

读《结构思考力^{by李忠秋}》所得




STRUCTURE THINKING
结构思考力
李忠秋 著

只有思考清晰，才能表达有力



大袞锅2020年4月27日

- 
- ① **何为结构思考力**
 - ② 明确概念打基础
 - ③ 基于目标定主题
 - ④ 纵向结构分层次
 - ⑤ 横向结构选顺序
 - ⑥ 形象表达做演示



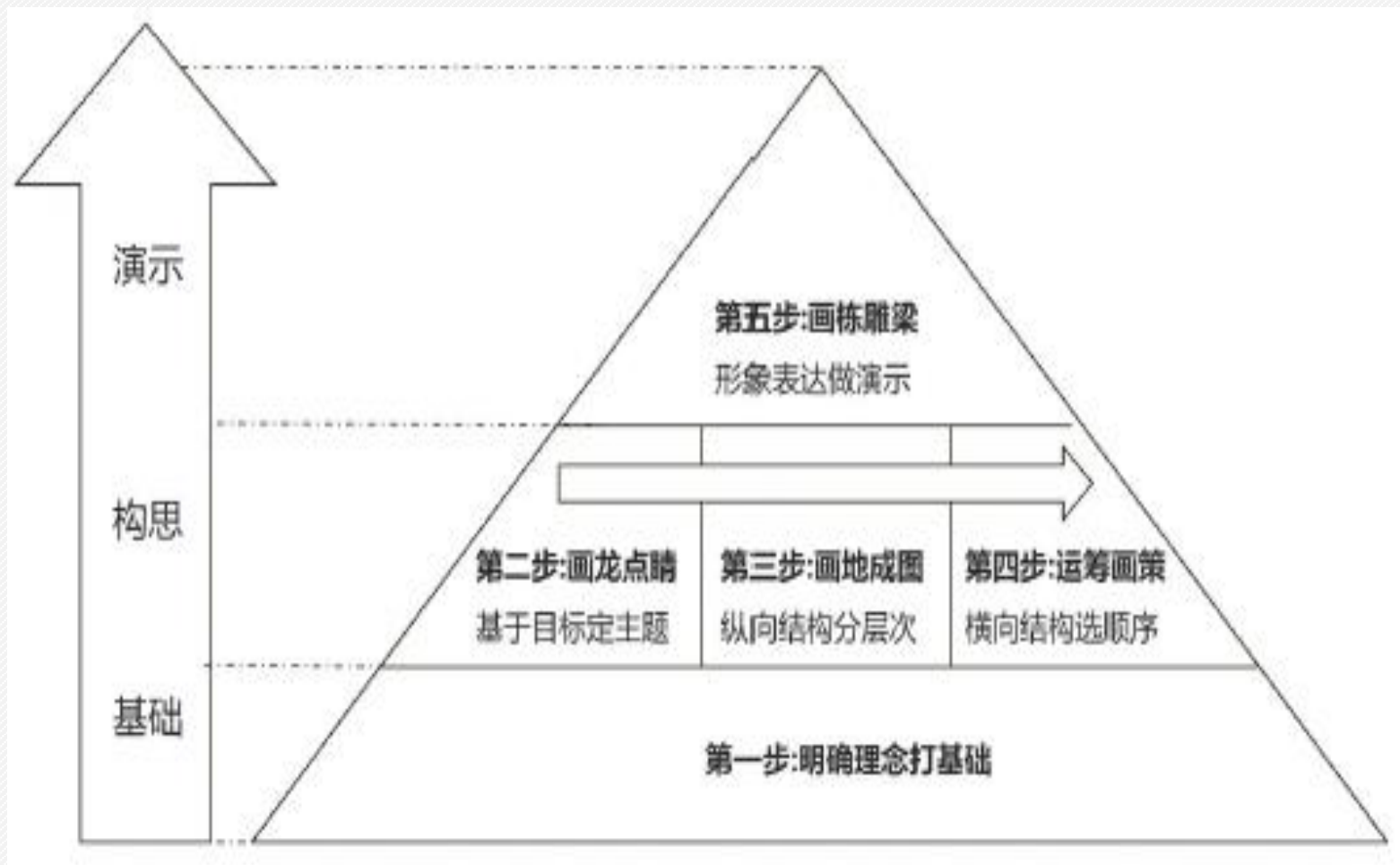
何为结构思考力？

- Why? 结构思考力的非凡作用
- What? 强调“先总后分”的立体化思考方式
- How? 将结构思考力应用于思考和表达




何为结构思考力？

□ 结构思考能力的三阶段五步骤



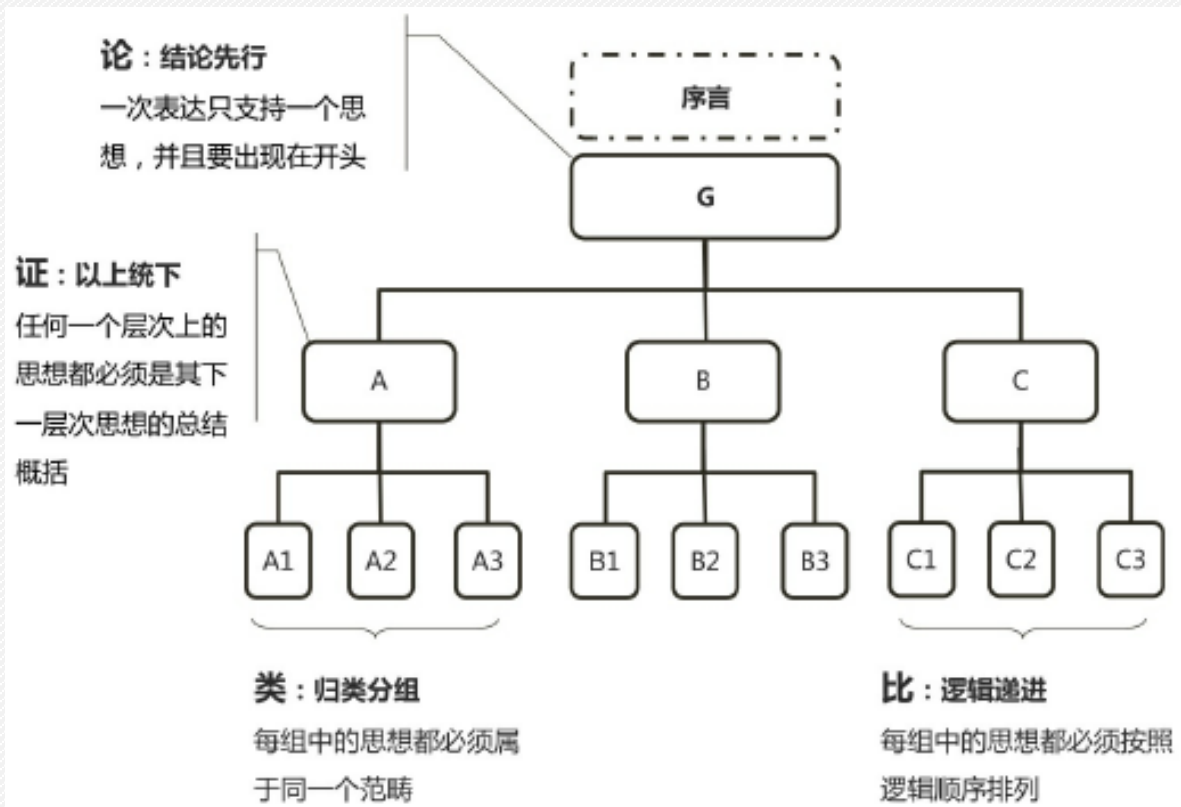
目录

- 
- ① 何为结构思考力
 - ② **明确概念打基础**
 - ③ 基于目标定主题
 - ④ 纵向结构分层次
 - ⑤ 横向结构选顺序
 - ⑥ 形象表达做演示



明确概念打基础

□ “论证类比”



□ 四个基本特点

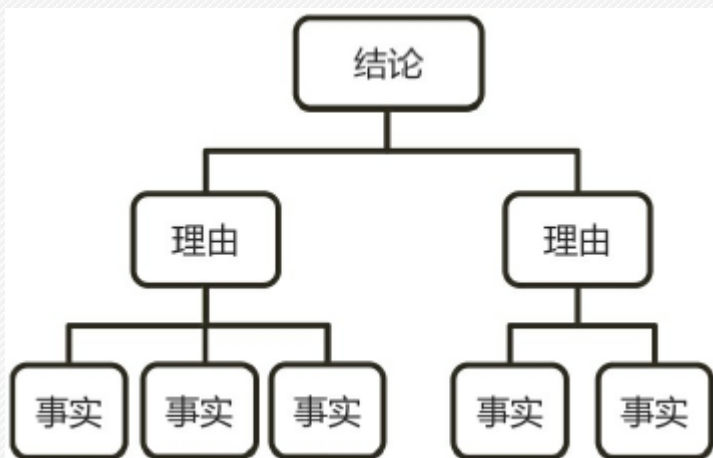
- ① 结论先行
- ② 以下统上
- ③ 归类分组
- ④ 逻辑递进



明确概念打基础

□ 结构化接受信息的三个步骤

- ① **识别信息中的事实、理由以及结论：**找出信息中哪些是观点类的，哪些是事实描述类的信息，观点类的信息中哪些是结论、哪些是支撑结论的理由，并将它们区分开。
- ② **找到事实和观点的对应关系，并画出结构图：**接下来找出这些事实与观点的对应关系，并依据**事实、理由、结论**的对应关系画出金字塔结构图。
- ③ **一句话概括出所有内容**



目录

- ① 何为结构思考力
- ② 明确概念打基础
- ③ **基于目标定主题**
- ④ 纵向结构分层次
- ⑤ 横向结构选顺序
- ⑥ 形象表达做演示



基于目标定主题

□ 主题是一个结论，必须满足“简单、准确、利益”的要求

□ SCQA方法




- ① S: 情景，相互熟悉的大背景
- ② C: 冲突，这种背景下的问题和挑战
- ③ Q: 疑问，挑战如何解决这个冲突呢？
- ④ A: 回答，观点和解决方案

□ ABCD方法

- ① A: 受众 (Actor) , XXX
- ② B: 条件 (Condition) , 在XXX条件下
- ③ C: 行为 (Behavior) , 完成XXX的任务/表现XXX的行为
- ④ D: 程度 (Degree) , 达到XXX的标准水平

包装主题	简单	准确	利益	总分

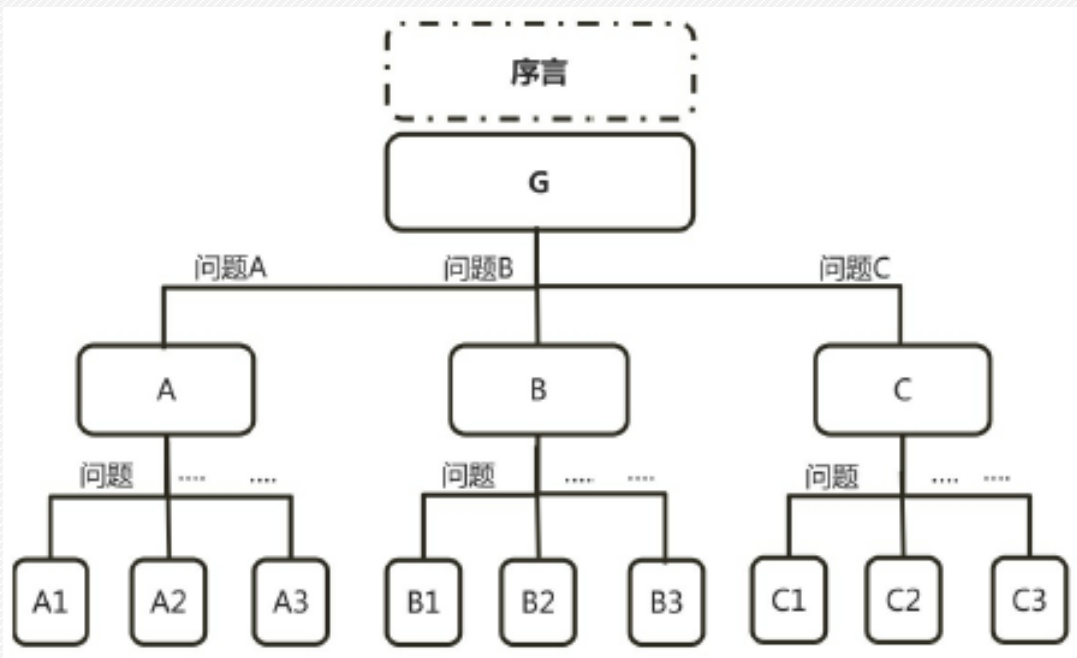
目录

- 
- 
- 
- ① 何为结构思考力
 - ② 明确概念打基础
 - ③ 基于目标定主题
 - ④ **纵向结构分层次**
 - ⑤ 横向结构选顺序
 - ⑥ 形象表达做演示



纵向结构分层次

□ 方法描述



□ 自下而上疑问回答

- ① 设想问题, 5W2H原则
- ② 回答问题

□ 自下而上概括总结

- ① 收集信息
- ② 分类
- ③ 概括总结



纵向结构分层次

□ 5W2H

- ① **What?**
是什么？做什么？目的是什么？
- ② **Why?**
为什么？为什么这样做？理由是什么？原因是什么？
- ③ **Who?**
谁来做？谁来负责？由谁来承担？谁来完成？
- ④ **When?**
什么时候开始做？什么时候完成？最佳时机是什么时候？
- ⑤ **Where?**
何处？在哪儿做？从哪儿入手做？
- ⑥ **How?**
如何做？怎么去做？从哪儿入手做？
- ⑦ **How much?**
做多少？完成量是多少？合格率是多少？费用是多少？

目录

- ① 何为结构思考力
- ② 明确概念打基础
- ③ 基于目标定主题
- ④ 纵向结构分层次
- ⑤ **横向结构选顺序**
- ⑥ 形象表达做演示



横向结构选顺序

□ 方法描述

确认金字塔结构中每一组的思想呈现的策略是否按照一定的逻辑顺序进行，并且符合相互独立、完全穷尽的MECE原则，以保证我们的表达更加清晰有说服力。

□ MECE原则

MECE（Mutually Exclusive Collectively Exhaustive）的中文意思是“相互独立，完全穷尽”，

□ 演绎论证结构

归纳论证是将一组具有共同特点的思想归类分组并概括出的结论

- ① 大前提→小前提→结论
- ② 现象→原因→结果

□ 归纳论证结构

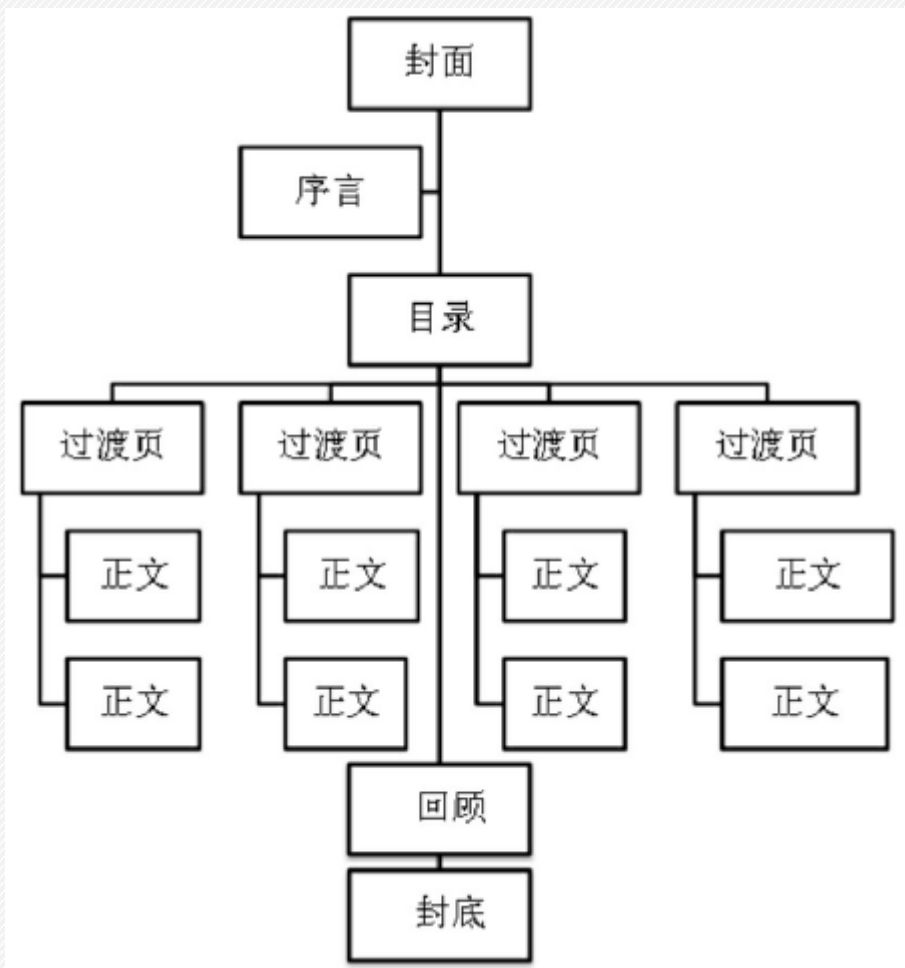
演绎论证则是对演绎过程的概括，重点在于演绎推理过程的最后一步的结论。

目录

- ① 何为结构思考力
- ② 明确概念打基础
- ③ 基于目标定主题
- ④ 纵向结构分层次
- ⑤ 横向结构选顺序
- ⑥ 形象表达做演示



形象表达做演示



- ❑ **“论”——结论先行：**每一页PPT只表达一个观点，并且出现在标题中，即每页PPT的标题都需要是具有中心思想的主题句。
- ❑ **“证”——以上统下：**每页PPT的主题，都需要是下面要点的概括。
- ❑ **“类”——归类分组：**每页PPT中的要点，要相互独立、完全穷尽，不能有遗漏和交叉。
- ❑ **“比”——逻辑递进：**每页PPT中的要点都必须按照一定的逻辑顺序进行组织。



衰

谢谢

tianmao818@dingtalk.com