#### ĐIỀU KHOẢN THAM CHIẾU

Đào tạo, tư vấn hướng dẫn cho Ban quản lý Hợp tác xã và Tổ hợp tác Lập kế hoạch Sản xuất kinh doanh theo định hướng thị trường trong khuôn khổ dự án Măng sạch Vân Hồ tỉnh Sơn La.

Trung tâm Phát triển kinh tế nông thôn (CRED) là đơn vị đăng ký trực thuộc Liên hiệp các Hội khoa học và kỹ thuật Việt Nam (VUSTA), được thành lập từ năm 2014. Các hoạt động chủ yếu của CRED bao gồm:

- Xây dựng và triển khai các dự án phát triển;
- Cung cấp các dịch vụ khoa học và kỹ thuật trong các lĩnh vực: Nước, Môi trường, Biến đổi Khí hậu, Phát triển Nông thôn, Phát triển Sinh kế và Nông nghiệp bền vững, Phát triển và Bảo vệ Rừng, Thương mại Sinh học, vv... tại Việt Nam và các nước tiểu vùng sông Mekong.
- Đào tạo và tập huấn cho nông dân, doanh nghiệp về các tiêu chuẩn sản xuất như Hữu cơ Organic, GACP-WHO, Thương mại sinh học (BioTrade); xây dựng hệ thống quản lý nội bộ (ICS) và chuẩn bị cho công tác thanh tra chứng nhận.

CRED hiện đang triển khai dự án "Nâng cao quyền năng kinh tế cho Phụ nữ DTTS thông qua phát triển chuỗi giá trị măng sạch Vân Hồ" trong thời gian từ tháng 4, 2019 đến tháng 9, 2021. Đây là một tiểu dự án của Chương trình Nâng cao bình đẳng giới trong Nông nghiệp và Du lịch (GREAT) do chính phủ Úc tài trợ cho Việt Nam để thúc đẩy bình đẳng giới và tăng cường quyền năng kinh tế cho phụ nữ, đặc biệt là phụ nữ dân tộc thiểu số.

CRED cần tuyển tư vấn Đào tạo, tư vấn hướng dẫn cho ban quản lý Hợp tác xã và Tổ hợp tác lập kế hoạch sản xuất kinh doanh theo định hướng thị trường trong khuôn khổ dự án Măng sạch Vân Hồ tỉnh Sơn La

Trong thời gian qua, dự án đã Hỗ trợ và tư vấn thành lập 2 Hợp tác xã (HTX) và 9 Tổ hợp tác (THT) sản xuất và kinh doanh măng sạch nhằm kết nối các nông dân để tổ chức thu hái, chế biến măng theo yêu cầu của doanh nghiệp và phát triển thị trường tiêu thụ.

Ban quản lý HTX và THT đã được tham gia các khóa tập huấn nâng cao năng lực do CRED tổ chức với các chủ đề sau:

- Kỹ năng lãnh đạo, quản lý điều hành THT/ HTX: các kỹ năng mềm và các công cụ theo dõi, giám sát, đánh giá THT/ HTX.
- Kỹ năng lập kế hoạch Sản xuất kinh doanh (SXKD): kế hoạch SX, kế hoạch nguồn vốn, kế hoạch bán hàng, hạch toán lỗ lãi, phân phối lợi nhuận
- Kỹ năng đàm phán thương lượng và xây dựng hợp đồng kinh tế.

**Mong đợi từ khóa tập huấn này:** 2 HTX và 9 THT SX măng sạch của 3 xã dự án xây dựng được 1 bản kế hoạch SX kinh doanh khả thi phù hợp với điều kiện nguồn lực và sản phẩm dịch vụ của mỗi HTX/ THT. Bản kế hoạch SXKD của từng HTX/THT sẽ được triển khai thực hiện từ đầu năm 2021, CRED sẽ đồng hành tư vấn hỗ trợ các THT/ HTX thực hiện bản kế hoạch SXKD này.

# Nhiệm vụ cụ thể của tư vấn:

Xây dựng tài liệu đào tạo: lập kế hoạch SXKD theo định hướng thị trường bao gồm các nội dung chính sau:

- Mục tiêu kinh doanh: Mô tả ngắn gọn hoạt động kinh doanh của HTX/THT dự định tiến tới đâu? Và làm thế nào để đạt được mục tiêu đó?
- Bộ máy kinh doanh: cơ cấu tổ chức, đội ngũ nhân viên và cán bộ quản lý,... để thực hiện mục tiêu kinh doanh nói trên
- Phân tích thị trường, khách hàng mục tiêu, đối thủ cạnh tranh và các sản phẩm dịch vụ của họ, các rủi ro kinh doanh
- Phân tích sản phẩm, dịch vụ hiện có và các đặc tính cạnh tranh của chúng, trình bày việc phát triển các sản phẩm dịch vụ mới
- Đề xuất các phương thức xúc tiến hoạt động kinh doanh: Phương thức bán hàng, mức giá, kênh phân phối, chiến dịch quảng cáo, xúc tiến thương mại và quan hệ với khách hàng
- Cách thức tổ chức để tiến hành hoạt động sản xuất kinh doanh
- Trình bày vấn đề quản lý lao động, số lượng thành viên, nhu cầu đào tạo và các nội dung khác có liên quan đến thành viên và cán bộ quản lý
- Nguồn tài chính cho hoạt động SXKD: Xác định doanh thu, chi phí, lợi nhuận cũng như lượng vốn cần thiết
- Tiến hành tập huấn cho học viên
- Tập huấn về phương pháp lập KHSXKD theo định hướng thị trường
- Hướng dẫn thực hành: mỗi HTX/THT tham gia lớp tập huấn xây dựng được bản KHSXKD của THT/HTX của mình

# Thời gian và địa điểm

Thời gian: Dự kiến bắt đầu từ 7/12 -15/12/2020. Thời lượng khóa tập huấn: 6 ngày

Địa điểm: 3 xã vùng dự án xã Xuân Nha, Tân Xuân, Chiềng Xuân huyện Vân Hồ tỉnh Sơn La.

Số lượng: 1 khóa, 6 ngày gồm 40 học viên là Ban quản lý của 2 HTX và 9 THT SX măng sạch.

### Kết quả đầu ra dự kiến:

- Bộ tài liệu hướng dẫn lập KH SXKD theo định hướng thị trường cho HTX/ THT
- Chương trình tập huấn, giáo án bài giảng
- Báo cáo kết quả khóa đào tạo dựa trên phiếu đánh giá trước và sau khóa học của học viên và các sản phẩm kế hoạch SXKD của 2 HTX và 9 THT là phụ lục đính kèm báo cáo.

#### Yêu cầu chuyên môn và kinh nghiệm:

- Cử nhân hoặc Thạc sỹ các chuyên ngành liên quan: nông nghiệp, phát triển nông thôn, kinh tế nông nghiệp.
- Có phương pháp đào tạo ToT.
- Có kiến thức hiểu biết về hoạt động của THT/HTX
- Có kiến thức chuyên sâu về lập KHSXKD cho HTX/ THT
- Kỹ năng giao tiếp tốt.

Các ứng viên quan tâm xin gửi hồ sơ (Lý lịch làm việc, đề xuất phương án thực hiện gói tư vấn, thư bày tỏ nguyện vọng; phí tư vấn đề xuất) cho tới văn phòng CRED theo địa chỉ email <a href="mailto:cred@cred.org.vn">cred@cred.org.vn</a> hoặc qua đường bưu điện tới: CRED, tầng 6, nhà D, khách sạn La Thành, 226 Vạn Phúc, Ba Đình, Hà Nội. Hạn chót gửi hồ sơ là ngày 25/11/2020. CRED sẽ liên hệ với ứng viên thoả mãn yêu cầu.