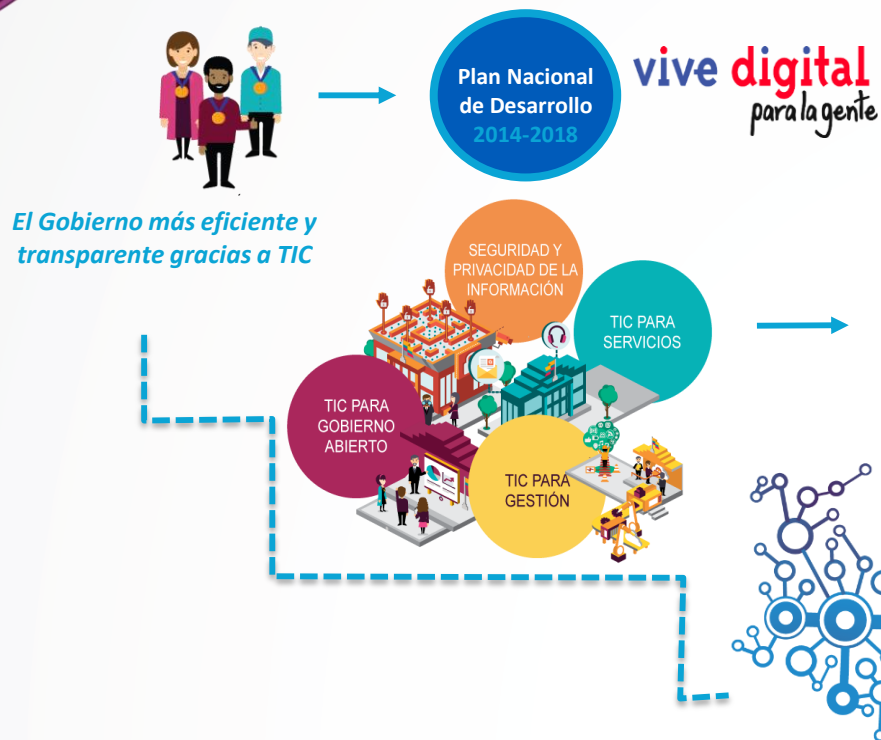




1. Contextualización de la Estrategia de GEL
2. Introducción al concepto de Arquitectura Empresarial.
3. Beneficios de la Arquitectura empresarial.
4. Quiénes deben participar en Arquitectura Empresarial
5. Cómo abordar un ejercicio de arquitectura empresarial.
6. Factores críticos de éxito en procesos de AE.
7. Riesgos de la Arquitectura Empresarial.
8. Qué es el Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial
9. Como esta estructurado el Marco de Referencia de AE
10. Cuándo y Cómo usar el Marco de Referencia de AE del Estado.

Contexto: Estrategia GEL



Estrategia GEL

- Decreto 1078 de 2015 – Art 2.2.9.1.1.1
- Plan de implementación - Hoja de Ruta
- Manual GEL
- Certificación y sello de excelencia

Arquitectura TI Colombia

- Marco de Referencia de AE
- Interoperabilidad
- Arquitectura Sectorial
- Arquitectura Regional
- Uso y apropiación



Logros TIC para la gestión

TIC PARA LA GESTIÓN





¿Qué es Arquitectura Empresarial?



- Es una capacidad de una empresa o institución que permite conectar lo misional con la estrategia de TI.
- AE es una respuesta para reducir la complejidad en el modelado de las organizaciones
- Es el proceso de trasladar una visión y estrategia de negocio en un cambio efectivo, comunicando las capacidades actuales y repensando los principios y los modelos que describen el estado futuro de la empresa y facilitan su evolución.



¿Qué es Arquitectura Empresarial?



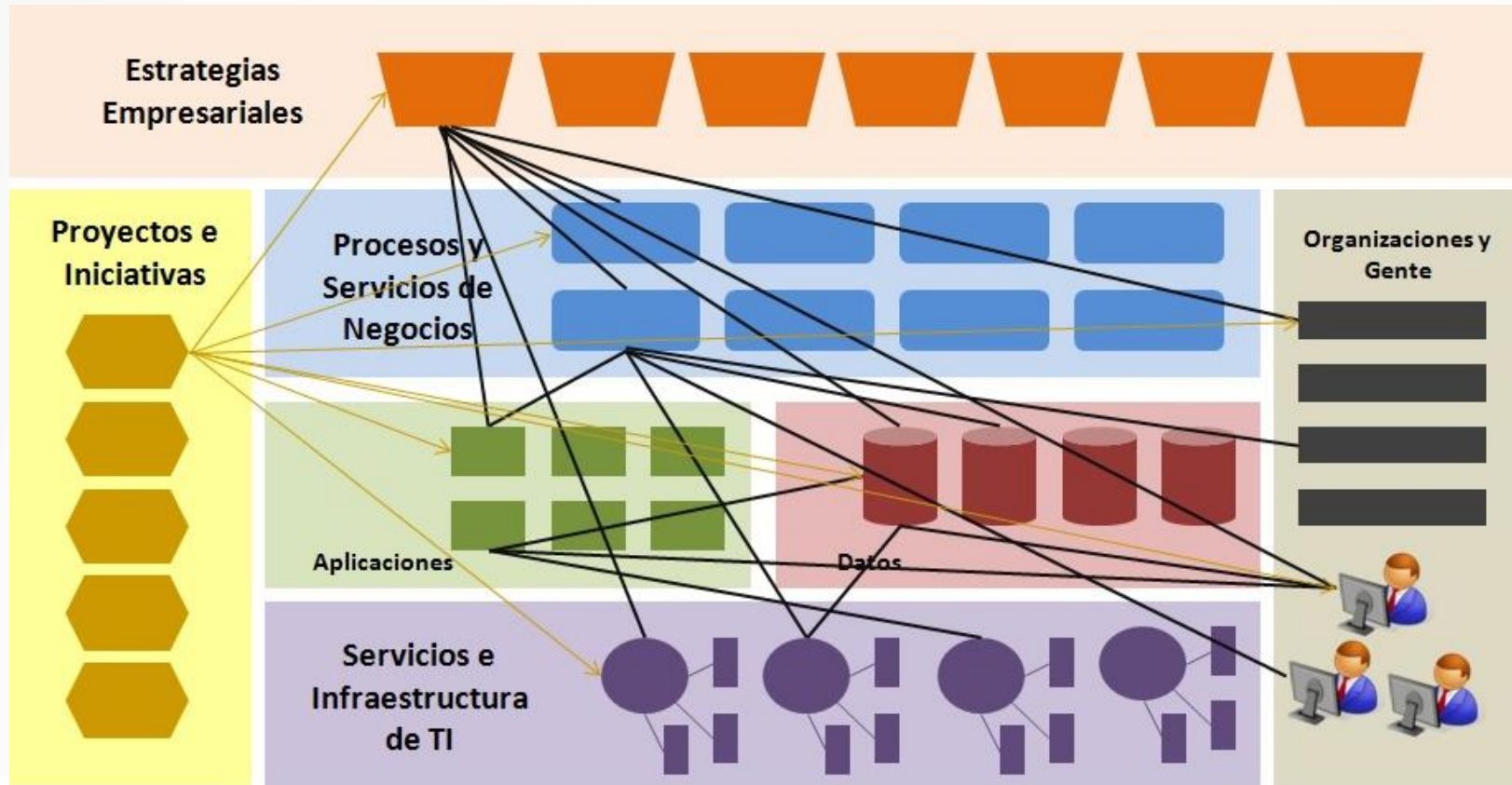
- Es una práctica estratégica que consiste en analizar integralmente las entidades desde diferentes perspectivas o dimensiones, con el propósito de obtener, evaluar y diagnosticar su estado actual y establecer la transformación necesaria. El objetivo es generar valor a través de las Tecnologías de la Información para que se ayude a materializar la visión de la entidad.
- Cuando se desarrolla en conjunto para grupos de instituciones públicas, permite además asegurar una coherencia global, que resulta estratégica para promover el desarrollo del país. Una arquitectura se descompone en varias estructuras o dimensiones para facilitar su estudio.

Problemas que queremos resolver con la AE

La falta de alineación
entre TI y el negocio

Áreas y aplicaciones
desintegradas
(SILOS)

Arquitectura Empresarial



Concepto de AE



ACTUAL AS-IS
(Linea Base)

Sistemas,
infraestructura
actual

Estándares
actuales

Modelo de Gestión
y operación actual

GAP (Análisis de brecha)

OBJETIVO TO-BE
(Viable)

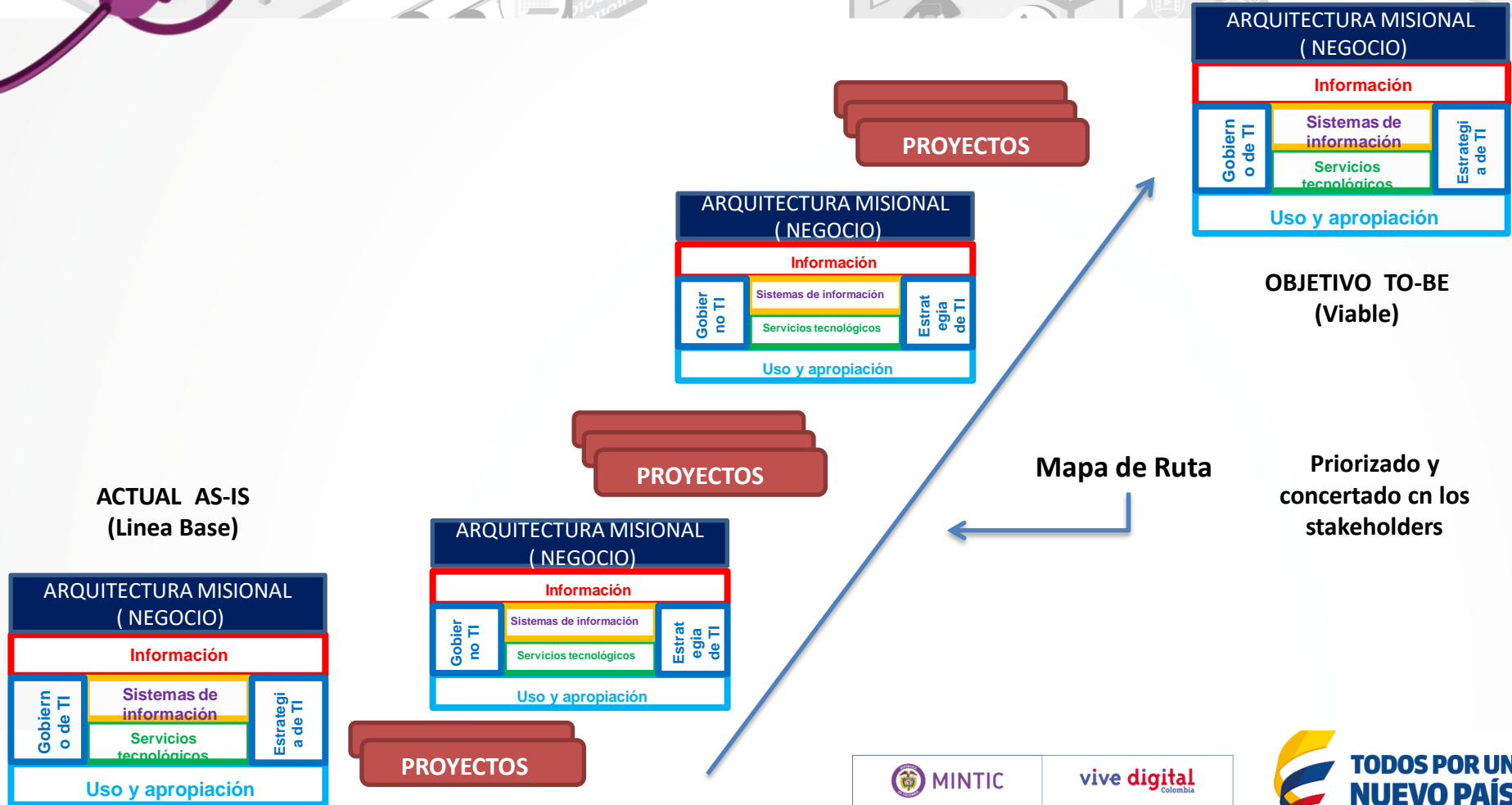


Motivadores
de Negocio.
Necesidades,
Tendencias

Modelos de
Referencia,
Estándares,

Regulación y
Mejores
prácticas

Concepto de AE



Beneficios de AE



Quiénes deben participar en AE



- ✓ Altos ejecutivos, Ministros, Viceministros, directores, Gerentes.
- ✓ Directores de oficina y jefes de planeación.
- ✓ Jefes de desarrollo y transformación organizacional.
- ✓ Arquitectos de datos, sistemas de información, infraestructura, seguridad.
- ✓ Gerentes, directores y líderes de TI.
- ✓ Auditores, control interno.
- ✓ Gerentes de proyectos.

Qué es el Marco de Referencia de AE?

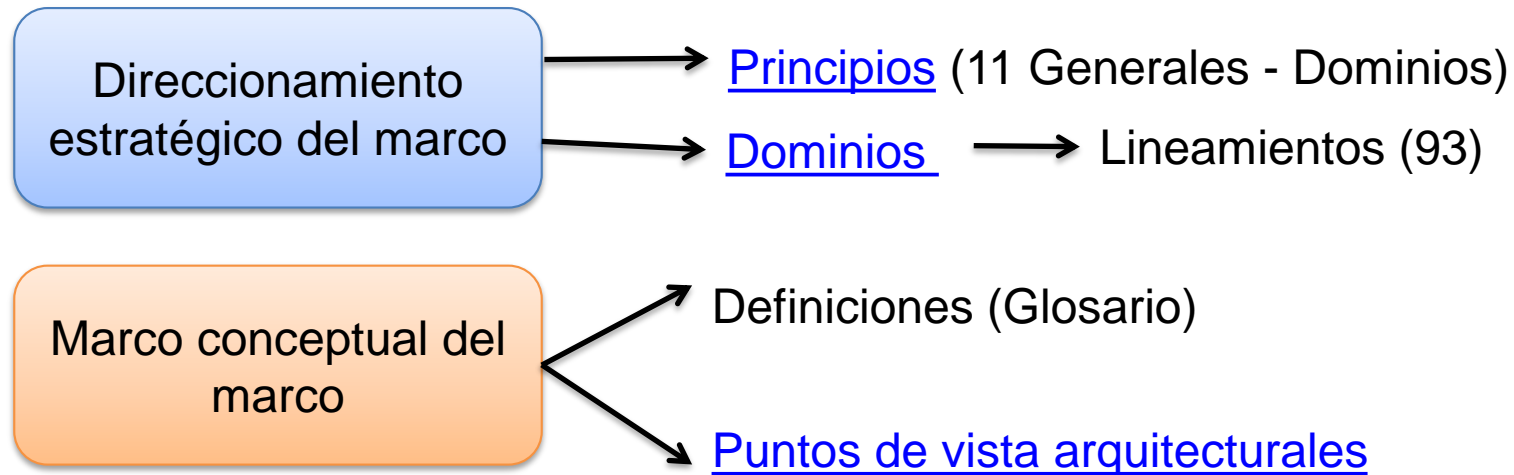


- Es el principal instrumento para implementar la Arquitectura TI de Colombia y habilitar la Estrategia de Gobierno en línea.
- Es un modelo de referencia puesto a disposición de las instituciones del Estado colombiano para ser utilizado como orientador estratégico de sus arquitecturas empresariales, tanto sectoriales como institucionales.

¿Cómo está estructurado el Marco de Referencia de AE ?



¿Cómo está estructurado el Marco de Referencia de AE ?



La partitura



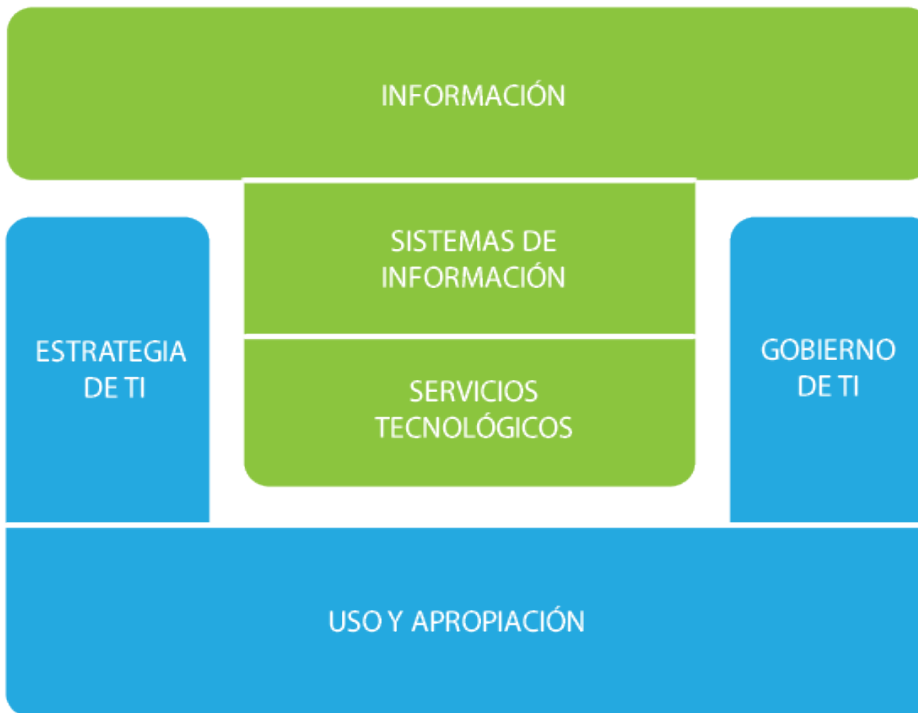
PRINCIPIOS

- ✓ Excelencia en el servicio al ciudadano
- ✓ Estandarización
- ✓ Eficiencia operativa
- ✓ Racionalización
- ✓ Inversión efectiva
- ✓ Sostenibilidad
- ✓ Seguridad de la Información
- ✓ Viabilidad en el mercado
- ✓ Interoperabilidad
- ✓ Federación
- ✓ Neutralidad tecnológica



Dominios del Marco de Referencia de AE

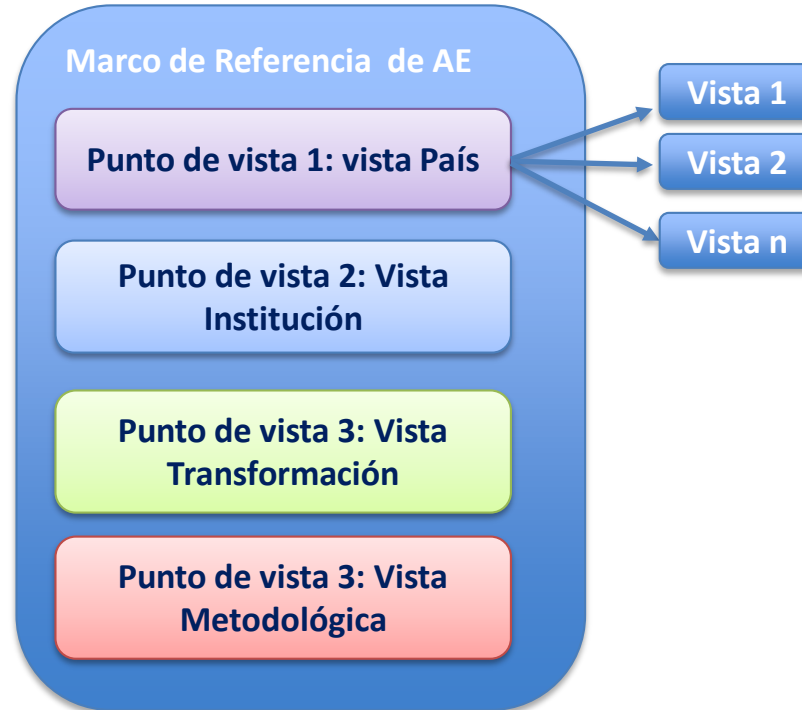
El Marco de Referencia cuenta con lineamientos, estándares, herramientas y guías... para hacer la Tecnología -Útil



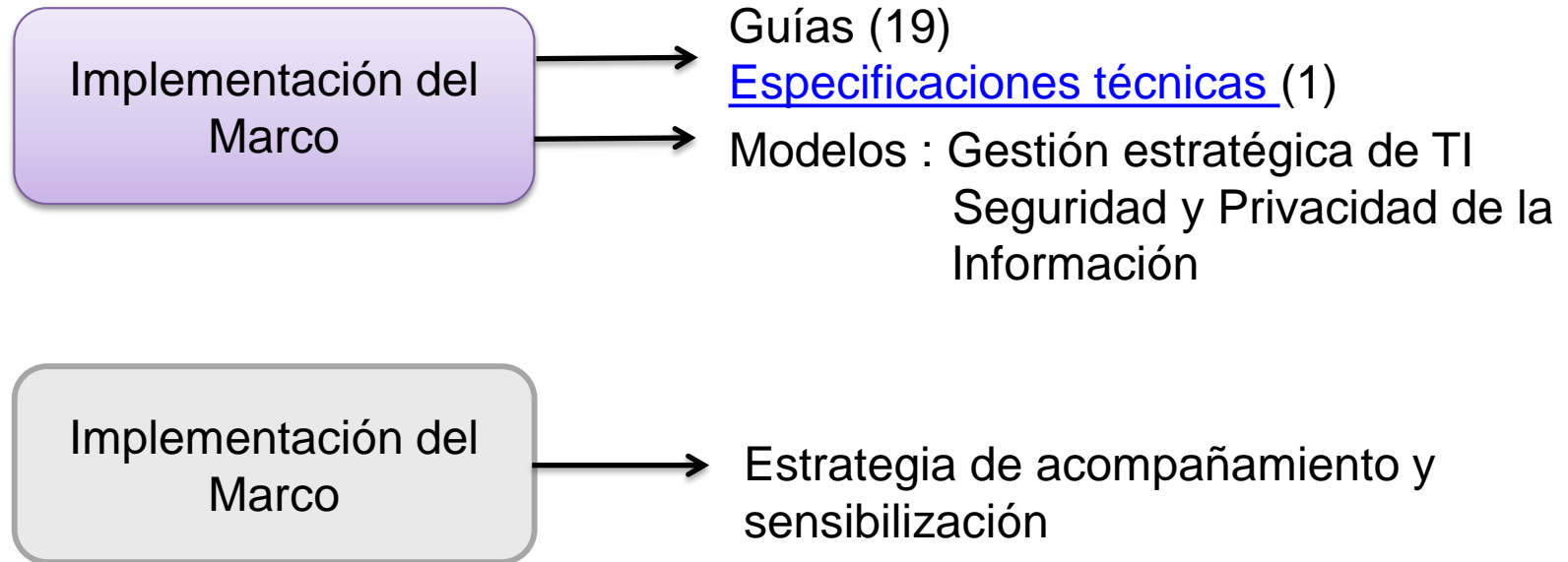
¿Vistas del Marco de Referencia de AE ?

Qué son?

Producto de trabajo que muestra la arquitectura de un sistema conforme a la perspectiva de un conjunto de asuntos (concerns) y aspectos específicos del sistema.



¿Cómo está estructurado el Marco de Referencia de AE ?





Lenguaje común de intercambio



Un lenguaje estándar para ser utilizado en los procesos de intercambio de información, por parte de los diferentes actores que prestan y/o demandan trámites y/o servicios.

<http://lenguaje.intranet.gov.co/web/gelxml/inicio>



Cómo adoptar el Marco de Referencia de AE

ENFOQUE 1

PASO 1:
Conocer y Entender
el Marco



PASO 2:
Realizar diagnóstico
respecto al Marco



PASO 3:
Preparar la
Institución



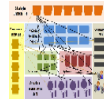
PASO 4:
Establecer Plan de
acción

ENFOQUE 2

PASO 1:
Conocer y Entender
el Marco



PASO 2:
Identificar y aplicar
lineamientos del
Marco



Dentro de un ejercicio de Arquitectura Empresarial.



Adquisición de un sistema de información



Adquisición e Implementación de Infraestructura Tecnológica.



Proceso de gestión de Información institucional existentes.



Implementación de trámites y servicios en línea.

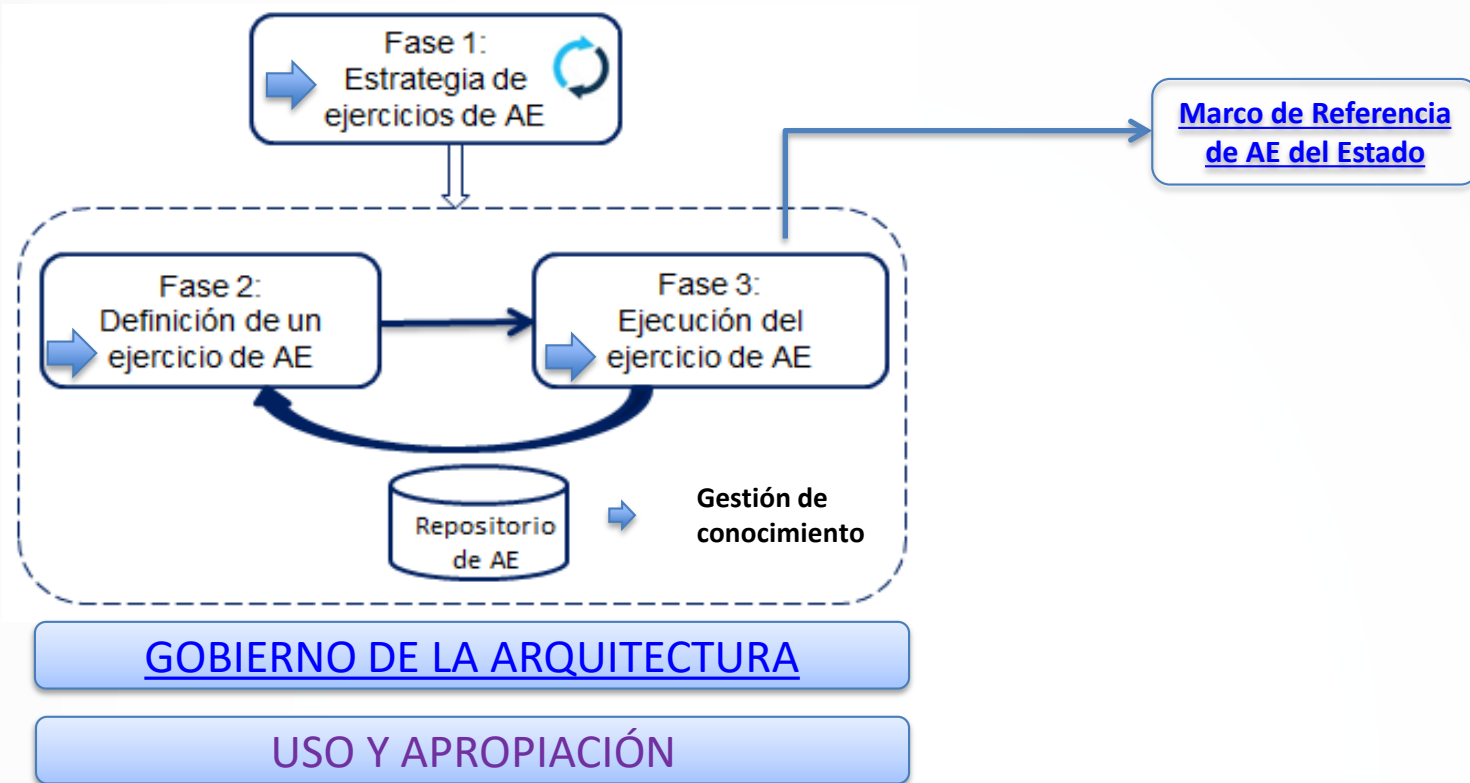


Implementación de Gobierno Abierto



Diseño, implementación y gestión de cualquier proyecto de TI

Cómo abordar un ejercicio de AE



Estrategia del ejercicio de AE

- ✓ Visión de AE,
- ✓ Identificación de stakeholders
- ✓ Necesidades, preocupaciones, intereses.
- ✓ Capacidades institucionales para abordar el ejercicio
- ✓ Planeación del ejercicio – [enfoque de abordaje](#) (proceso, objetivo estratégico, preocupación)
- ✓ Definición de Principios
- ✓ Definición de los marcos de referencia metodológicos de AE y herramientas.



Definición de un ejercicio de AE

- ✓ Necesidad puntual.
- ✓ Alcance puntual.
- ✓ Cubrimiento organizacional
- ✓ Resultados esperados
- ✓ Gobierno del ejercicio
- ✓ Cronograma
- ✓ Riesgos
- ✓ Entregables



Plan de Proyecto



Ejecución del ejercicio de AE

- ✓ Arquitectura Actual. (Arquitectura Misional – Arquitectura de TI)
- ✓ Arquitectura Objetivo (Arquitectura Misional – Arquitectura de TI)
- ✓ Análisis de breach
- ✓ Mapa de ruta.
- ✓ [Implementación de herramientas de AE](#)
- ✓ Evaluación del Ejercicio de AE





Herramientas que apoyan el ejercicio de AE

- Herramientas de Modelado de procesos de Negocio (Ej.BPMN)
- Herramientas de Gestión de Proyectos.
- Herramientas de Gestión de la Arquitectura (Repositorio- Gestión de conocimiento)
- Herramientas de Modelado de Arquitectura (Ej. Archimate).
- Herramientas de gestión de requerimientos



Cómo abordar un ejercicio de AE

Gobierno de la Arquitectura

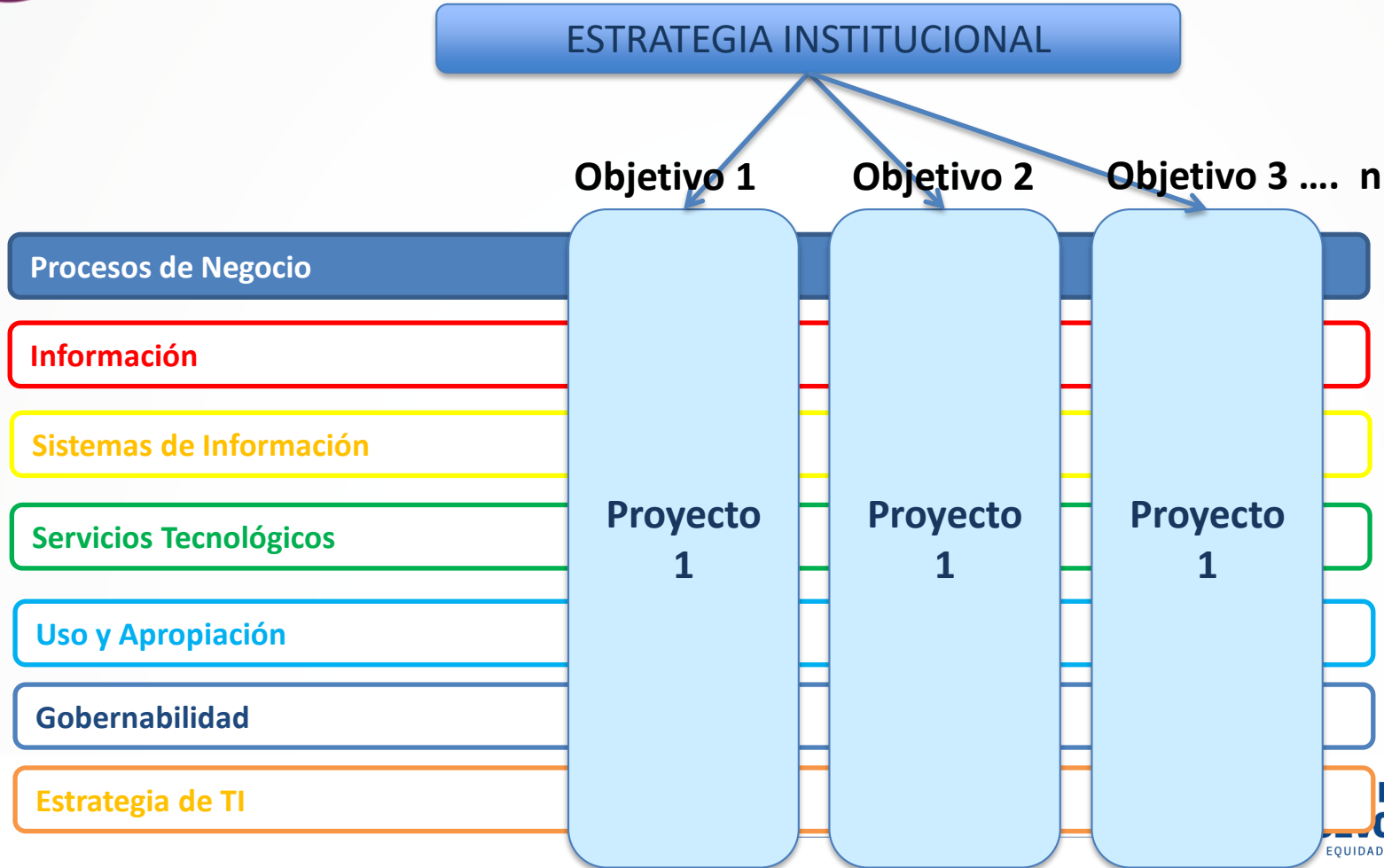
- ✓ Estructura de roles para gestionar el proceso de AE.
- ✓ Gestión de cambios.
- ✓ Actualización de los instrumentos y productos de AE
- ✓ Definición de estructuras o instancias de decisión

Uso y Apropiación

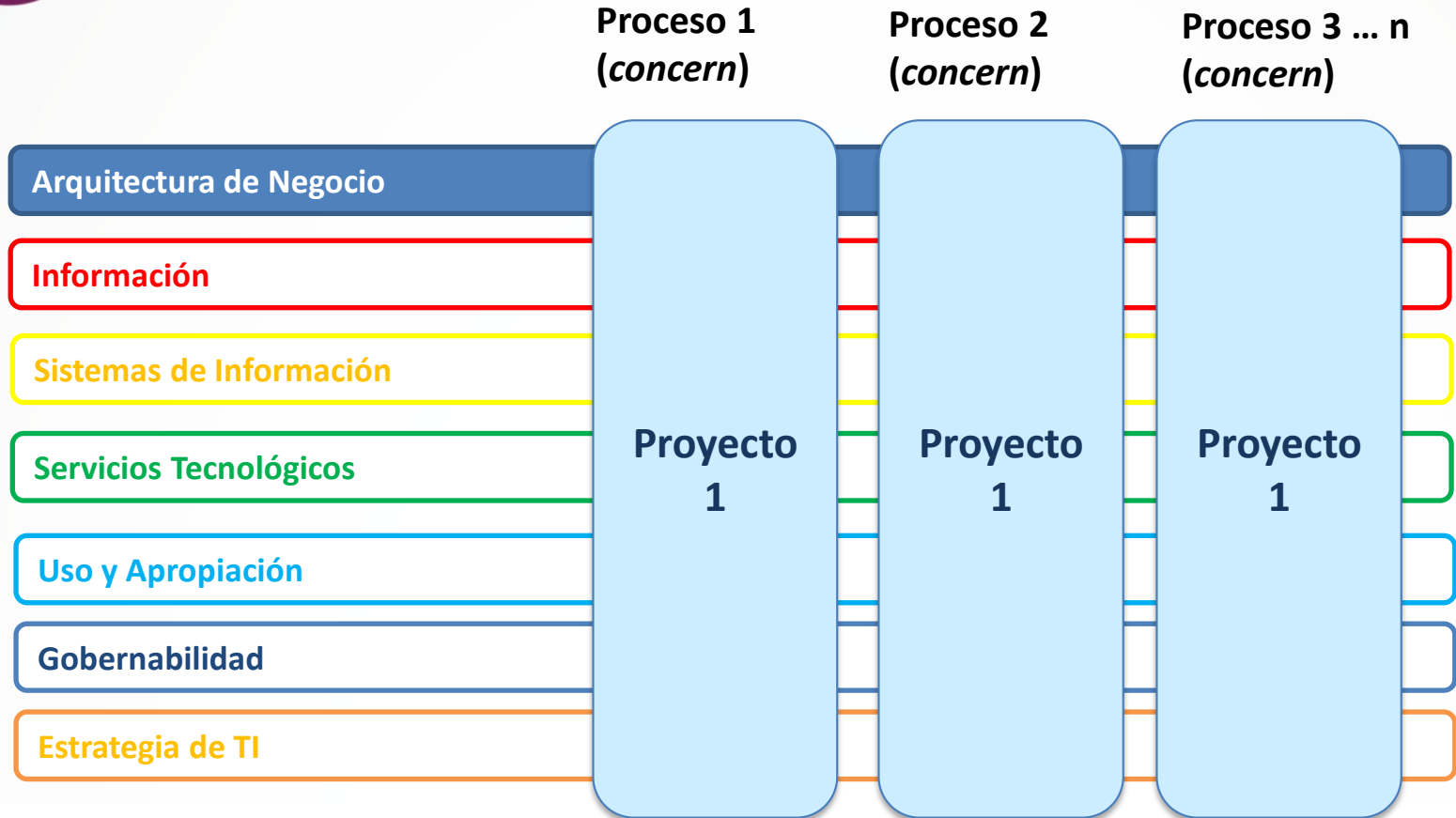
- ✓ Estrategia de Sensibilización y apropiación de AE.
- ✓ Gestión del cambio.
- ✓ Plan de comunicaciones



Enfoque para abordar un ejercicio de AE



Enfoque para abordar un ejercicio de AE



Preguntas



1. MinTIC (2015), "Decreto 1078", Decreto Único Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Disponible en: http://www.mintic.gov.co/portal/604/articles-9528_documento.pdf
 2. MinTIC (2015), "Manual de Gobierno en Línea". Disponible en: http://estrategia.gobiernoenlinea.gov.co/623/articles-7943_manualGEL.pdf
 3. MinTIC (2014 , “ Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial para la gestión de TI “. <http://www.mintic.gov.co/arquitecturati/630/w3-propertyvalue-8110.html>.
 4. Jorge Arias. Transformaciones de negocio guiadas por un enfoque Arquitectura Empresarial (EA) & Basadas en TI .XI Jornada de Gerencia de Proyectos de TI.
-

1. MinTIC (2015), "Decreto 1078", Decreto Único Reglamentario del Sector de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones. Disponible en: http://www.mintic.gov.co/portal/604/articles-9528_documento.pdf
 2. MinTIC (2015), "Manual de Gobierno en Línea". Disponible en: http://estrategia.gobiernoenlinea.gov.co/623/articles-7943_manualGEL.pdf
 3. MinTIC (2014 , “ Marco de Referencia de Arquitectura Empresarial para la gestión de TI “. <http://www.mintic.gov.co/arquitecturati/630/w3-propertyvalue-8110.html>.
 4. Jorge Arias. Transformaciones de negocio guiadas por un enfoque Arquitectura Empresarial (EA) & Basadas en TI .XI Jornada de Gerencia de Proyectos de TI.
-