

# Camera di Commercio di MILANO MONZA BRIANZA LODI

Registro Imprese - Archivio ufficiale della CCIAA

*Dati anagrafici dell'impresa aggiornati alla data di estrazione del documento: 10/01/2025*

## INFORMAZIONI SOCIETARIE

### JIL SANDER S.P.A.



6R00FN

*Il QR Code consente di verificare la corrispondenza tra questo documento e quello archiviato al momento dell'estrazione. Per la verifica utilizzare l'App RI QR Code o visitare il sito ufficiale del Registro Imprese.*

### DATI ANAGRAFICI

Indirizzo Sede legale	MILANO (MI) FORO BUONAPARTE 71 CAP 20121
Domicilio digitale/PEC	<a href="mailto:jilsander@legalmail.it">jilsander@legalmail.it</a>
Numero REA	MI - 2537077
Codice fiscale e n.iscr. al Registro Imprese	10513210962
Forma giuridica	societa' per azioni

**Indice**

1 Allegati .....	3
------------------	---

## 1 Allegati

### Bilancio

#### Atto

**711 - BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO**  
Data chiusura esercizio 31/12/2023  
**JIL SANDER S.P.A.**

#### Sommario

- Capitolo 1** - BILANCIO PDF-A O ESEF DI TIPO  
INLINEXBRL ZIP o XHTML
- Capitolo 2** - VERBALE ASSEMBLEA ORDINARIA
- Capitolo 3** - RELAZIONE GESTIONE
- Capitolo 4** - RELAZIONE DI CERTIFICAZIONE
- Capitolo 5** - RELAZIONE SINDACI
- Capitolo 6** - ALTRO DOCUMENTO (DICHIARAZIONE  
OMISSIS VERBALE )

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

**Jil Sander S.p.A. a socio unico**

Sede legale in Milano (Mi), Foro Buonaparte n. 71

Capitale sociale euro 1.000.000,00

Iscritta nel Registro Imprese di Milano e c.f. 10513210962

Iscritta al R.E.A. di Milano al n. 2537077

Bilancio per l'anno finanziario compreso tra il 1 gennaio ed il  
31 dicembre 2023 redatto sulla base degli  
International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

**PROSPETTI CONTABILI**

- Situazione patrimoniale - finanziaria;
- Conto economico;
- Conto economico complessivo;
- Rendiconto finanziario;
- Prospetto delle variazioni di patrimonio netto;
- Note illustrate al bilancio.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

**Situazione patrimoniale - finanziaria (*tutti gli importi sono espressi in unità di euro*)**

<i>(Euro)</i>	Nota	31/12/2023	31/12/2022
<b>Attività</b>			
<b>Attività non correnti</b>			
Attività immateriali a vita utile definita	6.1	660.302	471.762
Attività per diritto d'uso	6.2	35.059.352	32.015.018
Immobili, impianti e macchinari	6.3	4.323.757	2.846.408
Partecipazioni in società controllate	6.4	15.532.172	13.127.090
Altre attività non correnti	6.5	369.338	311.954
Imposte differite attive	6.6	13.284.310	5.627.626
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>69.229.231</b>	<b>54.399.858</b>
<b>Attività correnti</b>			
Rimanenze	6.7	36.960.366	20.184.040
Crediti commerciali	6.8	49.099.404	35.880.389
Crediti per imposte	6.9	1.979.647	1.726.472
Attività finanziarie correnti	6.10	17.299.932	39.708.299
Altre attività correnti	6.11	9.953.431	1.226.011
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	6.12	376.151	1.570.924
<b>Totale attività correnti</b>		<b>115.668.932</b>	<b>100.296.135</b>
<b>Totale attività</b>		<b>184.898.163</b>	<b>154.695.993</b>
<b>Patrimonio netto e passività</b>			
<b>Patrimonio netto</b>			
Capitale sociale	6.13	1.000.000	1.000.000
Riserve	6.13	62.593.483	44.799.116
Utili/ (Perdite riportate)	6.13	7.492.020	16.947.524
<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>71.085.503</b>	<b>62.746.640</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Passività finanziarie non correnti	6.14	32.510.521	32.200.993
Fondi rischi e oneri	6.18	736.433	21.459
Passività per benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro	6.15	26.138	32.081
Imposte differite passive	6.6	32.237	33.225
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>33.305.329</b>	<b>32.287.758</b>
<b>Passività correnti</b>			
Debiti commerciali	6.16	58.071.856	44.538.921
Altre passività correnti	6.17	7.311.668	5.827.949
Debiti per imposte	6.20	463.699	523.348
Fondi rischi e oneri	6.18	2.274.379	4.426.195
Passività finanziarie correnti	6.19	12.385.729	4.345.182
<b>Totale passività correnti</b>		<b>80.507.331</b>	<b>59.661.595</b>
<b>Totale passività</b>		<b>113.812.660</b>	<b>91.949.353</b>
<b>Totale patrimonio netto e passività</b>		<b>184.898.163</b>	<b>154.695.993</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

**Conto economico (*tutti gli importi sono espressi in unità di euro*)**

<i>(Euro)</i>	Nota	2023	2022
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.21	148.357.055	119.325.018
Altri ricavi operativi	6.22	5.908.537	9.953.801
<b>Ricavi</b>		<b>154.265.592</b>	<b>129.278.819</b>
Variazione delle rimanenze	6.23	(16.776.325)	(8.888.383)
Acquisti	6.24	92.984.007	64.019.130
Costi per utilizzo di beni di terzi	6.25	6.942.625	5.601.275
Costi per servizi	6.26	46.646.533	42.028.807
Costi del personale	6.27	14.327.636	15.696.728
Altri costi operativi	6.28	2.805.560	1.269.119
Ammortamenti	6.29	4.484.752	3.793.953
Accantonamenti e svalutazioni	6.30	(630.565)	750.228
<b>Risultato operativo</b>		<b>3.481.369</b>	<b>5.007.962</b>
Proventi finanziari	6.31	239.301	8.238
Oneri finanziari	6.31	839.322	582.896
Ripristino (Svalutazione) di valore di partecipazioni	6.32	(1.490.408)	7.202.226
Utili (Perdite) su cambi	6.33	1.529.860	28.914
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>(138.920)</b>	<b>11.664.444</b>
Imposte sul reddito	6.34	(7.721.152)	(5.400.220)
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>7.582.232</b>	<b>17.064.664</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

**Conto economico complessivo (*tutti gli importi sono espressi in unità di euro*)**

<i>(Euro)</i>	2023	2022
<b>Utile dell'esercizio</b>	<b>7.582.232</b>	<b>17.064.664</b>
<b>Altre componenti di conto economico complessivo</b>		
Altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio al netto delle imposte:		
(Perdita)/Utile lordo da cash flow hedge e cost of hedging	796.227	344.229
<b>Totalle altre componenti di conto economico complessivo che saranno successivamente riclassificate nell'utile/perdita d'esercizio al netto delle imposte</b>	<b>796.227</b>	<b>344.229</b>
Voci che non potranno essere riclassificate a conto economico:		
Utili (perdite) attuariali per benefici ai dipendenti	(39.596)	24.614
<b>Voci che non potranno essere riclassificate a conto economico</b>	<b>(39.596)</b>	<b>24.614</b>
<b>Totalle (Perdita)/utile complessivo al netto delle imposte</b>	<b>8.338.863</b>	<b>17.433.507</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

### Rendiconto finanziario

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(138.920)</b>	<b>11.664.444</b>
<i><u>Aggiustamenti:</u></i>		
Ammortamenti	4.484.752	3.793.953
Svalutazione di attività materiali e immateriali	(1.811.196)	(88.217)
Valore residuo di immobilizzazioni cedute o eliminate	352.407	627.999
Variazioni dei fondi per rischi ed oneri e TFR	(1.442.785)	(1.699.501)
Variazione del fondo svalutazione magazzino	191.286	(2.161.633)
Svalutazione (Ripristino) di valore di partecipazioni	1.490.408	(7.202.226)
Altre rettifiche non monetarie	756.631	368.844
Variazione del fondo svalutazione crediti	0	0
<b>Totale</b>	<b>3.882.583</b>	<b>5.303.663</b>
<i><u>Variazioni del capitale circolante:</u></i>		
Crediti commerciali, al lordo del fondo svalutazione crediti	(13.219.015)	(6.820.467)
Rimanenze, al lordo del fondo svalutazione magazzino	(16.967.612)	(6.726.283)
Crediti per imposte e Altre attività correnti	(8.980.595)	930.983
Debiti commerciali	13.532.935	20.781.402
Debiti per imposte (eccetto imposte sul reddito e IRAP)	3.832	329.161
Altre passività correnti	1.483.720	(1.931.512)
<b>Totale</b>	<b>(24.146.735)</b>	<b>6.563.284</b>
<b>Flussi di cassa utilizzati in attività operative</b>	<b>(20.264.152)</b>	<b>11.866.947</b>
<i><u>Flussi di cassa utilizzati in attività di investimento:</u></i>		
Investimenti in immobilizzazioni materiali ed immateriali	(7.736.188)	(9.427.596)
Scissione a Staff International	0	(801.932)
<b>Flussi di cassa utilizzati in attività di investimento</b>	<b>(7.736.188)</b>	<b>(10.229.528)</b>
<i><u>Flussi di cassa da attività di finanziamento:</u></i>		
Attività finanziarie correnti	22.408.367	(9.923.247)
Altre attività non correnti	(57.384)	(217.574)
Partecipazioni	(3.895.490)	(1.971.776)
Passività finanziarie correnti	8.040.547	1.700.916
Passività finanziarie non correnti	309.528	3.753.823
<b>Flussi di cassa netti da attività di finanziamento</b>	<b>26.805.567</b>	<b>(6.657.858)</b>
<b>Incremento/ (decremento) netto delle disponibilità liquide ed equivalenti</b>	<b>(1.194.773)</b>	<b>(5.020.439)</b>
<b>Disponibilità liquide ed equivalenti ad inizio periodo</b>	<b>1.570.924</b>	<b>6.591.363</b>
<b>Disponibilità liquide ed equivalenti a fine periodo</b>	<b>376.151</b>	<b>1.570.924</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

## Prospetto delle variazioni di patrimonio netto

	Note	N. Azioni	Capitale sociale	Riserve	Riserva utili/ (perdite) attuariali	Utili/(Perdite) riportate	Totale patrimonio netto
<b>Saldo al 31 dicembre 2021</b>	6.13	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>70.699.311</b>		<b>0</b>	<b>(26.343.729)</b>
Destinazione risultato esercizio precedente				(26.226.589)		26.226.589	0
Risultato di periodo						17.064.664	17.064.664
Scissione a Staff International SpA				(42.450)			(42.450)
Utili/ perdite complessive				344.229	24.615		368.844
<b>Saldo al 31 dicembre 2022</b>	6.13	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>44.774.501</b>		<b>24.615</b>	<b>16.947.524</b>
Destinazione risultato esercizio precedente				17.064.664		(17.064.664)	0
Risultato di periodo						7.582.232	7.582.232
Utili/ perdite complessive				79.6227	(39.596)		756.631
Altri movimenti				(26.928)		26.928	0
<b>Saldo al 31 dicembre 2023</b>	6.13	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>	<b>62.608.464</b>		<b>(14.981)</b>	<b>7.492.020</b>
							<b>71.085.503</b>

## Note illustrate al bilancio al 31/12/2023

### 1. Informazioni generali

#### Struttura e attività della Società

La Jil Sander S.p.A. (nel seguito anche la “Società”) è una società per azioni con sede in Foro Buonaparte, n. 71, 20121 Milano (MI). Jil Sander S.p.A. si occupa dell’attività di ideazione, promozione e commercializzazione di capi di abbigliamento, calzature e accessori a marchio Jil Sander concesso in licenza dalla controllata Jil Sander GmbH - proprietaria dell’omonimo marchio - e svolge il ruolo di holding per l’omonimo Gruppo.

L’azionista unico della società è OTB S.p.A. società con sede in Italia, capogruppo del gruppo omonimo. OTB S.p.A. ha acquisito la partecipazione in data 16 aprile 2021.

#### Pubblicazione del bilancio

La pubblicazione del bilancio della Jil Sander S.p.A. per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 conseguirà all’approvazione del bilancio da parte dell’assemblea ordinaria dei soci.

#### Conformità agli IFRS

Il bilancio per l’esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 è stato predisposto in accordo con gli *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”) emessi dall’*International Accounting Standards Board* (“IASB”), omologati dall’Unione Europea e in vigore alla data di redazione del presente documento. Con “IFRS” si intendono anche gli *International Accounting Standards* (“IAS”) tuttora in vigore, nonché tutti i documenti interpretativi emessi dall’*International Financial Reporting Interpretations Committee* (“IFRIC”), incluse quelle precedentemente emesse dallo *Standing Interpretations Committee* (“SIC”).

Il bilancio al 31 dicembre 2023 è comparato con i dati del bilancio dell’esercizio precedente. Il bilancio è costituito dalla situazione patrimoniale – finanziaria, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle movimentazioni del patrimonio netto e dal rendiconto finanziario, nonché dalle presenti note illustrate ed è corredata dalla relazione degli amministratori sull’andamento della gestione.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

Le note illustrate hanno la funzione di illustrare i principi di redazione adottati, fornire le informazioni richieste dai principi contabili IAS/IFRS e non contenute in altre parti del bilancio e fornire l'ulteriore informativa che non è esposta nei prospetti di bilancio, ma che è necessaria ai fini di una rappresentazione attendibile dell'attività aziendale.

Il bilancio è stato predisposto sulla base delle scritture contabili al 31 dicembre 2023.

I principi contabili applicati nella redazione del presente bilancio sono elencati alla nota 3.2 cui si rimanda.

Tutte le tabelle incluse nelle note illustrate al presente bilancio sono espresse in unità di euro salvo dove diversamente specificato.

#### **Continuità aziendale**

Gli amministratori della Società, dopo aver esaminato tutte le aree di attività relativamente al 2023, il budget per il 2024 sia economico sia finanziario, vista la struttura finanziaria e l'appartenenza della Società al Gruppo OTB, non ritengono che vi siano incertezze tali da pregiudicare il presupposto della continuità aziendale, sulla cui base è stato predisposto il presente progetto di bilancio.

## **2. Base di presentazione del bilancio**

Sono di seguito riportati i principali criteri contabili applicati nella stesura del presente bilancio. Il presente Bilancio, come già indicato nel riferimento alla sua conformità agli IFRS, è stato predisposto in accordo con gli IFRS, intendendosi per tali tutti gli "International Financial Reporting Standards" ("IFRS"), tutti gli "International Accounting Standards" ("IAS"), tutte le interpretazioni dell' "International Reporting Interpretations Committee" ("IFRIC"), precedentemente denominate "Standing Interpretations Committee" ("SIC") che, alla data di chiusura del Bilancio, siano state oggetto di omologazione da parte dell'Unione Europea secondo la procedura prevista dal Regolamento (CE) n.1606/2002 dal Parlamento Europeo e dal Consiglio Europeo del 19 luglio 2002. Gli IFRS sono stati applicati in modo coerente ai periodi presentati nel presente documento.

Nel corso dell'esercizio 2023 sono state costituite le stabili organizzazioni di Jil Sander S.p.A. in Spagna ed in Olanda con l'obiettivo di gestire rispettivamente un negozio monomarca a Madrid ed uno ad Amsterdam. Il presente Bilancio recepisce le scritture contabili di Jil Sander S.p.A. e delle stabili organizzazioni oltre alle scritture necessarie ad uniformare i principi contabili a quelli illustrati nel presente documento e ad elidere gli effetti dei rapporti economici e patrimoniali intercorsi tra esse.

Di seguito si riportano le tabelle di raccordo tra la Situazione patrimoniale - finanziaria ed il Conto economico della Società e le sue componenti:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

### Prospetto di raccordo della Situazione patrimoniale - finanziaria

(Euro)	Nota	31/12/2023					31/12/2022		
		Jil Sander S.p.A.	Aggiustamenti	Elisioni	Jil Sander S.p.A. Sucursal en Espana	Jil Sander S.p.A. Dutch Branch			
<b>Attività</b>									
<b>Attività non correnti</b>									
Attività immateriali a vita utile definita	6.1	660.302	0	0	17.033	15.000	628.269		
Attività per diritto d'uso	6.2	35.059.352	0	0	608.703	0	34.450.649		
Immobili, impianti e macchinari	6.3	4.323.757	(273)	0	222.306	0	4.101.724		
Partecipazioni in società controllate	6.4	15.532.172	0	(221.470)	0	0	15.753.642		
Altre attività non correnti	6.5	369.338	0	0	32.000	0	337.338		
Imposte differite attive	6.6	13.284.310	(71.547)	0	0	0	13.355.857		
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>69.229.231</b>	<b>(71.820)</b>	<b>(221.470)</b>	<b>880.042</b>	<b>15.000</b>	<b>68.627.479</b>		
<b>Attività correnti</b>									
Rimanenze	6.7	36.960.366	(256.439)	0	355.374	103.441	36.757.990		
Crediti commerciali	6.8	49.099.404	0	(241.017)	9.291	33.496	49.297.634		
Crediti per imposte	6.9	1.979.647	0	0	0	0	1.979.647		
Attività finanziarie correnti	6.10	17.299.932	0	0	(678.647)	0	17.978.579		
Altre attività correnti	6.11	9.953.431	0	(481.607)	38.929	157	10.395.952		
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	6.12	376.151	0	500	10.144	0	365.507		
<b>Totale attività correnti</b>		<b>115.668.932</b>	<b>(256.439)</b>	<b>(722.124)</b>	<b>(264.909)</b>	<b>137.094</b>	<b>116.775.310</b>		
<b>Totale attività</b>		<b>184.898.163</b>	<b>(328.259)</b>	<b>(943.594)</b>	<b>615.133</b>	<b>152.094</b>	<b>185.402.789</b>		
<b>Patrimonio netto e passività</b>									
<b>Patrimonio netto</b>									
Capitale sociale	6.13	1.000.000	0	0	0	0	1.000.000		
Riserve	6.13	62.593.483	0	(220.970)	220.970	0	62.593.483		
Utili/ (Perdite riportate)	6.13	7.492.020	(328.259)	(481.607)	(459.090)	(22.517)	8.783.493		
<b>Totale patrimonio netto</b>		<b>71.085.503</b>	<b>(328.259)</b>	<b>(702.577)</b>	<b>(238.120)</b>	<b>(22.517)</b>	<b>72.376.976</b>		
<b>Passività non correnti</b>									
Passività finanziarie non correnti	6.14	32.510.521			556.664		31.953.857		
Fondi rischi e oneri	6.18	736.433	0	0	0	0	736.433		
Passività per benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro	6.15	26.138	0	0	0	0	26.138		
Imposte differite passive	6.6	32.237	0	0	0	0	32.237		
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>33.305.329</b>			<b>556.664</b>	<b>0</b>	<b>32.748.665</b>		
<b>Passività correnti</b>									
Debiti commerciali	6.16	58.071.856	0	(241.017)	235.184	148.963	57.928.726		
Altre passività correnti	6.17	7.311.668	0	0	5.955	25.648	7.280.065		
Debiti per imposte	6.20	463.699	0	0	7.446	0	456.253		
Fondi rischi e oneri	6.18	2.274.379	0	0	0	0	2.274.379		
Passività finanziarie correnti	6.19	12.385.729	0	0	48.004	0	12.337.725		
<b>Totale passività correnti</b>		<b>80.507.331</b>		<b>(241.017)</b>	<b>296.589</b>	<b>174.611</b>	<b>80.277.148</b>		
<b>Totale passività</b>		<b>113.812.660</b>		<b>(241.017)</b>	<b>853.253</b>	<b>174.611</b>	<b>113.025.813</b>		
<b>Totale patrimonio netto e passività</b>		<b>184.898.163</b>	<b>(328.259)</b>	<b>(943.594)</b>	<b>615.133</b>	<b>152.094</b>	<b>185.402.789</b>		

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

### Prospetto di raccordo del Conto Economico

(Euro)	Nota	Esercizio 2023					Esercizio 2022
		Jil Sander S.p.A.	Aggiustamenti	Elisioni	Jil Sander S.p.A. Sucursal en Espana	Jil Sander S.p.A. Dutch Branch	
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	6.21	148.357.055	0	(616.228)	249.339	37.921	148.686.023
Altri ricavi operativi	6.22	5.908.537	0	(128.931)	4.581	0	6.032.887
<b>Ricavi</b>		<b>154.265.592</b>		<b>0 (745.159)</b>	<b>253.920</b>	<b>37.921</b>	<b>154.718.910</b>
Variazione delle rimanenze	6.23	(16.776.325)	256.439	0	(355.374)	(103.442)	(16.573.948)
Acquisti	6.24	92.984.007	0	(616.228)	486.936	125.042	92.988.257
Costi per utilizzo di beni di terzi	6.25	6.942.625	0	0	121.788	10.239	6.810.598
Costi per servizi	6.26	46.646.533	0	(37.972)	155.662	3.201	46.525.642
Costi del personale	6.27	14.327.636	0	0	148.068	25.323	14.154.245
Altri costi operativi	6.28	2.805.560	0	(90.959)	107.431	75	2.789.013
Ammortamenti	6.29	4.484.752	273	0	36.081	0	4.448.398
Accantonamenti e svalutazioni	6.30	(630.565)	0	0	0	0	(630.565)
<b>Risultato operativo</b>		<b>3.481.369</b>	<b>(256.712)</b>	<b>0</b>	<b>(446.672)</b>	<b>(22.517)</b>	<b>4.207.270</b>
Proventi finanziari	6.31	239.301	0	0	1	0	239.300
Oneri finanziari	6.31	839.322	0	0	12.419	0	826.903
Ripristino (Svalutazione) di valore di partecipazioni	6.32	1.490.408	0	0	0	0	1.490.408
Utili (Perdite) su cambi	6.33	1.529.860	0	0	0	0	1.529.860
<b>Risultato ante imposte</b>		<b>(138.920)</b>	<b>(256.712)</b>	<b>0</b>	<b>(459.090)</b>	<b>(22.517)</b>	<b>599.399</b>
Imposte sul reddito	6.34	(7.721.152)	71.547	0	0	0	(7.792.699)
<b>Risultato d'esercizio</b>		<b>7.582.232</b>	<b>(328.259)</b>	<b>0</b>	<b>(459.090)</b>	<b>(22.517)</b>	<b>8.392.098</b>
							<b>17.064.664</b>

Il presente bilancio, nell'ambito delle opzioni previste dallo IAS 1 Presentazione del bilancio, è composto dalla Situazione patrimoniale - finanziaria, dal Conto economico, dal Conto economico complessivo, dal Rendiconto finanziario, dal Prospetto delle variazioni di patrimonio netto e dalle relative note illustrate.

In particolare:

- nella Situazione patrimoniale - finanziaria sono esposte separatamente le attività e le passività secondo il criterio "non corrente/ corrente".

Un'attività è corrente quando:

- si suppone che sia realizzata, oppure è posseduta per la vendita o il consumo, nel normale svolgimento del ciclo operativo;
- è detenuta principalmente con la finalità di negoziarla;
- è costituita da disponibilità liquide o mezzi equivalenti a meno che non sia vietato scambiarla o utilizzarla per estinguere una passività per almeno dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

Tutte le altre attività sono classificate come non correnti.

Una passività è corrente quando:

- è previsto che si estingua nel suo normale ciclo operativo;
- è detenuta principalmente con la finalità di negoziarla;
- può essere estinta entro dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio;
- l'entità non ha un diritto incondizionato a differire il regolamento della passività per almeno dodici mesi dalla data di chiusura dell'esercizio.

La Società classifica tutte le altre passività come non correnti;

- nel Conto economico la classificazione dei costi è effettuata in base alla natura degli stessi;
- il rendiconto finanziario consolidato è stato predisposto in base al metodo indiretto e viene presentato in conformità allo IAS 7, classificando i flussi finanziari tra attività operativa, di

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

investimento e di finanziamento.

La descrizione delle modalità attraverso le quali la Società gestisce i rischi finanziari, è contenuta nel paragrafo “Gestione dei rischi” del presente documento.

Tutti i valori esposti nei prospetti di bilancio e nelle relative note illustrate, laddove non diversamente indicato, sono espressi in unità di euro.

#### **Stime contabili**

Il presente bilancio, redatto in conformità agli IFRS, contiene stime ed ipotesi effettuate dal Gruppo relative ad attività e passività, costi, ricavi e passività potenziali alla data del bilancio. Tali stime si fondano su esperienze passate ed ipotesi considerate ragionevoli e realistiche, sulla base delle informazioni disponibili al momento della stima. Le assunzioni derivanti da tali stime sono riviste periodicamente e i relativi effetti sono riflessi a conto economico nel periodo in cui si manifestano: i risultati effettivi potrebbero pertanto differire da tali stime.

Le aree di maggior incertezza nella formulazione di stime e valutazioni durante il processo di applicazione degli IFRS che hanno un effetto significativo sugli importi rilevati a bilancio riguardano:

- rischi su crediti (nota n. 6.8);
- obsolescenza di magazzino (nota n. 6.7);
- recuperabilità delle attività per imposte anticipate (nota n. 6.6);
- fondi per rischi ed oneri (nota n. 6.18);
- recuperabilità delle partecipazioni (nota n. 6.4).

Si rimanda inoltre al capoverso Impairment test presente nel paragrafo 3.2.

Alla data di riferimento del bilancio non vi sono ulteriori stime significative connesse ad eventi futuri incerti e altre cause di incertezza che possono causare rettifiche materiali ai valori delle attività e delle passività entro l'esercizio successivo.

Le stime e le assunzioni sono riviste periodicamente e gli effetti di ogni variazione ad esse apportate sono riflesse nel conto economico del periodo in cui avviene la revisione di stima se la revisione stessa ha effetti solo su tale periodo, o anche dei periodi successivi se la revisione ha effetti sia sull'esercizio corrente, sia su quelli futuri.

Con riferimento alle attività per imposte differite attive, si evidenzia che le stesse sono rilevate a fronte di differenze temporanee, nella misura in cui sia probabile l'esistenza di adeguati utili fiscali futuri a fronte dei quali tali imposte anticipate potranno essere utilizzate. Una significativa valutazione discrezionale è richiesta agli amministratori per determinare l'ammontare delle imposte anticipate che possono essere contabilizzate. Essi devono stimare la probabile manifestazione temporale e l'ammontare dei futuri utili fiscali imponibili nonché una strategia di pianificazione delle imposte future.

### 3. Principi contabili

I principi contabili rilevanti adottati per la redazione del bilancio al 31 dicembre 2023 sono quelli descritti di seguito.

#### 3.1 Principi contabili di recente emissione e omologati

##### Principi contabili aventi efficacia dal 1° gennaio 2023

Di seguito si riepilogano i principi contabili e le interpretazioni di nuova emissione entrati in vigore il 1° gennaio 2023 e per effetto dei quali non si riscontrano effetti economici o patrimoniali di rilievo:

IFRS 17 – Contratti assicurativi. Nel maggio 2017 l'International Accounting Standards Board (IASB) ha emesso l'IFRS 17 - Contratti assicurativi, che definisce i principi per la rilevazione, la misurazione, la presentazione e la disclosure dei contratti assicurativi emessi, nonché le linee guida relative ai contratti di riassicurazione detenuti e ai contratti di investimento con caratteristiche di partecipazione discrezionale emessi. Nel giugno 2020 lo IASB ha emesso inoltre modifiche all'IFRS 17 volte a facilitare il processo di implementazione dello stesso e a semplificare le modalità attraverso cui le società comunicano la loro performance finanziaria.

IFRS 17 - Contratti assicurativi: Applicazione Iniziale e IFRS 9 - Informativa Comparativa (e IFRS 4 - Contratti di assicurazione). Nel dicembre 2021 lo IASB ha emesso modifiche che forniscono un'opzione di transizione relativa all'informativa comparativa sugli attivi finanziari presentati in sede di applicazione iniziale dell'IFRS 17. La modifica è finalizzata ad aiutare le entità ad evitare temporanei disallineamenti contabili tra attivi finanziari e passività derivanti da contratti assicurativi, e quindi migliorare l'utilità delle informazioni comparative. Peraltra, nel giugno 2020 lo IASB ha emesso modifiche che prorogano la data di scadenza all'esenzione temporanea dall'applicazione di IFRS 9 ai periodi annuali che iniziano a partire dal 1° gennaio 2023, per allinearla all'introduzione dell'IFRS 17.

IAS 1 - Presentazione del bilancio e IFRS Practice Statement 2: Informativa sulle politiche contabili. Nel febbraio 2021 lo IASB ha emesso delle modifiche che richiedono di indicare le informazioni relative ai principi contabili per loro rilevanti piuttosto che quelli significativi e forniscono una guida su come applicare il concetto di rilevanza all'informativa sui principi contabili.

IAS 8 - Principi contabili, cambiamenti nelle stime contabili ed errori: Definizione delle stime contabili. Nel febbraio 2021 lo IASB ha emesso delle modifiche volte a chiarire come le società debbano distinguere i cambiamenti nei principi contabili dai cambiamenti nelle stime contabili.

IAS 12 - Imposte sul reddito: Imposte Differite relative ad Attività e Passività derivanti da un'unica operazione. Nel maggio 2021 lo IASB ha emesso delle modifiche atte a specificare come le società dovrebbero contabilizzare la fiscalità differita su transazioni quali leasing e obblighi di smantellamento, operazioni per le quali le società riconoscono sia un'attività che una passività. In particolare, è stato chiarito che l'esenzione non si applica e che le società sono tenute a rilevare la fiscalità differita su tali operazioni.

IFRS 4 - Contratti di assicurazione. Nel giugno 2020 lo IASB ha emesso modifiche che prorogano la data di scadenza all'esenzione temporanea dall'applicazione di IFRS 9 ai periodi annuali che iniziano a partire dal 1° gennaio 2023.

IAS 12 - Imposte sul reddito: Riforma fiscale internazionale - Regole del modello del secondo pilastro. Nel maggio 2023 lo IASB ha emesso modifiche atte a chiarire l'applicazione dello IAS 12

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

in rapporto a leggi fiscali promulgate o sostanzialmente promulgate per implementare le regole del modello del secondo pilastro dell'Organizzazione per la Cooperazione e lo Sviluppo Economico (OECD)/G20 Inclusive Framework on Base Erosion and Profit Shifting (BEPS) (imposte sul reddito del secondo pilastro). Tali modifiche introducono: (i) un'eccezione temporanea obbligatoria alla contabilizzazione delle imposte differite derivanti dall'implementazione giurisdizionale delle regole del modello del secondo pilastro, che era effettiva immediatamente dopo l'emissione dell'emendamento, e (ii) requisiti di divulgazione per le entità interessate per aiutare gli utenti dei bilanci a comprendere meglio l'esposizione di un'entità alle tasse sul reddito del secondo pilastro derivanti da quella legislazione, in particolare prima della data di efficacia delle regole del modello del secondo pilastro, che si applicano ai periodi di rendicontazione annuale che iniziano a partire dal 1 gennaio 2023, ma non per periodi intermedi che terminano il 31 dicembre 2023 o precedentemente.

### **Principi contabili non ancora applicabili**

I seguenti nuovi principi, emendamenti e interpretazioni sono efficaci a partire dal 1° gennaio 2024 o in data successiva. La Società non si aspetta alcun impatto di rilievo dall'adozione di tali modifiche:

- IAS 1 - Presentazione del bilancio: Classificazione delle passività come correnti e non correnti. Nel gennaio 2020 lo IASB ha emesso delle modifiche atte a chiarire la classificazione fra debiti e altre passività come correnti o non correnti. In particolare, le modifiche emesse si concentrano su come classificare le passività con data di regolamento incerta e le passività che possono essere regolate mediante conversione a patrimonio netto. Tali modifiche non sono state ancora omologate dall'Unione Europea.
- IAS 1 - Presentazione del bilancio: Passività non correnti con covenant. Nell'ottobre 2022 lo IASB ha emesso delle modifiche che chiariscono come le condizioni che un'entità deve rispettare entro dodici mesi dall'esercizio di riferimento influiscano sulla classificazione di una passività. Tali modifiche non sono state ancora omologate dall'Unione Europea.
- IFRS 16 - Leasing: Passività nell'operazione di vendita e retrolocazione. Nel settembre 2022 lo IASB ha emesso delle modifiche atte a specificare la valutazione della passività derivante da un'operazione di vendita e retrolocazione al fine di garantire che il venditore-locatario non riconosca alcun importo dell'utile o della perdita che si riferisce al diritto d'uso che mantiene. Le modifiche entrano in vigore il 1° gennaio 2024.
- IAS 7 - Rendiconto finanziario e IFRS 7 - Strumenti finanziari: informazioni integrative: Supplier Finance Arrangements. Nel maggio 2023 lo IASB ha emesso modifiche che introducono nuovi requisiti atti a migliorare la disclosure delle informazioni fornite sui Supplier Finance Arrangements, destinati ad assistere gli utilizzatori nel comprendere gli effetti dei Supplier Finance Arrangements sulle passività, i flussi di cassa e l'esposizione al rischio di liquidità. Le modifiche entrano in vigore il 1° gennaio 2024 o successivamente.
- IAS 21 - Effetti delle variazioni dei cambi delle valute estere: Lack of Exchangeability. Nell'agosto 2023 lo IASB ha emesso modifiche atte a chiarire come un'entità debba applicare un approccio coerente nella valutazione della possibilità di effettuare conversioni valutarie, per determinare il tasso di cambio da utilizzare e l'informativa da fornire. Le modifiche entrano in vigore il 1° gennaio 2025 o successivamente.

Il Gruppo intende adottare questi principi e interpretazioni, se applicabili, quando entreranno in vigore.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

### 3.2 Principi Contabili Adottati

Di seguito sono brevemente descritti i principi contabili e i criteri di valutazione più significativi utilizzati per la redazione del Bilancio.

#### Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali (Immobili, impianti e macchinari) sono contabilizzate al costo di acquisizione o produzione, al netto dell'ammortamento accumulato, calcolato sulla base della vita utile delle attività.

Il costo storico comprende le spese direttamente attribuibili all'acquisizione delle attività.

I costi successivi (es. manutenzioni e/o riparazioni) sono compresi nel valore contabile dell'attività o riconosciuti come un'attività separata, come ritenuto appropriato, unicamente quando è probabile che i benefici economici associati alla voce saranno attribuibili alla società e il costo di suddetta voce potrà essere misurato in modo affidabile. In assenza delle summenzionate condizioni tali costi sono addebitati al conto economico per l'esercizio durante il quale sono stati sostenuti. Il valore contabile della parte sostituita è eliminato dal bilancio. Tutte le altre riparazioni e attività di manutenzione sono registrate nel conto economico al momento del loro sostenimento.

Le migliorie su beni di terzi comprendono spese sostenute durante la fase di rinnovo di immobili non di proprietà unicamente qualora siano ritenute necessarie per portare l'attività interessata nelle condizioni richieste per l'operatività.

Le attività materiali sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti sulla base di aliquote di deprezzamento definite in funzione della stimata vita economico-tecnica delle stesse, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l'utilizzo.

La vita utile indicativa, stimata dalla Società per le varie categorie di immobilizzazioni materiali è la seguente:

Vita utile (anni)	
Fabbricati	33
Impianti e macchinari	4 - 10
Computer e macchine d'ufficio	2 - 10
Mobili e arredi	3 - 10
Attrezzature industriali e commerciali	3 - 8
Veicoli	4 - 5
Altri mezzi di trasporto	5

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate sulla base della più breve tra la durata dell'accordo di locazione o la vita utile.

Al riguardo si precisa che non vengono conteggiati ammortamenti sui terreni costituenti area pertinenziale dei fabbricati industriali e commerciali di proprietà e ciò in considerazione del fatto che detti beni non sono soggetti a deperimento.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

### Beni in locazione

I contratti di leasing sono contabilizzati in bilancio sulla base di quanto previsto dal principio contabile IFRS 16.

Al momento della stipula di ciascun contratto, la Società:

- determina se il contratto sia o contenga un leasing, circostanza che si verifica quando lo stesso attribuisce il diritto di controllare l'utilizzo di un'attività specificata per un periodo di tempo in cambio di un corrispettivo. Tale valutazione è ripetuta in caso di successiva modifica dei termini e delle condizioni del contratto;
- separa le componenti del contratto ripartendo il corrispettivo del contratto tra ciascuna componente leasing o non leasing;
- determina la durata del leasing come il periodo non annullabile del leasing a cui si aggiungono eventuali periodi coperti da un'opzione di proroga o di risoluzione del leasing.

Alla data di decorrenza di ciascun contratto, ossia alla data in cui il bene è reso disponibile per l'uso, la Società nel caso sia locatario rileva, nello stato patrimoniale, un'attività rappresentativa del diritto di utilizzo del bene (di seguito anche "attività per diritto d'uso" o "right-of-use asset"), e una passività rappresentativa dell'obbligazione ad effettuare i pagamenti previsti lungo la durata del contratto (di seguito anche "passività per leasing" o "lease liability"). La durata del leasing è determinata considerando il periodo non annullabile del contratto, nonché, ove vi sia la ragionevole certezza, anche i periodi considerati dalle opzioni di estensione ovvero connessi al mancato esercizio delle opzioni di risoluzione anticipata del contratto. La passività per leasing è rilevata inizialmente ad un ammontare pari al valore attuale dei seguenti pagamenti dovuti per il leasing, non ancora effettuati alla commencement date: (i) pagamenti fissi (o sostanzialmente fissi), al netto di eventuali incentivi da ricevere; (ii) pagamenti variabili che dipendono da indici o tassi; (iii) stima del pagamento che il locatario dovrà effettuare a titolo di garanzia del valore residuo del bene locato; (iv) pagamento del prezzo di esercizio dell'opzione di acquisto, se il locatario è ragionevolmente certo di esercitarla; e (v) pagamento di penalità contrattuali per la risoluzione del leasing, se il locatario è ragionevolmente certo di esercitare tale opzione. Il valore attuale dei suddetti pagamenti è pari al valore attuale dei pagamenti futuri residui attualizzati utilizzando il tasso di interesse implicito del leasing o, in alternativa, il tasso di finanziamento marginale della Società. Successivamente, l'attività consistente nel diritto di utilizzo è valutata applicando il modello del costo, ovvero nettata degli ammortamenti e delle eventuali riduzioni di valore accumulate e rettificata per tener conto di eventuali nuove valutazioni o modifiche del leasing. La passività del leasing è invece valutata aumentando il valore contabile per tener conto degli interessi, diminuendo il valore contabile per tener conto dei pagamenti dovuti effettuati e rideterminando il valore contabile per tener conto di eventuali nuove valutazioni o modifiche del leasing.

I beni sono ammortizzati sulla base di un periodo di ammortamento rappresentato dalla durata del contratto di locazione, salvo che la durata del contratto di leasing sia inferiore alla vita utile del bene sulla base delle aliquote applicate per le immobilizzazioni materiali e vi sia la ragionevole certezza del trasferimento della proprietà del bene locato alla naturale scadenza del contratto. In tal caso il periodo di ammortamento sarà calcolato sulla base dei criteri e delle aliquote indicate per le immobilizzazioni materiali.

Per i contratti di locazione la cui durata termini entro 12 mesi dalla data di applicazione iniziale e che non prevedano opzioni di rinnovo e per i contratti per i quali l'attività sottostante è di modesto valore, i canoni di locazione sono rilevati a conto economico su base lineare per la durata dei rispettivi contratti.

### Immobilizzazioni immateriali

Sono attività non monetarie identificabili, prive di consistenza fisica, sottoposte al controllo dell’impresa, in grado di far affluire alla società benefici economici futuri. L’iscrizione iniziale avviene al costo di acquisto, inclusivo degli oneri direttamente attribuibili alla fase di preparazione dell’attività al suo scopo prestabilito, o di produzione, nel caso in cui esistano i presupposti per la capitalizzazione di spese sostenute per le attività generate all’interno.

Per la rilevazione successiva viene utilizzato il metodo del costo, che prevede l’iscrizione del bene al costo al netto degli ammortamenti cumulati e delle svalutazioni per perdite di valore (“Impairment”).

Le attività immateriali comprendono prevalentemente: i diritti di licenza o di altra natura acquisti da parti terze.

Le licenze comprendono quelle per i software aziendali. I progetti informatici sono comprensivi dei costi per l’acquisizione di licenze oltre che di quelli sostenuti per il loro sviluppo e installazione. Le licenze sono ammortizzate sulla base della loro vita utile.

Le attività immateriali sono ammortizzate a quote costanti, a partire dal momento in cui il bene è disponibile per l’utilizzo; i tassi applicati sono i seguenti:

- Licenze 20% - 25%
- Altre attività immateriali 20% - 25%

### Perdite di valore e impairment test

Il principio IAS 36, in presenza di indicatori, eventi o variazioni di circostanze che facciano presupporre l’esistenza di perdite di valore, prevede di sottoporre alla procedura di impairment test le attività immateriali e materiali a vita utile definita, al fine di assicurare che non siano iscritte a bilancio attività ad un valore superiore rispetto a quello recuperabile. Tale test viene eseguito almeno con cadenza annuale per le immobilizzazioni a vita utile indefinita, indipendentemente dalla presenza di indicatori di impairment.

L’attestazione della recuperabilità dei valori iscritti in bilancio, viene ottenuta attraverso il confronto tra il valore contabile alla data di riferimento ed il maggiore tra il fair value al netto dei costi di vendita (se disponibile) e il valore d’uso. Il valore d’uso di un bene materiale o immateriale viene determinato sulla base dei flussi finanziari futuri stimati, attesi dal bene, attualizzati mediante utilizzo di un tasso di sconto che riflette la valutazione corrente di mercato del valore attuale del denaro e dei rischi correlati all’attività della società, nonché dei flussi di cassa derivanti dalla dismissione del bene al termine della sua vita utile.

Qualora non fosse possibile stimare per una singola attività un flusso finanziario autonomo, viene individuata l’unità operativa minima (*cash generating unit*) alla quale il bene appartiene ed a cui è possibile associare futuri flussi di cassa oggettivamente determinabili ed indipendenti da quelli generati da altre unità operative. L’individuazione delle *cash generating units* è stata effettuata coerentemente con l’architettura organizzativa ed operativa propria della società. Nel caso in cui dall’esecuzione dell’impairment test si evidenzi una perdita di valore di un’attività, il suo valore

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

contabile viene ridotto fino al valore recuperabile, tramite rilevazione diretta a conto economico.

Quando una svalutazione non ha più ragione di essere mantenuta, il valore contabile dell'attività (o della unità generatrice di flussi finanziari) ad eccezione dell'avviamento, è incrementata al nuovo valore derivante dalla stima del suo valore recuperabile, ma non oltre il valore netto di carico che l'attività avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione per perdita di valore e fossero stati effettuati i relativi ammortamenti. Il ripristino di valore è imputato al conto economico immediatamente.

#### **Partecipazioni in società controllate**

Le partecipazioni detenute in imprese controllate sono iscritte al costo di acquisto. Al fine di valutare la congruità del valore di carico, le partecipazioni in controllate sono state oggetto di un impairment test. Nel caso in cui dall'esecuzione dell'impairment test risultasse un valore inferiore a quello di carico, la rettifica è imputata a Conto Economico come svalutazione.

Nell'esercizio in cui vengono meno i motivi delle svalutazioni effettuate, le partecipazioni sono rivalutate con contropartita il conto economico, entro il limite del valore originario.

#### **Rimanenze di magazzino**

Il magazzino, composto da materie prime e prodotti finiti, è iscritto al minore fra il costo e il valore netto realizzabile. Il costo è determinato con il metodo della media ponderata. Il costo dei prodotti finiti realizzati direttamente dalla Società (fino alla stagione Spring Summer 2022 inclusa) comprende materie prime, manodopera e altri costi diretti legati alla produzione. Non sono compresi gli oneri finanziari. Il valore netto presumibile di realizzo è il prezzo di vendita stimato nel corso della normale attività di impresa, al netto degli oneri da sostenere per la vendita.

Se vi è un'obiettiva evidenza di elementi che indichino una riduzione di valore, l'attività è ridotta in misura tale da risultare pari al valore stimato di realizzo.

Le perdite di valore sono rilevate a conto economico con contropartita il fondo svalutazione magazzino, classificato a diretta riduzione della voce. Se nei periodi successivi vengono meno le motivazioni delle precedenti svalutazioni, il valore delle attività è ripristinato fino a concorrenza del valore iniziale.

#### **Attività per resi attesi e passività per rimborsi su resi attesi**

La Società stima i corrispettivi variabili da includere nel prezzo di transazione per la vendita dei prodotti con diritto di reso. La Società ha sviluppato un modello per la previsione dei resi sulle vendite. È basato sui dati storici relativi ai resi di ciascun brand/Paese/cliente e agli accordi presi per ciascuna stagione con i singoli clienti per ottenere le percentuali di reso attese. Le percentuali così ottenute vengono applicate al valore delle vendite effettuate per stagione per determinare il valore atteso del corrispettivo variabile. Qualsiasi cambiamento futuro rispetto all'esperienza storica influirà sulle percentuali di reso attese stimate dalla Società.

#### **Attività e passività finanziarie**

##### **Attività finanziarie diverse dagli strumenti derivati**

Al momento della loro iniziale rilevazione, le attività finanziarie devono essere classificate in una delle tre categorie sottoindicate sulla base dei seguenti elementi:

- › il modello di business dell'entità per la gestione delle attività finanziarie; e
- › le caratteristiche relative ai flussi finanziari contrattuali dell'attività finanziaria.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

Le attività finanziarie vengono successivamente cancellate dal bilancio solamente se la cessione ha comportato il sostanziale trasferimento di tutti i rischi e benefici connessi alle attività stesse. Per contro, qualora sia stata mantenuta una quota parte rilevante dei rischi e benefici relativi alle attività finanziarie cedute, queste continuano ad essere iscritte in bilancio, ancorché giuridicamente la titolarità delle attività stesse sia stata effettivamente trasferita.

#### **Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato**

Sono incluse nella presente categoria le attività finanziarie che soddisfano entrambe le seguenti condizioni:

- l'attività finanziaria è posseduta secondo un modello di business il cui obiettivo è conseguito mediante l'incasso dei flussi finanziari previsti contrattualmente (Business model "Hold to Collect"); e
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono, a determinate date, flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire (cd. "SPPI test" superato).

All'atto della rilevazione iniziale tali attività sono contabilizzate al fair value, comprensivo dei costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso. Successivamente alla rilevazione iniziale, le attività finanziarie in esame sono valutate al costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo. Il metodo del costo ammortizzato non viene utilizzato per le attività – valorizzate al costo storico – la cui breve durata fa ritenere trascurabile l'effetto dell'applicazione della logica dell'attualizzazione, per quelle senza una scadenza definita e per i crediti a revoca.

#### **Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva**

Sono incluse nella presente categoria le attività finanziarie che soddisfano entrambe le seguenti condizioni:

- l'attività finanziaria è posseduta secondo un modello di business il cui obiettivo è conseguito sia mediante l'incasso dei flussi finanziari previsti contrattualmente sia mediante la vendita dell'attività finanziaria (Business model "Hold to Collect and Sell"); e
- i termini contrattuali dell'attività finanziaria prevedono, a determinate date, flussi finanziari rappresentati unicamente da pagamenti del capitale e dell'interesse sull'importo del capitale da restituire (cd. "SPPI test" superato).

Sono incluse nella presente categoria le interessenze azionarie, non qualificabili di controllo, collegamento e controllo congiunto, che non sono detenute con finalità di negoziazione, per cui si è esercitata l'opzione per la designazione al fair value con impatto sulla redditività complessiva.

All'atto della rilevazione iniziale le attività sono contabilizzate al fair value, comprensivo dei costi o proventi di transazione direttamente attribuibili allo strumento stesso. Successivamente alla rilevazione iniziale, le interessenze azionarie non di controllo, collegamento e controllo congiunto, sono valutate al fair value, e gli importi rilevati in contropartita del patrimonio netto (Prospetto della redditività complessiva) non devono essere successivamente trasferiti a conto economico, neanche in caso di cessione. La sola componente riferibile ai titoli di capitale in questione che è oggetto di rilevazione a conto economico è rappresentata dai relativi dividendi. Per i titoli di capitale inclusi in questa categoria, non quotati in un mercato attivo, il criterio del costo è utilizzato quale stima del fair value soltanto in via residuale e limitatamente a poche circostanze, ossia quando le più recenti informazioni per valutare il fair value sono insufficienti, oppure se vi è un'ampia gamma di possibili

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

valutazioni del fair value e il costo rappresenta la migliore stima del fair value in tale gamma di valori.

#### **Attività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico**

Sono classificate in questa categoria le attività finanziarie diverse da quelle classificate tra le “Attività finanziarie valutate al costo ammortizzato” e tra le “Attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva”.

Sono incluse nella presente categoria le attività finanziarie detenute per la negoziazione e i contratti derivati non classificabili come di copertura (che sono rappresentati come attività se il fair value è positivo e come passività se il fair value è negativo).

#### **Riduzione di valore di attività finanziarie**

In accordo con le disposizioni dell'IFRS 9, la Società applica un approccio semplificato per stimare le perdite attese su crediti su tutto l'arco della vita dello strumento e tiene in considerazione la sua esperienza storicamente maturata riguardo le perdite su crediti, corretta sulla base di fattori prospettivi specifici della natura dei crediti della Società e del contesto economico.

In sintesi, il Gruppo valuta le perdite attese delle attività finanziarie in modo che rifletta:

- un importo obiettivo e ponderato in base alle probabilità determinato valutando una gamma di possibili risultati;
- il valore temporale del denaro; e
- informazioni ragionevoli e dimostrabili che sono disponibili senza eccessivi costi o sforzi alla data di riferimento del bilancio su eventi passati, condizioni attuali e previsioni delle condizioni economiche future.

L'attività finanziaria è deteriorata quando si sono verificati uno o più eventi che hanno un impatto negativo sui futuri flussi finanziari stimati dell'attività finanziaria. Costituiscono prove che l'attività finanziaria è deteriorata i dati osservabili relativi ai seguenti eventi (è possibile che non si riesca ad individuare un singolo evento. Il deterioramento delle attività finanziarie può essere dovuto all'effetto combinato di diversi eventi):

- a) significative difficoltà finanziarie dell'emittente o debitore;
- b) una violazione del contratto, quale un inadempimento o una scadenza non rispettata;
- c) per ragioni economiche o contrattuali relative alle difficoltà finanziarie del debitore, il creditore estende al debitore una concessione che il creditore non avrebbe altrimenti preso in considerazione;
- d) sussiste la probabilità che il debitore dichiari fallimento o altre procedure di ristrutturazione finanziaria;
- e) la scomparsa di un mercato attivo di quell'attività finanziaria dovuta a difficoltà finanziarie; o
- f) l'acquisto o la creazione dell'attività finanziaria con grossi sconti che riflettono le perdite su crediti sostenuti.

Per le attività finanziarie contabilizzate con il criterio del costo ammortizzato, quando una perdita di valore è stata identificata, il suo valore viene misurato come differenza tra il valore contabile dell'attività e il valore attuale dei flussi di cassa futuri attesi, scontati sulla base del tasso di interesse effettivo originario. Questo valore è rilevato a conto economico.

#### **Attività per leasing**

Le attività per leasing si riferiscono esclusivamente a contratti di sublocazione attiva collegati a contratti di locazione passiva trattati secondo quanto previsto dall'IFRS 16. Per effetto della sublocazione attiva, l'attività per diritto d'uso inherente al contratto di locazione passiva viene

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

totalmente o parzialmente stornata, con contestuale azzeramento o riduzione dei relativi ammortamenti, e contemporaneamente viene riconosciuta una attività finanziaria per leasing che genera la rilevazione di interessi attivi. La sublocazione attiva non produce invece alcuna variazione sulla passività finanziaria del contratto di locazione passiva.

Per calcolare il valore attuale degli incassi futuri la Società utilizza l'Incremental Borrowing Rate (IBR).

Successivamente alla rilevazione iniziale le attività per leasing sono incrementate per gli interessi maturati nel periodo e decrementate per gli incassi ottenuti. Inoltre l'attività per leasing è rimisurata per tenere conto di eventuali modifiche ai termini contrattuali.

#### **Contributi pubblici**

I contributi pubblici, inclusi i contributi non monetari valutati al fair value, sono rilevati quando esiste una ragionevole certezza che saranno ricevuti e che la Società rispetterà tutte le condizioni previste per la loro erogazione.

#### **Disponibilità liquide e mezzi equivalenti**

Le disponibilità liquide ed i depositi a breve termine comprendono il denaro in cassa e i depositi a vista e a breve termine, in questo ultimo caso con scadenza originaria prevista non oltre i tre mesi, prontamente convertibili in cassa e sottoposte a un irrilevante rischio di variazione di valore. Gli elementi inclusi nelle disponibilità liquide e mezzi equivalenti sono valutati al fair value. Non sono inclusi nelle disponibilità liquide i depositi vincolati che non rispettano i requisiti previsti dagli IFRS. I depositi bancari a breve con scadenza all'origine uguale o superiore ai tre mesi che non soddisfano i requisiti previsti dallo IAS 7 sono inclusi in una specifica voce dell'attivo corrente.

Le operazioni di incasso sono registrate per data di operazione bancaria, mentre per le operazioni di pagamento si tiene altresì conto della data di disposizione.

#### **Passività finanziarie diverse dagli strumenti derivati**

La Società non detiene passività finanziarie con finalità di negoziazione.

Le passività finanziarie e i debiti commerciali sono iscritti quando la Società diviene parte delle relative clausole contrattuali e sono valutati inizialmente al fair value rettificato dei costi di transazione direttamente attribuibili.

Successivamente sono valutati con il criterio del costo ammortizzato, utilizzando il metodo del tasso di interesse effettivo.

#### **Eliminazione contabile delle attività e passività finanziarie**

Le attività finanziarie sono eliminate contabilmente quando è soddisfatta una delle seguenti condizioni:

- › il diritto contrattuale a ricevere i flussi di cassa dall'attività è scaduto;
- › la Società ha sostanzialmente trasferito tutti i rischi e benefici connessi all'attività;
- › la Società non ha né trasferito né mantenuto sostanzialmente tutti i rischi e benefici connessi all'attività finanziaria ma ne ha ceduto il controllo.

Le passività finanziarie sono eliminate contabilmente quando sono estinte, ossia quando l'obbligazione contrattuale è adempiuta, cancellata o prescritta. Uno scambio di strumenti di debito con termini contrattuali sostanzialmente diversi deve essere contabilizzato come un'estinzione nella passività finanziaria originaria e la rilevazione di una nuova passività finanziaria.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

Analogamente una variazione sostanziale dei termini contrattuali di una passività finanziaria esistente, anche parziale, deve essere contabilizzata come un'estinzione della passività finanziaria originaria e la rilevazione di una nuova passività finanziaria.

#### **Compensazione di attività e passività finanziarie**

La Società compensa attività e passività finanziarie se e solo se:

- esiste un diritto legalmente esercitabile di compensare i valori rilevati in bilancio;
- vi è l'intenzione o di compensare su base netta o di realizzare l'attività e regolare la passività simultaneamente.

#### **Valutazione del fair value**

La valutazione del fair value e la relativa informativa è effettuata in accordo con l'"IFRS 13 - Valutazione del fair value". Il fair value (valore equo) rappresenta il prezzo che si percepirebbe per la vendita di un'attività, ovvero che si pagherebbe per il trasferimento di una passività nell'ambito di una transazione ordinaria posta in essere tra operatori di mercato, alla data di valutazione.

La valutazione al fair value si fonda sul presupposto che l'operazione di vendita dell'attività o di trasferimento della passività abbia luogo nel mercato principale, ossia nel mercato in cui avviene il maggior volume e livello di transazioni per l'attività o la passività. In assenza di un mercato principale, si suppone che la transazione abbia luogo nel mercato più vantaggioso al quale le società hanno accesso, ossia il mercato suscettibile di massimizzare i risultati della transazione di vendita dell'attività o di minimizzare l'ammontare da pagare per trasferire la passività.

Il fair value di un'attività o di una passività è determinato considerando le assunzioni che i partecipanti al mercato utilizzerebbero per definire il prezzo dell'attività o della passività, nel presupposto che gli stessi agiscano secondo il loro migliore interesse economico. I partecipanti al mercato sono acquirenti e venditori indipendenti, informati, in grado di entrare in una transazione per l'attività o la passività e motivati ma non obbligati né indotti ad effettuare la transazione.

#### **Determinazione del fair value di strumenti finanziari**

Il fair value degli strumenti finanziari quotati è determinato osservando i prezzi direttamente rilevabili sul mercato, mentre per gli strumenti finanziari non quotati, utilizzando specifiche tecniche di valutazione che facciano uso del maggior numero possibile di input osservabili sul mercato. Nelle circostanze in cui ciò non fosse possibile, gli input sono stimati dal management tenendo conto delle caratteristiche degli strumenti oggetto di valutazione. Variazioni nelle assunzioni effettuate nella stima dei dati di input potrebbero avere effetti sul fair value (valore equo) rilevato in bilancio per tali strumenti.

Di seguito sono riportati i livelli degli strumenti finanziari classificati sulla base di una gerarchia di livelli che riflette la significatività degli input utilizzati nella determinazione del fair value (IFRS 13 - Valutazione del fair value).

- › Livello 1: Prezzo quotato (mercato attivo): i dati utilizzati nelle valutazioni sono rappresentati da prezzi quotati su mercati in cui sono scambiati attività e passività identiche a quelle oggetto di valutazione;
- › Livello 2: Utilizzo di parametri osservabili sul mercato (ad esempio, per i derivati, i tassi di cambio rilevati dalla Banca d'Italia, curve dei tassi di mercato, volatilità fornita da Bloomberg, credit spread calcolati sulla base dei Credit default swap, ecc.) diversi dai prezzi quotati del livello 1;
- › Livello 3: Utilizzo di parametri non osservabili sul mercato (assunzioni interne, ad esempio, flussi

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

finanziari, spread rettificati per il rischio, ecc.).

#### **Strumenti finanziari derivati**

La Jil Sander S.p.A. utilizza strumenti finanziari derivati per gestire i rischi derivanti dalle fluttuazioni dei tassi di cambio. Questi strumenti finanziari derivati sono inizialmente rilevati al fair value alla data in cui sono stipulati; successivamente tale fair value viene periodicamente rimisurato. Essi sono contabilizzati come attività finanziarie quando il fair value è positivo e come passività finanziarie quando è negativo. Alla stipula del contratto, la società designa e documenta l'esistenza di un rapporto di copertura, specificando l'identificazione dello strumento di copertura, dell'elemento od operazione oggetto di copertura, della correlazione tra i due e della natura del rischio, includendo gli obiettivi di gestione del rischio, la strategia per effettuare la copertura e i metodi che saranno utilizzati per verificarne l'efficacia prospettica e retrospettiva.

L'efficacia di ciascuna copertura è verificata sia al momento di accensione di ciascuno strumento derivato sia durante la sua vita e, in particolare, ad ogni chiusura di bilancio. Generalmente, una copertura è considerata altamente "efficace" se, sia all'inizio sia durante la sua vita, i cambiamenti del fair value, nel caso di fair value hedge, o dei flussi di cassa attesi nel futuro, nel caso di cash flow hedge, dell'elemento coperto sono sostanzialmente compensati dai cambiamenti del fair value dello strumento di copertura.

Il principio contabile IFRS 9 prevede la possibilità di designare le seguenti tre relazioni di copertura:

- coperture del fair value (fair value hedge) se sono a fronte del rischio di variazione del fair value dell'attività o passività sottostante. La variazione del fair value dei derivati di copertura è rilevata direttamente a conto economico;
- coperture di flussi finanziari (cash flow hedge) se sono a fronte dell'esposizione alla variabilità dei flussi finanziari che è attribuibile ad un particolare rischio associato ad un'attività o passività rilevata. La porzione di utile o perdita sul derivato relativa alla variazione del fair value della parte di copertura efficace è rilevata direttamente a patrimonio netto in una riserva di patrimonio netto denominata "Riserva cash flow hedge", mentre la parte non efficace è rilevata a conto economico. Quando si manifestano gli effetti economici originati dall'oggetto di copertura, la quota contabilizzata nel conto economico complessivo è riversata nel conto economico;
- copertura di un investimento netto in una gestione estera (net investment hedge).

Diversamente dalle variazioni di fair value legate alle valutazioni di fine anno, i differenziali sui contratti pagati o incassati alle scadenze predefinite vengono in ogni caso rilevati a conto economico per competenza, indipendentemente dalle finalità dello strumento derivato.

La relazione di copertura, inoltre, cessa quando:

- il derivato scade, viene venduto, rescisso o esercitato;
- l'elemento coperto è venduto, scade o è rimborsato;
- non è più altamente probabile che l'operazione futura coperta venga posta in essere.

Qualora gli strumenti derivati non abbiano i requisiti per qualificarsi come operazioni di copertura, le variazioni nel fair value sono imputate direttamente al conto economico dell'esercizio.

#### **Benefici ai dipendenti**

I benefici a breve termine sono rappresentati da salari, stipendi, relativi oneri sociali, indennità sostitutive di ferie e incentivi corrisposti sotto forma di bonus pagabile nei dodici mesi dalla data del bilancio. Tali benefici sono contabilizzati quali componenti del costo del personale di competenza del periodo in cui l'attività lavorativa viene prestata.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

I benefici garantiti ai dipendenti erogati in coincidenza o successivamente alla cessazione del rapporto di lavoro attraverso programmi a benefici definiti (Trattamento di fine rapporto) o altri benefici a lungo termine (indennità di ritiro) sono riconosciuti nel periodo di maturazione del diritto.

Nei programmi con benefici definiti, tra i quali rientra anche il trattamento di fine rapporto dovuto ai dipendenti ai sensi dell'articolo 2120 del Codice Civile ("TFR"), l'ammontare del beneficio da erogare al dipendente risulta determinabile soltanto dopo la cessazione del rapporto di lavoro, ed è legato a uno o più elementi quali l'età, gli anni di servizio prestato e la retribuzione riconosciuta; pertanto il relativo onere è imputato al conto economico di competenza in base a calcolo attuariale. La passività iscritta nel bilancio per i piani a benefici definiti corrisponde al valore attuale dell'obbligazione alla data di bilancio. Gli obblighi per i piani a benefici definiti sono determinati annualmente da un attuario indipendente utilizzando il *projected unit credit method*.

Il valore attuale del piano a benefici definiti è stato determinato scontando i futuri flussi di cassa ad un tasso d'interesse pari a quello di obbligazioni (high-quality corporate) emesse in euro e che tenga conto della durata del relativo piano pensionistico. Gli utili e le perdite attuariali derivanti dai suddetti aggiustamenti e le variazioni delle ipotesi attuariali sono imputate nel conto economico complessivo. Precisiamo che a partire dal 1° gennaio 2007 la cd. legge finanziaria 2007 e i relativi decreti attuativi hanno introdotto modificazioni alla disciplina del TFR, tra cui la scelta del lavoratore in merito alla destinazione del proprio TFR maturando. In particolare, i nuovi flussi del TFR possono essere indirizzati dal lavoratore a forme pensionistiche prescelte o sono versate dall'azienda ad istituto di previdenza obbligatoria (INPS). Nel caso di destinazione a forme pensionistiche esterne la società è tenuta esclusivamente al versamento di un contributo definito al fondo prescelto, e a partire da tale data le quote di nuova maturazione hanno natura di piani a contribuzione definita non sono assoggettate a valutazione attuariale.

#### Fondi per rischi e oneri

Sono passività di esistenza certa o probabile, ma indeterminate nella data della loro manifestazione e nell'importo delle risorse economiche da impiegare per adempiere all'obbligazione, comunque stimabile in modo attendibile.

La rilevazione in bilancio avviene solo quando esiste un'obbligazione attuale, legale o implicita, risultante da un evento passato, è probabile un esborso di risorse per far fronte a tale obbligazione ed è possibile effettuare una stima affidabile del suo ammontare.

Nel caso in cui l'effetto sia rilevante, e la data della presumibile estinzione dell'obbligazione stimabile con sufficiente attendibilità, gli accantonamenti sono iscritti a bilancio attualizzando i flussi finanziari futuri. Il tasso utilizzato nella determinazione del valore attuale della passività riflette i valori correnti di mercato e tiene conto del rischio specifico associabile a ciascuna passività.

Per gli accantonamenti per i quali si può ragionevolmente prevedere l'estinzione dopo dodici mesi dalla data di riferimento, si provvede alla loro classificazione in bilancio tra le Passività non correnti; sono al contrario iscritti tra quelle correnti, gli accantonamenti per i quali l'impiego di risorse atte a produrre effetti economici si prevede avverrà entro dodici mesi dalla data di riferimento.

I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile sono menzionati nell'apposita sezione informativa sulle passività potenziali e per i medesimi non si procede ad alcuno stanziamento.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

### Ricavi

I ricavi da contratti con i clienti sono rilevati quando si verificano le seguenti condizioni:

- è stato identificato il contratto con il cliente;
- sono state identificate le obbligazioni contrattuali (“performance obligations”) contenute nel contratto;
- è stato determinato il prezzo;
- il prezzo è stato allocato alle singole obbligazioni contrattuali contenute nel contratto;
- è stata soddisfatta l’obbligazione contrattuale contenuta nel contratto.

La Società rileva i ricavi da contratti con i clienti quando (o man mano che) adempie l’obbligazione contrattuale trasferendo al cliente il bene o servizio (ossia l’attività) promesso.

L’attività è trasferita quando (o man mano che) il cliente ne acquisisce il controllo.

Con riferimento alle principali tipologie di ricavi realizzate dalla società, il riconoscimento degli stessi avviene più nel dettaglio sulla base dei seguenti criteri:

- Vendite di beni – wholesale. La Società distribuisce prodotti nel mercato wholesale. I relativi ricavi sono contabilizzati al momento in cui i rischi significativi ed i benefici sono trasferiti all’acquirente.

I relativi ricavi sono normalmente contabilizzati al momento della spedizione o consegna del bene al cliente, identificato come il momento in cui sono sostanzialmente trasferiti al cliente tutti i rischi e benefici connessi alla proprietà. Il pagamento è di norma differito rispetto alla consegna. La Società monitora attentamente le condizioni commerciali e i diritti di reso concessi ai clienti. Nei casi in cui le suddette condizioni siano tali da non comportare il trasferimento al cliente di tutti i rischi connessi alla proprietà della merce (ad esempio nei casi in cui le condizioni configurino un conto vendita, piuttosto che una vendita effettiva), il riconoscimento dei ricavi è differito fino al momento in cui tali rischi vengono sostanzialmente trasferiti (ad esempio il sell through al cliente finale). I rischi derivanti dalla concessione di diritti di reso, sono oggetto di valutazione e di rilevazione in bilancio mediante l’appostazione di una passività per rimborsi futuri e la corrispondente riduzione dei ricavi di competenza per il valore lordo dei resi attesi da una parte e l’iscrizione di una attività per resi da ricevere e la corrispondente riduzione di costi per il valore di costo dei resi attesi dall’altra. Gli sconti, anche di natura finanziaria, e gli abbuoni sono contabilizzati a riduzione dei ricavi cui si riferiscono.

- Vendite di beni – retail. La società opera nel canale retail attraverso la propria rete di punti vendita. I ricavi sono contabilizzati all’atto della consegna dei beni ai clienti. Le vendite vengono usualmente incassate direttamente per cassa o attraverso carte di credito.

- Prestazioni di servizi – La vendita di servizi è riconosciuta nel periodo contabile nel quale i servizi sono resi, con riferimento al completamento del servizio fornito e in rapporto al totale dei servizi ancora da rendere.

Royalty attive – I relativi ricavi sono contabilizzati in base alle previsioni dei contratti sottostanti, normalmente come percentuale delle vendite di prodotti a marchio effettuate dal licenziatario. Eventuali importi ricevuti al rinnovo delle licenze sono contabilizzati per competenza sulla durata del contratto.

### Costi

I costi e le spese sono contabilizzati in base al principio della prudenza e della competenza. Sono riconosciuti quando relativi a beni e servizi venduti o consumati nell’esercizio, registrati per competenza secondo criteri simmetrici a quelli esposti per i ricavi.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

Con riferimento alle principali tipologie di costi sostenuti dalla società, il riconoscimento degli stessi avviene sulla base dei seguenti criteri:

- Costo del venduto. Il costo del venduto è registrato nel medesimo periodo nel quale sono riconosciuti i proventi delle vendite.
- Le spese per servizi e altri oneri della gestione sono registrate nel periodo nel quale sono maturate.
- Royalty passive. Sono contabilizzate sulla base di quanto stabilito contrattualmente in base alle vendite nette fatturate.

#### **Proventi e oneri finanziari**

Includono tutte le voci di natura finanziaria imputate al conto economico del periodo, inclusi gli interessi passivi maturati sui debiti finanziari, calcolati usando il metodo dell'interesse effettivo (principalmente scoperti di conto corrente, finanziamenti a medio - lungo termine), gli utili e le perdite su cambi. Proventi e oneri per interessi sono imputati al conto economico del periodo nel quale sono realizzati/sostenuti.

#### **Imposte sul reddito correnti e differite**

Le imposte correnti sono determinate in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alla normativa fiscale in vigore.

Le imposte anticipate e differite sono calcolate a fronte di tutte le differenze di natura temporanea che emergono tra la base imponibile di una attività o passività e il relativo valore contabile.

Le imposte anticipate, incluse quelle relative alle perdite fiscali pregresse, per la quota non compensata dalle imposte differite, sono riconosciute nella misura in cui è probabile che sia disponibile un reddito imponibile futuro a fronte del quale le stesse possano essere recuperate. Le imposte anticipate e differite sono determinate utilizzando le aliquote fiscali che si prevede saranno applicabili negli esercizi nei quali le differenze saranno realizzate o estinte.

Le imposte correnti, le imposte anticipate e differite sono rilevate nel conto economico alla voce "Imposte sul reddito". La voce comprende altresì le imposte dirette relative a esercizi precedenti. Le altre imposte non correlate al reddito, come le imposte indirette e le tasse, sono incluse nella voce di conto economico "Altri costi operativi".

#### **Incognita sul trattamento delle imposte sul reddito**

Nella definizione di incognita andrà considerato se un determinato trattamento fiscale risulterà accettabile per l'autorità fiscale. Se si ritiene probabile che l'autorità fiscale accetti il trattamento fiscale (con il termine "probabile" inteso come "più probabile che non"), allora la Società rileva e valuta le proprie imposte correnti o differite attive e passive applicando le disposizioni dello IAS 12. Di converso, se vi è incognita sui trattamenti ai fini dell'imposta sul reddito, la Società dovrà riflettere l'effetto di tale incognita avvalendosi del metodo che meglio prevede la risoluzione del trattamento fiscale incerto. La Società deve decidere se prendere in considerazione ciascun trattamento fiscale incerto separatamente o congiuntamente a uno o più trattamenti fiscali incerti, scegliendo l'approccio che meglio prevede la soluzione dell'incognita. Nel valutare se e in che modo l'incognita incide sul trattamento fiscale, la Società ipotizza che l'autorità fiscale accetti o meno un trattamento fiscale incerto presumendo che la stessa, in fase di verifica, controllerà gli importi che ha il diritto di esaminare e che sarà a completa conoscenza di tutte le relative informazioni. Quando conclude che non è probabile che l'autorità fiscale accetti un trattamento fiscale incerto, la Società riflette l'effetto dell'incognita nel

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

determinare le imposte correnti e differite, usando il metodo del valore atteso o dell'importo più probabile, a seconda di quale metodo meglio prevede la soluzione dell'incertezza.

La Società effettua un significativo ricorso al giudizio professionale nell'identificare le incertezze sui trattamenti ai fini delle imposte sul reddito e riesamina i giudizi e le stime effettuate in presenza di un cambiamento dei fatti e delle circostanze che modifichino le sue previsioni sull'accettabilità di un determinato trattamento fiscale oppure le stime effettuate sugli effetti dell'incertezza, o entrambi.

Poiché le posizioni fiscali incerte si riferiscono alla definizione di imposte sul reddito, la Società espone le attività/passività fiscali incerte come imposte correnti o imposte differite.

#### Operazioni in valuta

La valuta funzionale e di presentazione adottata dalla Società è l'euro. Le transazioni in valuta diversa da quella funzionale della singola società sono rilevate, inizialmente, al tasso di cambio in essere alla data dell'operazione. Le attività e le passività monetarie denominate in valuta diversa da quella funzionale sono riconvertite nella valuta funzionale al tasso di cambio in essere alla data di chiusura del bilancio. Le differenze di cambio realizzate o quelle derivanti dalla conversione di poste monetarie sono rilevate nel conto economico. Le poste non monetarie in valuta estera, valutate al costo storico, sono convertite utilizzando il tasso di cambio in vigore alla data di iniziale rilevazione dell'operazione.

#### 4. Gestione del rischio

La realtà aziendale può essere influenzata da rischi di natura finanziaria e non finanziaria di seguito dettagliati. E' necessario tuttavia sottolineare come la società adotti costantemente sistemi di gestione e di monitoraggio della qualità, volti a limitare tali situazioni; la società adotta altresì adeguate misure di sicurezza connesse con l'esercizio della sua attività e previste da specifiche norme di legge, inoltre è organizzata per il rispetto della vigente normativa in materia di privacy; si evidenzia il fatto che la società nel corso del 2019 ha attivato il modello di organizzazione e gestione ex D.Lgs. 231/2001.

Alla luce del settore di appartenenza le principali incertezze a cui la società deve fare fronte sono quelle legate ai rischi di seguito menzionati.

#### Rischio di mercato

La società, operando nel settore della moda (abbigliamento, calzature ed accessori), si trova a fronteggiare un rischio di mercato conseguente all'apprezzamento che i consumatori devono riconoscere ai prodotti venduti a marchio "Jil Sander". Tale rischio rappresenta per la società anche la maggior incertezza legata al successo che le collezioni proposte dai vari stilisti avranno sul mercato. A tal fine ci si è dotati di un'efficace struttura di studio e di sviluppo dei campionari che, lavorando in team con gli stilisti, permette di sondare costantemente il mercato mondiale anticipando le tendenze, esprimendo e veicolando con successo i rispettivi stili.

#### Rischi connessi al personale chiave

La società opera nel settore del fashion, in cui il know-how, la disponibilità, la competenza e la capacità di personale specializzato rivestono un'importanza significativa.

I risultati della società sono pertanto legati alla disponibilità di risorse con elevato know-how e grado di specializzazione.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

La perdita delle prestazioni di un numero significativo di professionisti di elevata specializzazione o di interi gruppi di lavoro dedicati a specifici settori di attività senza un’adeguata sostituzione, nonché l’incapacità di attrarre e trattenere risorse nuove e qualificate, potrebbe pertanto avere effetti negativi sulle prospettive, sull’attività e sui risultati economici e finanziari della società.

#### Rischio di tasso d’interesse

L’esposizione della Società al rischio di tasso è moderata. In considerazione della posizione finanziaria netta positiva e prevalentemente in essere nei confronti della controllante, non è stato necessario intraprendere azioni specifiche. Il Gruppo OTB tramite una struttura di tesoreria centralizzata presidia costantemente l’andamento finanziario delle società così da implementare una politica di ottimizzazione delle risorse.

I rendimenti sia attivi che passivi dell’intera posizione finanziaria del Gruppo sono principalmente parametrati al tasso *Euribor/Libor* di periodo, incrementato di uno *spread* che dipende dalla tipologia di rapporto. I margini attivi e passivi applicati sono allineati agli standard di mercato e commisurati alla solidità finanziaria del Gruppo.

In considerazione degli attuali livelli dei tassi di interesse e della loro dinamica i risultati economici del Gruppo sono sensibili alle variazioni degli stessi solo marginalmente

La tabella seguente illustra i risultati delle analisi di sensibilità eseguite sui rischi di tassi di interesse, con indicazione dell’impatto sul conto economico, come richiesto dall’IFRS 7.

Esercizio di riferimento	Attività/ (Passività) finanziarie nette	Aumento / (diminuzione) del tasso di interesse	Ricavi / (onere)	Aumento/ (diminuzione) del patrimonio netto
2022	4.733.048	1%	47.330	47.330
2022	4.733.048	-1%	(47.330)	(47.330)
2023	(27.220.166)	1%	(272.202)	(272.202)
2023	(27.220.166)	-1%	272.202	272.202

#### Rischio di cambio

La società realizza una parte delle sue vendite estere con applicazione di un listino in valuta estera, la formazione del listino avviene prima della campagna vendite partendo dall’analisi dei costi industriali di produzione espressi in euro che sono noti in quel momento.

Conseguentemente, anche per effetto della dinamica delle consegne e degli ordinari termini di pagamento concessi alla clientela, l’incasso delle vendite avviene con un differimento di circa sette/nove mesi rispetto alla determinazione del prezzo sulla base del listino. In considerazione della situazione sopra descritta, la società al fine di salvaguardarsi dal rischio della fluttuazione del cambio euro/valuta estera e sulla base delle previsioni di vendita di ciascuna collezione sul mercato Extra-UE, ove ritenuto necessario, con il supporto della tesoreria di Gruppo stipula dei contratti di cessione di valuta a termine aventi scadenza e importo correlato ai flussi di pagamento previsti dai clienti Extra-UE.

Il Gruppo OTB si è dotato di una Policy di copertura del rischio cambio, in linea con le prassi di mercato, e dei principi contabili internazionali, con l’obiettivo di minimizzare l’impatto delle fluttuazioni dei cambi sui margini economici attesi dal Gruppo.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

I principali strumenti derivati utilizzati sono le operazioni di acquisto / vendita a termine (*Forward*) e residualmente le opzioni plain vanilla.

#### Rischio di liquidità

La gestione del rischio liquidità fronteggia il rischio che le risorse finanziarie disponibili per l'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabiliti.

Grazie all'appartenenza al Gruppo OTB, la società ha la facoltà di avvalersi della liquidità messa a disposizione dalla controllante OTB SPA sul conto corrente di cash pooling intercompany.

La tabella seguente illustra la composizione e scadenza delle voci di debito al 31 dicembre 2022e 2023.

#### Analisi dei periodi di scadenza al 31/12/2022

	<6 mesi	6 - 12 mesi	1 - 2 anni	2 - 5 anni	5 - 10 anni	> 10 anni	Totale
Debiti commerciali	44.538.921						44.538.921
Passività finanziarie correnti	2.552.891	1.792.292					4.345.182
Altre passività correnti	5.827.949						5.827.949
Passività finanziarie a lungo termine			3.682.708	9.305.439	9.102.374	10.110.472	32.200.993
<b>Esposizione totale</b>	<b>52.919.761</b>	<b>1.792.292</b>	<b>3.682.708</b>	<b>9.305.439</b>	<b>9.102.374</b>	<b>10.110.472</b>	<b>86.913.045</b>

#### Analisi dei periodi di scadenza al 31/12/2023

	<6 mesi	6 - 12 mesi	1 - 2 anni	2 - 5 anni	5 - 10 anni	> 10 anni	Totale
Debiti commerciali	58.071.856						58.071.856
Passività finanziarie correnti	10.241.130	2.144.600					12.385.729
Altre passività correnti	7.311.668						7.311.668
Passività finanziarie a lungo termine			8.171.113	5.523.329	9.863.993	8.952.086	32.510.521
<b>Esposizione totale</b>	<b>75.624.654</b>	<b>2.144.600</b>	<b>8.171.113</b>	<b>5.523.329</b>	<b>9.863.993</b>	<b>8.952.086</b>	<b>110.279.774</b>

I periodi di scadenza sono stati analizzati prendendo in considerazione la prima data in cui il pagamento potrebbe essere richiesto.

#### Rischio di credito

Il rischio di credito è il rischio che un cliente o una delle controparti di uno strumento finanziario causino una perdita finanziaria non adempiendo ad un'obbligazione e deriva sostanzialmente dai crediti commerciali. È' politica della società l'utilizzo di strumenti volti a mitigare tale rischio, quali l'assicurazione dei crediti e sistematiche procedure di verifica sull'affidabilità dei clienti. Allo stato attuale non si segnalano situazioni di particolare incertezza circa la recuperabilità dei crediti iscritti in bilancio, tenuto conto delle svalutazioni effettuate.

La società ha adottato politiche di incasso, anche anticipato rispetto alle spedizioni, che hanno permesso di registrare perdite ridotte. Inoltre la diversificazione dei mercati di sbocco permette di mitigare ulteriormente tale rischio.

Quanto all'esposizione al rischio di credito a fine esercizio derivante dai crediti verso clienti per area geografica, alla loro anzianità e alla movimentazione del fondo svalutazione si rimanda alla nota esplicativa n. 6.2 - Crediti commerciali.

#### Rischio sull'Information Technology

La società garantisce un costante sviluppo dei sistemi informativi che supportano l'operatività aziendale per quanto concerne in particolare gli aspetti tecnici, commerciali, amministrativi. Ciò si

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

rende necessario al fine di limitare il rischio di interruzione dei flussi informativi e gestionali. La società si è dotata di architetture hardware e software in configurazione ad alta affidabilità per quelle applicazioni che supportano attività gestionali. Inoltre, il servizio di disaster recovery garantisce tempi di ripristino coerenti con i livelli di criticità delle applicazioni. Nel corso dell'esercizio è proseguito il processo di integrazione ai sistemi di gruppo.

## 5. Operazione di scissione

In data 10 febbraio 2022 il Consiglio di Amministrazione ha approvato il progetto di scissione parziale semplificata comportante l'assegnazione alla consociata Staff International S.p.A. (beneficiaria) di un ramo di azienda di Jil Sander S.p.A. (scindenda). La scissione si è perfezionata il 1 luglio 2022 ed in tale data Jil Sander S.p.A. ha trasferito a Staff International S.p.A. gli elementi attivi e passivi inerenti il ramo di azienda che si compone delle attività di progettazione e sviluppo, produzione, coordinamento delle attività logistiche del prodotto finito, delle collezioni di abbigliamento e relativi accessori uomo/donna (ivi incluse borse, scarpe, piccola pelletteria e bigiotteria) recante il marchio "Jil Sander" e le sue declinazioni. La differenza tra il valore contabile complessivo degli elementi dell'attivo e del passivo costituenti il patrimonio espunto a favore della beneficiaria in base ai dati indicati nel progetto di scissione è pari a euro 42.450,00. A seguito della scissione in oggetto il patrimonio netto di Jil Sander S.p.A. è decrementato di detto ammontare.

## 6. Note al bilancio

Tutte le tabelle delle seguenti note sono espresse in unità di euro.

### 6.1 Attività immateriali a vita utile definita

Il valore contabile netto delle attività immateriali a vita utile definita è riportato nella tabella seguente:

	2023	2022
Licenze software	15.405	27.341
Altri costi differiti	367.572	224.737
Immobilizzazioni in corso e acconti	277.325	219.684
<b>Attività immateriali a vita utile definita</b>	<b>660.302</b>	<b>471.762</b>

Le licenze comprendono quelle per i software aziendali. I progetti informatici sono comprensivi dei costi per l'acquisizione di licenze oltre che di quelli sostenuti per il loro sviluppo e installazione.

Gli altri costi differiti sono costituiti da commesse di sviluppo di software aziendali.

Le variazioni del costo storico e dei fondi di ammortamento e di svalutazione delle attività immateriali a vita utile definita per il periodo compreso tra il 1 gennaio ed il 31 dicembre 2023 sono state le seguenti:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

	Licenze software	Altri costi differiti	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale
<b>Costo Storico</b>				
<b>al 31 Dicembre 2022</b>	<b>4.767.897</b>	<b>280.921</b>	<b>219.684</b>	<b>5.268.502</b>
Incrementi	783	215.851	161.957	378.591
Decrementi	(559.633)	(31.050)	(51.462)	(642.145)
Riclassifiche	0	52.854	(52.854)	0
<b>al 31 Dicembre 2023</b>	<b>4.209.047</b>	<b>518.576</b>	<b>277.325</b>	<b>5.004.948</b>
<b>Fondo Ammortamento</b>				
<b>al 31 Dicembre 2022</b>	<b>4.505.988</b>	<b>56.184</b>	<b>0</b>	<b>4.562.172</b>
Incrementi	38.894	101.030	0	139.924
Decrementi	(351.240)	(6.210)	0	(357.450)
Riclassifiche	0	0	0	0
<b>al 31 Dicembre 2023</b>	<b>4.193.642</b>	<b>151.004</b>	<b>0</b>	<b>4.344.646</b>
<b>Fondo Svalutazione</b>				
<b>al 31 Dicembre 2022</b>	<b>234.568</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>234.568</b>
Incrementi	0	0	0	0
Decrementi	(234.568)	0	0	(234.568)
Riclassifiche	0	0	0	0
<b>al 31 Dicembre 2023</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Valore netto contabile</b>				
<b>al 31 Dicembre 2022</b>	<b>27.341</b>	<b>224.737</b>	<b>219.684</b>	<b>471.762</b>
<b>al 31 Dicembre 2023</b>	<b>15.405</b>	<b>367.572</b>	<b>277.325</b>	<b>660.302</b>

Nel corso dell'esercizio la Società ha sostituito alcuni software precedentemente adottati con quelli in uso dal Gruppo di appartenenza, liberando il fondo svalutazione precedentemente stanziato.

Il valore delle attività immateriali è iscritto a bilancio quale differenza tra il costo storico di ogni singola voce e il fondo di ammortamento/svalutazione e quindi per un valore netto pari a euro 660.302.

## 6.2 Attività per diritto d'uso

Il valore contabile netto delle attività per diritto d'uso è riportato nella tabella seguente:

Attività per diritto d'uso	2023	2022
Attività per diritto d'uso	35.059.352	32.015.018
<b>Attività immateriali</b>	<b>35.059.352</b>	<b>32.015.018</b>

Le variazioni del costo storico e dei fondi di ammortamento e di svalutazione delle attività per diritto d'uso per il periodo compreso tra il 1 gennaio ed il 31 dicembre 2023 sono state le seguenti:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

Attività per diritto d'uso	
<b>Costo Storico</b>	
<b>al 31 Dicembre 2022</b>	<b>48.758.955</b>
Incrementi	5.067.507
Decrementi	(37.097)
Riclassifiche	0
<b>al 31 Dicembre 2023</b>	<b>53.789.365</b>
<b>Fondo Ammortamento</b>	
<b>al 31 Dicembre 2022</b>	<b>15.167.309</b>
Incrementi	3.586.588
Decrementi	(23.884)
Riclassifiche	0
<b>al 31 Dicembre 2023</b>	<b>18.730.013</b>
<b>Fondo Svalutazione</b>	
<b>al 31 Dicembre 2022</b>	<b>1.576.628</b>
Incrementi	0
Decrementi	(1.576.628)
Riclassifiche	0
<b>al 31 Dicembre 2023</b>	<b>0</b>
<b>Valore netto contabile</b>	
<b>al 31 Dicembre 2022</b>	<b>32.015.018</b>
<b>al 31 Dicembre 2023</b>	<b>35.059.352</b>

Gli incrementi delle attività per diritto all'uso sono dovuti principalmente ai nuovi contratti di locazione per uso negozi e uffici sottoscritti nel corso dell'esercizio, nonché agli effetti dell'indicizzazione dei contratti di locazione, mentre i decrementi sono dovuti principalmente alla conclusione di alcuni contratti di locazione.

La Società effettua annualmente l'impairment test sulle CGU ed il risultato dell'impairment test alla data di bilancio ha confermato che le svalutazioni effettuate nei precedenti esercizi non avevano più ragione di essere mantenute. Il valore contabile delle attività è stato conseguentemente incrementato fino al valore netto di carico che l'attività avrebbe avuto se non fosse stata effettuata la svalutazione per perdita di valore e fossero stati effettuati i relativi ammortamenti. Il ripristino di valore è imputato al conto economico.

Il valore delle attività per diritto d'uso è iscritto a bilancio quale differenza tra il costo storico di ogni singola voce e il fondo di ammortamento e quindi per un valore netto pari a euro 33.059.352.

### 6.3 Immobili, impianti e macchinari

Il valore contabile netto delle attività materiali (Immobili, impianti e macchinari) è riportato nella tabella seguente:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Terreni e fabbricati	2.090.289	1.226.794
Migliorie su immobili in locazione	901.154	569.099
Mobili, arredi e macchine elettroniche	920.991	792.545
Impianti, macchinari e attrezzature	279.402	257.970
Altri beni	0	0
Immobilizzazioni in corso e acconti	131.921	0
<b>Immobili, impianti e macchinari</b>	<b>4.323.757</b>	<b>2.846.408</b>

Le variazioni del costo storico e dei fondi di ammortamento e di svalutazione delle attività materiali per il periodo compreso tra il 1 gennaio ed il 31 dicembre 2023 sono state le seguenti:

	Terreni e fabbricati	Migliorie su immobili in locazione	Mobili, arredi e macchine elettroniche	Impianti, macchinari e attrezzature	Altri beni	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totale
<b>Costo Storico</b>							
al 31 Dicembre 2022	2.394.486	8.647.843	3.980.124	2.756.461	4.057	0	<b>17.782.971</b>
Incrementi	937.890	614.326	437.106	130.938	0	169.830	2.290.090
Decrementi	0	(92.045)	(105.386)	(14.288)	0	(37.909)	(249.628)
Riclassifiche	0	0	0	0	0	0	0
al 31 Dicembre 2023	3.332.376	9.170.124	4.311.844	2.873.111	4.057	131.921	<b>19.823.433</b>
<b>Fondo Ammortamento</b>							
al 31 Dicembre 2022	1.167.692	7.869.010	3.187.579	2.498.491	4.057	0	14.726.829
Incrementi	74.395	278.906	300.543	104.396	0	0	758.240
Decrementi	0	(88.680)	(97.269)	(9.178)	0	0	(195.127)
Riclassifiche	0	0	0	0	0	0	0
al 31 Dicembre 2023	1.242.087	8.059.236	3.390.853	2.593.709	4.057	0	15.289.942
<b>Fondo Svalutazione</b>							
al 31 Dicembre 2022	0	209.734	0	0	0	0	<b>209.734</b>
Incrementi	0	0	0	0	0	0	0
Decrementi	0	0	0	0	0	0	0
Riclassifiche	0	0	0	0	0	0	0
al 31 Dicembre 2023	0	209.734	0	0	0	0	209.734
<b>Valore netto contabile</b>							
al 31 Dicembre 2022	1.226.794	569.099	792.545	257.970	0	0	2.846.408
al 31 Dicembre 2023	2.090.289	901.154	920.991	279.402	0	131.921	4.323.757

Gli incrementi sono principalmente dovuti alle opere effettuate sull'immobile di proprietà situato a Tavarnuzze, in provincia di Firenze, ed alle migliorie sui nuovi negozi monomarca di Roma e Venezia.

La svalutazione effettuata negli esercizi precedenti si è resa necessaria a seguito del progetto di dismissione di un immobile attualmente utilizzato dalla Società.

Il valore di iscrizione in bilancio delle attività materiali pari ad euro 4.323.757 è corrispondente alla differenza tra il costo storico ed i fondi ammortamento/svalutazione.

#### 6.4 Partecipazioni in società controllate

Il dettaglio seguente espone il valore delle partecipazioni al netto di svalutazioni:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Partecipazione al 100% in Jil Sander Paris Sasu	-	-
Partecipazione al 100% in Jil Sander GmbH	7.170.449	8.660.857
Partecipazione al 100% in Jil Sander Shanghai co. Ltd.	7.362.494	4.466.233
Partecipazione al 100% in Jil Sander Hong Kong Ltd.	540.216	-
Partecipazione al 100% in Tre Erre S.r.l.	459.013	-
<b>Partecipazioni in società controllate</b>	<b>15.532.172</b>	<b>13.127.090</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

Il valore di carico delle partecipazioni si compone come segue:

	Jil Sander GmbH	Jil Sander Paris Sasu	Jil Sander Shanghai co. Ltd.	Jil Sander Hong Kong Ltd.	Tre Erre S.r.l.	Totale
Costo di acquisto	146.431.697	7.612.763	7.362.494	540.216	459.013	162.406.183
Fondo svalutazione	(139.261.248)	(7.612.763)	0	0	0	(146.874.011)
Valore netto di bilancio	<b>7.170.449</b>	<b>0</b>	<b>7.362.494</b>	<b>540.216</b>	<b>459.013</b>	<b>15.532.172</b>

Il risultato ed il patrimonio netto delle società controllate sono riepilogati nella Relazione sulla gestione allegata alle presenti note.

Nel corso dell'esercizio la Società ha versato a Jil Sander Shanghai co. Ltd 2,9 milioni di euro a titolo di aumento di capitale; ha costituito Jil Sander Hong Kong Ltd Srl, società che gestisce un negozio monomarca a Hong Kong; infine ha acquisito Tre Erre Srl, società intestataria della concessione di un immobile in piazza San Marco a Venezia di proprietà del demanio.

La Società ha effettuato l'impairment test sulla partecipazione di Jil Sander GmbH. Come conseguenza della perdita sostenuta dalla controllata nel 2023 gli amministratori hanno ritenuto opportuno allineare il valore della partecipazione in Jil Sander GmbH al patrimonio netto civilistico al 31 dicembre 2023. La movimentazione del valore delle partecipazioni è pertanto la seguente:

	2023	2022
<b>Saldo iniziale</b>	<b>13.127.090</b>	<b>3.953.088</b>
Aumento di capitale in Jil Sander Shanghai co. Ltd.	2.896.261	1.971.776
Costituzione Jil Sander Hong Kong Ltd.	540.216	0
Acquisizione Tre Erre S.r.l.	459.013	0
(Svalutazioni) / ripristini di valore	(1.490.408)	7.202.226
<b>Saldo finale</b>	<b>15.532.172</b>	<b>13.127.090</b>

## 6.5 Altre attività non correnti

Il dettaglio seguente espone il valore delle altre attività non correnti:

	2023	2022
Depositi cauzionali	325.078	227.096
Risconti attivi diversi	44.260	84.858
<b>Altre attività a lungo termine</b>	<b>369.338</b>	<b>311.954</b>

L'incremento dei depositi cauzionali è conseguente alla sottoscrizione di nuovi contratti di locazione per uso negozi.

I risconti attivi diversi sono relativi a contributi erogati a clienti wholesale per la realizzazione di arredi presso punti vendita monomarca Jil Sander.

Da ultimo si fornisce nella tabella che segue l'analisi in base alla scadenza delle altre attività non correnti al 31 dicembre 2022 ed al 31 dicembre 2023:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

	<6 mesi	6 - 12 mesi	1 - 2 anni	2 - 5 anni	Totale
31/12/2022	0	40.598	44.260	227.096	<b>311.954</b>
31/12/2023	0	44.260		325.078	<b>369.338</b>

## 6.6 Attività e passività per imposte differite

La movimentazione delle imposte differite attive è la seguente:

	2023	2022
<b>Saldo netto iniziale</b>	<b>5.627.626</b>	<b>0</b>
Imposte anticipate dell'esercizio	7.656.684	5.627.626
<b>Saldo netto finale</b>	<b>13.284.310</b>	<b>5.627.626</b>

La movimentazione delle imposte differite passive è la seguente:

	2023	2022
<b>Saldo netto iniziale</b>	<b>33.225</b>	<b>3</b>
Imposte differite dell'esercizio	-988	33.222
<b>Saldo netto finale</b>	<b>32.237</b>	<b>33.225</b>

La tabella seguente riepiloga le differenze temporanee fra le attività e passività iscritte a bilancio ed i corrispondenti valori fiscali al 31 dicembre 2022 ed al 31 dicembre 2023:

	31 dicembre 2023	31 dicembre 2022		
	Imposte anticipate	Imposte differite	Imposte anticipate	Imposte differite
		passive		passive
Perdite riportabili	6.520.000	0	0	0
Svalutazione magazzino	4.699.093	0	4.604.844	0
Fondi rischi tassati	729.143	0	870.817	0
Svalutazione crediti	58.087	0	91.245	0
Perdite su cambi da valutazione	974.421	0	60.720	0
Utili su cambi da valutazione	0	32.237	0	33.225
Altre differenze temporanee	303.566	0	0	0
<b>Saldo netto finale</b>	<b>13.284.310</b>	<b>32.237</b>	<b>5.627.626</b>	<b>33.225</b>

A seguito del positivo esito dell'impairment test e alla luce delle favorevoli prospettive reddituali attese per i prossimi esercizi, gli amministratori hanno ritenuto di iscrivere le imposte anticipate su buona parte delle perdite fiscali riportabili. Si segnala che non sono state iscritte imposte anticipate su perdite riportabili del valore di 2.900.884.

## 6.7 Rimanenze

Il dettaglio seguente espone la composizione della voce di Bilancio "rimanenze" al 31 dicembre

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

2022 ed al 31 dicembre 2023:

	2023	2022
Materie prime	1.240.419	4.176.166
Prodotti in corso di lavorazione	0	0
Prodotti finiti	51.906.575	32.003.216
Fondo svalutazione magazzino	(16.186.628)	(15.995.342)
<b>Rimanenze</b>	<b>36.960.366</b>	<b>20.184.040</b>

La variazione fotografa l'incremento dei volumi di attività registrati dalla Società. La percentuale di prodotto finito relativa a stagioni in vendita (SS24 – FW23) è pari al 56% e si confronta con una percentuale del 46% dell'anno 2022.

La variazione dei fondi per svalutazione magazzino è dettagliata nella tabella seguente:

	Materie prime	Prodotti finiti	Totale
<b>Saldo al 31 dicembre 2022</b>	<b>3.905.552</b>	<b>12.089.790</b>	<b>15.995.342</b>
Utilizzi	(3.905.552)	(12.089.790)	(15.995.342)
Accantonamenti	1.177.351	15.009.277	16.186.628
<b>Saldo al 31 dicembre 2023</b>	<b>1.177.351</b>	<b>15.009.277</b>	<b>16.186.628</b>

La svalutazione delle rimanenze è stata determinata tenendo in considerazione il tasso di rotazione delle scorte e/o il grado di obsolescenza in funzione della stagionalità e/o il presumibile valore di realizzo.

A seguito della scissione di ramo d'azienda di cui si è data ampia informativa al par. 5, la Società ha trasferito le attività produttive alla collegata Staff International S.P.A. da cui acquista i prodotti destinati alla rivendita. Per tale ragione, alla data di bilancio la Società stava completando la dismissione delle materie prime non più direttamente utilizzabili e valorizzate al valore di recupero.

## 6.8 Crediti commerciali

La voce è così composta:

	2023	2022
Crediti commerciali verso terzi	12.223.768	12.530.302
Crediti commerciali verso controllate	38.584.493	21.337.886
Crediti commerciali verso controllante	8.163	5.506
Crediti commerciali verso correlate	(1.119.465)	2.604.250
Fondo svalutazione crediti verso terzi	(597.555)	(597.555)
<b>Crediti commerciali</b>	<b>49.099.404</b>	<b>35.880.389</b>

L'incremento dei crediti commerciali lordi è da mettere in diretta correlazione con i maggiori ricavi conseguiti dalla Società.

Il fondo svalutazione crediti si riferisce principalmente a crediti di natura commerciale. Durante l'esercizio non ha subito variazioni, come indicato nella tabella seguente:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

	2023	2022
<b>FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO TERZI</b>		
Saldo iniziale	<b>597.555</b>	<b>597.555</b>
Accantonamenti	0	0
Utilizzi	0	0
<b>Saldo finale</b>	<b>597.555</b>	<b>597.555</b>

Nel corso dell'anno gli Amministratori hanno analizzato la situazione creditoria di tutti i clienti identificando posizioni le cui probabilità di incasso sono state considerate remote. Quale risultato di tale analisi è stato ritenuto adeguato il fondo svalutazione crediti per complessivi euro 597.555.

L'anzianità dei crediti verso clienti alla data di bilancio e al 31 dicembre 2022 è la seguente:

Corrente	Scaduto						Totale saldo
	0-30	31-60	61-90	91-120	>120	Tot. scaduto	
31/12/2022	35.622.437	593.953	268.906	(3.335)	76.338	(80.355)	<b>855.507</b> 36.477.944
31/12/2023	39.334.110	1.963.744	987.025	731.948	778.272	5.901.860	<b>10.362.849</b> 49.696.959

A livello geografico, la ripartizione dei crediti verso clienti al lordo delle svalutazioni, accantonamenti e relativi alla gestione caratteristica risulta la seguente:

	Italia	Altri Paesi UE	Altri Paesi Europei	Americhe	Altri Paesi	Totale
31/12/2022	9.889.934	7.435.895		1.883.034	2.930.371	14.338.710 <b>36.477.944</b>
31/12/2023	7.352.991	16.812.375		3.660.054	997.933	20.873.606 <b>49.696.959</b>

## 6.9 Crediti per imposte

I crediti per imposte risultano così composti:

	2023	2022
Credito per imposta ricerca e sviluppo	1.951.371	1.703.905
Saldo IRES	6.941	6.941
Altre imposte	21.335	15.626
<b>Crediti per imposte</b>	<b>1.979.647</b>	<b>1.726.472</b>

Nel corso dell'anno 2023, la Società ha svolto una serie di attività che le hanno consentito di accedere al credito d'imposta per le attività di design e ideazione estetica secondo quanto previsto dalla disciplina introdotta dalla Legge di Bilancio 2020 (Legge 27 dicembre 2019, n. 160) e successive proroghe.

## 6.10 Attività finanziarie correnti

Il saldo esposto in bilancio è così composto:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

	2023	2022
Conti correnti di corrispondenza con controllante	14.507.749	37.778.782
Controllante per contratti di copertura cambi	2.117.723	955.943
Crediti per contratti di locazione	674.460	973.574
<b>Attività finanziarie correnti</b>	<b>17.299.932</b>	<b>39.708.299</b>

Nel 2021 la Società ha sottoscritto un *Intragroup treasury management agreement* con la controllante OTB S.p.A. che si occupa ora della gestione finanziaria del gruppo Jil Sander.

Nel 2022 Jil Sander S.p.A. ha sottoscritto alcuni contratti di area attrezzata con una società collegata. I contratti sono stati contabilizzati applicando l'IFRS 16 per la componente relativa alla messa a disposizione degli spazi. Di conseguenza, la Società ha iscritto un credito corrispondente al valore attuale dei canoni di futura maturazione.

#### 6.11 Altre attività correnti

Il saldo esposto in bilancio è così composto:

	2023	2022
Crediti IVA e tributi similari	8.299.690	844.168
Attività per resi attesi	840.370	0
Anticipi a fornitori	412.537	274.347
Altri crediti	234.536	48.348
Risconti attivi	164.622	59.148
Crediti e anticipi a dipendenti	1.675	0
<b>Altre attività correnti</b>	<b>9.953.431</b>	<b>1.226.011</b>

L'incremento del credito IVA è diretta conseguenza del notevole aumento dei volumi di acquisto rispetto all'esercizio precedente. Il plafond IVA della Società, calcolato sui volumi dell'esercizio precedente, non è stato infatti sufficiente a garantire che i principali fornitori italiani della Società emettessero tutte le loro fatture senza applicare l'imposta.

Le attività per resi attesi sono legate alla valutazione dei rischi che derivano dalla concessione di diritti di reso ai clienti. Tale valutazione porta alla rilevazione nel bilancio di una passività per rimborси futuri e la corrispondente riduzione dei ricavi di vendita di competenza, per il valore lordo dei resi attesi, da una parte e l'iscrizione di una attività per resi da ricevere e la corrispondente riduzione di costi, per il valore di costo dei resi attesi, dall'altra.

#### 6.12 Disponibilità liquide e mezzi equivalenti

Le disponibilità liquide risultano così ripartite:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

	2023	2022
Disponibilità liquide	55.506	34.139
Conti correnti ordinari	199.630	1.506.279
Altre disponibilità	121.015	30.506
<b>Disponibilità liquide ed equivalenti</b>	<b>376.151</b>	<b>1.570.924</b>

Per l'analisi della movimentazione delle disponibilità liquide si rimanda ai dettagli contenuti nel Rendiconto finanziario.

I depositi bancari sono remunerati ad un tasso variabile basato sui tassi giornalieri sui depositi bancari. Il tasso di interesse effettivo sui depositi bancari a breve termine è allineato ai tassi di mercato.

#### 6.13 Patrimonio netto

Le principali variazioni del patrimonio netto sono state dettagliate nel Prospetto di variazione del patrimonio netto.

##### 6.13.a Capitale sociale

Il capitale sociale interamente versato è composto al 31 dicembre 2023 da 1.000.000 azioni del valore nominale di 1 euro, ed è invariato rispetto alla conclusione dell'esercizio precedente.

##### 6.13.b Riserve

Il dettaglio è il seguente:

	2023	2022
Riserva sovrapprezzo azioni	1.869.773	1.869.773
Riserva attuariale	(14.981)	24.615
Riserva legale	200.000	0
Riserva straordinaria	16.864.665	0
Riserva per versamento conto capitale	42.533.560	42.533.560
Riserva per copertura rischi di cambio	1.862.501	610.975
Riserva per copertura punti a termine	(722.035)	(239.807)
	<b>62.593.483</b>	<b>44.799.116</b>

Nel corso dell'esercizio le riserve hanno avuto la seguente movimentazione:

	2023	2022
<b>Riserva sovrapprezzo azioni</b>	<b>1.869.773</b>	<b>28.096.362</b>
Saldo iniziale	0	(26.226.589)
Utilizzi per copertura perdite		
Saldo finale	<b>1.869.773</b>	<b>1.869.773</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

	2023	2022
<b>Riserva attuariale</b>		
Saldo iniziale	<b>24.615</b>	0
Movimentazione dell'esercizio	(39.596)	24.615
Saldo finale	<b>(14.981)</b>	<b>24.615</b>

	2023	2022
<b>Riserva legale</b>		
Saldo iniziale	0	0
Movimentazione dell'esercizio	200.000	0
Saldo finale	<b>200.000</b>	<b>0</b>

	2023	2022
<b>Riserva straordinaria</b>		
Saldo iniziale	0	0
Movimentazione dell'esercizio	16.864.665	0
Saldo finale	<b>16.864.665</b>	<b>0</b>

	2023	2022
<b>Riserva per versamento conto capitale</b>		
Saldo iniziale	42.533.560	42.576.010
Scissione a Staff International	0	(42.450)
Saldo finale	<b>42.533.560</b>	<b>42.533.560</b>

	2023	2022
<b>Riserva per copertura rischi di cambio</b>		
Saldo iniziale	610.975	37.545
Movimentazione dell'esercizio	1.251.526	573.430
Saldo finale	<b>1.862.501</b>	<b>610.975</b>

	2023	2022
<b>Riserva per punti copertura a termine</b>		
Saldo iniziale	(239.807)	(10.606)
Movimentazione dell'esercizio	(482.228)	(229.201)
Saldo finale	<b>(722.035)</b>	<b>(239.807)</b>

#### 6.14 Passività finanziarie non correnti

Il dettaglio della voce di bilancio è il seguente:

	2023	2022
Debiti a lungo termine per contratti di locazione	32.510.521	32.200.993
<b>Totale passività finanziarie non correnti</b>	<b>32.510.521</b>	<b>32.200.993</b>

Il saldo qui riportato rappresenta la quota dei debiti finanziari per contratti di locazione in scadenza

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

oltre i 12 mesi. L'analisi per scadenza è fornita al paragrafo 4. Gestione del rischio del presente documento.

#### 6.15 Passività per benefici successivi alla cessazione del rapporto di lavoro

La movimentazione del fondo TFR è la seguente:

	2023	2022
<b>Saldo netto iniziale</b>	<b>32.081</b>	<b>224.249</b>
Accantonamento dell'esercizio	617.315	763.213
Altri debiti verso dipendenti	63.252	0
Versamento a fondi previdenziali e tesoreria INPS	(667.476)	(718.757)
Utilizzo per cessazioni / anticipi	(24.098)	(57.122)
Adeguamento calcolo attuariale IAS 19	39.596	(24.614)
Scissione a Staff International	0	(170.440)
Altre variazioni	(34.144)	16.552
Imposta sostitutiva	(388)	(1.000)
<b>Saldo netto finale</b>	<b>26.138</b>	<b>32.081</b>

Il Fondo Trattamento di Fine Rapporto rientra nei piani a benefici definiti. Per la determinazione delle passività è stata utilizzata la metodologia denominata *Projected Unit Credit Method* articolata secondo le seguenti fasi:

- sono stati proiettati, sulla base di una serie di ipotesi finanziarie (incremento del costo della vita, incremento retributivo ecc.), le possibili future prestazioni che potrebbero essere erogate a favore di ciascun dipendente iscritto al programma nel caso di pensionamento, decesso, invalidità, dimissioni ecc. La stima delle future prestazioni includerà gli eventuali incrementi corrispondenti all'ulteriore anzianità di servizio maturata nonché alla presumibile crescita del livello retributivo percepito alla data di valutazione;
- è stato calcolato alla data della valutazione, sulla base del tasso annuo di interesse adottato e della probabilità che ciascuna prestazione ha di essere effettivamente erogata, il valore attuale medio delle future prestazioni;
- è stata definita la passività per la società individuando la quota del valore attuale medio delle future prestazioni che si riferisce al servizio già maturato dal dipendente in azienda alla data della valutazione.

Il TFR è stato utilizzato nell'esercizio a fronte di anticipi concessi a dipendenti e per liquidazioni a personale cessato.

Le principali assunzioni attuariali applicate nel calcolo del TFR sono le seguenti:

	Tasso di inflazione	Tasso di attualizzazione	Tasso di incremento del TFR
2022	2,50%	3,70%	3,38%
2023	2,30%	3,17%	3,23%

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

## 6.16 Debiti commerciali

Il dettaglio dei debiti commerciali è il seguente:

	2023	2022
Debiti commerciali verso terzi	6.803.669	12.738.980
Debiti commerciali verso controllate	14.625.608	8.341.536
Debiti commerciali verso controllante	2.030.281	1.079.424
Debiti commerciali verso correlate	34.612.298	22.378.981
<b>Debiti commerciali</b>	<b>58.071.856</b>	<b>44.538.921</b>

I debiti commerciali verso terzi al 31 dicembre 2022 accoglievano debiti sorti a seguito dell'acquisizione da parte di OTB e del conseguente processo riorganizzativo.

La società controllante è OTB S.p.A.

Le società correlate sono società – diverse da controllate e controllanti – appartenenti al gruppo al gruppo OTB. L'incremento dei debiti verso correlate è dovuto all'incremento dei debiti verso Staff International S.p.A. che fornisce alla Società prodotti finiti e servizi di prototipia e sviluppo prodotto. Sono anche incrementati i debiti verso Jil Sander GmbH con cui Jil Sander SpA ha sottoscritto il contratto di licenza del marchio Jil Sander.

Di seguito si riporta la ripartizione per area geografica:

	Italia	Altri Paesi UE	Altri Paesi Europei	Americhe	Altri Paesi	Totale
<b>31/12/2022</b>	34.636.687	8.200.548	935.686	728.255	37.745	<b>44.538.921</b>
<b>31/12/2023</b>	43.643.097	12.562.135	923.585	925.214	17.825	<b>58.071.856</b>

## 6.17 Altre passività correnti

Il dettaglio delle altre passività correnti è il seguente:

	2023	2022
Anticipi e caparre da clienti	2.240.060	1.963.030
Passività per rimborsi su resi	2.013.244	0
Debiti per contributi previdenziali	1.077.321	1.002.466
Debiti verso dipendenti	1.069.695	2.069.086
Risconti passivi	643.254	784.635
Altri debiti	207.945	8.732
Debiti IVA e tributi similari	60.149	0
<b>Altre passività correnti</b>	<b>7.311.668</b>	<b>5.827.949</b>

La diminuzione dei debiti verso dipendenti è dovuta principalmente alla parte variabile della

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

retribuzione.

La voce passività per rimborsi su resi attesi è legata alla valutazione dei rischi che derivano dalla concessione di diritti di reso ai clienti. Come già ricordato, tale valutazione porta alla rilevazione nel bilancio di una passività per rimborsi futuri e la corrispondente riduzione dei ricavi di vendita di competenza, per il valore lordo dei resi attesi, da una parte e l'iscrizione di una attività per resi da ricevere e la corrispondente riduzione di costi, per il valore di costo dei resi attesi, dall'altra.

A fine esercizio la Società effettua un'analisi puntuale del fatturato con l'obbiettivo di individuare i prodotti i cui rischi non sono ancora stati trasferiti in capo al cliente, sulla base degli Incoterm applicati. Il fatturato relativo a tali prodotti viene differito all'esercizio successivo, iscrivendo un risconto passivo.

#### 6.18 Fondi rischi e oneri

Il dettaglio dei fondi per rischi ed oneri iscritti nelle passività non correnti è il seguente:

	2023	2022
<b>Saldo netto iniziale</b>	<b>21.459</b>	0
Accantonamenti	714.974	21.459
Diminuzioni	0	0
<b>Saldo netto finale</b>	<b>736.433</b>	<b>21.459</b>

La tabella seguente riporta la movimentazione dei fondi intercorsa nell'esercizio:

	F.do per incentivi al personale	Totale
<b>Saldo iniziale</b>	<b>21.459</b>	21.459
Accantonamenti	714.974	714.974
Diminuzioni	0	0
<b>Saldo netto finale</b>	<b>736.433</b>	<b>736.433</b>

Il dettaglio dei fondi per rischi ed oneri iscritti nelle passività correnti è il seguente:

	2023	2022
<b>Saldo netto iniziale</b>	<b>4.426.195</b>	6.125.427
Accantonamenti	932.851	2.502.247
Riclassifiche	0	0
Diminuzioni	(3.084.667)	(4.201.479)
<b>Saldo netto finale</b>	<b>2.274.379</b>	<b>4.426.195</b>

La tabella seguente riporta la movimentazione dei fondi intercorsa nell'esercizio:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

	F.do per ristrutturazione aziendale	Fondo copertura perdite società controllate	Fondo rischi per resi	Fondo per oneri legati all'acquisizione	Fondo per svalutazione materie prime	Fondo per oneri contrattuali futuri	Altri fondi	Totale
Saldo iniziale	776.173	497.974	1.124.130	970.422	741.973	315.523	0	4.426.195
Accantonamenti	58.000	0	0	0	600.000	0	274.851	932.851
Diminuzioni	(776.173)	0	(1.124.130)	(868.841)	0	(315.523)		(3.084.667)
Saldo netto finale	58.000	497.974	0	101.581	1.341.973	0	274.851	2.274.379

Nel corso dell'esercizio è stato effettuato un accantonamento al fondo per ristrutturazione per un importo pari ad euro 58.000.

Come segnalato in precedenza, il fondo rischi per resi è stato riclassificato nelle voci attività per resi attesi e passività per rimborsi su resi attesi.

Il fondo per oneri legati all'acquisizione è legato ad obblighi contrattuali che potrebbero emergere in capo alla società a seguito dell'acquisizione da parte del gruppo OTB e ai costi che si prevede di sostenere per l'integrazione di determinati processi aziendali con il gruppo di appartenenza. Una parte di tali obblighi si è concretizzata nel 2023 dando origine a dei costi di esercizio per la Società. Il fondo rischi è stato parzialmente rilasciato a copertura di tali rischi.

La Società è contrattualmente tenuta ad accollarsi gli oneri derivanti dallo smaltimento delle materie prime acquistate dalla collegata Staff International in eccesso rispetto a quanto necessario per il processo produttivo. A fronte di tali oneri futuri è stato stanziato un fondo rischi per un importo pari ad euro 1.341.973.

A seguito dell'incremento del tasso di inflazione, la Società a ritenuto di accantonare un fondo rischi per un importo pari ad euro 315.523 a copertura degli oneri attesi da contratti in vigore al 31 dicembre 2022. Tale fondo è stato rilasciato a conto economico nel 2023.

La Società ha accantonato un fondo pari ad euro 274.851 principalmente a fronte di oneri che prevede di sostenere nell'esercizio successivo ma la cui entità alla data di bilancio non era ancora determinata con precisione.

#### 6.19 Passività finanziarie correnti

Il dettaglio delle passività finanziarie correnti è il seguente:

	2023	2022
Conti correnti di corrispondenza con controllante	7.732.536	372.090
Debiti a breve per contratti di locazione	4.289.199	3.584.583
Controllante per contratti di copertura cambio	363.994	388.509
<b>Passività finanziarie correnti</b>	<b>12.385.729</b>	<b>4.345.182</b>

I debiti finanziari a breve termine per contratti di locazione sono originati dall'applicazione dell'IFRS 16.

#### 6.20 Debiti per imposte

Il dettaglio dei debiti per imposte è il seguente:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

	2023	2022
Debito vs Erario per IRAP	130.703	194.184
Ritenute dipendenti, amministratori e autonomi	332.996	329.164
<b>Debiti per imposte</b>	<b>463.699</b>	<b>523.348</b>

### Conto Economico

#### 6.21 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

La ripartizione dei ricavi per area geografica è la seguente:

	2023	%	2022	%
Italia	36.469.538	24,6%	39.089.239	32,8%
Europa	40.132.416	27,1%	38.702.295	32,4%
Americhe	21.685.979	14,6%	10.211.786	8,6%
Row	50.069.122	33,7%	31.321.698	26,2%
<b>Totale</b>	<b>148.357.055</b>	<b>100%</b>	<b>119.325.018</b>	<b>100%</b>

La ripartizione per categoria merceologica è la seguente:

	2023	%	2022	%
Abbigliamento	95.755.187	64,5%	70.534.904	59,1%
Calzature	17.550.895	11,8%	19.943.236	16,7%
Borse	28.604.222	19,3%	26.403.748	22,1%
Accessori ed altro	6.446.751	4,3%	2.443.130	2,0%
<b>Totale</b>	<b>148.357.055</b>	<b>100,0%</b>	<b>119.325.018</b>	<b>100,0%</b>

Per quanto riguarda l'andamento dei ricavi si rimanda a quanto esposto nella Relazione sulla gestione allegata al presente documento.

#### 6.22 Altri ricavi operativi

Gli Altri ricavi operativi sono rappresentati dal seguente dettaglio:

	2023	2022
EBIT adjustment	0	4.528.651
Ricavi e proventi diversi	1.791.192	880.298
Contributo dal titolare del marchio	1.784.474	1.528.156
Contributi da crediti di imposta	739.324	936.610
Plusvalenze da alienazione cespiti	315.663	260.033
Recupero spese	1.277.884	1.820.053
<b>Altri ricavi operativi</b>	<b>5.908.537</b>	<b>9.953.801</b>

Nel 2022 la Società ha effettuato un EBIT adjustment nei confronti di una controllata al fine di riallinearne il risultato operativo al benchmark di settore. Nel 2023 gli Ebit adjustment sono stati

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

imputati a Jil Sander GmbH, proprietaria del marchio, come esposto nel paragrafo 7.2 Rapporti con società correlate.

Per quanto attiene i Contributi da crediti di imposta si rimanda al precedente paragrafo 6.9.

#### 6.23 Variazione delle rimanenze

La variazione delle rimanenze di materie prime, semilavorati e prodotti finiti è di seguito riportata:

	2023	2022
Materie prime	2.935.748	4.995.188
Semilavorati	0	592.481
Prodotti finiti	(19.903.359)	(12.314.420)
Svalutazione materie prime	(2.728.201)	(1.852.451)
Svalutazione prodotti finiti	2.919.487	(309.181)
<b>Totale variazione delle rimanenze</b>	<b>(16.776.325)</b>	<b>(8.888.383)</b>

Come illustrato in precedenza, a seguito della scissione del ramo di azienda a favore di Staff International S.p.A. la società ha terminato la produzione diretta e sta proseguendo il piano di smaltimento delle materie prime.

#### 6.24 Acquisti

Il dettaglio della voce Acquisti è di seguito riportato:

	2023	2022
Materie prime	9.209	719.044
Prodotti finiti	92.894.896	63.739.418
Altri acquisti	120.203	184.712
Margine operativo da contratti su copertura cambi	(40.301)	(624.044)
<b>92.984.007</b>	<b>64.019.130</b>	

Il notevole incremento degli acquisti di prodotti finiti riflette il notevole sviluppo del volume d'affari della Società nonché il mutamento dell'attività svolta nel 2022 a seguito della scissione a favore di Staff International.

#### 6.25 Costi per utilizzo di beni di terzi

Il dettaglio della voce Costi per utilizzo di beni di terzi è di seguito riportato:

	2023	2022
Royalties	6.259.709	4.984.201
Affitti, noleggi e spese accessorie	682.916	617.074
<b>Costi per utilizzo di beni di terzi</b>	<b>6.942.625</b>	<b>5.601.275</b>

Le royalties sono quelle dovute contrattualmente alla Jil Sander GmbH proprietaria del marchio Jil Sander.

#### 6.26 Costi per servizi

Il dettaglio della voce Costi per servizi è di seguito riportato:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Servizi di produzione, ricerca e sviluppo	12.607.863	8.748.300
Servizi pubblicitari e commerciali	11.386.935	12.797.502
Stile e modellistica	7.307.998	7.419.230
Trasporti e logistica	6.427.056	4.728.256
Utenze	1.055.370	1.068.461
Manutenzioni	667.127	603.649
Amministratori e sindaci	528.500	528.500
Consulenze amministrative, legali e fiscali	441.614	409.122
Viaggi e trasferte	820.361	698.099
Altri costi	5.403.709	5.027.688
<b>Costi per servizi</b>	<b>46.646.533</b>	<b>42.028.807</b>

Il notevole incremento e la variazione nel mix dei costi riflettono il notevole sviluppo del volume d'affari della Società nonché il mutamento dell'attività svolta a seguito della scissione avvenuta nel 2022 a favore di Staff International.

## 6.27 Costi del personale

Il dettaglio della voce Costi del personale è di seguito riportato:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Retribuzioni	10.423.557	10.853.267
Contributi	2.342.234	2.768.509
Accantonamento TFR	617.315	763.214
Premi	209.960	1.079.760
Altri costi	734.570	231.978
<b>Costi del personale</b>	<b>14.327.636</b>	<b>15.696.728</b>

Il costo del lavoro subisce una limitata flessione nonostante la riduzione dell'organico avvenuta il 1 luglio 2022 a seguito della scissione avvenuta a favore di Staff International. Nel corso dell'esercizio la Società ha infatti proseguito la politica di sviluppo dell'organico inserendo nuove figure professionali altamente qualificate.

La voce Altri costi accoglie l'accantonamento per incentivi a lungo termine.

Si evidenzia di seguito il numero dei dipendenti in carico al 31 dicembre 2021 e al 31 dicembre 2022:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Numero dipendenti	<b>159</b>	<b>130</b>

## 6.28 Altri costi operativi

Il dettaglio della voce Altri costi operativi è di seguito riportato:

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

	2023	2022
Acquisto materiali vari	661.073	548.269
Spese allestimento vetrine	751.244	200.386
Imposte e tasse	341.164	194.874
Altri costi	1.052.079	325.590
<b>Altri costi operativi</b>	<b>2.805.560</b>	<b>1.269.119</b>

#### 6.29 Ammortamenti

Il dettaglio della voce Ammortamenti è di seguito riportato:

	2023	2022
Ammortamento attività per diritto d'uso	3.586.588	2.853.090
Ammortamento beni materiali	758.240	639.396
Ammortamento beni immateriali	139.924	301.467
<b>Ammortamenti</b>	<b>4.484.752</b>	<b>3.793.953</b>

Per il commento relativo agli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e materiali si rimanda rispettivamente ai precedenti paragrafi 6.3 e 6.1, nei quali viene esaminata la movimentazione delle due classi nel dettaglio.

Per la voce ammortamento attività per diritto d'uso si rimanda al precedente paragrafo 6.2.

#### 6.30 Accantonamenti e svalutazioni

Il dettaglio della voce Accantonamenti e svalutazioni è di seguito riportato:

	2023	2022
Ripristino valore attività per diritto d'uso	(1.576.628)	0
Dismissione licenze software	13.213	0
Accantonamento a fondo rischi	932.850	750.228
<b>Accantonamenti e svalutazioni</b>	<b>(630.565)</b>	<b>750.228</b>

Per la movimentazione del fondo rischi si rimanda al precedente paragrafo 6.18. Per il commento relativo alle svalutazioni delle immobilizzazioni immateriali si rimanda al precedente paragrafo 6.1, nel quale viene esaminata la movimentazione della classe nel dettaglio. Per la voce ammortamento attività per diritto d'uso si rimanda al precedente paragrafo 6.2.

#### 6.31 Proventi e oneri finanziari

Il dettaglio dei Proventi e oneri finanziari è di seguito riportato:

	2023	2022
Interessi attivi da IFRS 16	4.562	2.729
Altri interessi attivi	234.739	5.509
<b>Proventi finanziari</b>	<b>239.301</b>	<b>8.238</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

	2023	2022
Interessi passivi da IFRS 16	559.791	466.969
Altri interessi passivi	54.246	1.896
Commissioni e spese di incasso	225.285	114.031
<b>Oneri finanziari</b>	<b>839.322</b>	<b>582.896</b>

### 6.32 Ripristino di valore / (svalutazione) di partecipazioni

Il dettaglio della voce Ripristino di valore / (svalutazione) di partecipazioni è di seguito riportato:

	2023	2022
Partecipazione Jil Sander GMBH	(1.490.408)	7.202.226
<b>Svalutazione valore di partecipazioni</b>	<b>(1.490.408)</b>	<b>7.202.226</b>

Per l'analisi di questa voce si rimanda al paragrafo 6.4.

### 6.33 Utili (Perdite) su cambi

La voce Utili (Perdite) su cambi è di seguito dettagliata:

	2023	2022
Utili su cambi	427.392	788.327
Perdite su cambi	(3.085.664)	(803.035)
Utili su contratti di copertura cambi	4.699.402	1.812.714
Perdite su contratti di copertura cambi	(3.570.990)	(1.769.092)
<b>Utili (Perdite) su cambi</b>	<b>(1.529.860)</b>	<b>28.914</b>

Gli utili su cambi non realizzati ammontano a 2.232.658 euro.

Le perdite su cambi non realizzate ammontano a 3.492.549 euro.

### 6.34 Imposte sul reddito

Il dettaglio della voce Imposte sul reddito è di seguito riportato:

	2023	2022
Imposte correnti	(63.481)	194.184
Imposte differite passive	(987)	33.222
Imposte differite attive	(7.656.684)	(5.627.626)
Provento da consolidato fiscale	0	0
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>(7.721.152)</b>	<b>(5.400.220)</b>

Non si fornisce un prospetto di riconciliazione tra aliquota nominale IRES applicata nella determinazione dell'imposta dovuta e l'aliquota effettiva che tiene conto delle variazioni in aumento e in diminuzione rispetto al risultato ante imposte in quanto non risulta alcuna IRES di competenza.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

Alla luce dei positivi risultati conseguiti dalla Società e di quelli previsti nel budget per l'anno 2024, gli amministratori hanno deciso di rilevare la quota parte delle perdite fiscali riportabili. Si segnala che non sono state iscritte imposte anticipate su perdite riportabili del valore di 2.900.884.

Le nuove regole dell'OCSE in materia di Pillar 2 risultano essere applicabili al Gruppo OTB, di cui la Vostra società fa parte, in quanto la normativa è stata resa esecutiva in Italia ed è entrata in vigore a partire dal 1° gennaio 2024.

Tuttavia, non essendo la normativa effettiva, benché in vigore alla data del 31 dicembre 2023, la Società non ha un impatto sulle imposte correnti dell'esercizio.

Sulla base di tale normativa il Gruppo è possibile di versare una Top-Up Tax, data dalla differenza tra il livello minimo di tassazione concordato (15%) e l'aliquota fiscale effettiva (Effective Tax Rate - ETR), nelle giurisdizioni con ETR inferiore al 15%.

Per la giurisdizione italiana a cui la Vostra Società appartiene, al 31 dicembre 2023, l'ETR risulta essere superiore al 15%.

L'origine delle imposte anticipate e delle imposte differite passive è riepilogata nello schema seguente:

	31 dicembre 2023		31 dicembre 2022	
	Imposte anticipate	Imposte differite	Imposte anticipate	Imposte differite
Perdite riportabili	6.520.000	0	0	0
Svalutazione magazzino	4.699.093	0	4.604.844	0
Fondi rischi tassati	729.143	0	870.817	0
Svalutazione crediti	58.087	0	91.245	0
Perdite su cambi da valutazione	974.421	0	60.720	0
Utili su cambi da valutazione	0	32.237	0	33.225
Altre differenze temporanee	303.566	0	0	0
Saldo netto finale	<b>13.284.310</b>	<b>32.237</b>	<b>5.627.626</b>	<b>33.225</b>

## 7. Altre informazioni

### Retribuzione dei membri del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale

La tabella sotto riportata espone la composizione del Consiglio di Amministrazione della società Jil Sander S.p.A. al 31 dicembre 2023:

Amministratori	
Renzo Rosso	Presidente
Luca Lo Curzio	Amministratore Delegato
Ubaldo Minelli	Consigliere
Francesco Trivilino	Consigliere

Il Collegio Sindacale della Jil Sander S.p.A. è così composto:

- Cristiano Agogliati (Presidente);

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

- Yuri Zugolaro (Sindaco Effettivo);
- Stefania Zappa (Sindaco Effettivo).

La società di revisione è la PwC S.p.A.

I compensi agli Amministratori per l'esercizio al 31 dicembre 2023 sono stati pari a euro 500.000.  
Tale importo non include i contributi previdenziali.

I compensi del Collegio Sindacale per l'esercizio al 31 dicembre 2023 sono stati pari a euro 28.500.

I compensi della società di revisione per l'esercizio al 31 dicembre 2023 sono stati pari a euro 37.000.

Sono stati concordati componenti della retribuzione con incentivi a lungo termine, mentre non sono previsti pagamenti su base azionaria. Alla fine dell'esercizio concluso il 31 dicembre 2023 non sono stati registrati benefici non pagati e dovuti ai dirigenti o ad ex membri del Consiglio di Amministrazione o loro familiari, né anticipi o prestiti sono stati concessi a membri del Consiglio di Amministrazione.

Inoltre non sono state concesse anticipazioni e/o crediti ai membri del Collegio Sindacale, né si sono assunti impegni per loro conto.

#### Società soggetta a direzione e coordinamento

La società è soggetta all'attività di direzione e coordinamento da parte della OTB S.p.A., con sede legale a Breganze (VI) in via dell'Industria, 2

Iscritta al Registro delle Imprese di Vicenza al n. 1242510269.

Iscritta al R.E.A. di Vicenza al n. 170.761.

Codice Fiscale 01242510269

P.IVA 01571110244

Nei prospetti che seguono si presentano i dati del bilancio al 31/12/2022 ed al 31/12/2021 della società in migliaia di euro:

#### Situazione patrimoniale

(euro migliaia)	31.12.2022	31.12.2021
ATTIVO		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni	562.523	528.626
C) Attivo circolante	741.607	938.149
D) Ratei e risconti	2.469	4.104
<b>Totalle attivo</b>	<b>1.306.599</b>	<b>1.470.879</b>
PASSIVO		
A) Patrimonio netto	518.374	528.190
B) Fondi per rischi ed oneri	16.149	9.983
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	2.746	2.571
D) Debiti	769.330	929.993
E) Ratei e risconti	-	142
<b>Totalle passivo</b>	<b>1.306.599</b>	<b>1.470.879</b>

CONTO ECONOMICO

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

(euro migliaia)	2022	2021
A) Valore della produzione	42.708	38.584
B) Costi della produzione	(70.595)	(59.340)
C) Proventi e oneri finanziari	28.946	26.916
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	1.319	(4.089)
Imposte sul reddito di esercizio	7.806	7.978
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>10.184</b>	<b>10.049</b>

Jil Sander S.p.A., pur detenendo alcune partecipazioni di controllo, si è avvalsa della facoltà di esonero dall'obbligo di redazione del bilancio consolidato ai sensi dell'IFRS 10 para 4(a) in quanto:

- è una società interamente controllata indirettamente da OTB SpA, società di uno Stato membro dell'Unione Europea obbligata all'elaborazione ed al controllo dei conti consolidati come previsto dall'art. 27, comma 3, del D. Lgs. 6 aprile 1991, n°127.
- Il bilancio della controllante è redatto per uso pubblico ed è conforme agli IFRS;
- Jil Sander S.p.A. non presenta titoli di debito o strumenti partecipativi di capitale negoziati in un mercato pubblico;
- Non ha depositato, né è in procinto di farlo, il proprio bilancio presso una Commissione per la Borsa Valori o altro organismo di regolamentazione al fine di emettere una qualsiasi categoria di strumenti finanziari in un mercato pubblico.

Il bilancio consolidato di OTB SpA sarà depositato presso il Registro delle imprese come prescritto dall'art. 27 comma 5 del D. lgs 6 aprile 1991 n°127.

La società OTB SpA redige il bilancio consolidato di Gruppo dell'insieme più piccolo e più grande di cui l'impresa fa parte.

## 7.1 Passività potenziali ed altri impegni

### Passività Potenziali

Nel corso del 2022 la Commissione europea ha condotto un'ispezione presso la sede della Jil Sander S.p.A. a Milano, avente ad oggetto eventuali accordi e/o pratiche concordate per coordinare prezzi e comportamenti di mercato futuri nello Spazio Economico Europeo, almeno dal 2020. Ad oggi, non è chiaro come la Commissione intenda procedere, dal momento che questa non ha comunicato o indicate alcuna apertura/chiusura formale del procedimento, pertanto, non è stato possibile qualificare né quantificare il rischio antitrust in capo a Jil Sander S.p.A. derivante dall'indagine UE.

### Impegni

Alla data del 31 dicembre 2023 non risultano esservi impegni.

### Garanzie prestate a favore di società controllate

La società per il presente esercizio non ha prestato alcuna garanzia nei confronti delle proprie controllate.

### Fideiussioni ricevute da imprese controllanti

La società per il presente esercizio non ha ricevuto fideiussioni dalla controllante OTB S.p.A. per fidi

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

e finanziamenti bancari.

## 7.2 Rapporti con società correlate

Le tabelle seguenti riportano i rapporti patrimoniali ed economici con le parti correlate per gli esercizi chiusi al 31 dicembre 2022 e al 31 dicembre 2023:

### Rapporti patrimoniali

	31-dic-22	Crediti commerciali	Crediti finanziari a breve	Altri crediti	Debiti commerciali	Altri debiti	Debiti finanziari a breve	Risconti passivi	Passività finanziarie a breve
Controllanti		5.506	38.734.725	0	(1.079.424)	0	0	0	(760.599)
Controllate		21.337.886	0	0	(8.341.535)	0	0	(644.484)	0
Altre società del gruppo OTB SPA		2.604.250	973.574	38.163	(22.378.981)	(5.287)	0	0	0
<b>Totale</b>		<b>23.947.642</b>	<b>39.708.299</b>	<b>38.163</b>	<b>(31.799.940)</b>	<b>(5.287)</b>	<b>0</b>	<b>(644.484)</b>	<b>(760.599)</b>

	31-dic-23	Crediti commerciali	Crediti finanziari a breve	Altri crediti	Debiti commerciali	Altri debiti	Debiti finanziari a breve	Risconti passivi	Passività finanziarie a breve
Controllanti		8.163	17.304.120		(2.004.058)	(461)	(7.053.889)		(363.995)
Controllate		38.584.493		76.332	(12.898.904)			(496.334)	
Altre società del gruppo OTB SPA		(1.119.465)		1.793	(34.612.298)	(8.450)			
<b>Totale</b>		<b>37.473.191</b>	<b>17.304.120</b>	<b>78.125</b>	<b>(49.515.260)</b>	<b>(8.911)</b>	<b>(7.053.889)</b>	<b>(496.334)</b>	<b>(363.995)</b>

Le Passività finanziarie correnti comprendono debiti per contratti di locazione nei confronti della società Red Circle Srl (società soggetta allo stesso controllo di OTB S.p.A.) per 1.709.249 euro.

Le Passività finanziarie non correnti comprendono debiti per contratti di locazione nei confronti della società Red Circle Srl (società soggetta allo stesso controllo di OTB S.p.A.) per 25.549.791 euro.

### Rapporti economici

	2022	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Altri ricavi operativi	Acquisti	Costi per utilizzo di beni di terzi	Costi per servizi	Costi del personale	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Controllanti		378	1.452.513	0	655.889	527.219	15.299	1.818.211	1.770.055	
Controllate		38.996.970	6.712.856	2.274.434	4.984.201	2.970.997	518.413	7.964	0	0
Altre società del gruppo OTB SPA		4.457.339	437.219	53.134.862	53.300	6.374.043	189.458	7.758	0	0
<b>Totale</b>		<b>43.454.688</b>	<b>8.602.587</b>	<b>55.409.296</b>	<b>5.037.501</b>	<b>10.000.929</b>	<b>1.235.089</b>	<b>31.021</b>	<b>1.818.211</b>	<b>1.770.055</b>

	2023	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Altri ricavi operativi	Acquisti	Costi per utilizzo di beni di terzi	Costi per servizi	Costi del personale	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Controllanti		6.375	5.537			1.610.809	801.957	225.552	234.724	52.089
Controllate		64.118.273	4.643.365	75.448	6.284.709	3.554.390	423.197	190.903	0	0
Altre società del gruppo OTB SPA		5.416.337	(1.558.314)	92.358.298	13.736	15.379.330	216.974	(11.231)	4.562	0
<b>Totale</b>		<b>69.540.985</b>	<b>3.090.588</b>	<b>92.433.746</b>	<b>6.298.445</b>	<b>20.544.529</b>	<b>1.442.128</b>	<b>405.224</b>	<b>.239.286</b>	<b>52.089</b>

## 8. Eventi successivi

Nel corso del primo bimestre dell'anno stiamo assistendo ad una parziale ripresa dei risultati della campagna vendite autunno inverno 2024, che si accompagna ad una consegna dei prodotti della stagione SS24 dentro le tempistiche previste nei piani di consegna concordati con i clienti.

Jil Sander S.p.A punta ad aprire quest'anno direttamente un negozio a Firenze in Via Tornabuoni e

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

un negozio monomarca ad Amsterdam nonché il nuovo negozio di Berlino tramite la controllata Jil Sander GmbH.

L'espansione internazionale è prevista continuare anche nel 2024, con anche un negozio di 1000MQ a Ginza in Giappone, oltre che due negozi in USA e cinque negozi in Cina.

Si segnala infine che il nuovo piano a tre anni che indicherà i programmi di sviluppo del brand, oltre agli obiettivi finanziari, verrà performato nella primavera 2024 al fine di tener conto degli andamenti del primo trimestre.

#### **9. Obblighi informativi derivanti dalla disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche**

In ottemperanza alla disciplina sulla trasparenza delle erogazioni pubbliche introdotta dall'articolo 1, commi 125-129 della legge n. 124/2017 e successivamente integrata dal decreto-legge 'sicurezza' (n. 113/2018) e dal decreto-legge 'semplificazione' (n. 135/2018), facciamo un espresso rinvio al registro nazionale degli aiuti di stato per maggiori dettagli sulle erogazioni pubbliche di cui la Società ha beneficiato nel corso dell'esercizio.

#### **10. DESTINAZIONE DEL RISULTATO DI ESERCIZIO**

Vi invitiamo ad approvare il Bilancio al 31 dicembre 2023 nel suo complesso, proponendovi di destinare il risultato di esercizio pari a 7.582.232 euro a riserva straordinaria.

\*\*\*\*\*

Milano, 27 marzo 2024

Renzo Rosso  
Presidente del Consiglio di Amministrazione



Il sottoscritto dott. Marco Michielon, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

**JIL SANDER S.p.A.**

Sede sociale: Milano (MI) – Foro Buonaparte n. 71

Capitale sociale: Euro 1.000.000= interamente versato

Iscritta al Registro delle Imprese di Milano Monza-Brianza Lodi al n. 10513210962

Iscritta al R.E.A. di Milano al n. 2537077

Codice Fiscale: 10513210962

P. IVA: 10513210962

\*\*\*

**VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA**

\*\*\*

Il giorno 15 Aprile 2024, alle ore 10,15, presso la sede della controllante OTB S.p.A. in Breganze (VI), Via dell'Industria n. 2, si è riunita in prima convocazione l'Assemblea Ordinaria dei Soci di Jil Sander S.p.A. per deliberare sul seguente

**Ordine del Giorno**

1. Approvazione del Bilancio di Esercizio al 31 dicembre 2023, corredato dalle relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Delibere inerenti e conseguenti;
2. Rinnovo del Consiglio di Amministrazione e nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. Delibere inerenti e conseguenti;
3. Determinazione del compenso a favore del Consiglio di Amministrazione;
4. Rinnovo del Collegio Sindacale. Delibere inerenti e conseguenti;
5. Varie ed eventuali

Constata l'assenza giustificata del Presidente del Consiglio di Amministrazione, Sig. Renzo Rosso, i presenti propongono che la presidenza della seduta venga assunta dall'Amministratore Delegato dottor Ubaldo Minelli.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

Il Presidente, constata e fa constatare la presenza:

- del Socio Unico OTB S.p.A., rappresentante l'intero Capitale Sociale, rappresentato da sé medesimo in qualità di Amministratore Delegato;
- della maggioranza dell'Organo Amministrativo nelle persone dell'Amministratore Delegato Sig. Luca Lo Curzio, di sé medesimo, e del Sig Francesco Trivilino, Consiglieri;
- del Collegio Sindacale nelle persone dei Signori Cristiano Agogliati, Presidente del Collegio Sindacale, Stefania Zappa e Yuri Zugolaro, Sindaci Effettivi.

Il Presidente dichiara l'Assemblea validamente costituita ed atta a deliberare sugli argomenti posti all'ordine del giorno, in quanto regolarmente convocata ed essendo in ogni caso rappresentato l'intero capitale sociale, l'intero Organo Amministrativo e l'intero Collegio Sindacale. Con il consenso unanime dei presenti designa come Segretario il Sig. Simone Stanca, che accetta.

Passando a trattare il **primo punto** posto all'ordine del giorno, il Presidente illustra il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 e la Relazione sulla Gestione che lo accompagna, commentandone i punti più significativi.

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023 si chiude con un risultato utile di esercizio pari ad Euro 7.582.232 (sette milioni cinquecento ottanta duemila duecentotrentadue) ed un patrimonio netto positivo pari ad Euro 71.085.503,00 (settantuno milioni ottantacinquemila cinquecento tre,00)

Successivamente, il Presidente del Collegio Sindacale Cristiano Agogliati ripercorre la Relazione della Società di Revisione e della Relazione del Collegio Sindacale riferita al Bilancio in oggetto redatta ai sensi di legge, commentandone i punti principali.

Dopo un'attenta analisi dei documenti sopra citati, con l'intervento di tutti i presenti, ed un'esauriente discussione su quanto esposto dal Presidente e dal Presidente del Collegio Sindacale, l'Assemblea all'unanimità con voto palese manifestato mediante comunicazione in

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

forma orale

**delibera**

- di prendere atto della Relazione della Società di Revisione al Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023;
- di prendere atto della Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023;
- di approvare il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 e la Relazione sulla Gestione che lo accompagna;
- di destinare il risultato dell'esercizio sopra citato a riserva straordinaria per l'importo totale di Euro 7.582.232 (sette milioni cinquecento ottanta duemila duecentotrentadue).
- di provvedere al deposito del Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 qui approvato.

Passando a trattare il secondo punto e terzo punto all'ordine del giorno “*Rinnovo del Consiglio di Amministrazione e nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. Delibere inerenti e conseguenti*” e “*Determinazione del compenso a favore del Consiglio di Amministrazione*” il Presidente da atto che il Consiglio di Amministrazione è scaduto per decorrenza del termine con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 e che perlanto è necessario provvedere alla nomina del Consiglio di amministrazione per il triennio fino all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026.

Propone quindi, salvo revoca o dimissioni che incorressero nel periodo di riferimento di confermarà la composizione del Consiglio di Amministrazione in continuità, confermano i seguenti componenti del Consiglio di amministrazione: i Signori – Renzo Rosso; Ubaldo Minelli, Luca Lo Curzio e Francesco Trivilino.

Nominando come presidente il signor Renzo Rosso.

Dopo la discussione, il presidente pone in votazione l'argomento e l'assemblea dei soci all'unanimità

**delibera**

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

- di affidare l'amministrazione della Società per l'esercizio in corso e così sino all'assemblea che approverà il bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà al 31 dicembre 2026 ad un Consiglio di Amministrazione di 5 membri, a comporre il quale vengono nominati i signori:
    - i Renzo Rosso nato a Brugine il 15/09/1955, residente a Bassano del Grappa, Via Volpato n.64, codice fiscale n. RSSRNZ55P15B213T;
    - ii Ubaldo Minelli nato a Valfabbrica il 23/03/1961, residente a Vicenza, Contrà San Gaetano Thiene n. 12, codice fiscale n. MNLBLD61C23L573H;
    - iii Luca Lo Curzio nato a Roma il 1/01/1978, residente a Milano, Via Fratelli Grubicy De Dragon 4, codice fiscale n. LCRLCU78A01H501S;
    - iv Francesco Trivilino nato a Lanciano il 17/11/1962, residente a Lanciano, via ferro di cavallo n. 107, codice fiscale n. TRVFNC62S17E4350;
  - di confermare quale Presidente del Consiglio di Amministrazione il dott. Renzo Rosso al quale compete la legale rappresentanza della Società.
  - di determinare quale compenso a favore del Consiglio di Amministrazione, fermo il rimborso delle spese sostenute per l'esercizio della carica, l'importo di Euro 100.000,00  
- 100.000,00
  - Con apposita delibera del Consiglio di amministrazione, in conformità all'art. 25.3 dello Statuto verranno designati gli Amministratori Delegati e conferiti i poteri di gestione in generale della Società e/o limitata ad alcuni settori della stessa, inoltre verranno attribuite particolari incombenze ad alcuno dei consiglieri.
  - La determinazione dei compensi di competenza dei singoli componenti dell'Organo Amministrativo, investiti di particolari cariche, è demandata al detto Consiglio stante la previsione di Statuto e del terzo comma dell'art. 2389 C.C.
  - Di dare mandato all'amministratore delegato a convocare con urgenza il CdA per il giorno 16 aprile 2024 per le determinazioni inerenti e conseguenti al punto
- Sul quarto punto all'ordine del giorno "Rinnovo del Collegio Sindacale. Delibere inerenti e

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

*conseguenti”*

il Presidente da atto che il Collegio Sindacale è scaduto per decorrenza del termine con l'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2023 e che pertanto è necessario provvedere alla designazione dell'organo di controllo della società per il triennio fino all'approvazione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2026.

Sul punto il presidente fa presente che stante la scadenza del collegio sindacale occorre che il socio provveda a designare il nuovo organo di controllo della Società.

Esaurita la discussione, viene messa ai voti e il presente punto all'ordine del giorno; l'assemblea con voto a favore espresso in modo palese dal rappresentante dell'azionista, con voto unanime

#### **Delibera**

Di nominare per le incombenze di cui all'art. 2403 c.c. ed escluso il controllo contabile, un collegio sindacale composto da tre membri effettivi e due supplenti che dureranno in carica per il prossimo triennio e così sino all'assemblea che approverà il bilancio relativo all'esercizio che si chiuderà al 31 dicembre 2026, nelle persone dei signori:

- Cristiano Agogliati nato a Piacenza (PC) il 15 gennaio 1973, residente a Ferriere (PC), località Salsominore n. 2, codice fiscale numero GGLCST73A15G535Y iscritto all'albo dei revisori legali dei conti, gazzetta ufficiale numero otto del 28/01/2003; Presidente
- Yuri Zugolaro nato a Trecenta (RO) e residente a Padova, via Rinuccini n. 13, codice fiscale ZGLYRU67H27L359F iscritto all'albo dei revisori legali dei conti, Gazzetta Ufficiale numero 14 del 18/02/2020; sindaco effettivo;
- Silvia Daccò nata a Sant'Angelo Lodigiano (MI) il 22/07/1974, residente a Sant'Angelo Lodigiano (MI) Viale Europa n. 35, codice fiscale numero DCCSLV74L62I274S iscritta all'albo dei revisori legali dei conti, gazzetta ufficiale n. 52 del 04/07/2003 sindaco effettivo;
- Stefania Zappa nata a Mendrisio (CH) il 30/06/1988, residente a Milano (Milano), Corso San Gottardo n. 5, codice fiscale numero ZPPSFN88H70Z133Q iscritta all'albo dei revisori legali dei conti, gazzetta ufficiale n. 41 del 25/05/2018 Sindaco supplente;

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

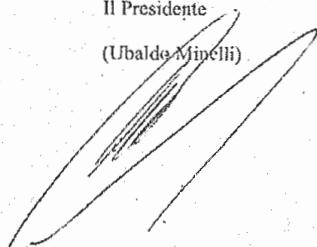
- Alessandra Maggioni nata a Brescia il 08/10/1981, residente a Milano, via Jan Plach n.8  
Codice fiscale numero MGGLSN81R40B157T Iscritta all'albo dei revisori legali dei conti,  
Gazzetta Ufficiale n. 48 del 18/06/2010 sindaco supplente.

Di determinare il compenso annuale spettante ai sindaci, fermo il rimborso delle spese sostenuto per l'esercizio della carica, nella misura di euro [4015] per il Presidente ed [401515] gli altri sindaci effettivi.

Null'altro essendovi da deliberare, e nessuno chiedendo la parola, il Presidente dichiara conclusa la seduta alle ore 11:00 previa stesura, lettura ed approvazione del presente verbale.

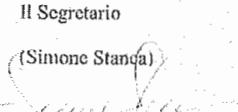
Il Presidente

(Ubaldo Minelli)



Il Segretario

(Simone Stanca)



Il sottoscritto dott. Marco Michielon, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

### **Jil Sander S.p.A. a socio unico**

Sede legale in Milano (Mi), Foro Buonaparte n. 71

Capitale sociale euro 1.000.000,00

Iscritta nel Registro Imprese di Milano e c.f. 10513210962

Iscritta al R.E.A. di Milano al n. 2537077

Bilancio per l'anno finanziario compreso tra il 1 gennaio ed il  
31 dicembre 2023 redatto sulla base degli  
International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione europea.

### **Relazione sulla gestione**

Egregio Azionista,  
sottponiamo alla vostra attenzione il bilancio separato della Jil Sander S.p.A. (di seguito anche “la Società” e “Jil Sander”) con allegate le Note al bilancio nelle quali Vi è stato illustrato il contenuto dei conti e delle metodologie utilizzate per la sua preparazione. Nel prosieguo daremo alcune informazioni sulla gestione 2023 e sulle prospettive di sviluppo per il prossimo esercizio.

Segnaliamo che il presente bilancio è redatto secondo gli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione europea.

#### **Introduzione**

La presente Relazione degli Amministratori è basata sul bilancio separato della Jil Sander al 31 dicembre 2023, preparato in accordo con gli IAS/IFRS (International Accounting Standards - IAS, e International Financial Reporting Standards -IFRS-) emessi dallo IASB ed omologati dall'Unione europea. Per IFRS si intendono anche tutti i principi contabili internazionali rivisti (“IAS”) e tutte le interpretazioni dell'International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC), precedentemente denominate Standing Interpretations Committee (SIC). Il bilancio separato è redatto nel presupposto della capacità della Società di operare come entità in funzionamento. La Relazione deve essere letta congiuntamente ai Prospetti contabili ed alle relative Note esplicative, quali parti integranti del bilancio.

#### **Appartenenza al Gruppo OTB e sua attività**

Alla data di redazione del presente documento la società è controllata interamente dalla OTB S.p.A., società con sede in Italia, capogruppo del gruppo omonimo. Il gruppo opera nel settore della produzione e commercializzazione di capi di abbigliamento di maglieria, di calzature, di borse e altri accessori in pelle sia su licenza che a marchio proprio.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

### Scenario di mercato e posizionamento

La "Jil Sander" opera sul mercato sia nazionale che internazionale nel settore del lusso, collocandosi come una realtà di riferimento nell'ambito della produzione e commercializzazione di abbigliamento e pelletteria. La tipologia di prodotti realizzati è incentrata sulla produzione di capi d'abbigliamento, di borse, accessori e calzature a brand "Jil Sander" sia femminili che maschili.

Nel corso dell'ultimo anno l'economia globale è cresciuta del 3,1% nonostante le crescenti tensioni geopolitiche, e il persistere di politiche monetarie restrittive dovute all'elevato tasso di inflazione. Quest'ultimo, per quanto sia in diminuzione rispetto ai valori del 2022, è ancora al di sopra del 2% posto come obiettivo e limite massimo dalla Banca Centrale Europea e dalla Federal Reserve Bank. Passando a trattare l'andamento dei principali mercati di riferimento, in Giappone il PIL è cresciuto del 2,0%, spinto dalla domanda interna in costante ripresa grazie a politiche economiche di sostegno varate dal Governo giapponese.

L'economia cinese è entrata in una fase di rilancio rispetto al 2022 con la produzione industriale, i servizi e le vendite al dettaglio in netta crescita. Permangono una serie di questioni strutturali di medio-lungo periodo, tra cui la decrescita demografica e la crisi del settore immobiliare, quest'ultima con possibili ripercussioni sul sistema finanziario.

Negli Stati Uniti il PIL è cresciuto del 2,5%. L'inflazione è ora in una fase di costante diminuzione pur rimanendo su livelli elevati, i tassi d'interesse nel corso dell'anno hanno raggiunto i massimi dagli ultimi vent'anni e si prevede una progressiva diminuzione nel 2024.

Il Regno Unito nonostante abbia registrato negli ultimi due trimestri del 2023 una recessione tecnica, dovuta ad una flessione pressoché generalizzata su tutti gli indici, sia produttivi che dei consumi, ha registrato per l'intero 2023 una crescita del PIL dello 0,3% verso il 2022.

Nell'Eurozona l'attività economica resta debole, a causa di una scarsa domanda interna. Nel complesso sono note positive: l'avvio della discesa dell'inflazione e una leggera diminuzione del tasso di disoccupazione.

Per quanto riguarda infine l'Italia, la crescita del PIL si è attestata allo 0,7%. Nonostante l'inasprimento delle condizioni creditizie e i prezzi dell'energia ancora elevati, il saldo della bilancia commerciale rimane positivo e l'occupazione ha raggiunto livelli record.

Passando ad analizzare il settore moda italiano in cui opera la Vostra Società, lo scorso anno è stato un anno di consolidamento. Il segmento registra una crescita dettata da un aumento delle vendite a valore, mentre si registra per la prima volta post-pandemia una contrazione dei volumi rispetto all'anno precedente.

A questo incremento di fatturato fa da contraltare una perdita di marginalità, dovuta all'aumento dei costi energetici e delle materie prime non del tutto compensata dall'aumento dei prezzi di vendita al mercato.

In un report redatto recentemente dalla Camera Nazionale della Moda si è stimato per il 2023 un incremento del fatturato pari al 4% rispetto al 2022 attestandosi a 102,8 miliardi di Euro (98,8 miliardi di Euro nel 2022). A trainare la crescita è stato principalmente l'export (+5% rispetto al 2022) e il conseguente mantenimento del saldo della bilancia commerciale ampiamente positivo.

Il nuovo anno, come sopra anticipato, si apre all'insegna di luci e ombre. Nonostante si stimi una prima parte dell'anno in cui si continueranno a scontare le difficoltà legate al rallentamento della domanda, già affrontate nell'ultimo quadrimestre del 2023, il settore si dimostra resiliente e sempre più impegnato in investimenti legati alla sostenibilità ambientale e sociale, oltre a quelli legati alla digitalizzazione.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

### **Andamento della gestione della Jil Sander**

Nel corso dell'esercizio, la Società ha registrato una crescita dei propri fatturati soprattutto attraverso l'espansione dei canali diretti, aprendo due nuovi negozi in Italia e accelerando da maggio del 2023 sull'omnicanalità.

Tutte le aree geografiche in cui opera l'azienda hanno registrato un incremento dei fatturati; una tendenza riconducibile al fatto che il gruppo Jil Sander è più strutturato, con uffici in tutte le regioni dedicati alla gestione degli aspetti operativi e commerciali.

Per quanto attiene la suddetta espansione sul canale retail, si evidenzia che nel corso dell'esercizio sono stati aperti sul territorio nazionale due negozi monomarca, in piazza San Marco a Venezia ed in Piazza di Spagna a Roma. Per il tramite della branch spagnola, è stato aperto il primo monomarca a Madrid, nella Galleria Canalejas. Le attività della recente costituita branch olandese si sono invece concretizzate nell'apertura di una concessione al De Bijenkorf ad Amsterdam, in attesa dell'apertura del primo negozio monomarca previsto nel corso del 2024.

L'espansione del canale retail ha riguardato tutte le regioni in cui il gruppo Jil Sander opera, raggiungendo al 31/12/2023 un totale di 57 negozi (19 in EMEA, 20 in Giappone, 4 in USA e 14 in APAC) e 7 outlet (3 in EMEA, 3 in Giappone, 1 in USA) vedendo così il proprio store network aumentato di 14 punti vendita vs. l'anno 2022

La crescita di quest'anno è stata in parte rallentata da ritardi della consegna dei prodotti che hanno impattato principalmente il canale wholesale, ma che hanno anche avuto ripercussione importanti anche sui canali diretti. Tali ritardi hanno in primis impattato i volumi di consegnato vs. ordinato, ma in un secondo momento hanno anche avuto effetti significativi sui volumi di ordinato da parte dei clienti nelle successive campagne vendita relative alle due stagioni 2024.

Al fine di gestire l'importante crescita dello stock a magazzino derivante dai ritardi produttivi, sono stati avviati tempestivamente meccanismi operativi volti alla gestione del magazzino al fine di rendere efficiente lo smaltimento delle rimanenze, migliorare la rotazione dei prodotti, recuperare l'impatto sul capitale circolante e di conseguenza la posizione finanziaria della società.

Tale gestione, svolta evitando smaltimenti "disordinati" del forte eccesso di prodotto finito nello stock, ha portato ad una accelerazione del network globale di Outlet, in alcuni casi di carattere temporaneo.

Si prevede il ritorno ad una gestione efficiente dello stock nel corso dell'esercizio 2024.

Si segnala da ultimo che sono stati presi in locazione nuovi uffici, in aggiunta agli esistenti, al terzo piano di Foro Buonaparte per meglio ospitare i processi di sviluppo prodotto e prototipia svolti congiuntamente con la Staff International.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

## Conto economico

	31-dic-23	%	31-dic-22	%
Fatturato	148.357.055	100,0%	119.325.018	100,0%
Altri ricavi e proventi	5.908.537	4,0%	9.953.801	8,3%
<b>Ricavi</b>	<b>154.265.592</b>	<b>104,0%</b>	<b>129.278.819</b>	<b>108,3%</b>
Acquisti di materie prime	(9.209)	0,0%	(719.044)	-0,6%
Acquisti di prodotti finiti	(92.894.896)	-62,6%	(63.739.418)	-53,4%
Costi per servizi	(46.646.533)	-31,4%	(42.028.807)	-35,2%
Affitti	(682.916)	-0,5%	(617.074)	-0,5%
Costo del personale	(14.327.636)	-9,7%	(15.696.728)	-13,2%
Variazione delle scorte	16.776.325	11,3%	8.888.383	7,4%
Royalties, contributi pubblicitari e provvigioni	(6.259.709)	-4,2%	(4.984.201)	-4,2%
Oneri diversi di gestione	(2.885.462)	-1,9%	(829.787)	-0,7%
<b>EBITDA</b>	<b>7.335.556</b>	<b>4,9%</b>	<b>9.552.143</b>	<b>8,0%</b>
Ammortamento attività per diritto d'uso	(3.586.588)	-2,4%	(2.853.090)	-2,4%
Ammortamento beni materiali	(758.240)	-0,5%	(639.396)	-0,5%
Ammortamento beni immateriali	(139.924)	-0,1%	(301.467)	-0,3%
Accantonamenti e svalutazioni	630.565	0,4%	(750.228)	-0,6%
<b>EBIT</b>	<b>3.481.369</b>	<b>2,3%</b>	<b>5.007.962</b>	<b>4,2%</b>
Ripristino (svalutazione) di valore di partecipazioni	(1.490.408)	-1,0%	7.202.226	6,0%
Proventi / (Oneri) finanziari	(2.129.881)	-1,4%	(545.744)	-0,5%
<b>Risultato ante-imposte</b>	<b>(138.920)</b>	<b>-0,1%</b>	<b>11.664.444</b>	<b>9,8%</b>
Imposte	7.721.152	5,2%	5.400.220	4,5%
<b>Risultato netto</b>	<b>7.582.232</b>	<b>5,1%</b>	<b>17.064.664</b>	<b>14,3%</b>

La tabella seguente riporta la suddivisione del fatturato 2023 e 2023 per linea di business:

	2023	%	2022	%
Abbigliamento	95.755.187	64,5%	70.534.904	59,1%
Calzature	17.550.895	11,8%	19.943.236	16,7%
Borse	28.604.222	19,3%	26.403.748	22,1%
Accessori ed altro	6.446.751	4,3%	2.443.130	2,0%
<b>Totale</b>	<b>148.357.055</b>	<b>100,0%</b>	<b>119.325.018</b>	<b>100,0%</b>

La suddivisione del fatturato per area geografica è la seguente:

	2023	%	2022	%
Italia	36.469.538	24,6%	39.089.239	32,8%
Europa	40.132.416	27,1%	38.702.295	32,4%
Americhe	21.685.979	14,6%	10.211.786	8,6%
Row	50.069.122	33,7%	31.321.698	26,2%
<b>Totale</b>	<b>148.357.055</b>	<b>100%</b>	<b>119.325.018</b>	<b>100%</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

Il conto economico del 2023 fotografa la crescita dei fatturati conseguenza del forte sviluppo impresso al brand sia sul territorio nazionale sia nelle altre regioni governate dalle consociate commerciali.

Il risultato operativo Ebit, segna una flessione pari 1.527mila euro e si attesta al 2,3% con una flessione pari a 1,9pp. Tale risultato sconta gli investimenti per lo sviluppo del canale retail in Italia e Spagna e i maggiori costi delle strutture centrali per il coordinamento delle attività di sviluppo del brand.

L'ammontare degli oneri finanziari è principalmente dovuto per euro 28.022 (1.896 nel 2022) ad interessi passivi su finanziamenti e per euro 559.791 (466.969 nel 2022) dalla contabilizzazione degli interessi sui debiti per locazione (in base all'Ifrs 16).

La società ha realizzato nel corso dell'esercizio utili su cambi di importo pari a euro 1.529.869 (perdite di 28.914 nel 2022).

La fiscalità dell'anno pari ad euro -7.721.152 è così costituita:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Imposte correnti	(63.481)	194.184
Imposte differite passive	(987)	33.222
Imposte differite attive	(7.656.684)	(5.627.626)
Provento da consolidato fiscale	0	0
<b>Imposte sul reddito</b>	<b>(7.721.152)</b>	<b>(5.400.220)</b>

Tutti i dati sono espressi in unità di euro.

#### Stato patrimoniale:

	<b>31-dic-23</b>	<b>31-dic-22</b>
Immobilizzazioni immateriali	660.302	471.762
Attività per diritto d'uso	35.059.352	32.015.018
Immobilizzazioni materiali	4.323.757	2.846.408
Altre attività a lungo termine	15.901.510	13.439.044
<b>Attivo Fisso</b>	<b>55.944.921</b>	<b>48.772.232</b>
Rimanenze	36.960.366	20.184.040
Crediti commerciali	49.099.404	35.880.389
Debiti commerciali	(58.071.856)	(44.538.921)
<b>Capitale Circolante Commerciale</b>	<b>27.987.914</b>	<b>11.525.508</b>
Altri crediti, ratei e risconti attivi	11.933.078	2.952.483
Altri debiti, fondi rischi e ratei e risconti passivi	(10.786.179)	(10.798.951)
<b>Capitale Circolante Netto</b>	<b>29.134.813</b>	<b>3.679.040</b>
Imposte (differite)/anticipate nette	13.252.073	5.594.401
Trattamento di fine rapporto	(26.138)	(32.081)
<b>Capitale Investito Netto</b>	<b>98.305.669</b>	<b>58.013.592</b>
Posizione Finanziaria Netta	(27.220.166)	4.733.048
<b>Patrimonio Netto</b>	<b>(71.085.503)</b>	<b>(62.746.640)</b>
<b>Totale Fonte di Finanziamento</b>	<b>(98.305.669)</b>	<b>(58.013.592)</b>

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

### Indicatori di struttura finanziaria

	2023	2022
Immobilizzazioni su totale attivo	30,3%	31,5%
Capitale circolante su totale attivo	15,8%	2,4%
Patrimonio netto su totale passivo	-62,5%	-68,3%

Gli indicatori sopra esposti evidenziano il mantenimento di una situazione equilibrata, grazie ai positivi risultati conseguiti nel corso dell'esercizio. L'incremento dell'incidenza del capitale circolante sul totale attivo – sostanzialmente imputabile all'incremento delle rimanenze – è dovuto alla crescita dei volumi ed alla riorganizzazione dei processi produttivi e logistici che ha comportato uno slittamento nei tempi di produzione e consegna ai clienti. La razionalizzazione di questi processi si è conclusa prima della conclusione dell'esercizio.

### Indicatori di situazione economica

	2023	2022
ROE	10,7%	27,2%

E' il rapporto tra il reddito netto ed il patrimonio netto del gruppo. Esprime in misura sintetica la redditività e la remunerazione del capitale proprio. Si attesta a valori più che positivi nell'esercizio corrente seppur in contrazione rispetto al precedente. Nell'esercizio la società ha sostenuto costi relativi allo sviluppo di nuovi canali di vendita (omnichannel, negozi, mercati) che daranno il loro pieno apporto alla redditività a partire dall'esercizio 2024.

	2023	2022
ROI	1,9%	3,2%

E' il rapporto tra l'EBIT ed il capitale investito netto. Esprime la redditività caratteristica del capitale investito, ove per redditività caratteristica si intende quella al lordo della gestione finanziaria, delle poste straordinarie e della pressione fiscale. Valgono le stesse osservazioni fatte con riferimento al ROE.

	2023	2022
ROS	2,3%	4,2%

E' il rapporto dell'EBIT sui ricavi delle vendite. Esprime la capacità del gruppo di produrre profitto dalle vendite, intendendo tale indice come la marginalità di cui il gruppo beneficia sulle vendite della merce prodotta. Valgono le stesse osservazioni fatte con riferimento al ROE.

### Indicatori di produttività

	2023	2022
Costo del personale	9,7%	13,2%

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

Misura l'incidenza del costo del personale sui ricavi delle vendite. Permette di valutare quanta parte dei ricavi è assorbita dal costo del personale. L'importo riflette gli investimenti in capitale umano finalizzati allo sviluppo della divisione Jil Sander. La riduzione dell'indice è diretta conseguenza della sensibile crescita del denominatore.

#### Indicatori della situazione finanziaria

	2023	2022
Indice di copertura del cap. fisso	-127,1%	-128,7%

E' dato dal rapporto tra il patrimonio netto ed il totale dell'attivo immobilizzato. Permette di valutare se il patrimonio netto sia sufficiente o meno a coprire le attività immobilizzate.

	2023	2022
Indice di disponibilità	142,3%	106,6%

E' dato dal rapporto tra l'attivo circolante a breve termine e le passività a breve termine, e misura la capacità del gruppo di coprire i debiti di breve e medio periodo, mediante l'utilizzo dell'attivo circolante. Permette di valutare se il circolante generato è in grado di coprire le fonti di finanziamento di natura commerciale e finanziaria acquisite dai terzi. La situazione descritta sottolinea dunque una buona capacità del gruppo nel far fronte ai debiti a breve termine attraverso l'utilizzo delle liquidità ad immediato tempo di smobilizzo.

	2023	2022
Indice di liquidità	100,6%	145,0%

Integra l'indice di disponibilità. Misura la capacità del gruppo di coprire i debiti di breve e medio periodo, mediante l'utilizzo della liquidità differita (a breve termine) ed immediata generata al netto delle rimanenze di magazzino. Permette di valutare se la normale liquidità (crediti e disponibilità liquide) è in grado di coprire l'indebitamento di natura finanziaria e commerciale, soppesando, indirettamente il peso delle giacenze di magazzino sulla capacità aziendale di coprire le fonti di finanziamento di terzi. Nonostante il peso delle rimanenze assuma una certa rilevanza nella struttura del bilancio, l'indice in commento evidenzia la capacità del gruppo di far fronte ai debiti correnti con l'attivo circolante anche al netto delle giacenze di magazzino.

#### Commenti ed informazioni sulle principali società controllate

**Jil Sander GmbH**, controllata al 100%, ha per oggetto sociale la gestione dei negozi ed outlet di proprietà in Germania ed è proprietaria del marchio Jil Sander e delle sue declinazioni. La società nel 2023 ha conseguito ricavi pari a 11.736 mila euro ed un risultato negativo pari a 1.490 mila euro. Il patrimonio netto a fine esercizio è pari 7,2 milioni di euro.

In data 17 luglio 2023 il Consiglio di Amministrazione della Jil Sander S.p.A. ha deliberato un progetto di ristrutturazione della Jil Sander GmbH al termine del quale le attività di gestione retail confluiranno all'interno di una nascente branch tedesca della Jil Sander S.p.A. mentre rimarranno

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

localizzate in Germania le attività di gestione del marchio che saranno affidate ad una nascente società di persone di diritto tedesco.

**Jil Sander Paris Sasu**, controllata al 100%, gestisce il flagship store Jil Sander di Parigi aperto nel mese di dicembre, un outlet temporaneo e tre corner presso primari department store parigini. La società ha fatto registrare ricavi per 2.276 mila euro; il risultato netto consuntivo è stato negativo per 2.654 mila euro scontando i costi precedenti l'apertura del nuovo punto vendita. Il patrimonio netto a fine esercizio è pari 6,5 milioni di euro.

**Jil Sander Shanghai co. Ltd.**, controllata al 100%, gestisce 8 punti vendita in Cina. La società ha fatto registrare ricavi per 10.405 mila euro nell'esercizio; il risultato netto consuntivo è stato negativo per 3.769 mila euro scontando i costi precedenti l'apertura dei nuovi punti vendita. Il patrimonio netto a fine esercizio è pari 1,8 milioni di euro.

**Jil Sander Hong Kong Ltd.**, controllata al 100% e costituita nel 2023 gestisce 1 punto vendita ad Hong Kong. La società ha fatto registrare ricavi per 213 mila euro nell'esercizio; il risultato netto consuntivo è stato negativo per 9 mila euro scontando i costi precedenti l'apertura dei nuovi punti vendita. Il patrimonio netto a fine esercizio è pari 0,5 milioni di euro.

**Tre Erre Srl**, la società - acquisita nel corso dell'esercizio – detiene in concessione un immobile in piazza San Marco a Venezia. Non ha svolto attività successivamente all'acquisizione ed ha un patrimonio netto di 19 mila euro.

#### Informazioni sui principali rischi ed incertezze

La realtà aziendale può essere influenzata da rischi di natura finanziaria e non finanziaria di seguito dettagliati. E' necessario tuttavia sottolineare come la società adotti costantemente sistemi di gestione e di monitoraggio dei rischi, volti a limitare tali situazioni; il gruppo adotta altresì adeguate misure di sicurezza dettate dalla vigente normativa in materia di privacy. Alla luce del settore di appartenenza le principali incertezze a cui la società deve fare fronte sono quelle legate ai rischi di seguito menzionati. Da segnalare inoltre che nel corso dell'esercizio la società ha adottato il modello organizzativo di controllo ex legge 231/01.

#### Rischio di mercato

La società, operando su licenza nel settore della moda (abbigliamento, calzature, maglieria ed accessori in pelle), si trova a fronteggiare un rischio di mercato conseguente all'apprezzamento che i consumatori devono riconoscere ai prodotti venduti a marchio Jil Sander. Tale rischio rappresenta per la società anche la maggior incertezza legata al successo che le collezioni proposte dai vari stilisti avranno sul mercato.

A tal fine ci si è dotati di un'efficace struttura di studio di sviluppo dei campionari e di merchandising che, lavorando in team con gli stilisti, permette di sondare costantemente il mercato mondiale anticipando le tendenze, esprimendo e veicolando con successo i rispettivi stili. Per la società, il rischio è inoltre mitigato dalla diversificazione del proprio fatturato su portafoglio diversi mercati geografici.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

#### **Rischio di credito**

Il rischio di credito è il rischio che un cliente o una delle controparti di uno strumento finanziario causino una perdita finanziaria non adempiendo ad un'obbligazione e deriva sostanzialmente dai crediti commerciali. E' politica del Gruppo OTB l'utilizzo di strumenti volti a mitigare tale rischio, quali l'assicurazione dei crediti e sistematiche procedure di verifica sull'affidabilità dei clienti. Allo stato attuale non si segnalano situazioni di particolare incertezza circa la recuperabilità dei crediti iscritti in bilancio, tenuto conto delle svalutazioni effettuate.

Pur operando nel mercato del lusso, mercato che presenta un rischio di credito peculiare, la Società ha adottato politiche di incasso, anche anticipato rispetto alle spedizioni, che hanno permesso di registrare perdite ridotte. Inoltre, la diversificazione dei mercati di sbocco permette di mitigare ulteriormente tale rischio.

#### **Rischio di cambio**

La società realizza una parte delle sue vendite estere con applicazione di un listino in valuta estera, la formazione del listino avviene prima della campagna vendite partendo dall'analisi dei costi industriali di produzione espressi in euro che sono noti in quel momento.

Conseguentemente, anche per effetto della dinamica delle consegne e degli ordinari termini di pagamento concessi alla clientela, l'incasso delle vendite avviene con un differimento di circa sette/nove mesi rispetto alla determinazione del prezzo sulla base del listino. In considerazione della situazione sopra descritta, la società al fine di salvaguardarsi dal rischio della fluttuazione del cambio euro/valuta estera e sulla base delle previsioni di vendita di ciascuna collezione sul mercato Extra-UE, ove ritenuto necessario, stipula dei contratti di cessione di valuta a termine aventi scadenza e importo correlato ai flussi di pagamento previsti dai clienti Extra -UE.

#### **Rischio sull'Information Technology**

La Società garantisce un costante sviluppo dei sistemi informativi che supportano l'operatività aziendale per quanto concerne in particolare gli aspetti tecnici, commerciali, amministrativi. Ciò si rende necessario al fine di limitare il rischio di interruzione dei flussi informativi e gestionali.

La società si è dotata di architetture hardware e software in configurazione ad alta affidabilità per quelle applicazioni che supportano attività gestionali. Inoltre, il servizio di disaster recovery garantisce tempi di ripristino coerenti con i livelli di criticità delle applicazioni.

Nel corso dell'esercizio è proseguito il processo di integrazione ai sistemi di gruppo.

#### **Rischi legati ad attacchi cibernetici ("cyber risks")**

Il forte e crescente rapporto di dipendenza e di interconnessione fra tecnologie informatiche e di comunicazione causa notevoli vulnerabilità ai sistemi informativi dovuti alla crescente sofisticazione e frequenza degli attacchi informatici. Su questo fronte il Gruppo OTB procede periodicamente alla revisione dei rischi, oltre ad investire risorse sia organizzative che tecniche per limitare al massimo questo tipo di rischio, anche in un'ottica di business continuity. Nel corso del 2023 non sono stati subiti attacchi andati a buon fine.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

### Rischio di liquidità

La gestione del rischio liquidità fronteggia il rischio che le risorse finanziarie disponibili per l'azienda non siano sufficienti per far fronte alle obbligazioni finanziarie e commerciali nei termini e scadenze prestabiliti.

### Rischio del tasso di interesse

La società è esposta alle fluttuazioni del tasso d'interesse soprattutto per quanto concerne il mercato sia nazionale che internazionale.

La politica di copertura del rischio tasso, ove ritenuta necessaria, è ispirata alle seguenti linee guida. L'obiettivo è principalmente la riduzione dell'oscillazione nella volatilità degli oneri finanziari. Tale obiettivo è raggiunto attraverso un'opportuna combinazione tra tasso fisso e variabile nella composizione del debito. La società non si avvale di strumenti derivati sui tassi di interesse con finalità di copertura o, a maggior ragione, speculative.

### Informazioni relative al personale

La Società ha sempre ritenuto che le risorse umane rappresentino una componente importante della ricchezza e del successo di ogni iniziativa imprenditoriale. Tutto ciò è ancor più vero nel mondo della moda dove il mercato premia la capacità di innovare e proporre stili che solo la perfetta combinazione di ricerca e capacità di gestione possono continuamente rinnovare. Si riporta di seguito la composizione delle risorse umane al 31 dicembre 2021 ed al 31 dicembre 2022:

	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2022</b>
Dirigenti	4	5
Quadri	25	15
Impiegati	123	105
Operai	0	0
Apprendisti	7	5
<b>Totale</b>	<b>159</b>	<b>130</b>

Si segnala come nel corso dell'esercizio non si sono verificati eventi che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola, né si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o ex dipendenti o cause di mobbing.

### Informazioni relative all'ambiente

La Società ha sempre prestato particolare attenzione alle tematiche ambientali adottando quanto previsto dalle normative in materia nonché operando scelte in favore della conservazione dell'ambiente. In particolare, si segnala che gli scarichi industriali, siano essi solidi, liquidi o gassosi sono soggetti a costante monitoraggio a mezzo di analisi condotte da soggetto esterno indipendente e viene effettuata la raccolta differenziata in tutta l'azienda, inclusi gli uffici.

### Attività di ricerca e sviluppo

Nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2023 non sono stati capitalizzati costi di ricerca e sviluppo; quelli sostenuti rientrano nella normale attività finalizzata al costante adeguamento dei prodotti alle esigenze del mercato.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

### Rapporti con parti correlate

Le tabelle seguenti riportano i rapporti patrimoniali ed economici con le parti correlate per gli esercizi al 31 dicembre 2022 ed al 31 dicembre 2023.

#### Rapporti patrimoniali

	Crediti commerciali	Crediti finanziari a breve	Altri crediti	Debiti commerciali	Altri debiti	Debiti finanziari a breve	Risconti passivi	Passività finanziarie a breve
31-dic-23								
Controllanti	8.163	17.304.120		(2.004.058)	(461)	(7.053.889)		(363.995)
Controllate	38.584.493		76.332	(12.898.904)			(496.334)	
Altre società del gruppo OTB SPA	(1.119.465)		1.793	(34.612.298)	(8.450)			
<b>Totale</b>	<b>37.473.191</b>	<b>17.304.120</b>	<b>78.125</b>	<b>(49.515.260)</b>	<b>(8.911)</b>	<b>(7.053.889)</b>	<b>(496.334)</b>	<b>(363.995)</b>
31-dic-23								
Controllanti	8.163	17.304.120		2.004.058	461	7.053.889		363.995
Controllate	38.584.493		76.332	12.898.904			496.334	
Altre società del gruppo OTB SPA	(1.119.465)		1.793	34.612.298	8.450			
<b>Totale</b>	<b>37.473.191</b>	<b>17.304.120</b>	<b>78.125</b>	<b>49.515.260</b>	<b>8.911</b>	<b>7.053.889</b>	<b>496.334</b>	<b>363.995</b>

#### Rapporti economici

2022	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Altri ricavi operativi	Acquisti	Costi per utilizzo di beni di terzi	Costi per servizi	Costi del personale	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Controllanti	378	1.452.513	0	0	655.889	527.219	15.299	1.818.211	1.770.055
Controllate	38.996.970	6.712.856	2.274.434	4.984.201	2.970.997	518.413	7.964	0	0
Altre società del gruppo OTB SPA	4.457.339	437.219	53.134.862	53.300	6.374.043	189.458	7.758	0	0
<b>Totale</b>	<b>43.454.688</b>	<b>8.602.587</b>	<b>55.409.296</b>	<b>5.037.501</b>	<b>10.000.929</b>	<b>1.235.089</b>	<b>31.021</b>	<b>1.818.211</b>	<b>1.770.055</b>
2023	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Altri ricavi operativi	Acquisti	Costi per utilizzo di beni di terzi	Costi per servizi	Costi del personale	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Controllanti	6.375	5.537			1.610.809	801.957	225.552	234.724	52.089
Controllate	64.118.273	4.643.365	75.448	6.284.709	3.554.390	423.197	190.903	0	0
Altre società del gruppo OTB SPA	5.416.337	(1.558.314)	92.358.298	13.736	15.379.330	216.974	(11.231)	4.562	0
<b>Totale</b>	<b>69.540.985</b>	<b>3.090.588</b>	<b>92.433.746</b>	<b>6.298.445</b>	<b>20.544.529</b>	<b>1.442.128</b>	<b>405.224</b>	<b>239.286</b>	<b>52.089</b>

#### Elenco delle sedi della società

La società Jil Sander S.p.A. esercita la sua attività nelle seguenti ulteriori sedi e unità locali:

- Milano: n. 1 negozio monomarca Jil Sander;
- Milano: n. 3 stabilimenti con uffici che si occupano di prototipia, coordinamento della realizzazione del campionario, amministrazione e controlling, stile e information technology parzialmente utilizzati da Staff International sulla base di contratti di servizi di stabilimento in area attrezzata;
- Impruneta: uffici che si occupano di attività amministrative e n. 1 stabilimento di produzione abbigliamento utilizzato da Staff International sulla base di contratto di servizi di stabilimento in area attrezzata;
- Cornate d'Adda: n. 1 deposito;
- Trezzo D'Adda: n. 1 magazzino;
- Fidenza: n. 1 outlet monomarca Jil Sander;
- Andezeno (TO): n. 1 magazzino;
- Leccio di Reggello (FI) c/o The Mall: n. 1 outlet monomarca Jil Sander;

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

- Roma: n. 1 negozio monomarca Jil Sander;
- Venezia: n. 1 negozio monomarca Jil Sander.

#### Azioni proprie o azioni di società controllanti

La società non possiede, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona, né ha acquistato o venduto nel corso dell'anno, azioni proprie o azioni di società controllanti.

#### Fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio ed evoluzione prevedibile della gestione

Nel corso del primo bimestre dell'anno stiamo assistendo ad una parziale ripresa dei risultati della campagna vendite autunno inverno 2024, che si accompagna ad una consegna dei prodotti della stagione SS24 dentro le tempistiche previste nei piani di consegna concordati con i clienti.

Jil Sander S.p.A punta ad aprire quest'anno direttamente un negozio a Firenze in Via Tornabuoni e un negozio monomarca ad Amsterdam nonché il nuovo negozio di Berlino tramite la controllata Jil Sander GmbH.

L'espansione internazionale è prevista continuare anche nel 2024, con anche un negozio di 1000mq a Ginza in Giappone, oltre che due negozi in USA e cinque negozi in Cina.

Si segnala infine che il nuovo piano a tre anni che indicherà i programmi di sviluppo del brand, oltre agli obiettivi finanziari, verrà performato nella primavera 2024 al fine di tener conto degli andamenti del primo trimestre.

\*\*\*\*\*

Alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e tenuto conto del contenuto della nota integrativa, assicurandovi sulla rispondenza dei dati proposti con le risultanze contabili delle singole società, Vi presentiamo il bilancio della Jil Sander S.p.A. per la vostra approvazione.

Milano, 27 marzo 2024

Per il Consiglio di Amministrazione  
Renzo Rosso  
Presidente del Consiglio di Amministrazione



Il sottoscritto dott. Marco Michielon, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962



**RELAZIONE DELLA SOCIETA' DI REVISIONE  
INDIPENDENTE AI SENSI DELL'ARTICOLO 14  
DEL DLGS 27 GENNAIO 2010, N° 39**

**JIL SANDER SPA**

**BILANCIO SEPARATO AL 31 DICEMBRE 2023**

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962



## ***Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39***

All'azionista unico della  
Jil Sander SpA

### ***Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio***

#### ***Giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della società Jil Sander SpA (la Società), costituito dalla situazione patrimoniale-finanziaria al 31 dicembre 2023, dal conto economico, dal conto economico complessivo, dal prospetto delle variazioni del patrimonio netto, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalle note al bilancio che includono le informazioni rilevanti sui principi contabili applicati.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2023, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

#### ***Elementi alla base del giudizio***

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### ***Altri aspetti***

La Società, come richiesto dalla legge, ha inserito nelle note illustrate i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio della società Jil Sander SpA non si estende a tali dati.

#### ***PricewaterhouseCoopers SpA***

Sede legale: Milano 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 051 2132311 - Bari 70122 Via Abate Ginnia 72 Tel. 080 5640211 - Bergamo 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - Bologna 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - Brescia 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - Genova 16121 Piazza Piccapietra 9 Tel. 010 29041 - Napoli 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - Parma 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - Pescara 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 556771 - Trento 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - Treviso 31100 Viale Feliscenti 90 Tel. 0422 696911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25780 - Varese 21100 Via AlbuZZI 43 Tel. 0332 285039 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - Vicenza 36100 Piazza Ponteladolfo 9 Tel. 0444 393311

[www.pwc.com/it](http://www.pwc.com/it)

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962



### ***Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio***

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

### ***Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962



- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

### ***Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari***

#### ***Giudizio ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/10***

Gli amministratori della Jil Sander SpA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Jil Sander SpA al 31 dicembre 2023, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio della Jil Sander SpA al 31 dicembre 2023 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Jil Sander SpA al 31 dicembre 2023 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e), del DLgs 39/10, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Verona, 29 marzo 2024

PricewaterhouseCoopers SpA  
  
Cristian Pasquetti  
(Revisore legale)

Il sottoscritto dott. Marco Michelon, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

3 di 3

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.p.A.  
Codice fiscale: 10513210962

**JIL SANDER S.p.A.**

Società con Unico Azionista

Sede in Milano (MI) - Foro Buonaparte n. 71

Capitale sociale: Euro 1.000.000,00 interamente versato

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano Monza Brianza Lodi: 10513210962

Camera di Commercio di Milano n° 2537077 REA

Soggetta ad attività di direzione e coordinamento di OTB S.p.A.

**RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART. 2429 DEL  
CODICE CIVILE SUL BILANCIO D'ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2023 DELLA**

**JIL SANDER S.p.A.**

All'Azionista della Jil Sander S.p.A.

Il presente documento riguarda l'attività di controllo di legittimità svolta dal Collegio Sindacale ai sensi dell'art. 2403 del codice civile, sul bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023 della Jil Sander S.p.A. con Unico Azionista (di seguito anche "Jil Sander" o "Società") approvato dal Consiglio di Amministrazione del 27 marzo 2024.

Il Collegio Sindacale che sottoscrive la presente relazione è stato nominato dall'Assemblea degli Azionisti del 16 aprile 2021, con durata in carica per un triennio, venendo quindi a scadere con l'approvazione del bilancio in commento da parte dell'Assemblea.

***Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 ss. c.c.***

Dalla data di conferimento dell'incarico la nostra attività è stata ispirata alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. In particolare:

- abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, non rilevando criticità e/o eccezioni da sottoporre alla Vostra attenzione;
- abbiamo partecipato alle assemblee dei soci e abbiamo incontrato il Consiglio di Amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio sociale;
- abbiamo acquisito dal Consiglio di Amministrazione, anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

**JIL SANDER S.p.A.**

Società con Unico Azionista

Sede in Milano (MI) - Foro Buonaparte n. 71

Capitale sociale: Euro 1.000.000,00 interamente versato

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano Monza Brianza Lodi: 10513210962

Camera di Commercio di Milano n° 2537077 REA

Soggetta ad attività di direzione e coordinamento di OTB S.p.A.

nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla Società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;

- abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti aziendali, e a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire;
- abbiamo interloquito, ai fini del reciproco scambio di dati ed informazioni, con la società di revisione PWC S.p.A. (per esteso PricewaterhouseCoopers S.p.A.), incaricata della revisione legale del bilancio, che svolge anche l'attività di controllo legale ai sensi dell'art. 2409bis del Codice Civile e dell'art. 14 del D.Lgs. n. 39/2010. Dagli incontri non sono emersi dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziati nella presente relazione;
- abbiamo acquisito informazioni e preso visione della relazione dell'Organismo di Vigilanza relativa all'esercizio 2023, dalla quale non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del Modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione;
- non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.;
- nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

**JIL SANDER S.p.A.**

Società con Unico Azionista

Sede in Milano (MI) - Foro Buonaparte n. 71

Capitale sociale: Euro 1.000.000,00 interamente versato

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano Monza Brianza Lodi: 10513210962

Camera di Commercio di Milano n° 2537077 REA

Soggetta ad attività di direzione e coordinamento di OTB S.p.A.

***Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio***

Il progetto di bilancio che il Consiglio di Amministrazione ci ha fatto pervenire ai sensi dell'art. 2429 del codice civile composto da stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa e rendiconto finanziario, è stato redatto in conformità alle norme del Codice Civile in materia di Bilancio d'esercizio, così come riformate dal Decreto Legislativo n. 139/15 in attuazione della Direttiva Europea 2013/34, ed applicando i principi contabili internazionali IAS/IFRS. Abbiamo verificato la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui abbiamo conoscenza a seguito dell'espletamento dei nostri doveri e non abbiamo osservazioni al riguardo.

Per quanto a nostra conoscenza, nella redazione del bilancio in oggetto il Consiglio di Amministrazione, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, comma cinque, Codice civile.

Abbiamo rilevato, ai sensi dell'art. 2426 del Codice Civile punto 5, che non sono avvenute iscrizioni nell'attivo dello stato patrimoniale di costi di impianto ed ampliamento né di costi di sviluppo.

Abbiamo rilevato, ai sensi dell'art. 2426 del Codice Civile punto 6, che non sono avvenute iscrizioni nell'attivo dello stato patrimoniale di avviamento.

Non essendo a noi demandata la revisione legale del bilancio, abbiamo verificato l'osservanza delle norme di legge inerenti alla formazione del bilancio al 31 dicembre 2023 e a tal riguardo non abbiamo osservazioni da riferire.

Per quanto attiene la verifica della regolare tenuta della contabilità, della corretta rilevazione dei fatti di gestione, nonché della revisione legale del bilancio d'esercizio rinviamo alla Relazione della società di revisione. Abbiamo preso atto della relazione, emessa da PWC S.p.A. in data 29 marzo 2024, sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2023. Tale relazione non contiene rilievi e attesta che il suddetto bilancio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Vostra Società e del risultato economico e dei flussi di cassa dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, in conformità agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.p.A.  
Codice fiscale: 10513210962

**JIL SANDER S.p.A.**

Società con Unico Azionista

Sede in Milano (MI) - Foro Buonaparte n. 71

Capitale sociale: Euro 1.000.000,00 interamente versato

Codice Fiscale e Registro Imprese di Milano Monza Brianza Lodi: 10513210962

Camera di Commercio di Milano n° 2537077 REA

Soggetta ad attività di direzione e coordinamento di OTB S.p.A.

***Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio***

Considerato che dall'attività di vigilanza e controllo non sono emersi fatti significativi suscettibili di segnalazione e/o menzione nella presente relazione e tenendo in considerazione le risultanze dell'attività svolta dalla società di revisione incaricata del controllo legale del bilancio, PWC S.p.A., cui il Collegio rimanda, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi all'approvazione del bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2023, né ha osservazioni in merito alla proposta di destinazione dell'utile d'esercizio formulata dal Consiglio di Amministrazione in nota integrativa.

Il Collegio Sindacale ricorda infine che con l'approvazione del bilancio in commento il proprio mandato giungerà a scadenza ed invita quindi l'Assemblea a deliberare in merito.

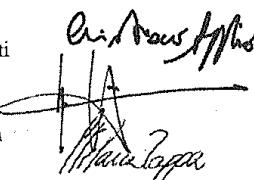
Milano, 29 marzo 2024

Il Collegio Sindacale

Dott. Cristiano Agogliati

Dott. Yuri Zugolaro

Dott.ssa Stefania Zappa



Il sottoscritto dott. Marco Michielon, ai sensi dell'art. 31 comma 2-quinquies della Legge 340/2000, dichiara che il presente documento è conforme all'originale depositato presso la società.

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.  
Bilancio aggiornato al 31/12/2023

JIL SANDER S.P.A.  
Codice fiscale: 10513210962

# JIL SANDER

Milano, 15 maggio 2024

Spettabile  
REGISTRO IMPRESE  
Camera di Commercio Milano Monza Brianza Lodi  
Via Meravigli n. 9/B  
20123 - MILANO

Il sottoscritto Luca Lo Curzio, amministratore della società Jil Sander s.p.a., società iscritta al Registro Imprese di Milano al n. 10513210962, REA MI 2537077

Dichiara

con la presente che gli omissis, inseriti nel verbale di assemblea dei soci del giorno 15 aprile 2024 e allegato alla pratica n. 514L1340, non contrastano con le parti del verbale originale da cui è stato estratto.

Dott. Luca Lo Curzio

JIL SANDER SPA A SOCIO UNICO  
FORO BUONAPARTE, 71  
20121 MILANO  
C.F. - P.IVA 10513210962

TEL +39 02 80 69 131  
FAX +39 02 80 69 13334  
REA DI MILANO 2537077

CAP.SOCIALE EURO 1.000.000,00  
SOCIETÀ SOGGETTA A DIREZIONE  
E COORDINAMENTO DI OTB SPA

Registro Imprese - Archivio Ufficiale delle C.C.I.A.A.

Bilancio aggiornato al 31/12/2023

**JIL SANDER S.P.A.**  
Codice fiscale: 10513210962

