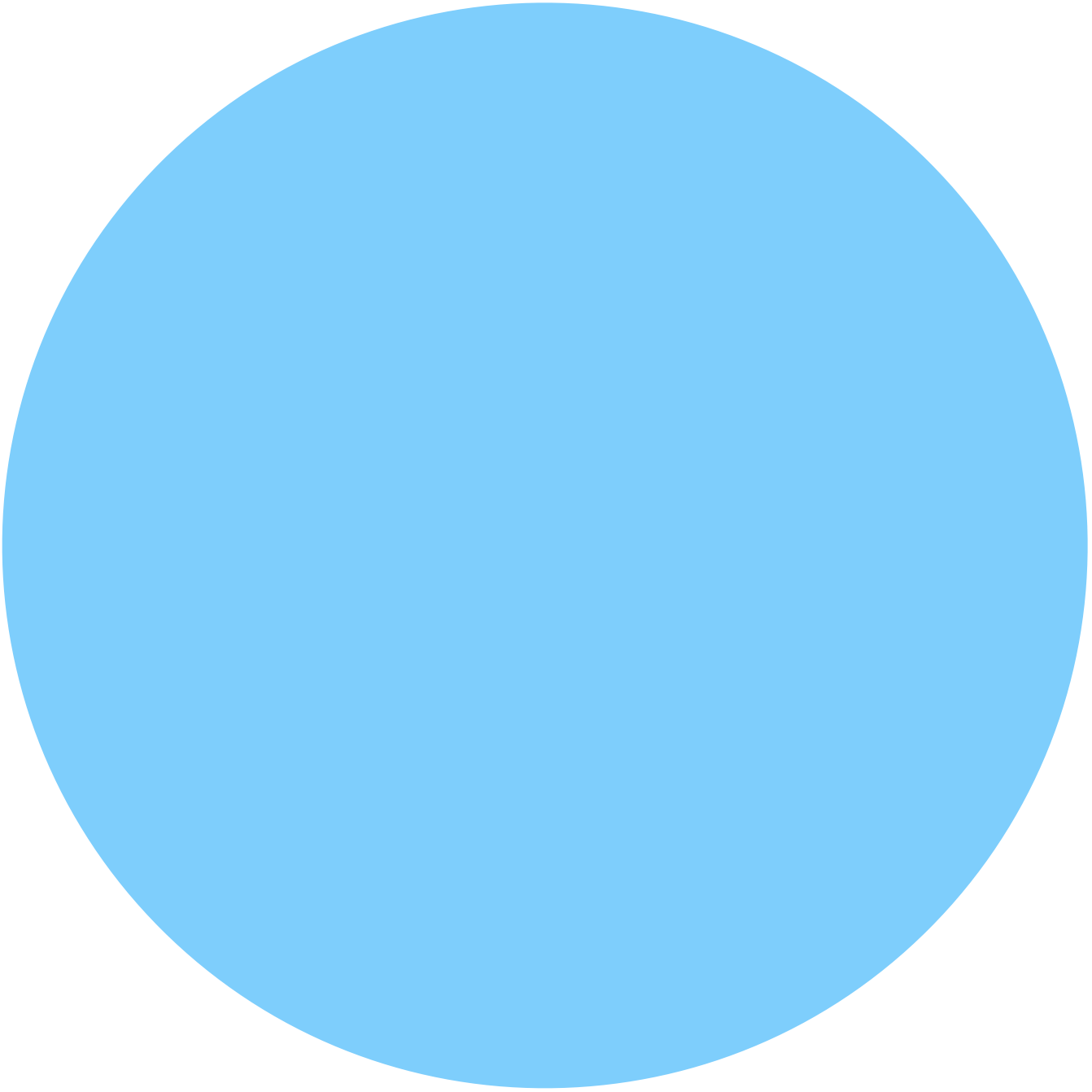
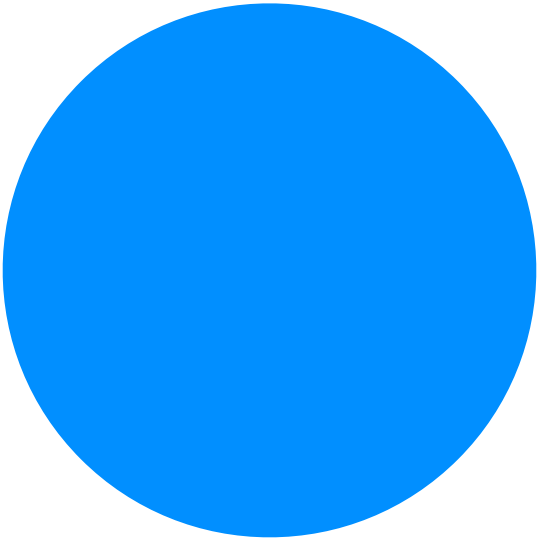




行业环境

- 外部环境： 竞争平台崛起， 不参与智能家居市场竞争， 将沦为设备供应商。
- 内部环境： 从单一监控摄像机向垂直化市场演进， 衍生出店铺管理摄像机、儿童看护摄像机等。





企业目标

- 长期目标：提升产品竞争力

- 近期目标：寻求商业变现能力增长

2. 探索

分组

1. 分组功能入口不易发现，分组管理入口不易发现，***
2. 增加分组入口

2. 分组中设备转移测试：* \$ 设备设置-增加选择分组

3. 在新增分组下添加设备后看不到设备（因为没刷新了默认分组）；

解决方案：在添加完设备后可以選擇「同步设备名称」按钮，刷新数据（从设备添加进入为新的设备分组，从某一分组添加进入为该分组）；

4. 分组设备排序功能（只有置顶）；* \$ 增加排序功能

5. 分组数量过多时选择分组麻烦；*** \$\$\$ 增加分组卡

提高方便性操作

6. 加载选择分组慢且标识不清楚；*** \$\$\$ 增加标识

设备列表

1. 小图标表功能不完善；*** \$\$\$ 补充功能

2. 小图标表过大；*** \$\$\$ 放大图标

3. 行业HVR设备速度与PC速度（在多画面选择速度时内网会严重一点）；*** \$\$\$

解决方案：设备去重

4. HVR、DVR设备没有网络状态；*** \$\$\$

解决方案：待技术解决

5. 列表设备状态信息没有规范（设备状态、告警状态、关联的设备名称）；*** \$\$\$ 状态信息快速显示

6. 清除列表设备存在设备误以为不可用；*** \$\$\$ 未实现

设备名称在设备列表中

网络模式

1. 不可自定义，设置入口或不清晰；** \$ 添加入口

2. 网络模式设置针对全网还是某分组不明确；解决方案：网络模式考虑

3. 网络多，解决方案网络考虑

4. 网络通不通；解决方案网络考虑

5. 网络设置和效果不可见（对于具体设备的状态）；*** \$\$\$

其他

1. 网络设置入口不易发现；*** \$ 增加入口和发现性

2. 网络设置入口不易发现；*** \$ 增加入口和发现性

3. 网络设置入口不易发现；*** \$ 增加入口和发现性

4. 网络设置入口不易发现；*** \$ 增加入口和发现性

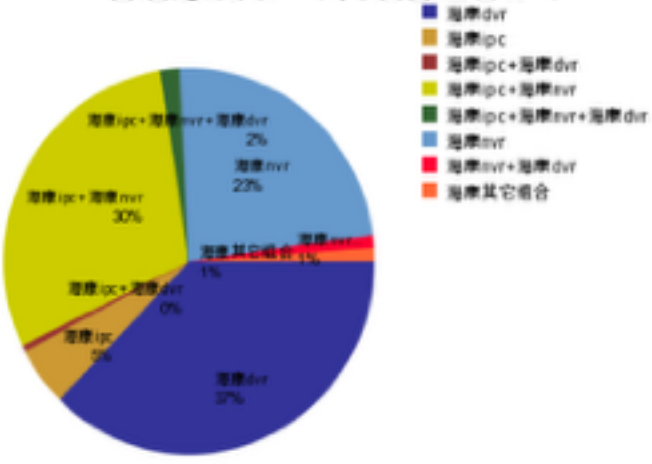
5. 网络设置入口不易发现；*** \$ 增加入口和发现性

6. 网络设置入口不易发现；*** \$ 增加入口和发现性

痛点收集

	ios	android
5.1~6.0量级用户数	1160400	1379000

功能	ios				android			
	操作次数	用户数	均值次数	使用率	操作次数	用户数	均值次数	使用率
1100 设置	3140000	731643	6.2	64.77%	4300000	707267	6.1	56.32%
1101 设置	2566004	574624	4.5	49.50%	1743430	540891	3.2	28.60%
1102 消息	2207706	462704	6.2	42.48%	2227241	420000	5.3	25.14%
1103 消息	1240204	412163	3.0	25.52%	642291	240094	2.7	24.00%
1104 点击右上角“+”	641004	214100	3.0	13.44%	602000	270000	2.2	19.70%
1105 添加设备	3006000	412000	7.3	20.15%	-	-	-	-
1106 安全防锁-外出模式	400700	114700	3.5	12.74%	642140	204000	3.1	11.77%
1107 设置设置（设置入口）	1322000	140000	9.5	12.55%	220000	204000	0.9	25.32%
1108 安全防锁-离家模式	406400	114700	3.5	11.68%	500000	104000	4.8	11.70%
1109 点击右上角“+”->“扫一扫”	310000	114700	2.7	9.97%	400000	100000	4.0	10.07%
1110 设置入口-设置	300600	80000	3.8	7.07%	541470	110000	4.9	6.47%
1111 设置	140100	61400	2.3	3.94%	110000	50000	2.2	4.07%
1112 安全防锁-睡眠模式	120000	50000	2.4	4.00%	200000	100000	2.0	5.77%
1113 设置设置	77000	41000	1.9	3.00%	51000	20000	2.6	1.02%
1114 设置入口->活动检测	220000	30000	7.3	8.00%	200700	40000	5.0	3.00%
1115 点击设置入口-设置入口	1321000	20000	66.0	3.07%	1120000	20000	56.0	2.04%
1116 设置入口->设置入口	64000	20000	3.2	3.00%	70000	30000	2.3	2.70%
1117 安全防锁-设置入口-设置入口	200000	20000	10.0	2.00%	110100	44000	2.5	3.10%
1118 设置	40000	20000	2.0	2.00%	41000	20000	2.1	1.00%
1119 设置入口->设置入口	170100	20000	8.5	1.94%	200000	20000	10.0	2.00%
1120 设置	20000	14000	1.4	1.42%	20000	20000	1.0	2.71%
1121 设置设置	170100	14000	1.2	0.80%	20000	14000	1.4	1.07%
1122 设置入口->设置入口	11000	4000	2.8	0.60%	20000	20000	1.0	3.00%
1123 设置设置-安全防锁设置	7000	4000	1.8	0.40%	2000	4000	0.5	0.40%
1124 设置设置-分享设备	4000	4000	1.0	0.20%	7000	4000	1.8	0.20%
1125 设置入口->设置入口	12400	1000	12.4	0.10%	11014	1710	6.4	0.12%
1126 设置设置-设备管理	2700	1000	2.7	0.10%	2471	1170	2.1	0.08%
1127 设置设置-网络设置	1000	500	2.0	0.05%	1100	500	2.2	0.05%
1128 设置设置-网络设置	700	500	1.4	0.05%	1000	500	2.0	0.04%

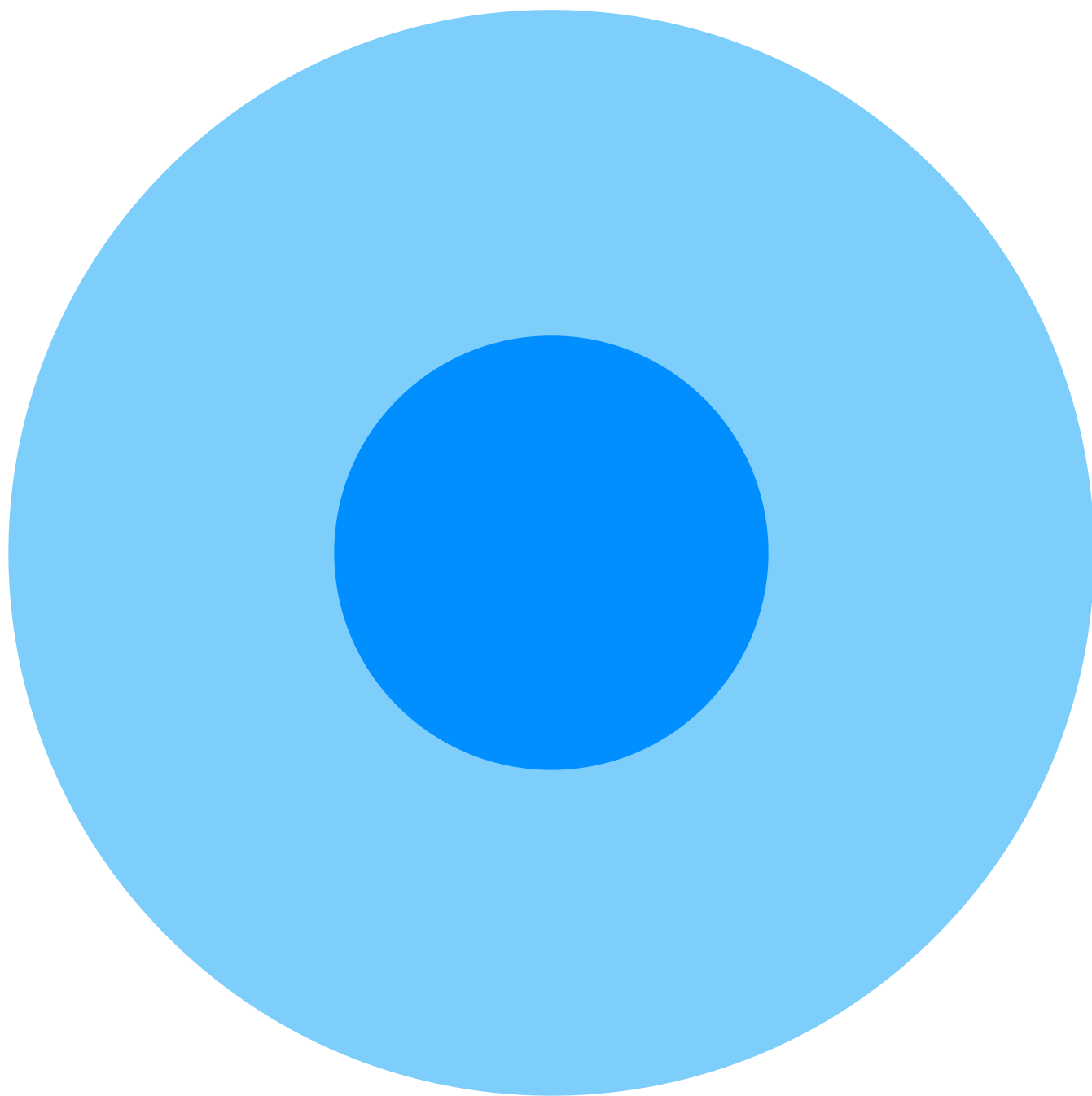


数据分析



头脑风暴

1. 背景



行业环境

- 外部环境：竞争平台崛起，不参与智能家居市场竞争，将沦为设备供应商。
- 内部环境：从单一监控摄像机向垂直化市场演进，衍生出店铺管理摄像机、儿童看护摄像机等。

企业目标

- 长期目标：提升产品竞争力
- 近期目标：寻求商业变现能力增长