

eBay 对卡尔伊坎 2 月 24 日致股东信的回复：

日期：2014.02.24

翻译：戴国晨

最近 eBay 的新股东卡尔伊坎通过一些断章取义的方式无理攻击了我们两位董事：马克安德森（Marc Andreessen）和斯科特库克（Scott Cook）。两位技术领袖在硅谷受人尊敬，一心创造价值，且为 eBay 董事会贡献了非凡的专业知识、洞察力和领导能力。他们在公司治理方面也非常谨慎，对于自身在其他公司的任职和业务情况保持公开透明。另外在过去的六年中，eBay 总裁兼首席执行官约翰多纳霍（John Donahoe）也因其卓越的领导力和给 eBay 带来的正面改变而广受尊敬。

在这里，我们希望能对 PayPal 和 eBay 保持一体更加合适的原因开展有建设性的讨论，我们也相信这是其他股东所愿意看到的。遗憾的是，伊坎先生为了达成他的目的，选择了对我们两位优秀的董事进行胡乱攻击。

伊坎先生提名两位他的雇员进入 eBay 的董事会，如我们之前所述，董事会提名委员会将在适当的时候审核提名的人员。虽然董事会不支持该提议，最终还是由股东来决定是伊坎的雇员或是库克先生更适合进入董事会，并领导这个优秀的科技企业（安德森先生今年不再参选董事）。

董事会非常清晰的表达了如下意见：继续让 PayPal 作为 eBay 的一部分对股东最为有利。董事会将定期评估公司的所有战略选择，一旦情况变化也完全有能力衡量其他优化股东权益的方案。

作为对伊坎先生的回应，事实情况如下：

- 1) Skype: Skype 单独看是一个非常好的生意，但是和 eBay 作为全球电子商务和支付平台的协同性有限。在评估 eBay 所面临的情况过后，基于有限的协同效应，董事会认为将 Skype 剥离出去将最有利于股东的长远利益。过程中公司考虑了所有的分拆选项，包括独立 IPO 上市和向战略投资者出售，选择了当时回报最高的方式（出售所控制的股权）。出售对手方的私募并购集团由 Silver Lake Partners 领投，eBay 在其中保留了 30% 的权益。正是这些保留的股权在后来微软并购 Skype 的交易中为我们贡献了 14 亿美元的收益。因为在并购集团中有安德森个人的出资，因此安德森董事没有参与任何的决策流程。该决定符合 eBay 董事会治理准则和商业条例的要求，也得到了安德森先生的充分支持。拆分 Skype 使 eBay 能专注投资于核心增长业务——电子商务和线上支付，同时也使 Skype 的发展潜力得以充分释放。
- 2) 马克安德森：安德森霍洛维兹（Andreessen Horowitz）是全球最成功的风险投资基金之一，安德森先生之前创造价值，驱动创新的经验使得他成为 eBay 董事会中极为重要的资产。确实，安德森先生和其公司有过一系列对外投资，作为风险投资家直接担任董事会成员有一定的潜在利益冲突。然而对于很多科技行业的上市公司来说，有经验的风险投资家同时也是极有价值的董事会人选。为此 eBay 董事会制定了一系列规则来尽可能的降低利益冲突。对于 Kynetic 公司，所有 eBay 并购 GSI Commerce 产生的收益都反映在了安德森霍洛维兹投资 Kynetic 时的估值中，其投资行为和 eBay 无关。eBay 以有利的价格出售了 Kynetic 与 Rubin 旗下公司的股权和债权。
- 3) 斯科特库克：库克先生是 Intuit 的创始人和执行委员会主席，同样拥有创造价值和驱动创新的卓越经验。多年来一直是 eBay 董事会中的重要资产。eBay 和 Intuit 业务之间的交集很少，该关联董事关系已经做了完全披露，并在 SEC 安全港法律范围内。而有关雇佣行为的指责已经是旧新闻了，双方雇佣限制早已在多年前终止，并且 eBay 也向来不把 Intuit 公司作为我们的重要人才来源。

注：

1. 马克安德森：美国企业家、投资者、软件工程师、首个广泛使用的浏览器 Mosaic 的共同开发者（23 岁）、网景通讯公司创始人（被美国在线收购）；软件公司 Opsware 创始人（被惠普收购）；硅谷风险投资公司 Andreessen Horowitz 创始人和合伙人（投资包括 Twitter 和 Skype）；社交网站平台 Ning 联合创始人（被格南媒体收购）；Facebook、eBay、惠普和其它公司的董事会成员。
2. 斯科特库克：金融软件公司 Intuit 联合创始人（旗下产品 QuickBooks, TurboTax, Mint 等），Snapchat 早期投资人，曾在宝洁，贝恩咨询工作。
3. Skype：基于 P2P 技术的通信应用软件，为用户提供语音和文本的传输，由 Niklas Zennström 等人于 2003 年创建。2005 年被 eBay 以 26 亿美元收购，2009 年 eBay 将其以 29.2 亿美元出售，2011 年被微软以 85 亿美元再次收购。
4. Kynetic：美国最大的非上市电子商务公司之一，旗下有体育电商 Fanatics，时尚电商 Rue Gilt Groupe 和零售电商 ShopRunner(2013 年接受阿里巴巴 2 亿美元投资)，由 GSI Commerce 创始人 Rubin 创立。GSI Commerce 于 2011 年被 eBay 以 24 亿美元收购，之后 Rubin 单独成立了 Kynetic，2012 年接受安德森霍洛维兹 1.5 亿美元的投资（股份占比 10%）。