

Rappel & Ajout

- Estimations
- Méthode classique : Inspiré de la production
 - Waterfall, Cycle en V
- Work Breakdown Structure, Gantt, PERT, Chemin critique
- Triangle d'or
 - Qualité = Périmètre
 - Post Mortem

Chaos Report - 2015

29%

Successful

52%

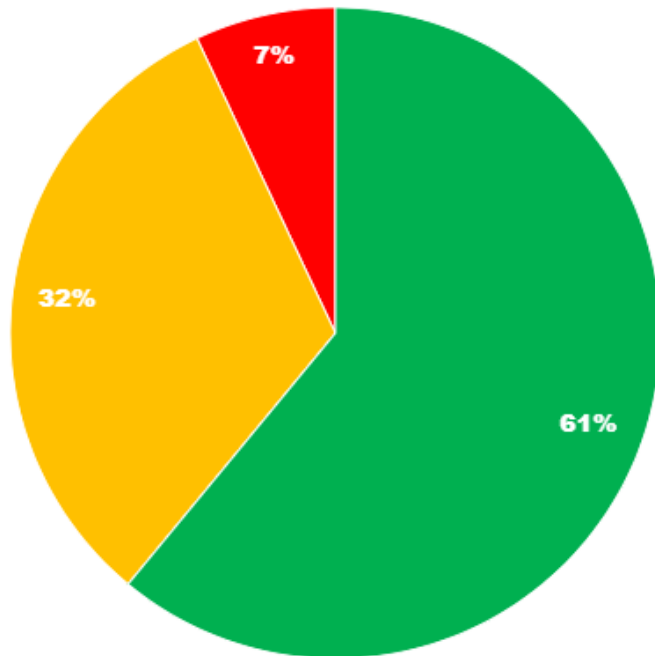
Challenged

19%

Failed

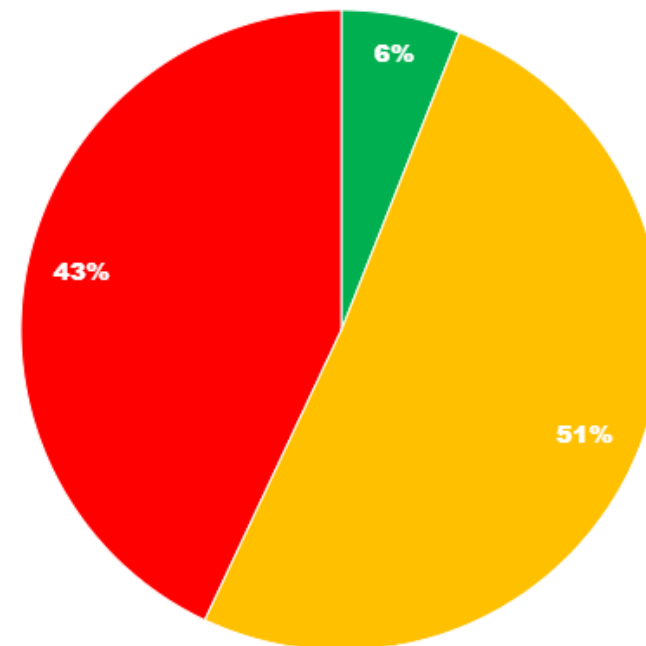
Chaos Report – 2015 – Taille Projet

**moins de 1M\$,
moins de 6 personnes**



● Successful ● Challenged ● Failed

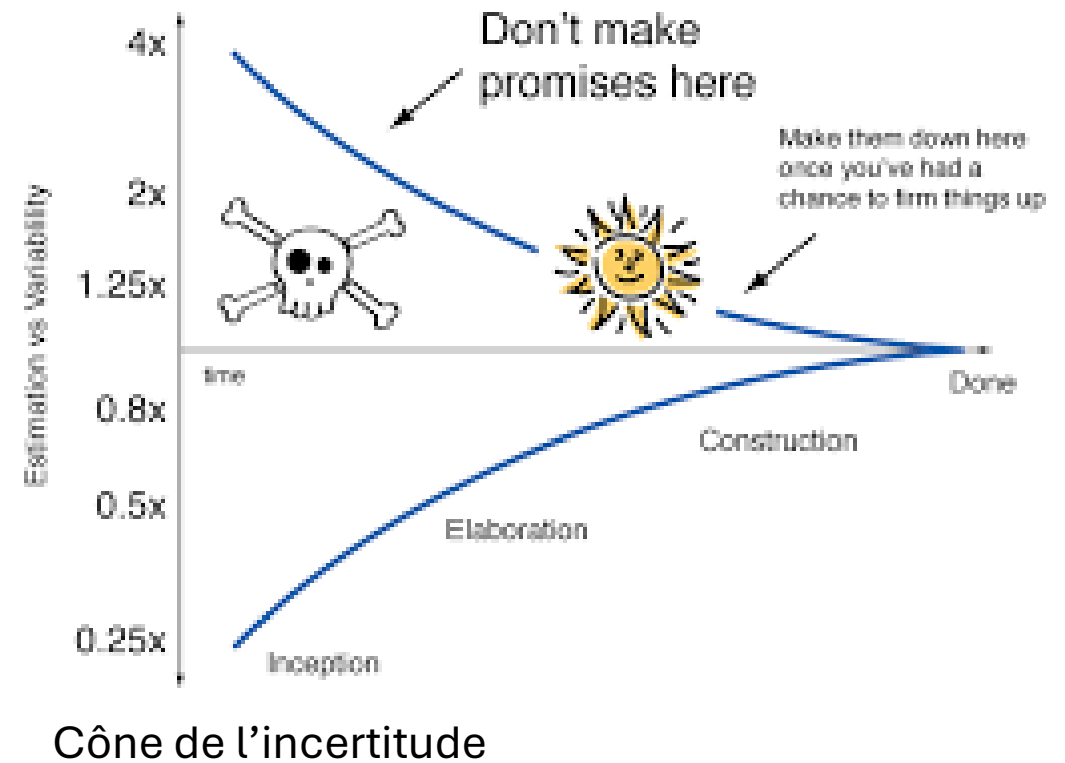
**plus de 10M\$,
plus 50 personnes**



● Successful ● Challenged ● Failed

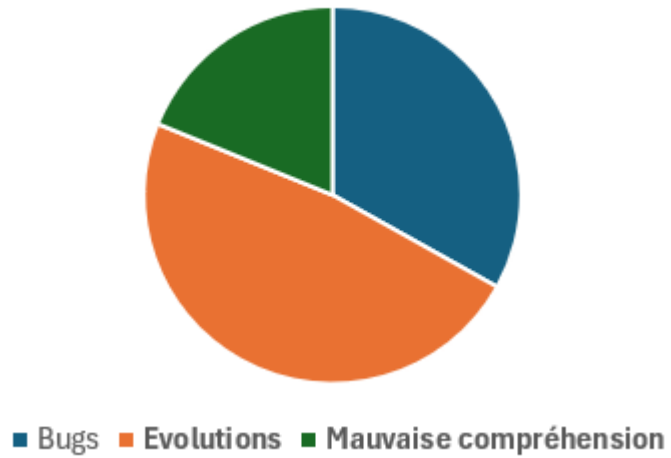
Pourquoi ?

- Effet papillon
 - Ressources partagées
- Perte efficacité changement de sujet
- Effet Tunnel



PERIL

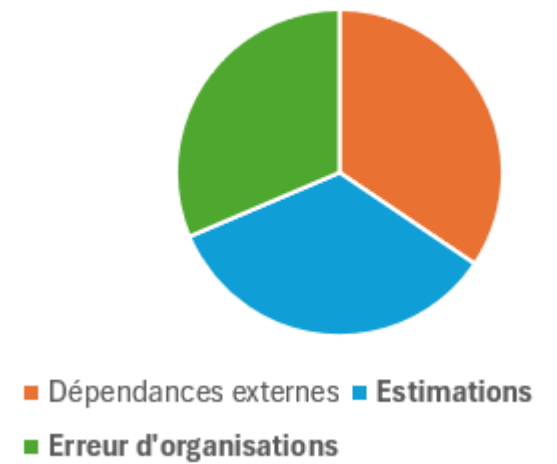
Périmètre (40%)



Budget (30%)

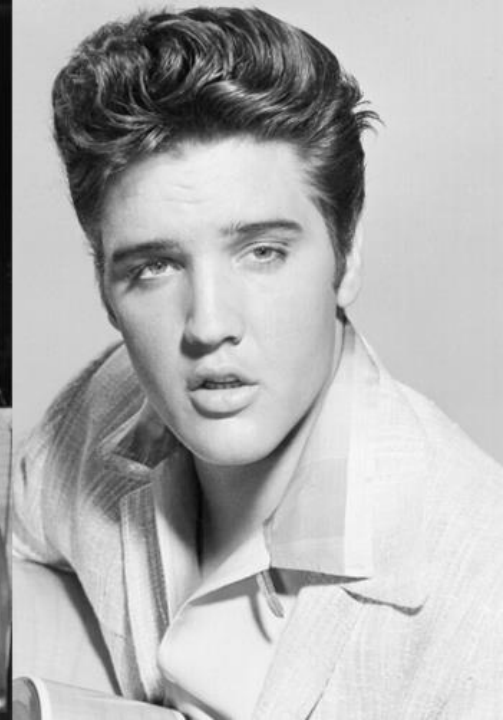


Planning (30%)



Historique

- 1937 - Just In Time
- De 1948 à 1975 - Toyota Production System
- Année 90 – Lean
- 1991 - RAD
- 1995 – Scrum
- 2001 – Manifeste Agile



Manifeste Agile

- <https://agilemanifesto.org>
- 4 Valeurs
 - sous la forme « ... plus que ... »
 - “nous reconnaissons la valeur des seconds éléments, mais privilégions les premiers.”
- 12 Principes
- Une explication du contexte ([About the Manifesto](#))

1^{er} Principe

Notre plus haute priorité est de **satisfaire le client en livrant rapidement et régulièrement des fonctionnalités à grande valeur ajoutée.**

Les individus et leurs interactions plus que les processus et les outils

Un environnement qui fait **plus que parler** des
« personnes comme notre atout le plus
important », **mais qui** « agit » en réalité comme
si les personnes étaient le plus important, **et**
perd le mot « atout »

Les individus et leurs interactions plus que les processus et les outils

- Transmettre de l'information par le dialogue en face à face
- Minimiser la quantité de travail inutile (7 Mudras)

Des solutions opérationnels plus qu'une documentation exhaustive

« Nous adoptons la modélisation, mais pas pour classer un diagramme dans un référentiel d'entreprise poussiéreux. »

« Nous acceptons la documentation, mais pas les centaines de pages de tomes jamais entretenus et rarement utilisés. »

Des solutions opérationnels plus qu'une documentation exhaustive

- PERIL – Planning
 - Estimations
- Mesure d'avancement =
Logiciel opérationnel
- Sprint : Itératif avec une livraison à la fin

La collaboration avec les clients plus que la négociation contractuelle

La direction, les clients [...], ne veulent pas prendre de décisions difficiles, ils imposent donc des exigences irrationnelles.

La collaboration avec les clients plus que la négociation contractuelle

- PERIL – Périmètre
 - Mauvaise compréhension
 - Evolution
- Avenants
 - Excellence technique
- Faire travailler ensemble :
 - les utilisateurs (ou leurs représentants)
 - les développeurs

L'adaptation au changement plus que le suivi d'un plan

Nous planifions, mais reconnaissons les limites de la planification dans un environnement turbulent

L'adaptation au changement plus que le suivi d'un plan

- Accueillez positivement
- Avantage compétitif
- Méthode empirique

Moyens

Amélioration Continue (Kaizen)

- Approche Itérative/Empirique
- Application
 - Excellence technique
 - Rythme de développement soutenable
- Equipe
 - Autoorganisée (Bottom Up)

Moyens

Amélioration Continue (Kaizen)

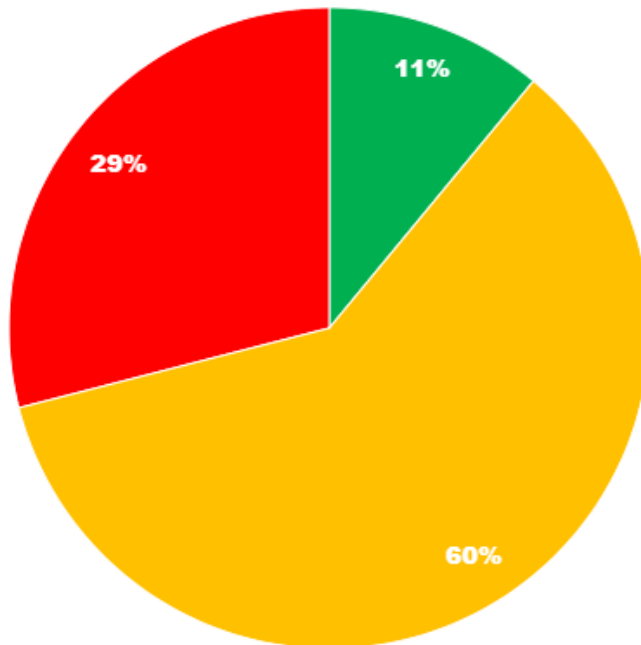
- Approche Itérative/Empirique
- Rythme de développement soutenable
- Equipe Autoorganisée (Bottom Up)

Equipe Autoorganisée (Bottom Up)

- Celui qui fait, choisi
- Environnement adaptée
 - Equipe constante ?
- Soutient du client / de la hierarchie
- Personnes Motivées

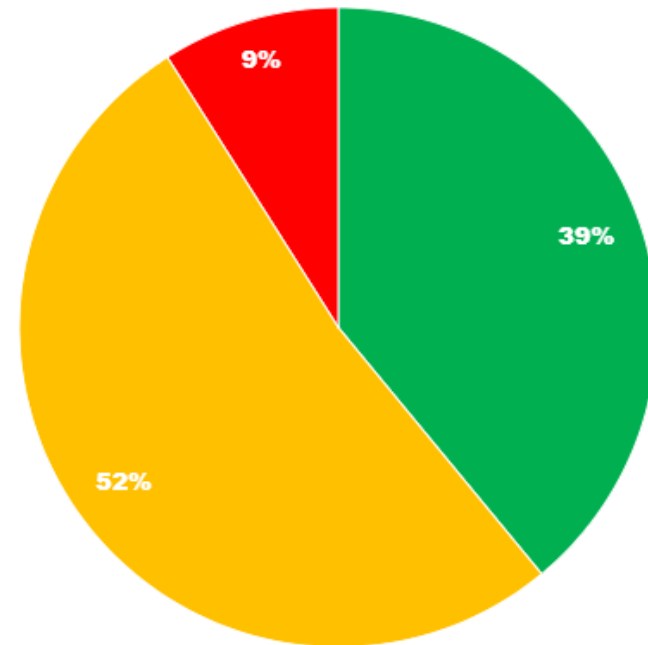
Ça fonctionne ?

Waterfall



● Successful ● Challenged ● Failed

Agile



● Successful ● Challenged ● Failed



CommitStrip.com



En résumé

- **Projet** apporte de la valeur
 - Innovant
- **Client** qui nous fait confiance
 - Disponibilité
- **Equipe** Motivée
 - Prête à se remettre en question
 - Courage / Transparence
 - Autonomie
 - Sécurité psychologique