

ARQUITECTURA EMPRESARIAL ESTRATEGIA DE ACOMPAÑAMIENTO 2016











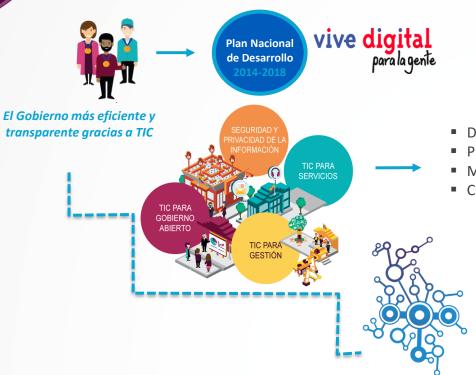
- 1. Contextualización de la Estrategia de GEL
- 2. Introducción al concepto de Arquitectura Empresarial.
- 3. Beneficios de la Arquitectura empresarial.
- 4. Quiénes deben participar en Arquitectura Empresarial
- 5. Cómo abordar un ejercicio de arquitectura empresarial.
- 6. Factores críticos de éxito en procesos de AE.
- 7. Riesgos de la Arquitectura Empresarial.
- 8. Qué es el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial
- 9. Como esta estructurado el Marco de Referencia de AE
- 10. Cuándo y Cómo usar el Marco de Referencia de AE del Estado,







Contexto: Estrategia GEL



Estrategia GEL

- Decreto 1078 de 2015 2015 Art 2.2.9.1.1.1
- Plan de implementación Hoja de Ruta
- Manual GEL
- Certificación y sello de excelencia

Arquitectura TI Colombia

- Marco de Referencia de AE
- Interoperabilidad
- Arquitectura Sectorial
- Arquitectura Regional
- Uso y apropiación







TIC **PARA LA GESTIÓN** Estrategia para el de TI

Logros TIC para la gestión

Automatización de Procesos y procedimientos

Uso Eficiente de Papel

Documentos electrónicos

Estratégico LOGRO 1

ESTRATEGIA DE TI

■ Entendimiento Implementación de la Estrategia de TI

Direccionamiento Estratégico de TI

Seguimiento y Evaluación de la

Estrategia de TI

LOGRO 7 **CAPACIDADES INSTITUCIONALES**

Medición de uso y apropiación

Gestión de la

Seguridad de

Operación de

Calidad v

Servicios

Servicios

Gestión del

resultados de uso y apropiación

cambio de TI

Planeación y Gestión

de los Servicios

Tecnológicos

Soporte de

LOGRO 6

LOGRO 5

SERVICIOS

TECNOLÓGICOS

USO Y APROPIACIÓN

LOGROS

LOGRO 2 GOBIERNO DE TI

Cumplimiento y Alineación

Gestión Integral de Proyectos de TI

Esquema de Gobierno de TI Seguimiento y Evaluación de la Estrategia de TI

Tecnológicos Tecnológicos

Servicios

LOGRO 4 SISTEMAS DE INFORMACIÓN

Diseño de los Sistemas de Información

Soporte de los

Sistemas de Información

Ciclo de Vida de los Sistemas de Información

Planeación y gestión de Información los Sistemas de Información

Gestión de Seguridad y Calidad de los Sistemas de Información

LOGRO 3 INFORMACION

Diseño de los Ciclo de Vida de Componentes Componentes De información de Información

Gestión de la Calidad y de Seguridad de Los Componentes de Información

■ Diseño de los ■ Análisis y Componentes Aprovechamiento De información de Componentes de Información



¿Qué es Arquitectura Empresarial?

- Es una capacidad de una empresa o institución que permite conectar lo misional con la estrategia de TI.
- AE es una respuesta para reducir la complejidad en el modelado de las organizaciones
- Es el proceso de trasladar una visión y estrategia de negocio en un cambio efectivo, comunicando las capacidades actuales y repensando los principios y los modelos que describen el estado futuro de la empresa y facilitan su evolución.







¿Qué es Arquitectura Empresarial?

- Es una práctica estratégica que consiste en <u>analizar integralmente</u> las entidades desde diferentes perspectivas o dimensiones, con el <u>propósito</u> de obtener, <u>evaluar y diagnosticar</u> su <u>estado actual y</u> establecer la <u>transformación</u> necesaria. El objetivo es generar valor a través de las Tecnologías de la Información para que se ayude a materializar la visión de la entidad.
- Cuando se desarrolla en conjunto para grupos de instituciones públicas, permite además asegurar una coherencia global, que resulta estratégica para promover el desarrollo del país. Una arquitectura se descompone en varias estructuras o dimensiones para facilitar su estudio.







Problemas que queremos resolver con la AE

Áreas y aplicaciones desintegradas (SILOS)









Arquitectura Empresarial Estrategias **Empresariales** Proyectos e Organizaciones y Procesos y **Iniciativas** Gente Servicios de Negocios Aplicaciones Servicios e Infraestructura de TI **TODOS POR UN** (iii) MINTIC vive digital

Concepto de AE

OBJETIVO TO-BE (Viable)



ARQUITECTURA MISIONAL
(NEGOCIO)

Información

Sistemas de información
Servicios fecnológicos

Uso y apropiación

ACTUAL AS-IS (Linea Base)

GAP (Análisis de brecha)



Sistemas, infraestructura actual



Estándares actuales



Modelo de Gestión y operación actual



Motivadores de Negocio. Necesidades, Tendencias



Modelos de Referencia, Estándares,

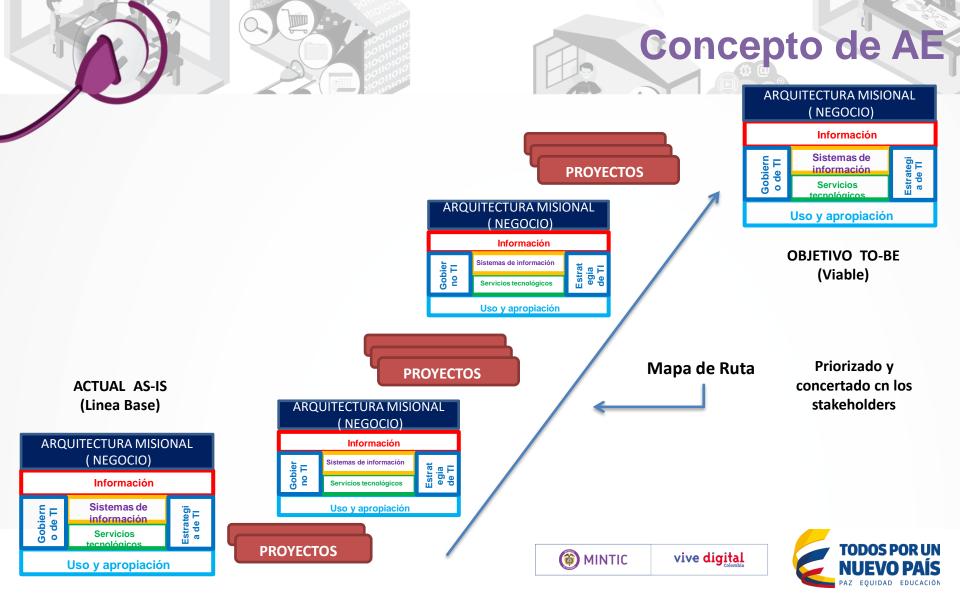


Regulación y Mejores prácticas



vive digital





Beneficios de AE

Convierte **Estrategia** en ejecución medible

Mayores Niveles de desempeño

Logra articular lo misional con

Orienta el diseño integral de las entidades

Reducción de riegos

complejidad de la **Optimiza las**

Gestiona mejor la

entidad

Gestión proactiva

Menos reactiva

inversiones de TI y genera valor

de la calidad

Mayor viabilidad y Transparencia

> Integra iniciativas en pos de mejores escenarios

Reducción de ciclos de tiempo

(Time to Market),

Incremento

Mejora la toma de decisiones









Quiénes deben participar en AE

- ✓ Altos ejecutivos, Ministros, Viceministros, directores, Gerentes.
- ✓ Directores de oficina y jefes de planeación.
- √ Jefes de desarrollo y transformación organizacional.
- ✓ Arquitectos de datos, sistemas de información, infraestructura, seguridad.
- ✓ Gerentes, directores y lideres de TI.
- ✓ Auditores, control interno.
- ✓ Gerentes de proyectos.







Qué es el Marco de Referencia de AE?



- Es el principal <u>instrumento</u> para implementar la Arquitectura TI de Colombia y habilitar la Estrategia de Gobierno en línea.
- Es <u>un modelo de referencia</u> puesto a disposición de las instituciones del Estado colombiano para ser utilizado como <u>orientador estratégico</u> de sus arquitecturas empresariales, tanto sectoriales como institucionales.





¿Cómo está estructurado el Marco de Referencia de AE ?

Direccionamiento estratégico del marco

Marco conceptual del marco

Implementación de marco

Apropiación





¿Cómo está estructurado el Marco de Referencia de AE ?

Direccionamiento
estratégico del marco

Dominios

Dominios

Dominios

Definiciones (Glosario)

Marco conceptual del marco

Puntos de vista arquitecturales







- ✓ Excelencia en el servicio al ciudadano
- ✓ Estandarización
- ✓ Eficiencia operativa
- ✓ Racionalización
- ✓ Inversión efectiva

- ✓ Sostenibilidad
- ✓ Seguridad de la Información
- ✓ Viabilidad en el mercado
- ✓ Interoperabilidad
- ✓ Federación
- ✓ Neutralidad tecnológica

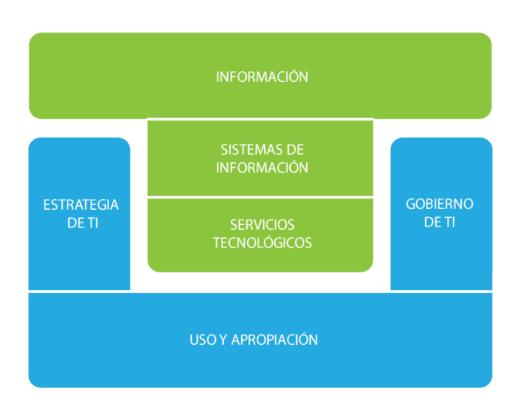




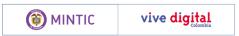


Dominios del Marco de Referencia de AE

El Marco de Referencia cuenta con lineamientos, estándares, herramientas y guías... para hacer la Tecnología -Útil





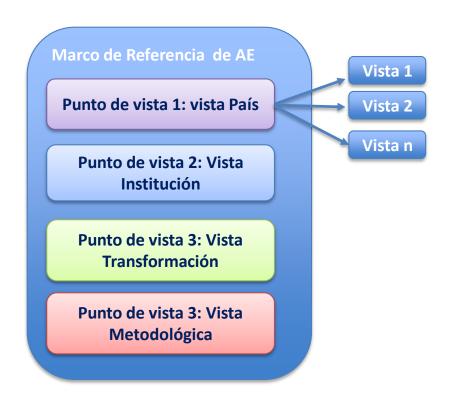




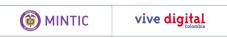
¿Vistas del Marco de Referencia de AE ?

Qué son?

Producto de trabajo que muestra la arquitectura de un sistema conforme a la perspectiva de un conjunto de asuntos (concerns) y aspectos específicos del sistema.

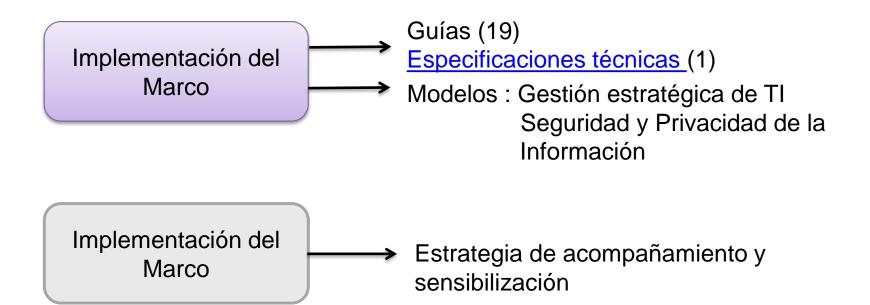








¿Cómo está estructurado el Marco de Referencia de AE ?









Lenguaje común de intercambio

Un lenguaje estándar para ser utilizado en los procesos de intercambio de información, por parte de los diferentes actores que prestan y/o demandan trámites y/o servicios.

http://lenguaje.intranet.gov.co/web/gelxml/inicio









Cómo adoptar el Marco de Referencia de AE

ENFOQUE 2

ENFOQUE 1

PASO 1: Conocer y Entender el Marco



PASO 2: Realizar diagnóstico respecto al Marco



PASO 3: Preparar la Institución



PASO 4: Establecer Plan de acción





PASO 2:
Identificar y aplicar
lineamientos del
Marco



Dentro de un ejercicio de Arquitectura Empresarial.



Adquisición de un sistema de información



Adquisición e Implementación de Infraestructura Tecnológica.



Proceso de gestión de Información institucional existentes.



Implementación de trámites y servicios en línea.

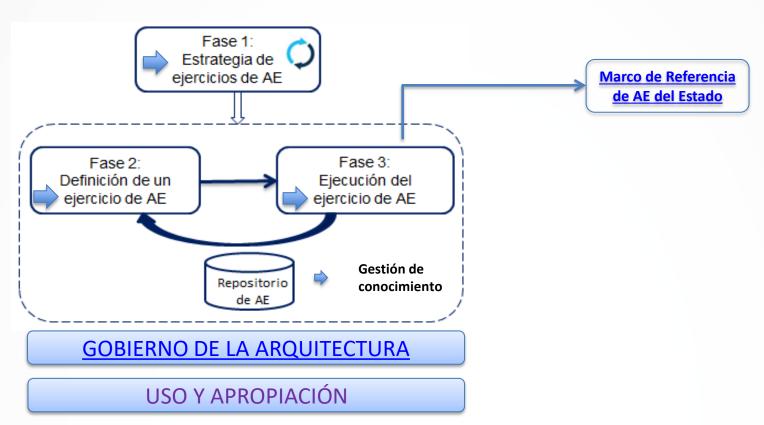


Implementación de Gobierno Abierto



Diseño, implementación y gestión de cualquier proyecto de TI

Cómo abordar un ejercicio de AE













- ✓ Visión de AE,
- ✓ Identificación de stakeholders
- ✓ Necesidades, preocupaciones, intereses.
- ✓ Capacidades institucionales para abordar el ejercicio
- ✓ Planeación del ejercicio enfoque de abordaje (proceso, objetivo estratégico, precocupación)
- ✓ Definición de Principios
- ✓ Definición de los marcos de referencia metodológicos de AE y herramientas.







Definición de un ejercicio de AE

- ✓ Necesidad puntual.
- ✓ Alcance puntual.
- ✓ Cubrimiento organizacional
- ✓ Resultados esperados
- ✓ Gobierno del ejercicio
- ✓ Cronograma
- ✓ Riesgos
- ✓ Entregables



Plan de Proyecto







Ejecución del ejercicio de AE

- ✓ Arquitectura Actual. (Arquitectura Misional Arquitectura de TI)
- ✓ Arquitectura Objetivo (Arquitectura Misional Arquitectura de TI)
- ✓ Análisis de breach
- ✓ Mapa de ruta.
- ✓ Implementación de herramientas de AE
- ✓ Evaluación del Ejercicio de AE









- Herramientas de Modelado de procesos de Negocio (Ej.BPMN)
- Herramientas de Gestión de Proyectos.
- Herramientas de Gestión de la Arquitectura (Repositorio- Gestión de conocimiento)
- Herramientas de Modelado de Arquitectura (Ej. Archimate).
- Herramientas de gestión de requerimientos









Cómo abordar un ejercicio de AE

Gobierno de la Arquitectura

- ✓ Estructura de roles para gestionar el proceso de AE.
- ✓ Gestión de cambios.
- ✓ Actualización de los instrumentos y productos de AE
- ✓ Definición de estructuras o instancias de decisión

Uso y Apropiación

- ✓ Estrategia de Sensibilización y apropiación de AE.
- ✓ Gestión del cambio.
- ✓ Plan de comunicaciones











Enfoque para abordar un ejercicio de AE

ESTRATEGIA INSTITUCIONAL

Objetivo 2	Objetivo 3.	n
Proyecto 1	Proyecto 1	
		POR U

Enfoque para abordar un ejercicio de AE Proceso 1 Proceso 2 Proceso 3 ... n

Arquitectura de Negocio

Información

Sistemas de Información

Servicios Tecnológicos

Uso y Apropiación

Gobernabilidad

Estrategia de TI

Proyecto

Proyecto 1

(concern)

Proyecto

(concern)



vive digital







Preguntas











Bibliografía

1. MinTIC (2015), "Decreto 1078", Decreto Único Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Disponible en: http://www.mintic.gov.co/portal/604/articles-9528 documento.pdf

- 2. MinTIC (2015), "Manual de Gobierno en Línea". Disponible en: http://estrategia.gobiernoenlinea.gov.co/623/articles-7943 manualGEL.pdf
- 3. MinTIC (2014, "Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial para la gestión de TI". http://www.mintic.gov.co/arquitecturati/630/w3-propertyvalue-8110.html.
- 4. Jorge Arias. Transformaciones de negocio guiadas por un enfoque Arquitectura Empresarial (EA) & Basadas en TI .XI Jornada de Gerencia de Proyectos de TI.





Bibliografía

1. MinTIC (2015), "Decreto 1078", Decreto Único Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Disponible en: http://www.mintic.gov.co/portal/604/articles-9528 documento.pdf

- 2. MinTIC (2015), "Manual de Gobierno en Línea". Disponible en: http://estrategia.gobiernoenlinea.gov.co/623/articles-7943 manualGEL.pdf
- 3. MinTIC (2014, "Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial para la gestión de TI". http://www.mintic.gov.co/arquitecturati/630/w3-propertyvalue-8110.html.
- 4. Jorge Arias. Transformaciones de negocio guiadas por un enfoque Arquitectura Empresarial (EA) & Basadas en TI .XI Jornada de Gerencia de Proyectos de TI.