

# Governança Corporativa

## Conceitos Fundamentais

### Governança

1. **Definição**
  - Sistema direção
  - Monitoramento
  - Incentivos
2. **Importância**
  - Transparência
  - Equidade
  - Responsabilidade

### Princípios

#### Transparência

1. **Disclosure**
  - Informações
  - Comunicação
  - Prestação contas
2. **Práticas**
  - Relatórios
  - Divulgação
  - Acesso

#### Equidade

1. **Fairness**
  - Tratamento justo
  - Direitos
  - Interesses
2. **Aplicação**
  - Acionistas
  - Stakeholders
  - Decisões

#### Prestação Contas

1. **Accountability**
  - Responsabilidade
  - Resultados
  - Consequências
2. **Mecanismos**
  - Controles
  - Auditoria

- Reporte

## **Responsabilidade**

1. **Compliance**
  - Leis
  - Regulamentos
  - Normas
2. **Sustentabilidade**
  - Econômica
  - Social
  - Ambiental

## **Estrutura**

### **Propriedade**

1. **Acionistas**
  - Direitos
  - Assembleias
  - Voto
2. **Controle**
  - Majoritário
  - Minoritário
  - Tag along

### **Conselho**

1. **Administração**
  - Composição
  - Independência
  - Comitês
2. **Fiscal**
  - Funções
  - Atuação
  - Reporte

### **Gestão**

1. **Diretoria**
  - Executiva
  - Responsabilidades
  - Metas
2. **Alçadas**
  - Decisão
  - Aprovação
  - Limites

## **Práticas**

### **Políticas**

1. **Corporativas**
  - Código conduta
  - Compliance
  - Riscos
2. **Específicas**
  - Dividendos
  - Transações partes relacionadas
  - Remuneração

### **Processos**

1. **Decisórios**
  - Fluxos
  - Alçadas
  - Registros
2. **Controles**
  - Internos
  - Externos
  - Auditoria

## **Regulamentação**

### **Legislação**

1. **Societária**
  - Lei 6.404/76
  - CVM
  - B3
2. **Bancária**
  - BACEN
  - CMN
  - Resoluções

### **Autorregulação**

1. **Códigos**
  - IBGC
  - ANBIMA
  - FEBRABAN
2. **Práticas**
  - Recomendadas
  - Certificações
  - Ratings

## **Gestão Riscos**

### **Identificação**

1. **Tipos**
  - Estratégicos
  - Operacionais
  - Financeiros
2. **Avaliação**
  - Impacto
  - Probabilidade
  - Controles

### **Controles**

1. **Internos**
  - Políticas
  - Processos
  - Sistemas
2. **Monitoramento**
  - Indicadores
  - Alertas
  - Reporte

## **Auditoria**

### **Interna**

1. **Estrutura**
  - Independência
  - Recursos
  - Metodologia
2. **Atuação**
  - Planejamento
  - Execução
  - Reporte

### **Externa**

1. **Independente**
  - Seleção
  - Rotação
  - Opinião
2. **Relatórios**
  - Demonstrações
  - Controles
  - Recomendações

## **Dicas Práticas**

1. **Gestão**
  - Fortaleça controles
  - Monitore riscos
  - Promova transparência
2. **Compliance**
  - Conheça normas
  - Implemente políticas
  - Monitore conformidade

## **Pontos para Memorizar**

1. Princípios governança
2. Estrutura organizacional
3. Práticas recomendadas
4. Gestão riscos
5. Controles internos

## **Exercícios Práticos**

1. Analise estrutura
2. Avalie controles
3. Identifique riscos
4. Proponha melhorias
5. Estude casos

## **Resolução de Problemas**

### **Passo a Passo**

1. Identifique questão
2. Analise contexto
3. Avalie impactos
4. Proponha solução
5. Monitore resultados