

MINISTÉRIO DA CULTURA
Secretaria Executiva
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração
Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação

1. Identificação da reunião

| | | |
|--|----------------|---|
| Data da reunião: 19/08/2015 | Horário: 16h30 | Local: Sala de reuniões da Secretaria Executiva |
| Coordenador da reunião: Diego Aguilera (CGTI) | | Telefone: 2024-2543 |
| Pauta: 1. Informes sobre as ações da CGTI; 2. Aprovação do Plano Diretor de Tecnologia da Informação; 3. Portfólio de Projetos de TI do MinC; | | |

2. Participantes da reunião

| Nome | Área | E-mail | Ramal | Assinatura |
|-------------------------------|-------|------------------------------------|-------|------------|
| João Brant | SE | joao.brant@cultura.gov.br | 2357 | |
| Ana Flavia Cabral Souza Leite | SPOA | anaflavia.leite@cultura.gov.br | 2190 | |
| Diego Aguilera | CGTI | diego.aguilera@cultura.gov.br | 2543 | |
| Christian Miranda | CGTI | christian.miranda@cultura.gov.br | 2536 | |
| Suellen Carvalho | CGTI | suellen.carvalho@cultura.gov.br | 2673 | |
| Claudia Schulz | SCDC | claudia.schulz@cultura.gov.br | 2933 | |
| Rômulo Menhô Barbosa | SEFIC | romulo.barbosa@cultura.gov.br | 2169 | |
| Jorge Arruda | SEFIC | jorge.arruda@cultura.gov.br | 2481 | |
| Marcelo Alexandrino | SAV | marcelo.alexandrino@cultura.gov.br | 2962 | |
| Geraldo Horta | SEFAC | geraldo.horta@cultura.gov.br | 2818 | |
| Leonardo Germani | SPC | leonardo.germani@cultura.gov.br | 2230 | |
| Roberto Chaves | SAI | roberto.chaves@cultura.gov.br | 2302 | |
| Veridiana Negrini | DLLL | veridiana.negrini@cultura.gov.br | 2630 | |
| Ana Lúcia Castro | DLLL | ana.castro@cultura.gov.br | 2630 | |
| Maria Isabella R. Lopes | DDI | isabela.lopes@cultura.gov.br | 2640 | |
| Franco Bernardes | DDI | franco.bernardes@cultura.gov.br | 2640 | |
| Isadora Tami | DINC | isadora.tami@cultura.gov.br | 2679 | |
| Luanne Trigueiro | DRI | luanne.trigueiro@cultura.gov.br | 2452 | |
| Laís Weber | SPOA | lais.weber@cutlura.gov.br | 2271 | |
| Taísa Santos | ASCOM | taisa.santos@cultura.gov.br | 2412 | |

3. Tópicos discutidos e resultados obtidos

| |
|--|
| <p>1. A reunião iniciou-se às 16h30 com a presença dos membros do comitê. O Secretário-Executivo abriu a reunião e passou a palavra ao Sr. Diego Aguilera, Coordenador-Geral de Tecnologia da Informação - CGTI, que apresentou a pauta:</p> <ul style="list-style-type: none">a. Informes das ações da CGTI;b. Aprovação do PDTI 2015-2017;c. Portfólio de Projetos; <p>2. O Sr. Diego Aguilera iniciou a reunião com os informes sobre as ações da CGTI:</p> |
|--|

MINISTÉRIO DA CULTURA
Secretaria Executiva
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração
Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação

- a. Novo AtendeTI – A CGTI lançou um novo sistema de atendimento, e abriu novos canais de atendimento para as demandas de TI dos usuários do Ministério da Cultura. O CGTI solicitou aos membros do CETI o apoio na divulgação e no fortalecimento junto às áreas de negócio, sobre a importância de implementar a cultura do uso do sistema de atendimento, para que os chamados possam ser monitorados e melhorados;
- b. Treinamento do SEI – O CGTI informou ao CETI que o projeto de implementação do processo eletrônico está em andamento, e solicitou que as áreas façam um mapeamento de perfis nas suas unidades, para indicar os servidores mais adequados para fazer o treinamento de multiplicadores. A demanda deverá ser formalizada por memorando;
- c. Novo Webmail – O CGTI informou que, em busca de melhorar o sistema de gerenciamento de e0-mails do Ministério, a CGTI irá disponibilizar em breve um novo webmail baseado em software livre, e solicitou a atenção das áreas sobre possíveis dificuldades e entendimentos sobre o novo sistema;
- d. WiFi livre – Informou também o CGTI que novas regras de cadastro na rede WiFi entrarão em vigor na próxima semana, para que usuários visitantes possam se cadastrar automaticamente;
- e. Novos computadores – Por último, o CGTI informou que estão sendo distribuídas novas máquinas no Ministério da Cultura para substituir, preferencialmente, as máquinas mais antigas, e solicitou o apoio das áreas na troca dos equipamentos;

3. Em seguida, o CGTI deu prosseguimento tópicos “Aprovação do PDTI 2015-17”:

- a. O Sr. Diego Aguilera relatou algumas pequenas alterações que foram feitas antes da reunião com o Comitê, a pedido do Secretário-Executivo João Brant, e apresentou a versão final do documento para os membros do CETI. Todos aprovaram as modificações, sendo elas:
 - i. Ajustes na Visão;
 - ii. Ajuste nos Princípios (P1);
 - iii. Criação de uma nova Diretriz Específica (D5);
 - iv. Ajuste no Objetivo Estratégico de TI (OETI9);
 - v. Aumento das metas de 12 para 14;
- b. Apresentou-se os Objetivos Estratégicos de TI, com base nas dimensões do BSC TI, e deu-se destaque para o objetivo principal, “Oferecer Serviços Digitais integrados para os usuários e cidadãos”;
- c. O CGTI pontuou algumas questões centrais nessa versão do PDTI:
 - i. De 15 necessidades de TI identificadas no PDTI anterior, essa versão identificou 188 necessidades de TI na rodada de levantamento com as áreas de negócio, demonstrando claramente a quantidade de demandas de TI represadas, o que caracteriza a enorme carência do órgão por uma experiência mais qualificada em tecnologia;
 - ii. Para a priorização das demandas utilizou-se um método baseado nas dimensões de Impacto, Urgência, Abrangência e Alinhamento com o PEI – Planejamento Estratégico Institucional, como segue:

| | Valor | Descrição |
|-----------------------------|-------|---|
| Impacto (I) | 0 | Paralisação do processo de negócio sem contingência |
| | 2 | Melhoria substancial ou paralisação no processo de negócio com contingência |
| | 3 | Melhoria acessória no processo de negócio |
| Urgência (U) | 0 | Prazo legal |
| | 2 | Compromisso externo |
| | 3 | Compromisso interno |
| Abrangência (A) | 1 | Nacional |
| | 2 | Regional |
| | 3 | Estadual |
| Alinhamento Estratégico (E) | 1 | Previsto no Planejamento Estratégico |
| | 2 | Não Previsto no Planejamento Estratégico |

- iii. A proposta de modernização da estrutura funcional CGTI foi apresentada para dar conta de uma maior especialização das atividades internas, além da proposta de uma nova coordenação de inovação e a criação da competência regimental de infraestrutura de

MINISTÉRIO DA CULTURA
Secretaria Executiva
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração
Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação

- comunicação;
- iv. Ampliação da equipe da CGTI de 18 para 40 servidores até 2017;
 - v. Mostrou-se o Portfólio de Projetos de TI, com 60 projetos identificados até o momento;
 - vi. E por fim, destacou-se a integração com a Estratégia de Governança Digital protagonizada pela SLTI/MP;

4. Prosseguiu-se à análise da priorização das necessidades, onde os membros do CETI avaliaram e solicitaram algumas alterações, com base na interpretação do método de priorização. As alterações foram acatadas e os representantes das áreas se comprometeram a olhar todas necessidades levantadas e manifestar novas necessidades de alteração antes da publicação.
5. Após a revisão das necessidades, os membros do Comitê Executivo de TI aprovaram por unanimidade o Plano Diretor de Tecnologia da Informação do Ministério da Cultura, para o período de 2015 à 2017.
6. Em seguida, o Sr. Diego Aguilera apresentou o Portfólio de Projetos de TI para que o CETI delibera-se sobre a priorização dos projetos. Foi apresentado o quadro com a mensuração de execução simultânea de projetos da TI:

| TIPO | Execução | Capacidade |
|----------------------|----------|------------|
| Governança (4) | Interna | 2 |
| | Hepta | 2 |
| Aquisições (3) | Interna | 3 |
| Desenvolvimento (10) | Interno | 3 |
| | *UFABC | 3 |
| | *UFPR | 3 |
| | *UFG | 1 |
| Infraestrutura (5) | Hepta | 5 |

- a. Foram apresentados os Projetos de Governança, com a proposta de priorização da CGTI:

| Prioridade | Projeto | Impacto | Urgência | Abrangência | Alinh. PE | Situação |
|------------|---|---------|----------|-------------|-----------|-----------------|
| 2 | Revisão do PDTI 2015-2017 | 0 | 0 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 2 | Processo Eletrônico Nacional - SEI | 0 | 0 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 4 | Auditoria dos pontos de controle da CGU | 0 | 0 | 3 | 1 | 0. Não iniciado |
| 7 | Implementação do Framework de Governança | 0 | 3 | 3 | 1 | 3. Em execução |
| 7 | Capacitação da Equipe de TI | 0 | 3 | 3 | 1 | 0. Não iniciado |
| 7 | Plano de Dados Abertos | 2 | 3 | 1 | 1 | 0. Não iniciado |
| 8 | Blog Agenda Digital MinC | 3 | 3 | 1 | 1 | 0. Não iniciado |
| 9 | Gestão de Incidentes, Mudanças e Configuração | 2 | 3 | 3 | 1 | 3. Em execução |
| 9 | Revisão da Política de Segurança (POSIC) | 3 | 3 | 2 | 1 | 0. Não iniciado |
| 9 | Catálogo de serviços | 3 | 3 | 2 | 1 | 3. Em execução |

- i. A priorização dos projetos foi aprovada por unanimidade pelos membros do CETI.
- b. Em seguida foi apresentada a proposta de priorização dos projetos de aquisição:

MINISTÉRIO DA CULTURA
Secretaria Executiva
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração
Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação

| Prioridade | Projeto | Impacto | Urgência | Abrangência | Alinh. PE | Situação |
|------------|--|---------|----------|-------------|-----------|-----------------|
| 2 | Tokens de Assinatura Digital | 0 | 0 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 2 | Serviço de Digitalização de Documentos | 0 | 0 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 3 | Aquisição de licenças Microsoft | 0 | 0 | 2 | 1 | 0. Não iniciado |
| 5 | Ampliação da capacidade de storage | 0 | 3 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 6 | Aquisição de Central de atendimento 0800 | 2 | 2 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 8 | Aquisição de Sistema de Mailing | 2 | 3 | 2 | 1 | 0. Não iniciado |
| 9 | Aquisição de suíte Adobe | 2 | 3 | 3 | 1 | 3. Em execução |
| 9 | Ampliação do parque de servidores | 2 | 3 | 3 | 1 | 0. Não iniciado |
| 9 | Aquisição de Equipamentos de Audiovisual | 3 | 2 | 3 | 1 | 0. Não iniciado |

- i. A priorização dos projetos de aquisição foi aprovada pelos Membros do CETI.
c. Em seguida foi apresentada a proposta de priorização de projetos de sistemas:

| Prioridade | Projeto | Impacto | Urgência | Abrangência | Alinh. PE | Situação |
|------------|--|---------|----------|-------------|-----------|-----------------|
| 2 | SiMinC - Planejamento, Orçamento e Emendas | 0 | 0 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 2 | Salic Web | 0 | 0 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 2 | Migração do Portal do Minc | 0 | 0 | 1 | 1 | 0. Não iniciado |
| 2 | Rede Cultura Viva | 0 | 0 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 4 | Gestão do SNC | 2 | 0 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 4 | Gestão de Patrimonio e Almoxarifado | 0 | 0 | 3 | 1 | 1. Pré-projeto |
| 4 | Desenvolvimento e Inovação com Universidades | 0 | 2 | 1 | 1 | 1. Pré-projeto |
| 4 | Gabinete Digital | 0 | 2 | 1 | 1 | 0. Não iniciado |
| 5 | Informatização do RH | 2 | 0 | 2 | 1 | 0. Não iniciado |
| 5 | ID da Cultura (SSO) | 0 | 2 | 1 | 2 | 1. Pré-projeto |
| 6 | Gestão de e-Praças (CEUs) | 2 | 2 | 1 | 1 | 1. Pré-projeto |
| 6 | Implementação Mapas Culturais | 2 | 2 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 6 | Consulta Pública DDI | 2 | 2 | 1 | 1 | 0. Não iniciado |
| 6 | BI Cooperativo | 2 | 2 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 6 | Migração do Registro Aberto da Cultura RAC | 0 | 2 | 3 | 1 | 0. Não iniciado |
| 8 | Gestão de Kits Bibliotecas | 3 | 3 | 1 | 1 | 0. Não iniciado |
| 8 | Migração da Intranet | 2 | 2 | 2 | 2 | 0. Não iniciado |

MINISTÉRIO DA CULTURA
Secretaria Executiva
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração
Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação

| | | | | | | |
|----|----------------------------------|---|---|---|---|-----------------|
| 10 | Sistema para Gestão de Contratos | 2 | 3 | 3 | 2 | 0. Não iniciado |
| 11 | Gestão de Transporte | 3 | 3 | 3 | 2 | 0. Não iniciado |
| 11 | Sistema de Ponto | 3 | 3 | 3 | 2 | 0. Não iniciado |
| 11 | Sistema de Portaria | 3 | 3 | 3 | 2 | 0. Não iniciado |
| 11 | Gestão da DRI | 3 | 3 | 3 | 2 | 1. Pré-projeto |
| 11 | Mapa SNB | 3 | 3 | 3 | 2 | 3. Em execução |

- i. O Sr. Leonardo Germani, da SPC, pediu para inserir um projeto no portfólio para desenvolvimento de uma solução de “toolkit de consulta pública” padrão, dada a elevada demanda do MinC por esse tipo de serviço;
 - ii. O Secretário-Executivo, Sr. Joao Brant, pediu para adicionar sistema de acompanhamento de metas para o Ministro. O Sr. Diego Aguilera propôs mudar o escopo do projeto “BI ValeCultura” para “BI Corporativo”. Os membros do CETI aceitaram a proposta;
 - iii. O Sr. Leonardo Germani propôs desmembrar os projetos do Gabinete Digital no portfólio de TI, para facilitar a avaliação e a priorização. O Sr. Diego Aguilera concordou com a proposta, mas ressaltou que esses projetos ainda estavam em fase de elaboração, e que a proposta poderá ser materializada até a próxima reunião do CETI;
 - iv. O Sr. Diego Aguilera informou que alguns dos projetos no portfólio podem terminar antes da próxima reunião do CETI, por isso é bom manter alguns projetos priorizados na fila iniciar a execução assim que os outros acabarem;
 - v. Os membros do CETI aprovaram a priorização dos projetos em unanimidade.
- d. Em seguida fora apresentada a proposta de priorização dos projetos de Infraestrutura:

| Prioridade | Projeto | Impacto | Urgência | Abrangência | Alinham. PE | Situação |
|------------|---|---------|----------|-------------|-------------|-----------------|
| 5 | Evolução da solução de monitoramento de ativos e serviços | 0 | 2 | 2 | 1 | 3. Em execução |
| 5 | Distribuição dos novos Computadores | 0 | 3 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 6 | Melhoria da rede de internet | 2 | 2 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 6 | Doação de Equipamentos desativados | 2 | 2 | 1 | 1 | 3. Em execução |
| 7 | Melhoramento da rede VOIP | 2 | 2 | 2 | 1 | 1. Pré-projeto |
| 7 | Melhoria dos processos de segurança da infra | 2 | 2 | 2 | 1 | 3. Em execução |
| 8 | Melhoria do suporte de usuário | 2 | 3 | 2 | 1 | 3. Em execução |
| 8 | Instalação do WiFi das Salas de Reunião | 2 | 2 | 3 | 1 | 3. Em execução |
| 11 | Replicação de storages Off-Site | 3 | 3 | 3 | 2 | 0. Não iniciado |

- i. A proposta de priorização foi apresentada pelo Sr. Diego Aguilera e aprovada por unanimidade pelo CETI.

7. Após a priorização do portfólio de projetos de TI, a reunião foi encerrada às 18h30.

4. Ações a Realizar

| Ações | Responsável | Prazo |
|--|-------------------|----------|
| Enviar a lista de demandas priorizada para análise das áreas | Diego Aguilera | 27/08/15 |
| Inserir projeto de solução de consulta pública no portfólio | Christian Miranda | 21/09/15 |
| Desmembrar o projeto do Gabinete Digital no Portfólio de TI | Diego Aguilera | 30/09/15 |

5. Próxima reunião

MINISTÉRIO DA CULTURA
Secretaria Executiva
Subsecretaria de Planejamento, Orçamento e Administração
Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação

14/10/15 – Monitoramento do Portfólio de Projetos de TI
Local: Gabinete da Secretaria Executiva

6. Anexos

1. Documento: Plano Diretor de Tecnologia da Informação do MinC (2015-17)
2. Planilha: Portfólio de Projetos de TI priorizado