

ISSN 1234-5678



NR 1/2014

# REQ MAGAZYN

KWARTALNIK

MDRE -  
MARKETING  
DRIVEN  
REQUIREMENTS  
ENGINEERING

JEDEN JĘZYK

CODE REVIEW -  
JAK ROBIĆ TO  
DOBRCZE

TRUDNI INTERESARIUSZE  
W PROCESIE ANALIZY WYMAGAŃ

WIEDZA I DOŚWIADCZENIE, CZYLI  
HARMONIJNIE ROZWIJAĆ SWOJĄ KARIERĘ

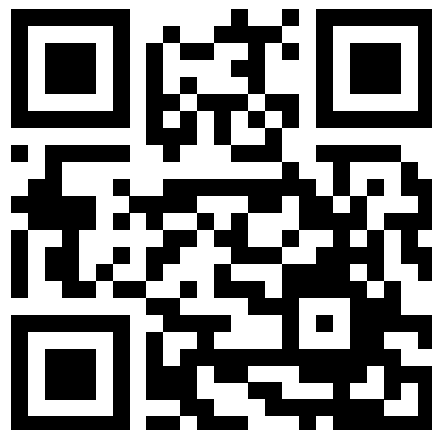
INŻYNIERIA WYMAGAŃ | INŻYNIERIA OPROGRAMOWANIA | ZARZĄDZANIE PROJEKTAMI | ZARZĄDZANIE JAKOŚCIĄ



STOWARZYSZENIE  
INŻYNIERII  
WYMAGAŃ

w trakcie rejestracji

Odwiedź stronę Stowarzyszenia Inżynierii Wymagań:



wymagania.org.pl

#### REDAKCJA

##### Opracowanie i redakcja:

Redaktor naczelna:  
**Monika Perendyk**

Zespół redakcyjny:  
XXXX  
XXXX  
XXXX

##### Kontakt:

kontakt@wymagania.org.pl  
tel. 555 555 555

##### Zdjęcia:

Projekt graficzny i skład:  
Dagmara Zawada

##### Partnerzy:



Assecco?

## Szanowni Państwo

Miło mi powitać Państwa w pierwszym wydaniu czasopisma REQ magazyn. Pismo to, poświęcone tematyce inżynierii wymagań jest pierwszym tego typu wydaniem na polskim rynku...

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Mauris eleifend non lacus convallis ornare. Nulla aliquam scelerisque porttitor. Etiam ut nisi ut dolor elementum consequat sed eu felis. Etiam vel ipsum nibh. Vestibulum euismod, lectus ac gravida blandit, arcu enim interdum turpis, eu condimentum dolor neque ac nisl. Donec id ante eu ante interdum posuere quis quis magna. Nulla sed arcu aliquet mauris semper vestibulum non at enim. Suspendisse placerat pulvinar imperdiet. Praesent tincidunt urna ut commodo lobortis. Morbi pharetra malesuada blandit.

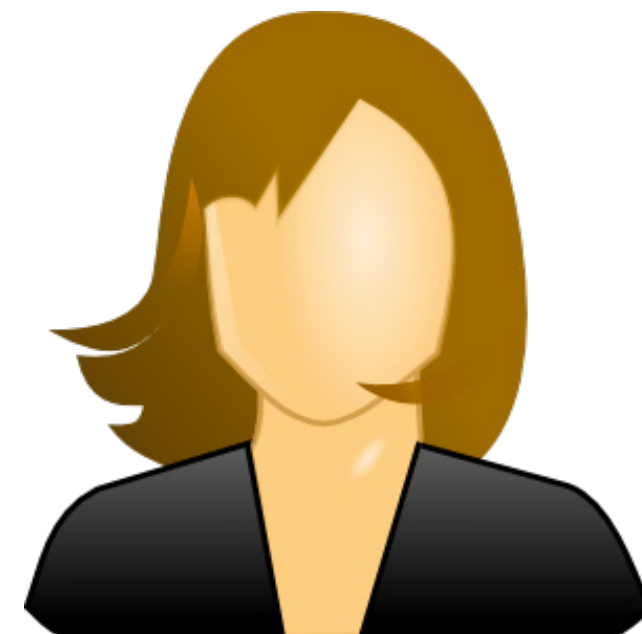
Nunc cursus tellus vitae mauris consequat, pulvinar luctus velit tristique. Sed vitae nisi id massa tempor faucibus. Quisque faucibus eu ipsum ac volutpat. Donec mollis, arcu et aliquet ornare, sem elit blandit augue, laoreet tincidunt ligula sapien sed lacus. Praesent iaculis volutpat viverra. Cras lacinia tortor quis porttitor interdum. Sed a nibh convallis, cursus metus sed, suscipit purus. In volutpat ligula quam, eget feugiat mauris volutpat tristique. Nulla commodo lacus lorem, vulputate commodo metus pellentesque ut. Donec at blandit enim, nec ornare urna. Nulla vitae felis laoreet, ultricies turpis vitae, volutpat lorem. Ut luctus, mi in convallis venenatis, massa ante dictum magna, et porta risus elit vel massa.

Zapraszam do lektury!

Monika Perendyk

Prezes Stowarzyszenia Inżynierii Wymagań

Redaktor Naczelna



## Spis

## Treści

## Działy stałe

Słowo wstępu

## Inżynieria Wymagań

6

Bogdan Bereza

MDRE - Market Driven Requirements Engineering

Bożena Rumak

... Trudni interesariusze w procesie analizy wymagań

## Inżynieria Oprogramowania

Sebastian Malaca

... Jeden język

## Zarządzanie projektami

Artykuł ...

... Artykuł artykuł artykuł artykuł

## Inne

Sebastian Malaca

... Code review - jak robić to dobrze

Hanna Wesołowska

... Wiedza i doświadczenie, czyli harmonijnie rozwijać swoją karierę

## Działy ruchome



Wywiad z...

...



Recenzje..

...



Narzędzia

...



Wydarzenia

...

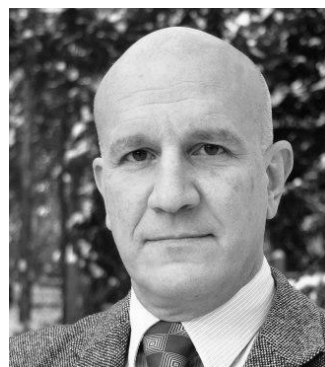
## Kalendarium

X PAŹDZIERNIK		P	W	Ś	C	P	S	N
						3	4	5
		6	7	8	9	10	11	12
		13	14	15	16	17	18	19
Wydarzenie		20	21	22	23	24	25	26
		27	28	29	30	31		

XI LISTOPAD		P	W	Ś	C	P	S	N
							2	
		3	4	5	6	7	8	9
		11	12	13	14	15	16	17
		18	19	20	21	22	23	24
		25	26	27	28	29	30	

XII GRUDZIEŃ		P	W	Ś	C	P	S	N
		1	2	3	4	5	6	7
		8	9	10	11	12	13	14
		15	16	17	18	19	20	21
		22	23	24	25	26	27	28
		29	30	31				





Bogdan  
Bereza

## Inżynieria Wymagań

# MDRE – długo wyczekiwany mariaż inżynierii wymagań i marketingu

Streszczenie lub słowa kluczowe (około 30 słów)

Czytając fascynującą książkę o historii firmy „Apple”, wciąż myślałem, że to tak naprawdę jest opowieść o inżynierii wymagań, choć oczywiście ta nazwa w tekście nie pojawia się ani razu. Książka traktuje o meandrach, jakimi firmą poruszała się od lat 70-ych do dzisiaj, wypuszczając na rynek produkty będące raz wielkim sukcesem, raz klęską. Autor opowiada, jak wielki Steve usiłował wstrząsnąć się w potrzeby rynku, jak tworzył zestawy wymagań wobec swoich kolejnych produktów, jak je zmieniał.

Nie sposób oprzeć się wrażeniu, że wbrew ugruntowanej tradycji, inżynier wymagań, zajęty ich pozyskiwaniem, i marketingowiec badający rynek, i Steve, właściciel „Apple”, robią w istocie to samo. Nawet można w badaniu rynku dostrzec kawałki analizy biznesowej, gdy analizuje się domniemany tryb pracy potencjalnych klientów.

Nie pierwszy raz o tym myślałem: artykuł, który niedawno umieściłem na swoim blogu (<http://blogomocja.blogspot.com/2014/06/zadwole-klientow-2.html>), w pierwotnej formie opublikowałem jeszcze w 2007 roku.

Ta narzucająca się prawda, zgodna zresztą z określeniem inżynierii wymagań przez standard IEEE/ISO 29148 jako „dziedziny interdyscyplinarnej”, bardzo opornie toruje sobie drogę do naszych głów. Zgodnie z uświęconą tradycją, inżynier wymagań gardzi marketingowcem, marketingowiec inżynierem (jak w komiksach „Dilbert”), a tak zwany analityk biznesowy naśmiewa się z obydwu. Inżynier wymagań, wedle folkloru branżowe-

go, chodzi – niczym programista – w dzinsach i niezbyt czystym T-shircie, analityk, w garniturze z krawatem lub bez, ociera się o najwyższe kręgi biznesu i nawet kupując mleko myśli w BPMN-ie, zaś marketingowiec, w stroju hipsterskim, projektuje kosztowne i kłamliwe kampanie reklamowe.

Jeśli tak nawet bywa, to na pewno tak być nie powinno, skoro chcemy działać skutecznie. Tak głosiłem, ale prozelitów wielu nie uzyskałem. Odsiecz przyszła mi z nieoczekiwanego kierunku, bo ze świata akademickiego. Tam, od kilku lat, badania w zakresie inżynierii wymagań objęły nową dziedzinę, nazwaną MDRA – Market-Driven Requirements Engineering. Czyli metody, techniki i procedury, służące do pozyskania i opisanie wymagań dla produktów, których użytkownikiem jest odbiorca masowy.

Czym jest MDRE, jak jego zasady wykorzystać w praktyce, jaka jest przyszłość tego wciąż egzotycznego, a bardzo przyszłościowego obszaru wiedzy – o tym napiszę w artykule.

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Mauris eleifend non lacus convallis ornare. Nulla aliquam scelerisque porttitor. Etiam ut nisi ut dolor elementum consequat sed eu felis. Etiam vel ipsum nibh. Vestibulum euismod, lectus ac gravida blandit, arcu enim interdum turpis, eu condimentum dolor neque ac nisl. Donec id ante eu ante interdum posuere quis quis magna. Nulla sed arcu aliquet mauris semper vestibulum non at enim. Suspendisse placerat pulvinar imperdi-

et. Praesent tincidunt urna ut commodo lobortis. Morbi pharetra malesuada blandit.

Nunc cursus tellus vitae mauris consequat, pulvinar luctus velit tristique. Sed vitae nisi id massa tempor faucibus. Quisque faucibus eu ipsum ac volutpat. Donec mollis, arcu et aliquet ornare, sem elit blandit augue, laoreet tincidunt ligula sapien sed lacus. Praesent iaculis volutpat viverra. Cras lacinia tortor quis porttitor interdum. Sed a nibh convallis, cursus metus sed, suscipit purus. In volutpat ligula quam, eget feugiat mauris volutpat tristique. Nulla commodo lacus lorem, vulputate commodo metus pellentesque ut. Donec at blandit enim, nec ornare urna. Nulla vitae felis laoreet, ultricies turpis vitae, volutpat lorem. Ut luctus, mi in convallis venenatis, massa ante dictum magna, et porta risus elit vel massa.

Quisque eleifend erat vitae est laoreet convallis. Maecenas ultrices urna a tempus blandit. In malesuada fermentum mi, quis pretium felis tristique ut. In ac pellentesque elit, vitae tristique orci. Morbi nisl velit, lacinia vitae euismod a, rhoncus a dui. Phasellus molestie lacinia mi, vel accumsan est lacinia blandit. Proin varius sem vel dolor sodales, vel feugiat tellus tincidunt. Integer rutrum, tellus et elementum rutrum, arcu tellus lacinia dui, non dapibus magna nulla vel felis. Mauris dignissim tellus nec massa sollicitudin sodales. Nulla vitae tincidunt magna. Mauris a pretium tellus. Proin justo nisl, aliquet a diam eget, ornare iaculis erat. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Integer neque orci, ornare non turpis ac, viverra posuere sem.

Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos. Suspendisse non magna eget lorem iaculis mattis sit amet quis ligula. Ut ac arcu in turpis rutrum placerat. Vestibulum eget imperdiet arcu. Nulla ac risus quis est posuere facilisis vitae eget orci. Quisque quis eros ac leo pellentesque ultrices nec vitae magna. Nullam luctus magna ac metus mollis, eu vulputate sem pulvinar. Suspendisse et orci est. Nulla non ipsum semper, posuere elit quis, condimentum libero.

In at pretium orci. Phasellus dolor arcu, condimentum vel mi vitae, facilisis gravida nulla. Fusce tristique volutpat orci nec pharetra. Nullam elementum fermentum erat, sit amet posuere erat porta eu. Proin tristique, justo vel laoreet fringilla, dolor velit luctus sem, eu semper urna mauris vitae nulla. Suspendisse potenti. Curabitur consectetur venenatis eros ac auctor. Sed consectetur tempus libero, quis accumsan quam tincidunt vitae. Nam vel vulputate nunc. Etiam lacinia fermentum porta.

Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos. Sus-

pendisse non magna eget lorem iaculis mattis sit amet quis ligula. Ut ac arcu in turpis rutrum placerat. Vestibulum eget imperdiet arcu. Nulla ac risus quis est posuere facilisis vitae eget orci. Quisque quis eros ac leo pellentesque ultrices nec vitae magna. Nullam luctus magna ac metus mollis, eu vulputate sem pulvinar. Suspendisse et orci est. Nulla non ipsum semper, posuere elit quis, condimentum libero.

In at pretium orci. Phasellus dolor arcu, condimentum vel mi vitae, facilisis gravida nulla. Fusce tristique volutpat orci nec pharetra. Nullam elementum fermentum erat, sit amet posuere erat porta eu. Proin tristique, justo vel laoreet fringilla, dolor velit luctus sem, eu semper urna mauris vitae nulla. Suspendisse potenti. Curabitur consectetur venenatis eros ac auctor. Sed consectetur tempus libero, quis accumsan quam tincidunt vitae. Nam vel vulputate nunc. Etiam lacinia fermentum porta. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Mauris eleifend non lacus convallis ornare. Nulla aliquam scelerisque porttitor. Etiam ut nisi ut dolor elementum consequat sed eu felis. Etiam vel ipsum nibh. Vestibulum euismod, lectus ac gravida blandit, arcu enim interdum turpis, eu condimentum dolor neque ac nisl. Donec id ante eu ante interdum posuere quis quis magna. Nulla sed arcu aliquet mauris semper vestibulum non at enim. Suspendisse placerat pulvinar imperdiet. Praesent tincidunt urna ut commodo lobortis. Morbi pharetra malesuada blandit.

Nunc cursus tellus vitae mauris consequat, pulvinar luctus velit tristique. Sed vitae nisi id massa tempor faucibus. Quisque faucibus eu ipsum ac volutpat. Donec mollis, arcu et aliquet ornare, sem elit blandit augue, laoreet tincidunt ligula sapien sed lacus. Praesent iaculis volutpat viverra. Cras lacinia tortor quis porttitor interdum. Sed a nibh convallis, cursus metus sed, suscipit purus. In volutpat ligula quam, eget feugiat mauris volutpat tristique. Nulla commodo lacus lorem, vulputate commodo metus pellentesque ut. Donec at blandit enim, nec ornare urna. Nulla vitae felis laoreet, ultricies turpis vitae, volutpat lorem. Ut luctus, mi in convallis venenatis, massa ante dictum magna, et porta risus elit vel massa.

Quisque eleifend erat vitae est laoreet convallis. Maecenas ultrices urna a tempus blandit. In malesuada fermentum mi, quis pretium felis tristique ut. In ac pellentesque elit, vitae tristique orci. Morbi nisl velit, lacinia vitae euismod a, rhoncus a dui. Phasellus molestie lacinia mi, vel accumsan est lacinia blandit. Proin varius sem vel dolor sodales, vel feugiat tellus tincidunt. Integer rutrum, tellus et elementum rutrum, arcu tellus lacinia dui, non dapibus magna nulla vel felis. Mauris dignissim tellus nec massa sollicitudin sodales. Nulla vitae tincidunt magna. Mauris a pretium tellus. Proin justo nisl, aliquet a diam eget, ornare iaculis erat. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Integer

neque orci, ornare non turpis ac, viverra posuere sem.

Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos. Suspendisse non magna eget lorem iaculis mattis sit amet quis ligula. Ut ac arcu in turpis rutrum placerat. Vestibulum eget imperdiet arcu. Nulla ac risus quis est posuere facilisis vitae eget orci. Quisque quis eros ac leo pellentesque ultrices nec vitae magna. Nullam luctus magna ac metus mollis, eu vulputate sem pulvinar. Suspendisse et orci est. Nulla non ipsum semper, posuere elit quis, condimentum libero.

In at pretium orci. Phasellus dolor arcu, condimentum vel mi vitae, facilisis gravida nulla. Fusce tristique volutpat orci nec pharetra. Nullam elementum fermentum erat, sit amet posuere erat porta eu. Proin tristique, justo vel laoreet fringilla, dolor velit luctus sem, eu semper urna mauris vitae nulla. Suspendisse potenti. Curabitur consectetur venenatis eros ac auctor. Sed consectetur tempus libero, quis accumsan quam tincidunt vitae. Nam vel vulputate nunc. Etiam lacinia fermentum porta.

Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos. Suspendisse non magna eget lorem iaculis mattis sit amet quis ligula. Ut ac arcu in turpis rutrum placerat. Vestibulum eget imperdiet arcu. Nulla ac risus quis est posuere facilisis vitae eget orci. Quisque quis eros ac leo pellentesque ultrices nec vitae magna. Nullam luctus magna ac metus mollis, eu vulputate sem pulvinar. Suspendisse et orci est. Nulla non ipsum semper, posuere elit quis, condimentum libero.

In at pretium orci. Phasellus dolor arcu, condimentum vel mi vitae, facilisis gravida nulla. Fusce tristique volutpat orci nec pharetra. Nullam elementum fermentum erat, sit amet posuere erat porta eu. Proin tristique, justo vel laoreet fringilla, dolor velit luctus sem, eu semper urna mauris vitae nulla. Suspendisse potenti. Curabitur consectetur venenatis eros ac auctor. Sed consectetur tempus libero, quis accumsan quam tincidunt vitae. Nam vel vulputate nunc. Etiam lacinia fermentum

porta. Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Mauris eleifend non lacus convallis ornare. Nulla aliquam scelerisque porttitor. Etiam ut nisi ut dolor elementum consequat sed eu felis. Etiam vel ipsum nibh. Vestibulum euismod, lectus ac gravida blandit, arcu enim interdum turpis, eu condimentum dolor neque ac nisl. Donec id ante eu ante interdum posuere quis quis magna. Nulla sed arcu aliquet mauris semper vestibulum non at enim. Suspendisse placerat pulvinar imperdiet. Praesent tincidunt urna ut commodo lobortis. Morbi pharetra malesuada blandit.

Nunc cursus tellus vitae mauris consequat, pulvinar luctus velit tristique. Sed vitae nisi id massa tempor faucibus. Quisque faucibus eu ipsum ac volutpat. Donec mollis, arcu et aliquet ornare, sem elit blandit augue, laoreet tincidunt ligula sapien sed lacus. Praesent iaculis volutpat viverra. Cras lacinia tortor quis porttitor interdum. Sed a nibh convallis, cursus metus sed, suscipit purus. In volutpat ligula quam, eget feugiat mauris volutpat tristique. Nulla commodo lacus lorem, vulputate commodo metus pellentesque ut. Donec at blandit enim, nec ornare urna. Nulla vitae felis laoreet, ultrices turpis vitae, volutpat lorem. Ut luctus, mi in convallis venenatis, massa ante dictum magna, et porta risus elit vel massa.

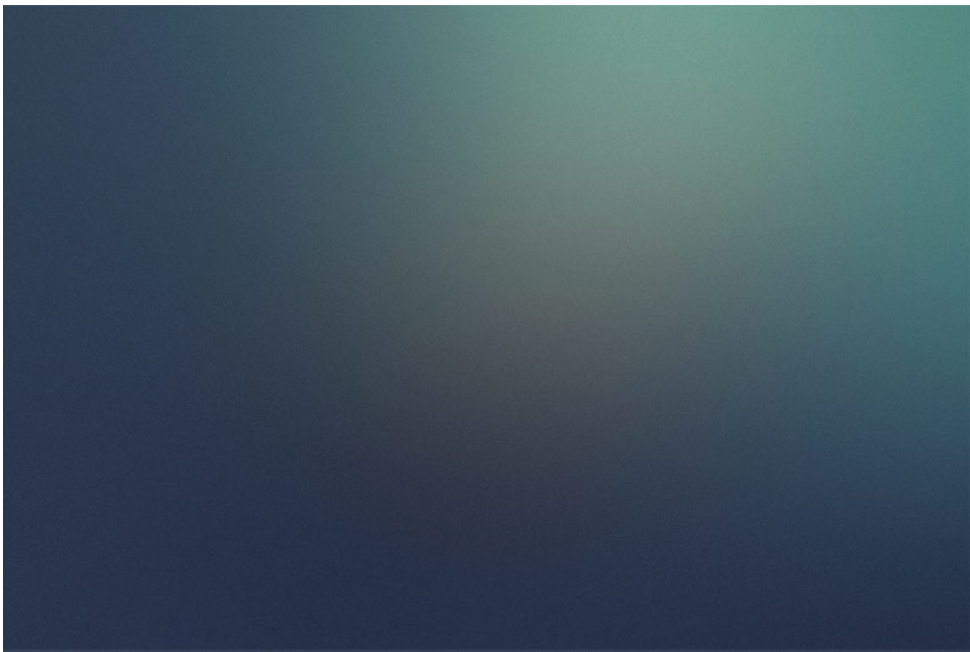
Quisque eleifend erat vitae est laoreet convallis. Maecenas ultrices urna a tempus blandit. In malesuada fermentum mi, quis pretium felis tristique ut. In ac pellentesque elit, vitae tristique orci. Morbi nisl velit, lacinia vitae euismod a, rhoncus a dui. Phasellus molestie lacinia mi, vel accumsan est lacinia blandit. Proin varius sem vel dolor sodales, vel feugiat tellus tincidunt. Integer rutrum, tellus et elementum rutrum, arcu tellus lacinia dui, non dapibus magna nulla vel felis. Mauris dignissim tellus nec massa sollicitudin sodales. Nulla vitae tincidunt magna. Mauris a pretium tellus. Proin justo nisl, aliquet a diam eget, ornare iaculis erat. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Integer neque orci, ornare non turpis ac, viverra posuere sem.

Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos. Suspendisse non magna eget lorem iaculis mattis sit amet quis ligula. Ut ac arcu in turpis rutrum place-

rat. Vestibulum eget imperdiet arcu. Nulla ac risus quis est posuere facilisis vitae eget orci. Quisque quis eros ac leo pellentesque ultrices nec vitae magna. Nullam luctus magna ac metus mollis, eu vulputate sem pulvinar. Suspendisse et orci est. Nulla non ipsum semper, posuere elit quis, condimentum libero.

In at pretium orci. Phasellus dolor arcu, condimentum vel mi vitae, facilisis gravida nulla. Fusce tristique volutpat orci nec pharetra. Nullam elementum fermentum erat, sit amet posuere erat porta eu. Proin tristique, justo vel laoreet fringilla, dolor velit luctus sem, eu semper urna mauris vitae nulla. Suspendisse potenti. Curabitur consectetur venenatis eros ac auctor. Sed consectetur tempus libero, quis accumsan quam tincidunt vitae. Nam vel vulputate nunc. Etiam lacinia fermentum porta.

Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos. Suspendisse

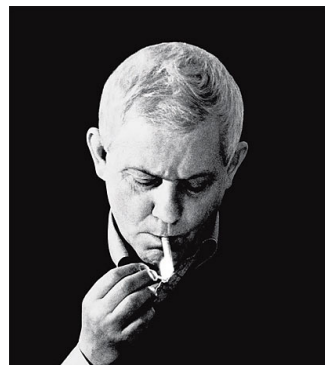


disse non magna eget lorem iaculis mattis sit amet quis ligula. Ut ac arcu in turpis rutrum placerat. Vestibulum eget imperdiet arcu. Nulla ac risus quis est posuere facilisis vitae eget orci. Quisque quis eros ac leo pellentesque ultrices nec vitae magna. Nullam luctus magna ac metus mollis, eu vulputate sem pulvinar. Suspendisse et orci est. Nulla non ipsum semper, posuere elit quis, condimentum libero.

In at pretium orci. Phasellus dolor arcu, condimentum vel mi vitae, facilisis gravida nulla. Fusce tristique volutpat orci nec pharetra. Nullam elementum fermentum erat, sit amet posuere erat porta eu. Proin tristique, justo vel laoreet fringilla, dolor velit luctus sem, eu semper urna mauris vitae nulla. Suspendisse potenti. Curabitur consectetur venenatis eros ac auctor. Sed consectetur tempus libero, quis accumsan quam tincidunt vitae. Nam vel vulputate nunc. Etiam lacinia fermentum porta.

**Bogdan Bereza**, uczestnik w różnych rolach (programista – tester – kierownik) dziesiątków projektów IT, zarówno tradycyjnych jak i agile) w Szwecji, w Polsce i w innych krajach. Doświadczony konsultant i doradca oraz trener. Prowadzi szkolenia w zakresie IT, zarządzania oraz psychologii biznesu od ponad 20 lat. Autor wielu książek i artykułów. Między innymi, trener szwedzkiej „Agile Academy”.





Autor  
Autorski

## Inżynieria Oprogramowania

# Tytuł artykułu tytuł artykułu tytuł artykułu tytuł artykułu tytuł artykułu

### Streszczenie

Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Mauris eleifend non lacus convallis ornare. Nulla aliquam scelerisque porttitor. Etiam ut nisi ut dolor elementum consequat sed eu felis. Etiam vel ipsum nibh. Vestibulum euismod, lectus ac gravida blandit, arcu enim interdum turpis, eu condimentum dolor neque ac nisl. Donec id ante eu ante interdum posuere quis quis magna. Nulla sed arcu aliquet mauris semper vestibulum non at enim. Suspendisse placerat pulvinar imperdiet. Praesent tincidunt urna ut commodo lobortis. Morbi pharetra malesuada blandit.

Nunc cursus tellus vitae mauris consequat, pulvinar luctus velit tristique. Sed vitae nisi id massa tempor faucibus. Quisque faucibus eu ipsum ac volutpat. Donec mollis, arcu et aliquet ornare, sem elit blandit augue, laoreet tincidunt ligula sapien sed lacus. Praesent iaculis volutpat viverra. Cras lacinia tortor quis porttitor interdum. Sed a nibh convallis, cursus metus sed, suscipit purus. In volutpat ligula quam, eget feugiat mauris volutpat tristique. Nulla commodo lacus lorem, vulputate commodo metus pellentesque ut. Donec at blandit enim, nec ornare urna. Nulla vitae felis laoreet, ultricies turpis vitae, volutpat lorem. Ut luctus, mi in convallis venenatis, massa ante dictum magna, et porta risus elit vel massa.

Quisque eleifend erat vitae est laoreet convallis. Maecenas ultrices urna a tempus blandit. In malesuada fermentum mi, quis pretium felis tristique ut. In ac pellentesque elit, vitae tristique orci.

Morbi nisl velit, lacinia vitae euismod a, rhoncus a dui. Phasellus molestie lacinia mi, vel accumsan est lacinia blandit. Proin varius sem vel dolor sodales, vel feugiat tellus tincidunt. Integer rutrum, tellus et elementum rutrum, arcu tellus lacinia dui, non dapibus magna nulla vel felis. Mauris dignissim tellus nec massa sollicitudin sodales. Nulla vitae tincidunt magna. Mauris a pretium tellus. Proin justo nisl, aliquet a diam eget, ornare iaculis erat. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Integer neque orci, ornare non turpis ac, viverra posuere sem.

Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos. Suspendisse non magna eget lorem iaculis mattis sit amet quis ligula. Ut ac arcu in turpis rutrum placerat. Vestibulum eget imperdiet arcu. Nulla ac risus quis est posuere facilisis vitae eget orci. Quisque quis eros ac leo pellentesque ultrices nec vitae magna. Nullam luctus magna ac metus mollis, eu vulputate sem pulvinar. Suspendisse et orci est. Nulla non ipsum semper, posuere elit quis, condimentum libero.

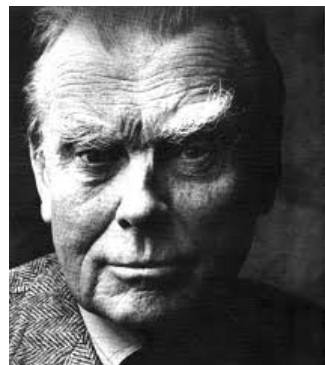
In at pretium orci. Phasellus dolor arcu, condimentum vel mi vitae, facilisis gravida nulla. Fusce tristique volutpat orci nec pharetra. Nullam elementum fermentum erat, sit amet posuere erat porta eu. Proin tristique, justo vel laoreet fringilla, dolor velit luctus sem, eu semper urna mauris vitae nulla. Suspendisse potenti. Curabitur consectetur venenatis eros ac auctor. Sed consectetur tempus

libero, quis accumsan quam tincidunt vitae. Nam vel vulputate nunc. Etiam lacinia fermentum porta.

Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos. Suspendisse non magna eget lorem iaculis mattis sit amet quis ligula. Ut ac arcu in turpis rutrum placerat. Vestibulum eget imperdiet arcu. Nulla ac risus quis est posuere facilisis vitae eget orci. Quisque quis eros ac leo pellentesque ultrices nec vitae magna. Nullam luctus magna ac metus mollis, eu vulputate sem pulvinar. Suspendisse et orci est. Nulla non ipsum semper, posuere elit quis, condimentum libero.

In at pretium orci. Phasellus dolor arcu, condimentum vel mi vitae, facilisis gravida nulla. Fusce tristique volutpat orci nec pharetra. Nullam elementum fermentum erat, sit amet posuere erat porta eu. Proin tristique, justo vel laoreet fringilla, dolor velit luctus sem, eu semper urna mauris vitae nulla. Suspendisse potenti. Curabitur consectetur venenatis eros ac auctor. Sed consectetur tempus libero, quis accumsan quam tincidunt vitae. Nam vel vulputate nunc. Etiam lacinia fermentum porta.





Autor  
Autorski

## Zarządzanie Projektami

# Tytuł artykułu tytuł artykułu tytuł artykułu tytuł artykułu tytuł artykułu

### Streszczenie

>Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Mauris eleifend non lacus convallis ornare. Nulla aliquam scelerisque porttitor. Etiam ut nisi ut dolor elementum consequat sed eu felis. Etiam vel ipsum nibh. Vestibulum euismod, lectus ac gravida blandit, arcu enim interdum turpis, eu condimentum dolor neque ac nisl. Donec id ante eu ante interdum posuere quis quis magna. Nulla sed arcu aliquet mauris semper vestibulum non at enim. Suspendisse placerat pulvinar imperdiet. Praesent tincidunt urna ut commodo lobortis. Morbi pharetra malesuada blandit.

Nunc cursus tellus vitae mauris consequat, pulvinar luctus velit tristique. Sed vitae nisi id massa tempor faucibus. Quisque faucibus eu ipsum ac volutpat. Donec mollis, arcu et aliquet ornare, sem elit blandit augue, laoreet tincidunt ligula sapien sed lacus. Praesent iaculis volutpat viverra. Cras lacinia tortor quis porttitor interdum. Sed a nibh convallis, cursus metus sed, suscipit purus. In volutpat ligula quam, eget feugiat mauris volutpat tristique. Nulla commodo lacus lorem, vulputate commodo metus pellentesque ut. Donec at blandit enim, nec ornare urna. Nulla vitae felis laoreet, ultricies turpis vitae, volutpat lorem. Ut luctus, mi in convallis venenatis, massa ante dictum magna, et porta risus elit vel massa.

Quisque eleifend erat vitae est laoreet convallis. Maecenas ultrices urna a tempus blandit. In malesuada fermentum mi, quis pretium felis tristique ut. In ac pellentesque elit, vitae tristique orci. Morbi nisl velit, lacinia vitae euismod a, rhoncus

a dui. Phasellus molestie lacinia mi, vel accumsan est lacinia blandit. Proin varius sem vel dolor sodales, vel feugiat tellus tincidunt. Integer rutrum, tellus et elementum rutrum, arcu tellus lacinia dui, non dapibus magna nulla vel felis. Mauris dignissim tellus nec massa sollicitudin sodales. Nulla vitae tincidunt magna. Mauris a pretium tellus. Proin justo nisl, aliquet a diam eget, ornare iaculis erat. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Integer neque orci, ornare non turpis ac, viverra posuere sem.

Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos. Suspendisse non magna eget lorem iaculis mattis sit amet quis ligula. Ut ac arcu in turpis rutrum placerat. Vestibulum eget imperdiet arcu. Nulla ac risus quis est posuere facilisis vitae eget orci. Quisque quis eros ac leo pellentesque ultrices nec vitae magna. Nullam luctus magna ac metus mollis, eu vulputate sem pulvinar. Suspendisse et orci est. Nulla non ipsum semper, posuere elit quis, condimentum libero.

In at pretium orci. Phasellus dolor arcu, condimentum vel mi vitae, facilisis gravida nulla. Fusce tristique volutpat orci nec pharetra. Nullam elementum fermentum erat, sit amet posuere erat porta eu. Proin tristique, justo vel laoreet fringilla, dolor velit luctus sem, eu semper urna mauris vitae nulla. Suspendisse potenti. Curabitur consectetur venenatis eros ac auctor. Sed consectetur tempus libero, quis accumsan quam tincidunt vitae. Nam vel vulputate nunc. Etiam lacinia fermentum por-

ta.

>Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Mauris eleifend non lacus convallis ornare. Nulla aliquam scelerisque porttitor. Etiam ut nisi ut dolor elementum consequat sed eu felis. Etiam vel ipsum nibh. Vestibulum euismod, lectus ac gravida blandit, arcu enim interdum turpis, eu condimentum dolor neque ac nisl. Donec id ante eu ante interdum posuere quis quis magna. Nulla sed arcu aliquet mauris semper vestibulum non at enim. Suspendisse placerat pulvinar imperdiet. Praesent tincidunt urna ut commodo lobortis. Morbi pharetra malesuada blandit.

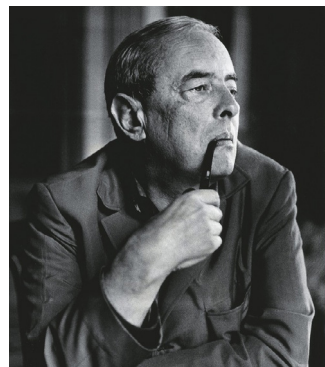
Nunc cursus tellus vitae mauris consequat, pulvinar luctus velit tristique. Sed vitae nisi id massa tempor faucibus. Quisque faucibus eu ipsum ac volutpat. Donec mollis, arcu et aliquet ornare, sem elit blandit augue, laoreet tincidunt ligula sapien sed lacus. Praesent iaculis volutpat viverra. Cras lacinia tortor quis porttitor interdum. Sed a nibh convallis, cursus metus sed, suscipit purus. In volutpat ligula quam, eget feugiat mauris volutpat tristique. Nulla commodo lacus lorem, vulputate commodo metus pellentesque ut. Donec at blandit enim, nec ornare urna. Nulla vitae felis laoreet, ultricies turpis vitae, volutpat lorem. Ut luctus, mi in convallis venenatis, massa ante dictum magna, et porta risus elit vel massa.

Quisque eleifend erat vitae est laoreet convallis. Maecenas ultrices urna a tempus blandit. In malesuada fermentum mi, quis pretium felis tristique ut. In ac pellentesque elit, vitae tristique orci. Morbi nisl velit, lacinia vitae euismod a, rhoncus a dui. Phasellus molestie lacinia mi, vel accumsan est lacinia blandit. Proin varius sem vel dolor sodales, vel feugiat tellus tincidunt. Integer rutrum, tellus et elementum rutrum, arcu tellus lacinia dui, non dapibus magna nulla vel felis. Mauris dignissim tellus nec massa sollicitudin sodales. Nulla vitae tincidunt magna. Mauris a pretium tellus. Proin justo nisl, aliquet a diam eget, ornare iaculis erat. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Integer neque orci, ornare non turpis ac, viverra posuere sem.

Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos. Suspendisse non magna eget lorem iaculis mattis sit amet quis ligula. Ut ac arcu in turpis rutrum placerat. Vestibulum eget imperdiet arcu. Nulla ac risus quis est posuere facilisis vitae eget orci. Quisque quis eros ac leo pellentesque ultrices nec vitae magna. Nullam luctus magna ac metus mollis, eu vulputate sem pulvinar. Suspendisse et orci est. Nulla non ipsum semper, posuere elit quis, condimentum libero.

In at pretium orci. Phasellus dolor arcu, condimentum vel mi vitae, facilisis gravida nulla. Fusce tris-

tique volutpat orci nec pharetra. Nullam elementum fermentum erat, sit amet posuere erat porta eu. Proin tristique, justo vel laoreet fringilla, dolor velit luctus sem, eu semper urna mauris vitae nulla. Suspendisse potenti. Curabitur consectetur venenatis eros ac auctor. Sed consectetur tempus libero, quis accumsan quam tincidunt vitae. Nam vel vulputate nunc. Etiam lacinia fermentum porta.



Autor  
Autorski

## Zarządzanie Jakością

# Tytuł artykułu tytuł artykułu tytuł artykułu tytuł artykułu tytuł artykułu

### Streszczenie

orem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Mauris eleifend non lacus convallis ornare. Nulla aliquam scelerisque porttitor. Etiam ut nisi ut dolor elementum consequat sed eu felis. Etiam vel ipsum nibh. Vestibulum euismod, lectus ac gravida blandit, arcu enim interdum turpis, eu condimentum dolor neque ac nisl. Donec id ante eu ante interdum posuere quis quis magna. Nulla sed arcu aliquet mauris semper vestibulum non at enim. Suspendisse placerat pulvinar imperdiet. Praesent tincidunt urna ut commodo lobortis. Morbi pharetra malesuada blandit.

Nunc cursus tellus vitae mauris consequat, pulvinar luctus velit tristique. Sed vitae nisi id massa tempor faucibus. Quisque faucibus eu ipsum ac volutpat. Donec mollis, arcu et aliquet ornare, sem elit blandit augue, laoreet tincidunt ligula sapien sed lacus. Praesent iaculis volutpat viverra. Cras lacinia tortor quis porttitor interdum. Sed a nibh convallis, cursus metus sed, suscipit purus. In volutpat ligula quam, eget feugiat mauris volutpat tristique. Nulla commodo lacus lorem, vulputate commodo metus pellentesque ut. Donec at blandit enim, nec ornare urna. Nulla vitae felis laoreet, ultricies turpis vitae, volutpat lorem. Ut luctus, mi in convallis venenatis, massa ante dictum magna, et porta risus elit vel massa.

Quisque eleifend erat vitae est laoreet convallis. Maecenas ultrices urna a tempus blandit. In malesuada fermentum mi, quis pretium felis tristique ut. In ac pellentesque elit, vitae tristique orci. Morbi nisl velit, lacinia vitae euismod a, rhoncus

a dui. Phasellus molestie lacinia mi, vel accumsan est lacinia blandit. Proin varius sem vel dolor sodales, vel feugiat tellus tincidunt. Integer rutrum, tellus et elementum rutrum, arcu tellus lacinia dui, non dapibus magna nulla vel felis. Mauris dignissim tellus nec massa sollicitudin sodales. Nulla vitae tincidunt magna. Mauris a pretium tellus. Proin justo nisl, aliquet a diam eget, ornare iaculis erat. Vestibulum ante ipsum primis in faucibus orci luctus et ultrices posuere cubilia Curae; Integer neque orci, ornare non turpis ac, viverra posuere sem.

Class aptent taciti sociosqu ad litora torquent per conubia nostra, per inceptos himenaeos. Suspendisse non magna eget lorem iaculis mattis sit amet quis ligula. Ut ac arcu in turpis rutrum placerat. Vestibulum eget imperdiet arcu. Nulla ac risus quis est posuere facilisis vitae eget orci. Quisque quis eros ac leo pellentesque ultrices nec vitae magna. Nullam luctus magna ac metus mollis, eu vulputate sem pulvinar. Suspendisse et orci est. Nulla non ipsum semper, posuere elit quis, condimentum libero.

In at pretium orci. Phasellus dolor arcu, condimentum vel mi vitae, facilisis gravida nulla. Fusce tristique volutpat orci nec pharetra. Nullam elementum fermentum erat, sit amet posuere erat porta eu. Proin tristique, justo vel laoreet fringilla, dolor velit luctus sem, eu semper urna mauris vitae nulla. Suspendisse potenti. Curabitur consectetur venenatis eros ac auctor. Sed consectetur tempus libero, quis accumsan quam tincidunt vitae. Nam vel vulputate nunc. Etiam lacinia fermentum por-

ta.

In at pretium orci. Phasellus dolor arcu, condimentum vel mi vitae, facilisis gravida nulla. Fusce tristique volutpat orci nec pharetra. Nullam elementum fermentum erat, sit amet posuere erat porta eu. Proin tristique, justo vel laoreet fringilla, dolor velit luctus sem, eu semper urna mauris vitae nulla. Suspendisse potenti. Curabitur consectetur venenatis eros ac auctor. Sed consectetur tempus libero, quis accumsan quam tincidunt vitae. Nam vel vulputate nunc. Etiam lacinia fermentum porta.

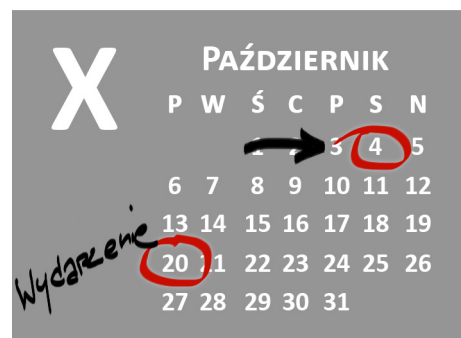




# Najważniejsze wydarzenia w nadchodzącym kwartale

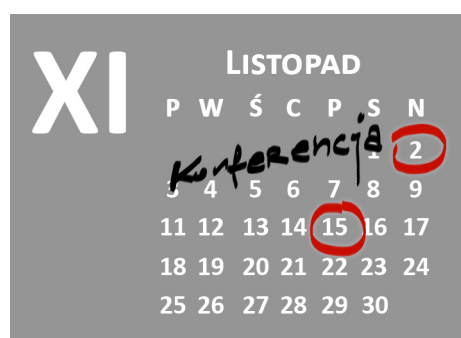
## Wydarzenia

## Fotorelacja z wydarzenia...



04-10-2014 - Lorem ipsum dolor sit amet...

20-10-2014 - Lorem ipsum dolor sit amet...



02-11-2014 - Lorem ipsum dolor sit amet...

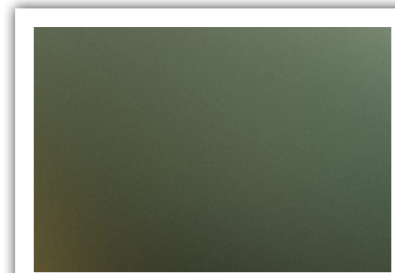
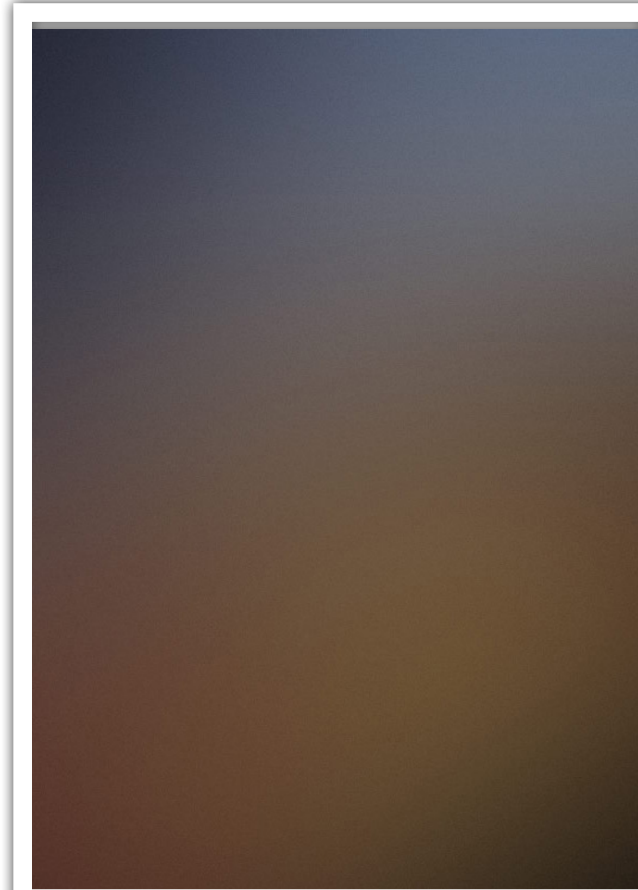
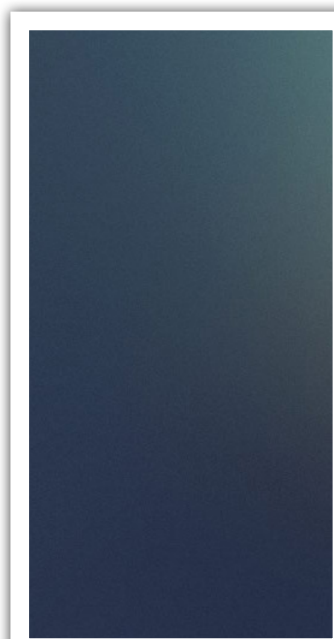
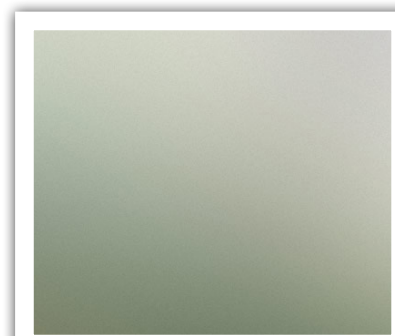
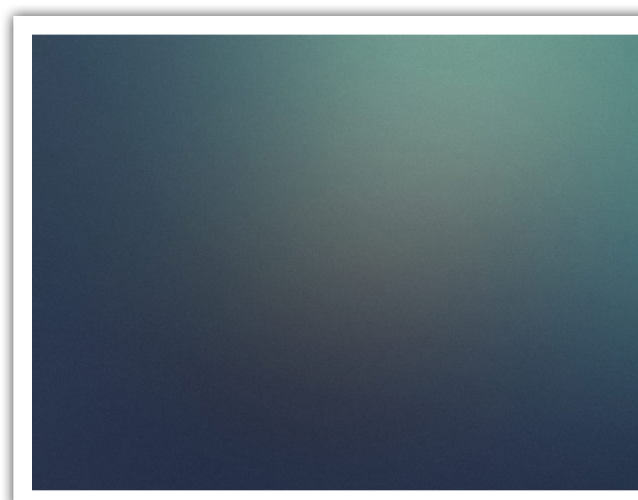
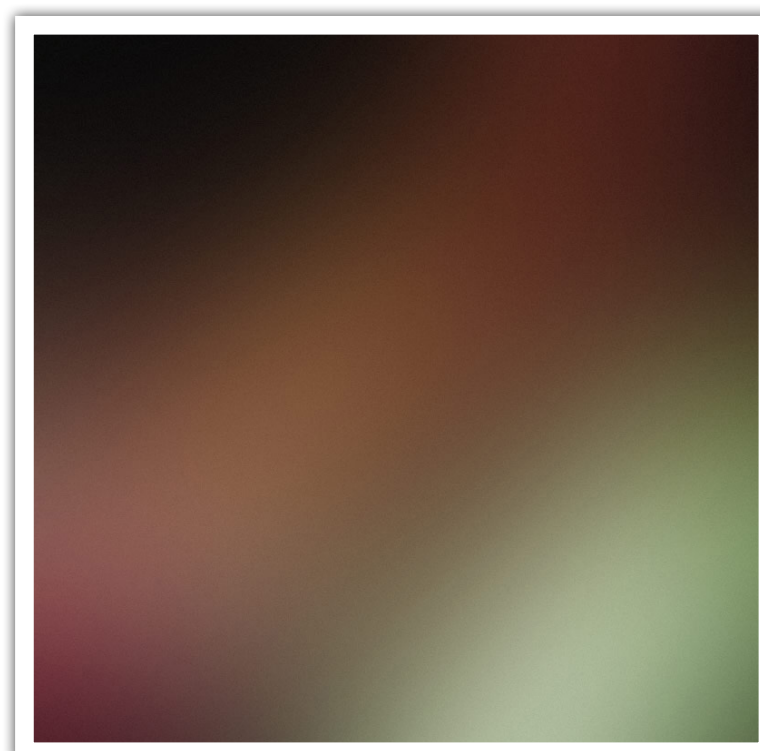
15-11-2014 - Lorem ipsum dolor sit amet...



12-11-2014 - Lorem ipsum dolor sit amet...

22-11-2014 - Lorem ipsum dolor sit amet...

orem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit. Mauris eleifend non lacus convallis ornare. Nulla aliquam scelerisque porttitor. Etiam ut nisi ut dolor elementum consequat sed eu felis. Etiam vel ipsum nibh. Vestibulum euismod, lectus ac gravida blandit, arcu enim interdum turpis, eu condimentum dolor neque ac nisl. Donec id ante eu ante interdum posuere quis quis magna. Nulla sed arcu aliquet mauris semper vestibulum non at enim. Suspendisse placerat pulvinar imperdiet. Praesent tincidunt urna ut commodo lobortis. Morbi pharetra malesuada blandit.



# REQ<sup>M</sup> A G A Z Y N

