**华东交通大学信息工程学院**

**上机实验报告册**

**专 业 物联网工程**

**班 级 2020-1班**

**姓 名 李德林**

**学 号 2020031002000406**

**课程名称 物联网工程规划**

**教 师 柳凌峰**

**学 期 2023—2024学年第 一 学期**

**2023年 11 月 10 日**

一，实验目的与要求

（1）实验目的

1. 掌握SCRUM项目管理方法

（2）实验要求

1. 完成实验目的所涉及内容

2. 交付输出文档

二，实验内容与步骤

1. 团队输出阶段性项目小结
2. 在团队现有的项目目标上，将项目第二阶段转换为SCRUM模式
3. 完成一次SCRUM计划会议（任务分拣，扑克牌投票制）
4. 项目经理模拟记录每天各个成员的进度
5. 该里程碑的成员最低考核作为团队整体考核机制

三，实验结果

1. 团队输出一份完整的SCRUM记录：会议文档，里程碑与迭代进度记录

2. 本次实训的SCRUM所有文档输出将保留到最终考核中

五、实验结果

1. 阶段性项目小结

会议记录：

会议主题：智慧工地 SCRUM 迭代计划与进度报告

会议日期：2023 年 11 月 3 日

会议地点：教四栋 207

参会人员：智慧工地 SCRUM 团队

一、进度陈述

1. 产品负责人介绍了项目目标和期望，团队成员分享了各自的工作进展和问题。

2. 进度情况总体良好，但部分任务进度稍慢，需要加强协调和沟通。

二、迭代计划回顾

1. 回顾了上次迭代计划的执行情况，讨论了遇到的问题及解决方案。

2. 产品经理对上次迭代进行了评估和反馈，团队成员表示认同并表示会继续努力。

三、任务分配与讨论

1. 团队成员主动认领任务，根据自身能力进行适当调整。

2. 产品负责人对任务进行了适当的补充和解释，团队成员表示理解并接受任务。

3. 对任务细节、预期成果和可能的风险进行了讨论，确定了后续工作方向。

四、里程碑评估与讨论

1. 评估了当前迭代中的关键里程碑完成情况，确定了一些未完成任务的解决方案和时间表。

2. 产品负责人对里程碑完成情况进行了反馈和指导，团队成员表示会全力以赴完成任务。

五、下一步行动计划

1. 根据讨论结果，制定了下一步行动计划，确定了下次会议的日期、时间和地点。

2. 分配任务给会议记录者和项目管理员，确保任务按时完成并与计划保持一致。

行动项追踪与问题解决：

在本次会议中，记录了一些问题和潜在问题，包括任务进度慢、沟通不畅等。在后续迭代中，团队将持续关注这些问题，并采取相应措施解决，以确保项目顺利进行。

智慧工地项目的里程碑与迭代进度记录

1. 里程碑一：项目规划和准备阶段

开始时间：2023.10.8

结束时间：2023.10.14

迭代编号：1

1.完成项目需求分析文档

负责人：邴天禄  
进度：已完成对项目需求的详细分析和文档编写。

2.确定项目范围和目标

负责人：邴天禄  
进度：已明确项目的范围和目标，确保团队对项目的整体方向有清晰的

认识。

3.进行可行性研究和风险评估

负责人：邴天禄  
进度：已完成项目的可行性研究，包括技术、资源、成本等方面的可行

性，并进行风险评估和规划。

最低考核：完成项目需求文档，确定项目的范围和目标，进行可行性研究和风险评估。

1. 里程碑二：系统设计和架构阶段

开始时间：2023.10.15

结束时间：2023.10.31

迭代编号：2

1.完成整体系统设计

负责人：解郑洋  
进度：根据项目需求和范围，已完成整体系统的设计和架构规划。

00000002.传感器选择和部署方案

负责人：解郑洋  
进度：根据项目需求和整体系统设计，已完成传感器的选择和部署方案

的设计。

3.物联网平台和相关技术确定

负责人：李德林

进度：已确定适合项目需求的物联网平台和相关技术，确保系统的物联网功能正常运行。

最低考核：

解郑洋：完成整体的系统设计和传感器选择和部署方案工作。

李德林：完成物联网平台和相关技术的确定工作。

1. 里程碑三：软件开发和系统集成阶段

迭代编号：3

开始时间：2023.11.1

结束时间：2023.11.17

1.开发显示控制端的软件

负责人：邴天禄   
进度：已根据需求和设计规范，开始显示控制端软件的开发工作，包括

用户界面设计、功能实现等。

2.配置和集成各类监测和管理系统

负责人：解郑洋  
进度：已开始配置和集成各类监测和管理系统，确保系统之间的相互通

信和协作正常运行。

最低考核：

邴天禄：完成显示控制端软件的开发任务，包括用户界面设计和功能实现。

解郑洋：完成各类监测和管理系统的配置和集成任务，确保系统之间的正常通信和协作。

项目经理模拟记录 - SCRUM 项目

日期：2023年11月5日

成员进度记录：

• 解郑洋：已完成用户界面设计和功能实现，预计在两天内完成代码编写。

• 邴天禄：已完成系统配置，正在进行系统之间的通信测试，预计在三天内完成集成任务。

• 李德林：已完成单元测试用例的编写，并开始执行测试工作，预计在一天内完成单元测试。

总结：今天我对项目团队的工作进行了跟踪和记录，发现团队成员们都在按照预定的计划进行工作，进展顺利。

日期：2023年11月6日

成员进度记录：

• 解郑洋：已完成代码编写，正在进行代码测试和调试，预计在明天完成软件开发任务。

• 邴天禄：已完成系统之间的通信测试，正在进行系统功能测试，预计在两天内完成集成任务。

• 李德林：完成单元测试并开始协助进行集成测试，预计在两天内完成测试任务。

总结：这一天的模拟记录显示，团队成员们在按时交付预定任务的同时，也积极参与协作，积极配合他人，形成了良好的团队协作氛围。

日期：2023年11月7日

• 解郑洋: 完成了代码测试和调试，准备进行代码审查和提交，预计在今天完成软件开发任务。

• 邴天禄: 正在进行系统功能测试，解决测试中发现的问题，预计在明天完成集成任务。

• 李德林: 正在协助进行集成测试，提供测试反馈和修复建议，预计在明天完成测试任务。

综上所述，经过三天的模拟记录，项目团队的整体进度稳步推进。然而，我仍需要保持警惕，持续跟踪和记录每个成员的进度，以确保项目按计划进行。我会密切关注后续的工作进展，并积极解决可能出现的问题。