# 高德地图租房推荐系统风险规划书

一．文档介绍………………………………………………………………………………………………………………………

1.1文档目的…………………………………………………………………………………………………………………….

1.2读者对象……………………………………………………………………………………………………………………

二．角色与职责……………………………………………………………………………………………………………………

三．存在的风险……………………………………………………………………………………………………………………

四．风险识别与监控…………………………………………………………………………………………………………….

五．审批意见………………………………………………………………………………………………………………………..

# 一．文档介绍

## 文档目的

高德地图租房推荐系统项目风险是指在软件开发过程中遇到的进度方面的问题以及这个问题对软件项目的影响。高德地图租房推荐系统项目风险会影响项目计划的实现，如果项目风险变成现实，就有可能影响项目的进度，甚至使软件项目不能实现。如果对项目进行风险管理，就可以最大限度的减少风险的发生。

## 读者对象

高德地图租房推荐系统风险规划书主要的读者对象是项目所有的参与者，包括项目经理，产品经理和项目组成员。根据风险规划书来预测项目过程中的风险，及时预防并且找到解决办法。

# 角色与职责

1.项目经理：颜荣恩

项目经理职责：  
1.1 基本职责就是确保项目目标的实现，领导项目团队准时、优质地完成全部工作。  
  
1.2了解项目的整体需求，即时反馈阶段性的成果，即时更改提出合理需求。  
  
1.3 制定项目开发计划文档，量化任务，并合理分配给相应的人员。  
  
1.4 跟踪项目的进度，协调项目组成员之间的合作。  
  
1.5 监督产生项目进展各阶段的文档，保证文档的完整和规范。  
  
1.6 开发过程中的需求变更，需同项目组成员商量，最后决定是否更改需求，确定要变更需求的情况下，需产生需求变更文档，更改开发计划。  
  
1.7 项目提交测试后，项目经理需了解测试结果，根据测试的bug的严重程度来重新更改开发计划。  
  
1.8、 向上汇报。向上级汇报项目的进展情况，需求变更等所有项目信息。  
  
1.9 项目完成的时候需要项目总结，产生项目总结文档。

2．产品经理：房子毅

产品经理职责：

2.1市场调研：调研项目经理需求。

2.2需求分析：形成需求分析文档。

2.3根据市场需求和分享规划产品发展路线，设计产品商业和服务模式，并定义相关功能模块。

2.4产品开发：组织开发等相关资源立项开发，并跟进开发进度。  
  
2.6进行软件推广策划。

7、日常产品管理：管理日常中出现的bug等问题

3.项目成员：颜荣恩

项目成员职责：

3.1先讨论你们想要实现的需求(不要太多太高大上)

3.2一起设计数据库

3.3写好编写规范,比如命名规范,让大家一目了然哪个是接口,传的参数是干什么用的

3.4分工去搭框架,去建数据库,添加测试数据,2个人做前台页面

3.5框架搭建完毕,测试数据库,开始把前台能用的界面都准备好

3.6按模块或者按功能分工

# 三．存在的风险

1.需求变更风险

需求变更是软件项目经常发生的事情。高德地图租房推荐系统项目存在不断变更需求的风险，最终导致项目不能按时完成。  
 预防这种风险的办法是项目之初就定好需求变更控制流程、记录并归档需求变更申请。

2.沟通不良风险

项目组与项目各干系方沟通不良是影响项目顺利进展的一个非常重要的因素。  
 预防这种风险的办法是项目建设之初就和项目各干系方约定好沟通的渠道和方式、项目建设过程中多和项目各干系方交流和沟通、注意培养和锻炼自身的沟通技巧。

3.进度风险

有些项目对进度要求非常苛刻（进度要求不高的项目，我们同样要考虑该风险），项目进度的延迟意味着违约或市场机会的错失。同样高德地图租房推荐系统项目也存在进度风险。我们项目的所有相关人员要保证好进度。  
 预防这种风险的办法一般是分阶段交付产品、增加项目监控的频度和力度、多运用可行的办法保证工作质量避免返工。

4.质量风险

有些项目，用户对软件质量有很高的要求，如果项目组成员同类型项目的开发经验不足，则需要密切关注项目的质量风险。  
  
 预防这种风险的办法一般是项目经理和项目成员交流工作成果、品牌管理采用符合要求的开发流程、认真组织对产出物的检查和评审、计划和组织严格的独立测试等。

5.系统性能风险

有些软件项目属于多用户并发的应用系统，系统对性能要求很高，这时项目组就需要关注项目的性能风险。  
 预防这种风险的办法一般是在进行项目开发之前先设计和搭建出系统的基础架构并进行性能测试，确保架构符合性能指标后再进行后续工作。

6.工具风险

软件项目开发和实施过程，所必须用到的管理工具、开发工具、测试工具等是否能及时到位、到位的工具版本是否符合项目要求等，是项目组需要考虑的风险因素。  
 预防这种风险的办法一般是在项目的启动阶段就落实好各项工具的来源或可能的替代工具。

7.技术风险

在软件项目开发和建设的过程中，战略管理技术因素是一个非常重要的因素。项目组一定要本着项目的实际要求，选用合适、成熟的技术，千万不要无视项目的实际情况而选用一些虽然先进但并非项目所必须且自己又不熟悉的技术。如果项目所要求的技术项目成员不具备或掌握不够，则需要重点关注该风险因素。  
 预防这种风险的办法是选用项目所必须的技术、在技术应用之前，针对相关人员开展好技术分配工作。

8.团队成员能力和素质风险

团队成员的能力（包括业务能力和技术能力）和素质，对项目的进展、项目的质量具有很大的影响，项目经理在项目的建设过程需要实时关注该因素。  
 预防这种风险的办法是在用人之前先选对人、开展有针对性的培训、将合适的人安排到合适的岗位上。

# 四．风险识别与监控

为项目风险管理活动分配资源，根据项目特点，定义风险监控方式，监控频度。可考虑与项目进度一并进行监控。

风险识别：风险识别包括确定风险的来源，风险产生的条件，描述其风险特征和确定哪些风险事件有可能影响本项目。风险识别不是一次就可以完成的事，应当在项目的自始至终定期进行。

项目风险管理是指为了最好的达到项目的目标，识别、分配、应对项目生命周期内风险的科学与艺术。项目风险管理的目标是使潜在机会或回报最大化，使潜在风险最小化。风险管理涉及的主要过程包括：风险识别，风险量化，风险应对计划制定和风险监控，如图1所示。风险识别在项目的开始时就要进行，并在项目执行中不断进行。就是说，在项目的整个生命周期内，风险识别是一个连续的过程。

项目风险管理过程

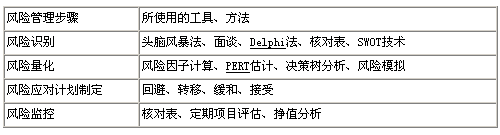
（1）风险识别：风险识别包括确定风险的来源，风险产生的条件，描述其风险特征和确定哪些风险事件有可能影响本项目。风险识别不是一次就可以完成的事，应当在项目的自始至终定期进行。

（2）风险量化：涉及对风险及风险的相互作用的评估，是衡量风险概率和风险对项目目标影响程度的过程。风险量化的基本内容是确定那些事件需要制定应对措施。

（3）风险应对计划制定：针对风险量化的结果，为降低项目风险的负面效应制定风险应对策略和技术手段的过程。风险应对计划依据风险管理计划、风险排序、风险认知等依据，得出风险应对计划、剩余风险、次要风险以及为其它过程提供得依据。

（4）风险监控：涉及整个项目管理过程中的风险进行应对。该过程的输出包括应对风险的纠正措施以及风险管理计划的更新。

每个步骤所使用的工具和方法：

[](http://images2015.cnblogs.com/blog/15172/201605/15172-20160507111920669-2026914398.gif)

已识别风险：

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 风险描述 | 发生原因 | 发生概率 | 严重程度 | 应对措施 | 责任者 |
| 技术风险 | 每个成员技术本领有差异 | 随机 | 中 | 分配任务可以做出相应的调整 | 房子毅 |
| 工具风险 | 开发工具不稳定 | 随机 | 高 | 每个人的电脑都要做出相应的备份 | 颜荣恩 |
| 进度风险 | 进度不能及时跟上 | 随机 | 中 | 需要项目经理及时督促 | 童海苹 |
| 沟通风险 | 大家意见不统一 | 随机 | 高 | 需要大家统一意见 | 孙晓辉 |

# 五．审批意见

|  |  |
| --- | --- |
| 确认结论 |  |
| 确认意见 |  |
| 确认日期 |  |
| 确认人签字 |  |