# 文韬

## 文师

将利益分给他人以收揽人心。

## 盈虚

不要为了自己取乐而枯竭民力以至于失去民心。

## 国务

爱民护民。

## 大礼

君主要任用贤才，不要阻塞言路以至于受到蒙蔽。

## 明传

坏：见到善事却懈怠不做，时机来临却迟疑不决，知道错误却泰然处之。

好：柔和而清静，谦恭而敬谨，强大而自居弱小，隐忍而实刚强。

## 六守

六守：一是仁爱，二是正义，三是忠诚，四是信用，五是勇敢，六是智谋。使他富裕，以考验他是否逾越礼法；使他尊贵，以考验他是否骄横不驯；委以重任，以考验他是否坚定不移地去完成；命令他处理问题，以考验他是否隐瞒欺骗；让他身临危难，以考验他是否临危不惧；让他处理突发事变，以考验他是否应付裕如。富裕而不逾礼法的。是仁爱之人；尊贵而不骄横的，是正义之人；身负重任而能坚定不移去完成的，是忠诚之人；处理问题而不隐瞒欺骗的，是信用之人；身处危难而无所畏惧的，是勇敢之人；面对突发事变而应付裕如的，是有智谋的人。

三宝：大农、大工、大商。把农民组织起来聚居在一地进行生产，粮食就会充足；把工匠组织起来聚居在一地进行生产，器具就会充足；把商贾组织起来聚居在一起进行贸易，财货就会充足。

## 守土

不可疏远宗族，不可怠慢民众，安抚左右近邻，控制天下四方，不要把治国大权委托别人，把治国大权委托别人，君主就会失去自己的权威。

要抓住时机做正确的事情，否则小祸会变成大灾。

## 守国

民心不定，是动乱发生的契机。一同出现这种契机，天下权力之争夺得失也必然随之而起。

## 上贤

六贼：

1. 臣僚中有人大兴土木，以供游乐观赏的，就会败坏君主的德行；
2. 民众中有不从事农桑，任意使气，爱好游侠，违犯法令，不服从官吏管教的，就会败坏君主的教化；
3. 臣僚中有结党营私，排挤贤智，蒙蔽君主视听的，就会损害君主的权势；
4. 士人中有心志高傲，标榜节操，气焰嚣张，在外又结交诸侯，不尊重君主的，就会损害君主的威严；
5. 臣僚中有轻视爵位，藐视上级，耻于为君主冒险犯难的，就会打击功臣的积极性；
6. 强宗大族争相掠夺，欺压贫弱的，就会损害民众的生业。

七害：

1. 没有智略权谋，为了获得重赏高官，而恃勇强横，轻率赴战，企求侥幸之功的，君主切勿让这种人担任将帅；
2. 徒有虚名而无实才，言语不一，掩人之善，扬人之恶，到处钻营取巧的，君主必须慎重，切勿同这种人共谋大事；
3. 外表朴实，穿着粗劣，自称无为，实是沽名，自称无欲，实是图利。这是虚伪之人，君主切勿同他亲近；
4. 冠带奇特，衣着华丽，博闻善辩，高谈空论，以此为自己装点门面，身居偏僻简陋之处，专门诽谤时俗，这是奸诈之人，君主切匆宠用；
5. 谗言谄媚，不择手段，以求官爵；鲁莽轻率不惜性命，以贪图俸禄。不顾大局，见利妄动，高谈阔论取悦君主，这种人君主切勿任用；
6. 从事雕文刻镂，技巧华饰一类奢侈工艺，因而妨害农业生产的，君主必须加以禁止；
7. 用骗人的方术，奇特的技艺，巫蛊左道，符咒妖言，迷惑欺骗[善良](http://www.gushicimingju.com/tag/374.html)民众的，君主必须加以制止。

君主当怒而不怒，奸臣就会兴风作浪；当杀而不杀，大乱就会随之发生；当兴兵讨伐而不讨伐，敌国就会强大起来。

## 举贤

君主以世俗所称赞的人为贤能，以世俗所诋毁的人为不肖之徒，那么党羽多的人就会被进用，党羽少的人就会被排斥。这样邪恶之人就会结党营私而埋没贤能，忠臣无罪而被置于死地，奸臣凭借虚名骗取爵位，所以社会越来越混乱，国家也就不能避免危亡了。

## 赏罚

奖赏贵在守信，惩罚贵在必行。

## 兵道

一般用兵的原则，没有比指挥上的高度统一更重要的了。

# 武韬

## 发启

懂得分享利益而不是全部占为己有。

## 文启

天地不宣告自己的规律，而万物自会按其规律生长。

君主政令烦多，就会导致刑罚繁苛，刑罚繁苛就会造成民众忧俱；民众忧惧，就会流散逃亡。上下不安生业，社会长期动乱不休，这就叫做政治大失。

所以说最好的政治是顺应民心进行治理，其次是宣扬政教以感化民众。民众被感化就会服从政令。所以，天道无为而能生长万物，民众无需施舍就能丰衣足食、这就是圣人的德治。

## 文伐

文伐的方法有十二种：

* 1. 依照敌人的喜好，顺从他，滋长骄傲情绪，而去做邪恶的事情，再因势利导把他除掉；
  2. 拉拢敌君的近臣，以分化敌国的力量。敌国近臣如怀有二心，必然降低忠诚程度。敌国朝中没有忠臣，他的国家必定面临危亡；
  3. 暗中贿赂收买敌君大臣，和他建立深厚交情。这些人身居国内而心向外国，敌国就必将发生祸害；
  4. 助长敌君的放纵享乐，扩大他的荒淫欲望。言辞卑下，曲意听从，迎合他的心意。这样，他就忘记与我斗争，而放肆地发展自己的邪恶行为了；
  5. 故意尊敬敌国的忠臣，送给他微薄的礼物，与他出任使者前来交涉时，故意加以拖延，而对所交涉的问题不予答复，极力促使敌君改派使者，然后再诚心解决所交涉的问题，向他表示亲近以取得他的信任，从而使敌国君弥合与我国的关系。这样用不同的态度对待敌国的忠臣和奸佞，就能够离间敌国君臣之间的关系，从而可以谋取敌国了；
  6. 收买敌国君主的大臣，离间敌君在朝外的大臣，使其有才干的大臣里通外国，造成敌国内部自相混乱，这样敌国就很少有不灭亡的；
  7. 要使敌国君主对我深信不疑，就必须赠送大量礼物加以贿赂，同时收买他左右亲近大臣，暗中给他们好处，使其君臣忽视生产，造成财粮匮乏，国库空虚；
  8. 用贵重的财宝贿赂敌国君主，进而乘机与他同谋别国，所图谋的又对他有利。他得到利益后必然信任我们，这就密切了敌国与我的关系。关系越密切，敌国就必然会被我所利用。他自己有国而被外国利用，最终必遭惨败。
  9. 用煊赫的名号尊崇他，不让他身临危难，给他以势倾天下的感觉，顺从他的意志以博取他的信任。使他居于至高无上的地位，先夸耀他的功绩。再恭维他德比圣人，这样他必然会狂妄自大而荒废政事了。
  10. 对敌君要假意卑微屈从，这样必然获得他的信任人从而获得他的内情。秉承他的意志顺从他的要求，就像兄弟一般亲密。获得他的信任之后，就可以微妙地加以控制利用。一旦时机成熟，就可以轻而易举把它消灭。
  11. 用各种方法闭塞敌国君主的视听，凡是臣民没有不爱好富贵，厌恶死亡和灾祸的。暗中许诺尊贵的官位，秘密赠送大量财宝，来收买敌国的英雄豪杰。自己国内积蓄充实，但外表却装作贫乏。暗中收纳敌国的智谋之士。使他与自己图谋大计；秘密结交敌国勇士，借以提高我方士气。要尽量满足这些人取得富贵的欲望，并不断使之滋长蔓延。这样，敌国的豪杰、智士就转而成为我的党徒。这就叫闭塞敌国君主的视听。敌国君主虽然还拥有国家，但视听己被闭塞，还怎么能维持他的统治呢？
  12. 扶植敌国的奸臣，以迷乱其君主的心智；进献美女淫乐，以迷惑其君主的意志；送给良犬骏马，使其沉溺犬马声色以疲惫身体；经常报以有利的形势，以使他高枕无忧。然后观察有利的时机，而与天下人共谋夺取他的国家。

## 顺启

器量，包容天下；诚信，约束天下；仁爱，怀柔天下；恩惠，保有天下；权势，不失天下；遇事果断毫不犹疑。

## 三疑

要进攻强大的敌人，必先助长它的强暴；要离间敌人的亲信，必先收买敌人的心腹；要瓦解敌人的军队，必先争取敌国的民心。

恩惠施于民众，不要吝啬财物。民众如同牛马，经常喂养他们，他们就会顺从和亲近自己。心灵可以产生智慧，智慧可以产生财富，财富可以养育民众，民众中可以涌现贤才。大批贤才涌现，就可以辅佐君主统治天下。

# 龙韬

## 王翼

将帅需要辅佐人员七十二人，以应付各种情况：

* 腹心一人，主管参赞谋划。应付突然事变，观测天象，消除祸患，总揽军政大计，保全民众生命；
* 谋士五人，主管筹划安危大事，考虑形势的发展变化，鉴别将士的品德才能，申明军纪，授予官职，决断疑难问题，裁定事情可否；
* 天文三人，主管观察日月星辰的运行，测度风向气候，推算时日吉凶，考察吉凶征兆，核查灾异现象，观察人心的向背；
* 地利三人，主管察明军队行军和驻扎的地形状况，分析利弊得失的变化，观察距离远近，地形险易，江河水情和山势险阻等，确保军队作战不失地利；
* 兵法九人，主管探讨敌我形势的异同，分析作战胜负的原因，检查点验作战时的兵器，检举揭发各种违法行为；
* 通粮四人，主管筹划给养，筹备储存，保证粮道畅通，征集军需粮秣，确保军队供给不发生困难；
* 奋威四人，主管选拔有才能的勇士，配发优良的武器装备，组织突击部队风驰电掣般行动，迅猛快速地打击敌人；
* 伏鼓旗三人，主管军队的旗鼓，明确视听信号，制造假符节，发布假命令以迷惑敌人，忽来忽往，神出鬼没；
* 股肱四人，主管担负重要使命，从事艰巨任务，挖掘沟堑，构筑壁垒，以备守御；
* 通材三人，主管完善将帅的不足，弥补将帅的过失。接待宾客，讨论问题，消除祸患，排解纠纷；权十三人，主管实施诡诈奇谋，设置绝术异技，不让敌人识破，进行无穷变化；
* 耳目七人，主管通过与外界交往，听风声，观动静，查明天下形势，了解敌军情况；
* 爪牙五人，主管宣扬我军军威，激励三军斗志，使他们敢于冒险犯难，攻坚摧锐而无所疑惧；
* 羽翼四人，主管宣扬将帅的威名声誉，以震骇远方、动摇邻国，削弱敌军斗志；
* 游士八人，主管察明敌方奸佞，刺探敌国变乱，操纵敌国民心，观察敌人意图，进行间谍活动；
* 术士二人，主管使用诡诈，借助鬼神，迷惑士众，稳定军心。
* 方士二人，主管各种药物，治疗创伤，医治疾病；法算二人，主管计算军队营垒、粮食和财用的收支情况。

## 论将

将帅应：

具备五种美德：勇敢、明智、仁慈、诚信和忠贞。勇敢就不会被侵犯，明智就不会被扰乱，仁慈就会爱护士卒，诚信就不会欺骗别人，忠贞就不会怀有二心。

避免十种缺点：勇敢而轻于赴死，急躁而急于求成，贪婪而好利，仁慈而流于姑息，聪明而胆小怕事，诚信而轻信别人，廉洁而刻薄部下，多谋而优柔寡断，坚强而刚愎自用，懦弱而依赖别人。勇敢而轻死的，可以激怒他；急躁而急于求成的，可以持久而拖垮他；贪婪而好利的，可以贿赂他；仁慈而流于姑息的，可以骚扰疲惫他；聪明而胆小怕事的，可以胁迫他；诚信而轻信别人的，可以欺骗他；廉洁而刻薄的，可以侮辱他；多谋而寡断的，可以突袭他；坚强而刚愎自用的，可以算计他，懦弱而依赖别人的，可以愚弄他。

## 选将

外表和他的内情不相符合的情况有十五种：

1. 外表贤明而内实不肖
2. 貌似善良而实为盗贼
3. 外似恭敬而内实傲慢
4. 貌似谦谨而内无真诚
5. 看似精干而实无才学
6. 表面厚道而内不诚实
7. 外多智谋而内不果断
8. 外似果断而实无作为
9. 外表老实而实无信用
10. 外表动摇而实忠诚
11. 言行过激而办事却有功效
12. 外似勇敢而实胆怯
13. 外表严肃而实际上平易近人
14. 外表严厉而内心温和厚道
15. 外表虚弱形体丑陋却能受命出使无所不至、办事无所不成

了解他们，有八种方法：

1. 是提出问题，看他是否解释得清楚
2. 详细盘问，考验他的应变能力
3. 是通过间谍考察，看他是否忠诚
4. 明知故问，看他有无隐瞒，借以考察他的品德
5. 让他管理财物，考验他是否廉洁
6. 用女色进行试探，看他的操守高下
7. 处理危难，看他是否勇敢
8. 使他醉酒，看他是否保持常态。

## 立将

无用

## 将威

将帅通过诛杀地位高贵的人来树立威信，通过奖赏地位低下的人来体现圣明，通过审慎而严明的赏罚做到有禁必止，有令必行。因此，杀一人而能使全军震骇的，就杀掉他；赏一人而能使全军高兴的，就奖赏他。诛杀贵在诛杀地位高贵的人，奖赏重在奖赏地位低下的人。能诛杀那些官高位显担当重要职务的人，是刑罚能触及最上层；能奖赏马夫、饲养人员等地位低下的人，是奖赏能达到最下层。刑罚及于最上层，奖赏达到最下层，这就是将帅的威信得以树立，命令能够执行的原因所在。

## 励军

将帅不能以身作则，就无从体会士卒的冷暖。身为将帅，能冬天不穿皮衣，夏天不用扇子，雨天不张伞篷，这样的将帅叫“礼将”。

将帅不身体力行，就无从体会士卒的劳苦。翻越险阻关隘，通过泥泞道路，将帅必先下车[马](http://www.gushicimingju.com/gushi/shi/222.html)步行，这样的将帅叫“力将”。

将帅不能克制自己，就不能体会士卒的饥饱。军队宿营就绪，将帅才进入自己的宿舍，军队的饭菜做好，将帅才开始就餐。军队没有举火照明，将帅也不举火照明，这样的将帅叫“止欲将”。

将帅能同士卒同寒暑，共劳苦，同饥饱，那么全军官兵听到前进的号令就欢喜，听到停止的号令就愤怒。攻打高城深池时，即使面临箭石如雨的危境，士卒也会争先恐后奋勇登城；进行野战对，双方刚一交锋，士卒就会前仆后继勇往直前。这是由于将帅关心自己的冷暖和饥饱，体恤自己的劳苦，因此深受感动而甘心尽力报效。

## 阴符

不同的作战结果传递不同的符号，用来暗中传递消息，而不泄露朝廷和战场机密的通讯手段。

## 阴书

所有密谋大计，都应当用阴书，而不用阴符。国君用阴书向主将传达指示，主将用阴书向国君请示问题，这种阴书都是一合而再离、三发而一知。所谓一合而再离，就是把一封书信分为三个部分；所谓三发而一知，就是派三个人送信，每人只是其中的一部分，相互参差，即使送信的人也不知道书信的内容，这就叫阴书。

## 军势

没有弄清形势就贸然出兵，就会失败；看到时机却犹豫不决，反而会遭受祸殃。

## 奇兵

出奇制胜。

将帅不仁慈，军队就不会拥护；将帅不勇敢，军队就没有战斗力：将帅不机智，军队就会产生疑惧；将帅不精明，军队就会遭到惨败；将帅考虑问题不审详，军队就会失掉战机；将帅缺乏警惕，军队就会疏于戒备；将帅领导不坚强有力，军队就会玩忽职守。

## 五音

无用

## 兵征

胜败的征兆，首先在敌人精神上表现出来。精明的将帅能够察觉，但能否利用征兆打败敌人，则在于人的主观努力。

## 农器

作战的器具，全寓于平时的生产生活之中。善于治理国家的人，无不重视农事。所以必须使人民大力繁殖六畜，开垦田地，安定住所，男子种田达到一定的亩数，妇女纺织有一定的尺度。这就是富国强兵的方法。

# 虎韬

## 军用

无用

## 三陈

无用

## 疾战

被敌军包围时，急速突围就能胜利，行动迟疑就会失败。

## 必出

无用

## 军略

大凡率领军队作战，如果计划不预先拟定，器械不事先准备，平时训练没有落实，士卒技术不熟练，就不能算是王者的军队。

## 临境

武王问太公说：“我军与敌人在国境线上相互对峙。敌人可以前来攻我，我也可以前去攻敌，双方的阵势都很坚固，谁也不敢率先采取行动。我想前去袭击敌人，但又担心敌人前来袭击我军，应该怎么办？”

　　太公答道：“在这种情况下，就把我军分为前、中、后三部。令我前军深挖沟堑，高筑壁垒，不要出战。布列雄旗，敲击鼙鼓，作好守卫准备；令我后军多积粮食，不要让敌人侦知我军意图。然后，派遣我中军精锐部队偷袭敌军中央，击其不意，攻其无备。敌人无法了解我军情况，就会停止了动，不敢前来进攻了。”

　　武王问道：“如果敌军己侦知我军情况，洞察我军企图，我军一有行动，敌人就知道我要做什么，因而派出他的精锐部队埋伏在深草地区，在我必经的隘路上实施截击，在我防备不周密的地方发起攻击，该怎么办呢？”

　　太公回答说：“命令我的前军，每天前去向敌人挑战，以疲惫懈怠敌人的斗志；命令我的老弱士卒，拖动树枝，扬起尘土，击鼓呐喊，来回奔跑，以壮声势。进行挑战时，我部队或出现在敌人左边，或出现在敌人右边，距离敌人不超过百步。在我不断骚扰下，敌人的将领必定疲于应付，敌人的士卒必定震骇恐慌。这样，敌人就不敢前来进攻我军了。我军如此不停地袭扰敌军，或袭击他的内部，或攻击他的外部，然后，全军疾速地投入战斗，敌人一定会被打败。”

## 动静

派遣部队绕到敌后十里的地方，在道路两旁埋伏起来，另派遣战车和骑兵远出百里，迂回到敌军的深远后方，并命令部队多备旌旗，增设金鼓，在双方战斗发起后，擂鼓呐喊，各军同时向敌人发起进攻。这样，敌军将帅必然恐惧，士兵必然惊骇，以致大小部队互不救援，官兵互不照顾。如此，敌军就必然失败。

应当在交战前五天，就先向远方派出斥候侦察，窥探敌人动静，审察敌人前来进攻的征兆，预先设下埋伏等待敌人进犯。必须在对敌最不利的地形上同敌军交战。疏散我军旌旗，拉开我行列的距离，并以与敌人相当的兵力向敌进击，刚一交战即行撤退，鸣金停止而故意不止，继续后退三里再回头反击，这时伏兵乘机而起，或攻击敌人两侧，或抄袭敌军前后，全军奋力作战，敌人必败而逃走。

## 金鼓

凡是军队，有戒备就能巩固，若懈怠就会失败。命令我军营垒之上，口令问答之声不绝，哨兵手持旗帜，与营垒内外联络，相互传递号令，不要使金鼓之声断绝，士卒面向敌方，随时准备投入战斗。每三千人编为一屯，严加告诫和约束，使其各自慎重守备。如果敌人前来进犯，看到我军戒备森严，即使逼近我军阵前，也必会惧怕而退走。这时，我军乘敌人力尽气竭之际，派遣精锐部队紧随敌后攻击敌人。

## 绝道

凡是深入敌国境内作战，必须察明地理形势，务必占据控制有利地形，依托山林、险阻、水泉，林木以求得阵势的巩固，谨慎严密守卫关隘桥梁，还应掌握城邑、丘墓等有利地形。这样，我军防守就能稳固，敌人既不能截断我军被道，也不能迂回到我军后方，从两面夹击我军了。

大凡统军作战的方法，应当先向远方派出侦察警戒，在距离敌人二百里时，就需要详细了解敌人所在的位置。如果地形对我行动不利，就用武冲车结成营垒向前推进，并派出两支后卫部队在后跟进，后卫部队和主力的间隔远的为一百里，近的五十里。一旦遇有紧急情况，以便前后互相救援。我军如能经常保持这种完善而坚固的部署，就一定不会遭受伤亡和失败了。

## 略地

凡是攻城围邑之时，应把战车；骑兵配置在离城较远的地方，担任守卫和警戒，以隔断敌人内外之间的联系。这样，城内敌人旷日持久必然粮食断绝，而外面的粮食又不能输入。如此，城内军民就会发生恐慌，守城的敌将必然投降。

武王问：“城内敌军断粮，城外粮食又不得输入，这时敌人内外暗中互相联系，秘密谋划向外突围，乘着黑夜出城拼命死战，敌人的车骑精锐有的突击我内部，有的进攻我外面，使我军士卒恐惧惶惑，全军大败混乱，应该怎么办？”

　　太公答道：“遇到这种情况，应把我军分为三部，并根据地形情况审慎屯驻。详细查明敌人城外部队所在的位置以及附近大城别堡的状况，然后为被围敌人留出一条道路，以引诱城内敌军外逃。但须严密戒备，不要让敌人跑掉。由于被围敌人惊恐慌乱，因此突围时不是想逃人山林，就是想撤往另一城邑。这时我军应以一部，首先赶走敌人在城外的部队，以另一部车骑精锐在距城较远的地方，阻止敌人突围的先头部队，不要让他们逃脱。在这种形势下，守城敌军就会误以为其先头部队已突围成功，打通了撤退的通道，其精锐士卒就必定会继续出城外逃，只留下一些老弱士卒在城内。然后用我军的第三部战车和骑兵，深入长驱，插入敌后。如此，敌人守城部队必不敢继续突围。这时我军要格外谨慎，不要急于同敌人交战，只要断绝其粮道，把它围困起来，日子一久，敌人必然投降。攻克城邑之后，不要焚烧其仓库的粮食，不要毁坏城内民众的房屋，不要砍伐坟地的树木和庙祠的丛林，不要杀戮投降的敌军士卒，不要虐待敌人被俘的人员。借此向敌国民众表示仁慈，施加恩惠，并向敌国军民宣布，有罪的只是无道君主一人。这样，天下就会心悦诚服了。”

## 火战

武[王问](http://www.gushicimingju.com/shiren/wangwen/shiju/)太公说：“领兵深入敌国境内，遇到茂密的草丛树木围绕在我军前后左右，我军已行军数百里，人[马](http://www.gushicimingju.com/shiju/ma/)困乏疲惫，需要宿营休息。这时，敌人利用天气干燥，风声疾速的有利条件，在我上风口放火，又使其车骑锐士埋伏在我军的后面，造成我三军恐怖，散乱逃跑，应该怎么办？”

　　太公答道：“在这种情况下，应该在宿营地竖起[云](http://www.gushicimingju.com/gushi/yun/)梯、飞楼，[登高](http://www.gushicimingju.com/gushi/shi/458.html)瞭望和仔细观察前后左右的情况。发现敌人烧起大火，我也立即在军前较远的开阔地上放火，扩大火焚面积，同时又在我军后面放火，以便烧出一块黑地。若是敌人前来进攻，我就把军队撤到这块烧光草木的黑地上坚守。前来进攻的敌人此时落在我军后面，看到火起，必定退走。我军在黑地上布列阵势，以材士强弩掩护左右两翼，并继续放火烧掉我前后的草地。这样，敌人就不能加害于我了。”

　　武王问：“敌人既在我左右放火，又在我前后放火，以至浓烟覆盖了我军，而敌人的大军突然向我据守的黑地发起进攻，应该怎么办？”

　　太公答道：“遇上这种情况，应当把我军结成四武冲阵的战斗队形，以强弩掩护左右两翼。这种办法虽然无法取胜，但也不会导致失败。”

## 垒虚

听不到敌营的鼓声和铃声，看到敌人营垒上有许多飞鸟而没受到惊恐，空中也没有飞扬的尘上，就可知道这必定是座空营，敌人不过是用一些假人欺骗我们。敌人仓促撤退不远，还没有停下来又急忙返回的，这是敌人调动太忙乱的表现。调动太忙乱，前后就没有秩序，行列阵势就必然混乱，可急速出兵打击它，即使是以少击众，也必会取得胜利。

# 豹韬

## 林战

森林地作战的一般原则：将我军部署为冲阵，配置在便于作战的地方，弓弩布设在外层，戟盾布设在里层，斩除草木，广开道路，以便于我军战斗行动。高挂旗帜，严格约束全军，不要让敌人了解我军情况，这就是所说的森林地作战。森林地作战的方法是：将我军使用矛敦等不同兵器的士兵，混合编组为战斗分队。森林中树木稀疏，就以骑兵辅助作战，把战车配置在前面，泼现有利时就战斗，没有发现有利时就停止。森林中多是险阻地形，就必须部署为冲阵队形，以防备敌人攻击我军前后。故斗财务必使全军迅速勇猛地进行战斗。这样，敌人即使人数众多，也会被我击败逃遁。我军在战斗过程中要轮番作战，轮番休息，各部均按编组行动。

## 突战

武王问太公说：“敌人长驱直入，侵掠我土地，抢夺我牛马，敌人大军蜂涌而来，迫近我城下。我军士卒大为恐惧，民众被拘禁成为俘虏。在这种情况下，我想进行防守能够稳固，进行战斗能够取胜，该怎么办？”

　　太公答道：“象这类敌军，叫做突袭性的敌军。它的牛马必定缺乏饲料，它的士卒必定没有粮食，所以凶猛地向我发动进攻。在这种情况下，应命令我驻扎在远方的其他部队，挑选精锐的士兵，迅速袭击敌人的后方，详细计算并确定会攻的时间，务必使其在夜色昏暗时与我会合，全军迅速猛烈地同敌战斗。这样，敌人虽然众多，敌将也可被我俘虏。”

　　武王问：“如果敌军分为三、四部分，以一部向我发动进攻以侵占我方土地，以一部驻止以掠夺我牛马财物，其主力部队尚未完全到达，而使一部兵力进逼我城下，以致我全军恐惧，应该怎么办？”

　　太公答道：“应仔细观察情况，在敌人尚未完全到达前，就完善守备，严阵以待。在离城四里的地方构筑营垒，把金鼓旌旗，都布列张扬起来，并另派一支部队为伏兵。令我营垒上的部队多集中强弩，每百步设置一个可供部队出击的暗门，门前安置拒马等障碍物，战车、骑兵配置在营垒外面，勇锐士卒隐蔽埋伏起来。如果敌人来到，先派我轻装部队与敌交战，旋即佯装不敌退走，并令我守军在城上竖立旗帜，敲击鼙鼓，作好充分的防守准备。敌人认为我主力在防守城邑，因而必然进逼城下。这时我突然出动伏兵，突人敌军阵内，或攻击敌人阵外。同时再令我全军迅猛出击，勇猛战斗，既攻击敌人正面，又攻击敌人后方，使敌人勇敢的无法格斗，轻快的来不及逃跑。这种战法称为突战。敌人虽然众多，其将领也必定由于战败而逃走。”

## 敌强

武王问太公说：“领兵深入敌国境内，与敌军突击部队正面接触，敌众我寡，敌强我弱，而敌人又利用夜暗掩护前来攻击，或攻我左翼，或攻我右翼，使我全军震恐。我想进攻能够取胜，防御能够稳固，应该怎么办？”

　　太公答道：“这样的敌人叫做震寇。对付这样的敌人，我军利于出战，而不适宜防守。应该挑选材士强弩，以战车、骑兵为左右两翼，迅猛地攻击敌人正面，急速地攻击敌人侧后。既攻击敌人阵外，又攻击敌人阵内。这样，敌人士兵必然混乱，敌人将帅必然惊恐骇惧而被打败。”

　　武王问：“敌人如果在远处阻截我的前方，急速地攻击我的后人，遮断我精锐的部队，阻我应援的材士，使我前后方失去联系，以致全军扰乱，散乱逃走，士卒没有斗志，将官无心固守，应该怎么办？”

太公答道：“高明啊！君王提出的这个问题。在这种情况下，应该明审号令，出动我勇猛精锐的士兵，使每个人手持火炬，两人同击一鼓，必须探知敌人的准确位置，然后发起攻击，或攻击敌人的外部，或冲击敌人的内部。攻击时，部队都佩带暗号，便于互相识别，并扑灭火炬，停止击鼓，之后内外互相策应，各部按预先约定的计划行动。全军迅猛出击，英勇奋战，敌人必然失败灭亡。”

## 敌武

武王问太公说：“领兵深入敌国境内，突然与敌遭遇，敌军人数众多而且勇猛凶狠，并以武冲大战车和骁勇的骑兵包围我左右两翼。我全军震恐，纷纷逃跑，不可阻止。对此应该怎么办？”

　　太公答道：“这样的军队叫做败兵。善于用兵的人，可以因此而取胜；不善于用兵的人，可以因此而败亡。”

　　武王问：“面对这种局面应该采取什么办法处置？”

　　太公答道：“应该埋伏我的材士强弩，并把威力大的战车和骁勇的骑兵配置在左右两翼，伏击地点一般放在距离我主力前后约三里的地方。敌人如果前来追击，就出动我的战车和骑兵，攻击敌人的左右两侧，这样，敌军就会陷于混乱，我逃跑的土卒就会自动停止逃跑。”

　　武王问：“敌我双方的战车和骑兵相遇，敌众我寡，敌强我弱。敌人前来进攻，阵势整齐，士卒精锐。我要与敌对阵而战，却难以抵挡，应该怎么办？”

　　太公答道：“在这种情况下，应挑选我军的材士强弩，埋伏在左右两侧，并把战车和骑兵布成坚固的阵势进行防守。当敌人通过我埋伏的地方时，就用密集的强弩射击敌人的左右两翼，并出动战车和骑兵以及勇锐十卒猛烈地攻击敌军，或攻击敌人的正面，或攻击敌人的侧后。这样，敌人虽然众多，也必定会被我打败。”

## 鸟云山兵

凡是把军队配置在山顶之上，就容易被敌人所隔绝孤立；凡是把军队配置在山麓，就容易被敌人所围困囚禁。既然是在山地环境中作战，就必须布成鸟云之阵，所谓鸟云之阵，就是对山南山北各个方面都要戒备。军队或者驻守山的北面，或者驻守山的南面。驻扎在山的南面，要戒备山的北面；驻扎在山的北面，要戒备山的南面；驻扎在山的左面，要戒备山的右面；驻扎在山的右面，要戒备山的左面。凡是该山敌人所能攀登的地方，都要派兵守备，交通要道和能通行的谷地，要用战车加以阻绝。高挂旗帜，以便联络；整饬三军，严阵以待，不要让敌人察知我军情况，这样就成了一座山城。部队的行列已经排定，士卒已经列阵，法令已经颁行，奇正的运用已经确定，各部队都编成冲阵，配置在山上比较突出的高地便于作战的地方。然后把战车和骑兵布成鸟云之阵。这样，当敌来攻时，我全军猛烈战斗。敌军虽多，必被打败，其将领也可被我俘获。

## 鸟云泽兵

军队没有战备，牛马没有饲料，士卒没有粮食，在此情况下，应当寻找机会，欺骗敌人，迅速向别处转移，并在后面设置伏兵，以阻击敌人的追击。

如果敌人不受骗，应用金银财宝引诱敌人前来掠夺，同时贿赂敌方使者。此事必须精密细致，不使敌人察觉最为重要。

如果敌人已侦知我方设有伏兵，大军不肯渡河，另派一支小部队渡河向我进攻。则应当部署为四武冲阵，配置在便于作战的地方，待敌军全部渡河后，发动我方伏兵，猛烈攻击敌人侧后，强弩从两旁射击敌人左右。同时把我战车和骑兵布列为鸟云之阵，戒备前后，使全军猛烈战斗。敌人发现我军与它的小部队交战，其大军必会渡河前来。这时就发动我的伏兵，猛烈攻击敌军侧后，并用战车和骑兵冲击敌军两翼，这样，敌军虽然人数众多，定会被打败，其将领也必然逃走。大凡用兵，其基本原则是，当与敌对阵面临作战时，必须把军队布列为冲阵，配置在便于作战的地方，然后再把战车和骑兵布成鸟云之阵，这就是出奇制胜的方法。所谓鸟云，就是象鸟散云合那样，灵活机动，变化无穷。

## 少众

要以少击众，必须利用日暮，把军队埋伏在深草丛生的地带，在险隘的道路上截击敌人。要以弱击强，必须得到大国的协助，邻国的支援。

如果没有上述条件，应用虚张声势、引诱诈骗手段迷惑敌将，诱使敌人迂回前进，使其必定经过深草地带；引诱敌人绕走远路，延误时间，使其正好在日暮之时同我交战。乘敌人先头部队尚未全部渡水，后续部队来不及宿营时，发动我伏击部队，迅速猛烈地攻击敌人的两翼，并令我战车和骑兵扰乱敌人的前后。这样，敌人虽然众多，也会被我打败。恭敬事奉大国的君主，礼遇下交邻国的贤士，多送钱财，言辞谦逊，这样就能够得到大国的支持，邻国的援助了。

## 分险

武王问太公说：“引兵深入敌国境内，同敌人在险阻狭隘的地方相遇。我军所处的地形是左依山右临水，敌军所处的地形是右依山左临水，双方各据险要，相互对峙。在此情况下，双方都各想进行防守就能稳固，进行进攻就能胜利，应该怎么办？”

　　太公答道：“当我军占领山的左侧时，应迅速戒备山的右侧；占领了山的右侧时，应迅速戒备山的左侧。险要地区的大江大河，如没有船只可以利用，就应用天潢等浮渡器材渡过我军。已经渡过江河的先头部队，要迅速开辟前出道路，抢占有利地形，以便主力跟进。要用武冲战车掩护我军的前后，布列强弩，以使我军行列和阵形稳固。对交通要道和山谷的谷口，要川武冲战车加以阻绝，并高挂旌旗，这样就构成了一座用战车连接起来的车城。大凡险要地带作战的方法是，把武冲战车配置在前，以大盾牌为防护，用材士强弩保障我左右两翼。每三千人为一屯，编成进攻性的阵形，配置在便于作战的地形上。战斗时，左军用于左翼，右军用于右翼，中军用于中央，三军并肩攻击，向前推进。已战的部队回到原屯驻之处休整，未战的依次投入战斗，轮番作战，轮番休息，直到取得胜利为止。”

# 犬韬

## 分合

一般用兵的方法，由于三军人数众多，必然有兵力分散和集中等作战部署上的变化。主将要首先确定作战的地点和日期，然后将战斗文书下达给诸部将官，明确规定要攻打和包围的城邑、各军集结的地点，明确规定作战的日期及各部队到达的时间。然后，主将提前到达集结地点设置营垒，布列阵势，在营门竖立标竿以观测日影，计算时间。禁止行人通行，等待将吏报到。各部将吏到达时，要核实其到达的先后次序，先期到达的给予奖励，过期到达的杀头示众。这样，不论远近，都会按期赶至集结地域。三军全部到达后，就能集中力量与敌交战了。

## 武锋

要攻击敌人，应当详细察明不利于敌人的十四种情况：

1. 敌人刚集结而立足未稳
2. 敌人人马没有进食而饥饿
3. 天候季节对敌人不利
4. 地形对敌人不利
5. 敌人仓促奔走赶路
6. 敌人没有戒备
7. 敌人疲劳倦怠
8. 敌军将领离开士卒而无指挥
9. 敌人长途跋涉
10. 敌军渡河
11. 敌军忙乱不堪
12. 敌军通过险阻隘路
13. 敌人行列散乱不整
14. 敌人军心恐惧不安

## 练士

选编士卒的办法：

* 把军队中勇气超人、不怕牺牲、不怕负伤的人，编为一队，叫冒刃之士
* 把锐气旺盛、年轻壮勇、强横凶暴的人，编为一队，叫陷阵之士
* 把体态奇异，善用长剑，步履稳健、动作整齐的，编为一队，叫勇锐之士
* 把臂力过人能拉直铁钩、强壮有力能冲人敌阵捣毁敌人金鼓、撕折敌人旗帜的人，编为一队，叫勇力之士
* 把能翻越高山，行走远路、轻足善走的人，编为一队，叫寇兵之士
* 把曾经是贵族大臣而已失势而想重建功勋的人，编为一队，叫死斗之士
* 把阵亡将帅的子弟，急于为自己父兄报仇的人，编为一队，叫敢死之士
* 把曾人赘为婿和当过敌人俘虏，要求扬名遮丑的人，编为一队，叫做励钝之士
* 把因自己贫穷而愤怒不满，要求立功受赏而达到富足心愿的人，编为一队，叫必死之士
* 把免罪刑徒，要掩盖自己耻辱的人，编为一队，叫幸用之士
* 把才技胜人，能任重致远的人，编为一队，叫待命之士

## 教战

使士卒娴熟战斗技能，其训练方法：

凡是统率三军，必须用金鼓来指挥。这是为了使全军的行动整齐划一。将帅必须首先明确告诉官兵应该怎样操练，并且要反复申明讲解清楚，然后再训练他们操作兵器，熟悉战斗动作，以及根据各种旗帜指挥信号的变化而行动的方法。所以，训练军队时，要先进行单兵教练，单兵教练完成后，再十人合练；十人学习战法，教练完成后，再百人合练；百人学习战法，教练完成后，再千人合练；千人学习战法，教练完成后，再万人合练；万人学习战法，教练完成后，再全军合练；全军教练作战的方法，教练完成后，再进行百万大军的合练。这样，就能组成强大的军队，立威无敌于天下。

## 均兵

无用

## 武车士

无用

## 武骑士

无用

## 战车

无用

## 战骑

骑兵作战有十胜九败。

十胜：

1. 敌人刚到，行列阵势还未稳定，前后不相衔结，我立即用骑兵击破敌先头骑兵部队，夹击其两翼，敌人必然溃逃；
2. 敌人行列阵势整齐坚固，士兵斗志高昂，我骑兵应缠住敌人两翼不放，时而奔驰过去，时而奔驰回来，快捷如风，猛烈如雷，从白天战至黄昏，不断更换旗帜，改变服装，使敌人惊恐疑惑，就能够打败敌人；
3. 敌人行阵不坚固，士卒没有斗志，就用骑兵进逼敌人的正面和后方，袭击其左右，夹击其两翼，敌人必然震恐；
4. 敌人日暮回营，军心恐惧，就用骑兵夹击其两翼，急速袭击其后尾，逼近其营垒的出入口，阻止其进入营垒，敌人必然失败；
5. 敌人没有险阻地形可以固守，我骑兵应长驱深入，切断敌人粮道，敌人必然陷入饥饿；
6. 敌人处于平坦地形，四面都易遭受攻击，我用骑兵协同战车攻击它，敌人必然溃乱；
7. 敌人败逃，士卒散乱，我骑兵或从两翼夹击，或从前后袭击，敌军将帅就可以被擒获；
8. 敌人日暮返回营垒，部队众多，队形一定混乱；
9. 就令我骑兵十人为一队，百人为一屯，战车五辆为一聚，十辆为一群，多插旗帜，配备强弩；
10. 或扫击其两翼，或断绝其前后，敌人将帅就可以被俘虏。

九败：

1. 凡是用骑兵攻击敌人而不能攻破敌阵，敌人假装逃跑而用战车和骑兵攻我后方，这就是骑兵作战上的败地；
2. 追击败逃之敌，越过险阻，长驱深入而不停止，敌人埋伏在我左右两旁，又断绝我的后路，这就是骑兵作战上的围地；
3. 前进后不能退回，进入后不能出来，这叫做陷入天井之内，困于地穴之中，这就是骑兵作战上的死地；
4. 前进的道路狭隘，退归的道路迂远，敌人可以弱击强，以少击多，这就是骑兵的没地；
5. 大涧深谷，林木茂盛，活动困难，这就是骑兵作战上的竭地；
6. 左右两边有水，前面有大山，后面有高岭，我军在两水之间同敌作战，敌人内守山险，外居水要，这就是骑兵作战上的艰地；
7. 敌人断我后方粮道，我军只能前进而没有退路，这就是骑兵作战上的困地；
8. 低洼泥泞，沼泽遍布，进退困难，这就是骑兵作战上的患地；
9. 左有深沟，右有坑坎，高低不平，看似平地，进退都会招致敌人袭击，这就是骑兵作战上的陷地；

## 战步

步兵与战车、骑兵作战，必须依托丘陵、险阻的地形列阵，把长兵器和强弯配置在前面，把短兵器和弱弩配置在后面，轮流战斗，更番休整。敌人战车和骑兵大量到达时，我即坚守阵地，顽强战斗，并使材士强弩戒备后方。

如果既无丘陵又没有险阻可以依托，敌军到达的兵力既众多又强大，战车骑兵夹击我两翼，突击我前后，致使我全军恐惧。则应当命令我军士兵制作行马和木蒺藜等障碍器材，把牛马集中编在一起，步兵结成四武冲阵。看见敌战车骑兵即将到来，就广泛布设蒺藜，并挖掘环形壕沟，宽深各五尺，叫做命笼。步兵带着行马进退，用车辆连接成营垒，推着它前后移动，停止下来时即成营寨。用材士强弩戒备左右，然后号令我全军猛烈战斗，不得懈怠。