**项目经验教训及总结**

**（仅供内部使用）**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 日期 | 修订版本 | 描述 | 作者 |
| 2021-01-06 | V1.0.0 | 初步总结贵阳固定资产项目 | 戴亚楠、王涛 |
|  |  |  |  |

目录

[前言 3](#_Toc60817985)

[团队管理 3](#_Toc60817986)

[2.1跨部门团队 3](#_Toc60817987)

[2.2沟通管理 3](#_Toc60817988)

[项目管理 4](#_Toc60817989)

[3.1风险管理 4](#_Toc60817990)

[3.2进度管理 4](#_Toc60817991)

[3.3成本及资源管理 4](#_Toc60817992)

[各职能部门、经理的关键活动 5](#_Toc60817993)

[4.1职能部门 5](#_Toc60817994)

[4.2项目经理 5](#_Toc60817995)

[整体表现及总结 5](#_Toc60817996)

## 前言

概述项目总结，阶段进度和阶段情况。

## 团队管理

### 2.1跨部门团队

#### 2.1.1做的好的地方

#### 2.1.2做的差的地方

### 2.2沟通管理

#### 2.2.1做的好的地方

#### 2.2.2做的差的地方

## 项目管理

### 3.1风险管理

#### 3.1.1做的好的地方

#### 3.1.2做的差的地方

### 3.2进度管理

#### 3.2.1做的好的地方

#### 3.2.2做的差的地方

### 3.3成本及资源管理

#### 3.3.1做的好的地方

#### 3.3.2做的差的地方

## 各职能部门、经理的关键活动

### 4.1职能部门

#### 4.1.1做的好的地方

#### 4.1.2做的差的地方

### 4.2项目经理

#### 4.2.1做的好的地方

#### 4.2.2做的差的地方

## 整体表现及总结