# 课外[辅导](http://zw.5ykj.com/" \t "_blank)机构创业[计划](http://www.5ykj.com/Article/" \t "_blank)书

## 第一部分

### 一．项目来源及简述

项目起源于朔州市怀仁县地区，首先就当地的经济基础作为介绍

1. 2012年前，怀仁县主要的经济来源是房地产，煤炭，高中的特色教育拉动整个怀仁的经济发展
2. 2012年后，煤炭进口导致煤炭相关的产业没落，房地产的泡沫发展导致的相关的钢材，石材及相关的工作人员，产业整体没落，导致大量的工作人员失业或者待业
3. 目前怀仁的支柱产业是教育，带动图书，饭店，交通，教师行业的兴起，但是怀仁的教育两级分化差异太大，下面就怀仁2018年的高中升学率作为简单的介绍
4. 怀仁一中两校区二本达线：6627人，
5. 怀仁总考生人数13514人，不能继续上大学的人数占13%，走二本以下的学生占总人数的9%
6. 其中包括不少高中辍学的，职业高中的，专科毕业回到怀仁县继续工作的，工作不理想的（怀仁现在20-28岁的工作人员平均工资是3000左右）
7. 综上所述，大量的学生不能继续参加教育或者不能有良好的工作，所以传智博客的预科班就应运而生
8. 简单的介绍一下传智博客，传智播客是致力于高素质软件开发人才培养的新三板挂牌公司（代码：839976）。旗下已涵盖黑马程序员及博学谷两大子品牌。现开设JavaEE、Android、PHP、UI、IOS、前端、C++、网络营销、Python、云计算、全栈工程师、产品经理等培训学科，直营分校遍布北京、上海、广州、深圳、怀仁、郑州、西安、哈尔滨、长沙、济南、重庆、南京、杭州、成都、石家庄、合肥、太原、厦门  等城市，

### 二．  目标市场概述

1. 我们发现目前大部分这些学生比较无奈，家长比较着急，没有办法提提升自己的能力去更好的适应社会的大潮，我们预科班的提出，给了没有很好去上大学的同学们又一条出路，这是广大家长的喜爱
2. 本人就是这个机构出来的，目前工资是15\*14，我小弟\*\*\*也是参加类似的机构培训出来的，目前工资是10.5\*13（包住宿，机票等），目前在当地的同龄人当中可以抵德上他们4个人的工资，在北上广这些城市，同龄人当中只能算中等，关键是在当地人的眼里，这已经是可以抵德上一家人的工资，并且名声比较好，给以后的结婚做下强大的铺垫，家里人不需要出太大的费用去求亲
3. 当地人中，尤其是我家的亲戚，已经让我推荐进入传智上学的有3个了（18年6月），说明他们对于大城市或者是好的工作的渴望
4. 想来培训的这些人都是素质比较低，表现在学习能力弱，自我约束力差，对社会的认知程度不够强，眼高手低，电脑只是用来打游戏的，初高中学习成绩不是太理想，针对以上的弱点，特设传智博客的预科班，目的是提升他们的综合能力（吃苦耐劳，自控力），电脑基础操作知识（包括wps，键盘速度练习），初高中的相关代码的数学知识，基础的编程知识，方便他们更好的适应大城市的节奏，为以后的编程学习打下坚实的基础

## 三、项目优势及特点

项目优势：

1. 校区低成本快速扩张优势——易于实现规模效益；
2. 我有从事编程的同事，可以迅速锻造一支具有专业水准、长期稳定的教师队伍，这是项目的核心竞争力；
3. 目前怀仁县地区没有相关的竞品
4. 预科班实行淘汰制度，成绩好的同学优先毕业，能力较弱的同学可以继续进行学习，达标后推荐传智进行继续教育
5. 签订合同，需要家长学生双方同意的条件下进行学习，获得他们的大力支持
6. 有专业的三方机构军训加拓展训练，能快速的规范他们的行为习惯和了解他们的脾气，为下一步的基础知识教学做好铺垫
7. 有传智作为强大的就业后盾，对市场的分析能力，决定开设什么班级，什么课程，保证了后期的就业问题

**四、 利润来源**

缴费方式采用分数值，三方机构出具的军训标准（提前给家长和孩子）和成绩单，80分缴费10000元，60分缴费20000元，中间的一分500元.累积进行，60以下的（后期直接淘汰，前期可以进行学习），60分一下的基础知识教育分数需要达到全班前40%才能进行推送，否则持续学习

成本：（按10人一期算）

军训：3000/人（选择性的）

基础知识学习：1800/人

场地： 1000/月

**五、投资预算比较**

投资教育具有投资资金相对较少、利润回报率较高、投资风险相对较小、社会地位高、现金流良好等显著特点。

场地：1000/月

人员：两名老师 3000/人/月

一名咨询师：3000/月

两名兼职编程老师：10000/月

军训：3000/人

**六、财务分析**

我们的目标是：

   第1年搞试点，在怀仁发展校区200平米，培训学生达到20人左右。

   第2-3年打基础，在怀仁发展校区500平米，培训学生达到50名学生；

   第4-6年谋发展，在怀仁发展校区1000平米，培训学生达到150名学生。

第二部分：机构名称及产品

**一、名称——希望再教育科技有限公司**

  校训：学会做人  学会做事 学会求知 学会学习

  企业文化：以“学会做人、学会做事、学会求知、学会学习”为校训，秉持“你给孩子一个选择，我还孩子一个未来”为教学理念，逐步将“预科班”做到精细、专业。希望再教育能够根据学生的实际情况，结合智力与非智力、学科漏洞、家庭教育环境等因素进行全方位分析，精准定位，归纳出影响学生[成绩](http://home.5ykj.com/mnkc/" \t "_blank)提高的多种因素，找到提高学生学习[成绩](http://home.5ykj.com/mnkc/" \t "_blank)的快速通道，有针对性地为每个学生量身制定个性化教学辅导[方案](http://www.5ykj.com/Article/)。1对1授课、答疑、陪读，弥补了传统[大班](http://rj.5ykj.com/" \t "_blank)授课优等生吃不饱、差生消化不了的现象，同时对学生进行有针对性的心理调节和心理辅导，降低学生的心理压力和焦虑水平，使学生能够安心、有效地去复习。纵观希望再教育自成立以来的所有教学实例，事实证明，希望再独特的个性化教学效果非常显著，并且，希望再教育做到了只用看得见的成绩说话，只用从希望再满意而归的学生和家长的口碑说话！

  企业口号：一朝结缘 一生守信

  企业理念：你给孩子一个选择 我还孩子一个未来

  企业宗旨：服务孩子  服务家长  服务家庭  服务社会

  希望再教育的四个特征是：

赏识激发：“人皆可以为尧舜”、“人皆可以成天才”。赏识是教育的最大奥秘。绝大部分孩子的学习不是方法问题，而是态度问题，而我们的赏识法宝可以解决态度问题。

[演讲](http://www.5ykj.com/Article/)启发：口才是智慧的金钥匙，[演讲](http://www.5ykj.com/Article/" \t "_blank)是成才的催化剂。说力领先是我们最独特的教学法。

因材施教：适合的就是最好的，个性化教育手段是我们的杀手锏。

习惯为王：习惯是教育的最高境界，由心理专家、生理专家、辅导专家、、家庭教育专家、名校学子组成的养成团队，将彻底把“授之以鱼”变成“授之以渔”。

**二、服务对象。**

1、中小学生：怀仁市高中毕业，专科学生及目前待业青年

**三、产品——希望再教育培训，包括军训拓展训练、电脑基础知识（包括wps，ps），初高中编程相关的数学知识，基础的编程知识**。

1. 军训+拓展训练：主要培养学生的吃苦耐劳的精神，团队协作的社会适应能力，增加对社会的认识能力，自学能力，对以后在大城市的发展打下坚实的基础

2. 电脑基础知识（包括wps+ps）： 增加对电脑的认识及运用，利用工具去很好的在工作中处理问题（包括打字速度）

3. 初高中的编程相关的知识：在编程中，会用到相关的数学知识，比如加减乘除，乘方次方，三角函数等，需要一定的学习才能去在编程中学习更深刻的知识，有利于提高工资水平

4. 基础的编程知识 ： 用于尽快的认知编程的流程，风格，接受编程的习惯，能很顺利得通过传智的基础班，为以后的编程打下良好的基础

5. 考虑到北京住宿问题，我们会把毕业合格的学生亲自送到北京，并且帮忙租好房子，采购必要的洗漱生活用品，安顿下来，然后我们的人员返回山西（这个可以直接和传智的报名老师对接，我给他们提供学生，他们帮忙把学生安顿好）

第三部分：市场及SWOT分析

1. 市场发展空间分析
2. 就消费需求而言，目前怀仁地区需求量比较庞大，学生的就业前景受到极大的挑战，目前怀仁地区的岗位普遍是以苦力为主，而且即使这样，也是换班制（两个或者三个人一起去工作一个岗位），导致大量的劳动力过剩，而现在的90后对于苦力岗位不感兴趣，他们需要社会地位和社会的认可度比较高，教育是一个家庭的重中之重，能去大城市工作，并且能有好工作，这个是几代人的共同追求，在这种社会背景影响下，现在的好的培训班可以说是没有顺利考上大学的又一个捷径，各位家长越来越重视教育，并且对子女的投入已经占家庭收入的很大的比重，因此抓住机遇成立一家对大城市输送人才的中转站是很有必要的
3. 目前相对于四线五线城市，大家的意识观念还是比较保守，没有接触过编程相关的文化知识，也就说相对于他们来说，目前市场属于空白的 ，没有竞品的产生
4. 目前在中国来说，互联网的市场人员需求还是很大，这个从一些培训班的开班周期就可以看出来

三、SWOT分析：

（一）优势：

1、校区模式投资是非常小的；

2、赏识激发、演讲启发、因材施教、习惯为王，四大绝招可以凸显希望再教育的品牌魅力；

3、教师实行责任制，底薪加提成，培养出强大的战斗力

4、质量保险给家长定心丸会招徕大量生源；

5、实行淘汰制，保证生源的综合素质，毕业的就业率带来好的名声

6、和北京的外包机构合作，在传智毕业后，好的学生直接就业，成绩差的学生直接送去外包机构，进行半年的免费实习（供吃住），半年后，由外包机构推送公司就业或者自己就业（有能力的），免除家长的后顾之忧

7.和当地的职业高中，升学率低的高中进行合作，输送生源

8、预科班成绩不合格的学生可以免费进行再次学习一期

（二）劣势：

1、收费比较高

2、淘汰制使用，会让一部分家长产生排斥心理

3、前期费用高，产生的信任问题，考虑机构是否有实力教会学生，是否对学生真的有好处

4、编程技术的先进，导致在大城市名声比较广阔，而相对于怀仁县知道的人比较少，会怀疑学习是否合适去学相关的知识

 （三）机会：

目前为止怀仁县的辅导机构培训相关的编程的机构，我们还是第一家，基于怀仁市场较大，在校职高学生众多，家长对就业的重视程度相当的高，机会比较多

（四）威胁：

    虽说任何项目都有风险，但不得不说，本项目的风险系数确实很小。

    首先，有客户不认同的风险。这虽然是一个必需消费项目，市场容量很大，又鱼龙混杂，我们做教育经验丰富优势明显，编程资源显著，产品不愁销路。

    其次，投资小。低成本的投入，后期获得高的利润。

    还有，辅导是劳动密集型、知识密集型产业，只要劳动，就有收入，无效劳动的可能性很低。

    当然，项目在开展过程中还是存在一定风险的，这主要来自于竞争风险。

    第一，同行的竞争。新进入者对项目的仿制，会产生一定的冲击，这可归入市场推广的问题，同时注意到这个风险也就说明开展工作时自然有解决方法。

第二，发展速度过快。 过快导致师资跟不上会损害品牌的长远发展。