Методология управления проектами SCRUM.

Шандыбина Виктория
ИВТ 3 курс
1 подгруппа

Что же такое Scrum?

Scrum — методология управления проектами, активно применяющаяся при разработке информационных систем для гибкой разработки программного обеспечения. Scrum чётко делает акцент на качественном контроле процесса разработки.

Основа Scrum

В основе SCRUM лежат две основные идеи:

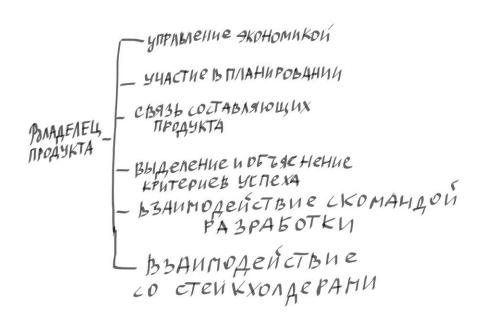
- Наглядное представление задач с прогрессом их выполнения (taskboard);
- Разбиение задачи на множество отдельных задач и выполнение их на протяжении коротких «забегов»

Роли в методологии Scrum.

Скрам-мастер— проводит совещания (Scrum meetings) следит за соблюдением всех принципов скрам, разрешает противоречия и защищает команду от отвлекающих факторов. Данная роль не предполагает ничего иного, кроме корректного ведения скрам-процесса.

Роли в методологии Scrum.

Владелец продукта— представляет интересы конечных пользователей и других заинтересованных в продукте сторон.



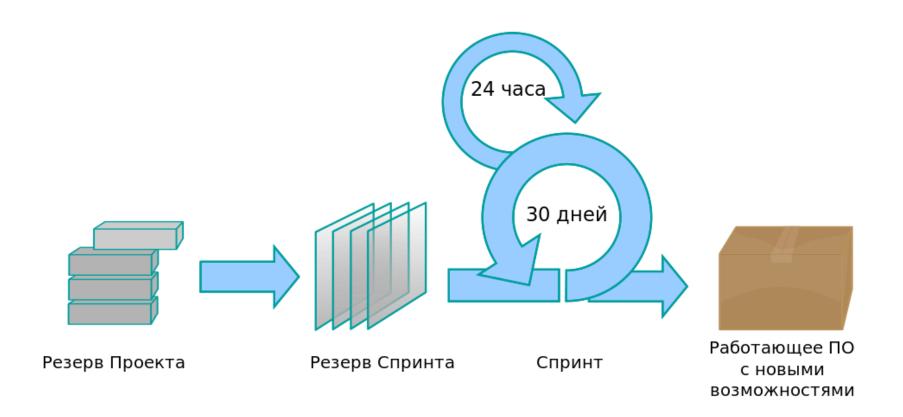
Роли в методологии Scrum.

Скрам-команда (Scrum Team) — кроссфункциональная команда разработчиков проекта, состоящая из специалистов разных профилей: тестировщиков, архитекторов, аналитиков, программистов и т. д. Размер команды в идеале составляет 7±2 человека. Команда является полностью вовлечённым единственным участником разработки и отвечает за результат как единое целое.

SCRUM

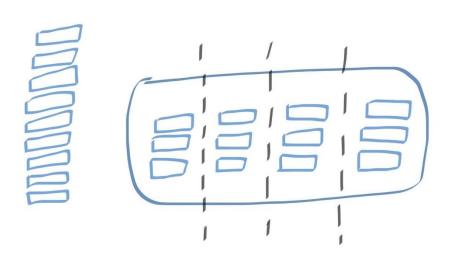
Скрам (Scrum) — это набор принципов, на которых строится процесс разработки, позволяющий в жёстко фиксированные и небольшие по времени итерации, (sprints), спринтами называемые конечному пользователю предоставлять работающее ПО с новыми возможностями, определён наибольший которых ДЛЯ приоритет.

SCRUM



Шаг 1. На первой встрече команды проекта владелец продукта ставит перед командой задачу, описывает ожидаемый результат и приоритеты. Как правило, планировочная встреча продолжается 2 часа.





Разбиение всех задач проекта на спринты

Шаг 2. Команда разбивает весь проект на небольшие измеримые задачи с понятным результатом. Продолжительность задачи не должна превышать 12 часов. Каждая задача записывается на отдельном стикере (1 стикер – 1 задача).

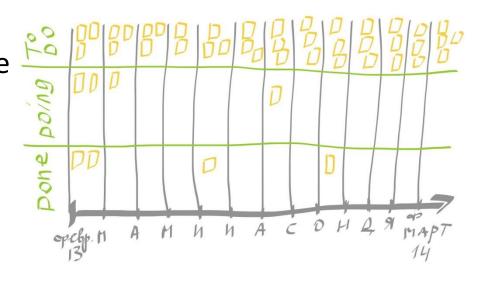
Шаг 3. Команда определяет продолжительность спринтов в рамках проекта (2-3 недели)





Шаг 4. Команда выбирает задачи для выполнения в ближайшем спринте.

Шаг 5. Стикеры с отобранными задачами распределяют на доске задач. Команда проекта совместно принимает решение о распределении задач по дням. Изначально все задачи помещаются в строку «То do» («сделать»). Доска с задачами вешается на стену в месте, в котором она будет наглядна для всех участников.



Шаг 6. Команда составляет расписание спринта
Помимо планировочной встречи расписание включает
ежедневные 15минутные установочные встречи, на
которых обсуждается, что было сделано в предыдущий
день, с чем возникли сложности, какая нужна помощь и
каковы планы на текущий день. В середине спринта
проводится часовая встреча проектной группы для
обсуждения актуальных вопросов. Заканчивается спринт
подведением итогов и ретроспективой.

Вывод

Scrum можно смело назвать настоящей находкой для людей, чья деятельность связана с проектами. Среди его достоинств выделяется, в первую очередь, ориентированность и адаптивность. Метод позволяет изменять требования к проекту в любое время (пусть и не дает гарантии того, что эти изменения будут реализованы). А возможность очень привлекает такая заказчиков.

Спасибо за внимание!!