## A Escola Psicanalítica

Sigmund Freud 1857 - 1939

## Os três níveis de Consciência

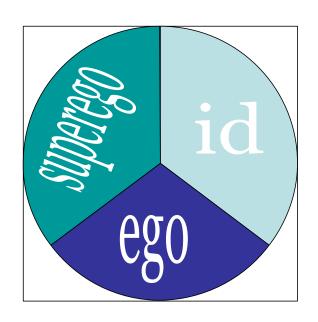
- Consciente diz respeito à capacidade de ter percepção dos sentimentos, pensamentos, lembranças e fantasias do momento.
- **Pré-consciente** relaciona-se aos conteúdos que podem facilmente chegar à consciência.
- **Inconsciente** refere-se ao material não disponível a consciência ou ao escrutínio do indivíduo.

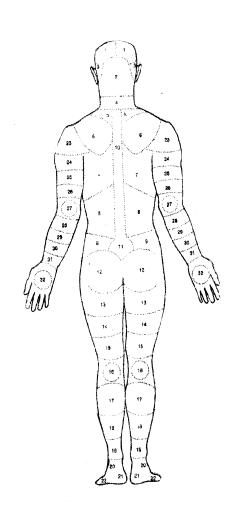
## A força do Inconsciente

- O termo *Inconsciente* incorporou-se de tal forma à linguagem corrente, que se torna até difícil imaginar o pensamento e o comportamento sem aceitar sua existência.
- Atualmente, atribui-se, com naturalidade, a responsabilidade por determinados atos ao inconsciente.

#### Aparelho Psíquico - Estrutural

Por *Freud* (1857-1939)





## ID

- ID A parte mais primitiva e menos acessível da personalidade, constituída de conteúdos inconscientes, inatos ou adquiridos, que buscam a contínua gratificação
- O Id não conhece juízo de valor (bem,moral), busca sempre a satisfação imediata – diz-se que ele atua de acordo com o princípio do prazer (Freud, 1934:39) – e a ele não se aplicam as leis lógicas do pensamento.
  - Nele podem habitar conteúdos contrários sem que um anule ou diminua o outro (Fadiman e Frager, 1986:11).

## **EGO**

- EGO (palavra latina que significa "eu"): responsável pelo contato do psiquismo com a realidade externa; contém elementos conscientes e inconscientes (Freud, 1974:37).
- O ego atua de acordo com o princípio da realidade (Freud, 1974:39). Ele procura unir e conciliar as reivindicações do *id* e do *superego* com as do mundo externo, harmonizando seus reclamos e exigências – frequentemente incompatíveis (Freud, 1974:99).

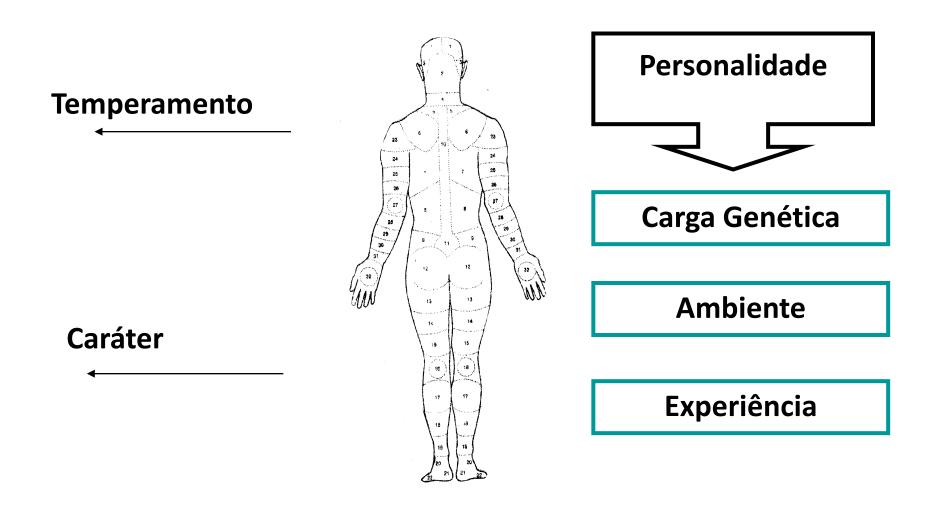
## **SUPEREGO**

- Superego: atua como um censor do ego. Representa, em geral, as exigências da moralidade. Tem a função de formar os ideais, a auto-observação etc. (Freud, 1974:70-71). O superego constitui " a força moral da personalidade. Ele representa o ideal mais do que o real e busca a perfeição mais do que o prazer" (Hall, Lindzey e Campbell, 2000:55).
- Esse componente do psiquismo recompensa o ego por comportamentos aceitáveis e cria sentimentos de culpa para castigá-lo por ações ou pensamentos contrários a princípios morais (Davidoff, 1983:521).

### ESTRUTURA DE PERSONALIDADE

- EGO É pleno de responsabilidade e preocupação com as consequências de seus atos.
- **SUPEREGO** Pode ser compreendido como o censor critico inconsciente, embora, uma ínfima parte dele corresponda a censura consciente. Sua função principal é acusar e criticar o ego.

# Principais aspectos que determinam o comportamento individual e grupal

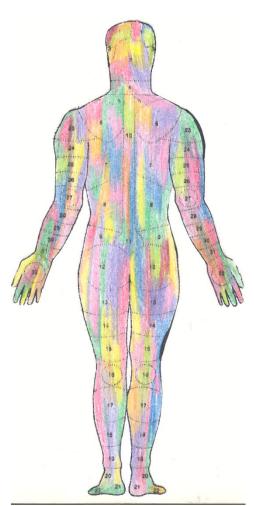


Prof. a Renatha Costa

## Mecanismos de Defesa

- Isolamento: o individuo "envolve", como em uma cápsula, a ameaça percebida, procura não pensar nela (ameaça). Recalca.
- Formação Reativa: o individuo adota atitudes ou experimenta emoções contrárias às suscitadas pela ameaça. (banca o valente para vencer o medo)
- Inibição: o indivíduo é incapaz de responder emocionalmente aos estímulos ameaçadores. Bloqueia.
- Projeção: o indivíduo atribui à situação significados ou intenções que, na realidade, são seus. (atribui hostilidade aos outros quando a hostilidade está nele)
- Negação: o indivíduo não percebe a natureza ameaçadora da situação. ( não aceita ou não quer ver o perigo)
- Intelectualização: o indivíduo recorre a uma leitura puramente racional, evitando a resposta emocional. ( como se lesse a situação em termos de problemas a resolver, em vez de vivê-la como uma experiência.
- Regressão: o indivíduo responde com emoções primitivas à situação de ameaças.
  (começa agir de maneira infantil)
- Sublimação: o indivíduo retribui à situação significados que a enobrecem, com o objetivo de modificar sua resposta emocional. ( uma mulher que não pode ter filhos, realiza trabalhos voluntários em creche)

Prof.ª Renatha Costa

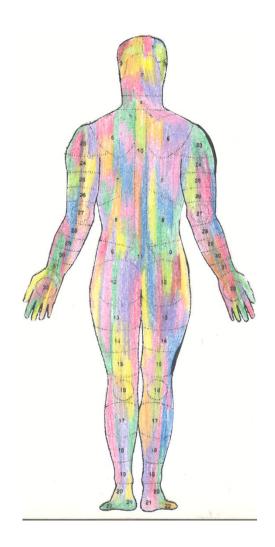


#### Percepção



**Percepção** é o processo pelo qual os indivíduos organizam e interpretam suas impressões sensórias dando sentido ao ambiente.

Prof.ª Renatha Costa

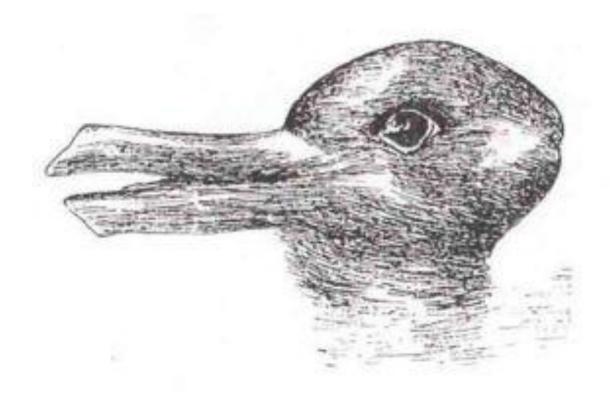


#### Percepção

Modelos Mentais



Modelos Mentais É o conjunto de <u>sentidos</u>, <u>pressupostos</u>, <u>regras</u> de raciocínio, <u>inferências</u>, etc. que nos leva a fazer determinada interpretação. Fredy Kofman



O fato é que nenhum de nós enxerga a realidade.

O que fazemos é interpretar o que vemos e chamar isso de realidade.

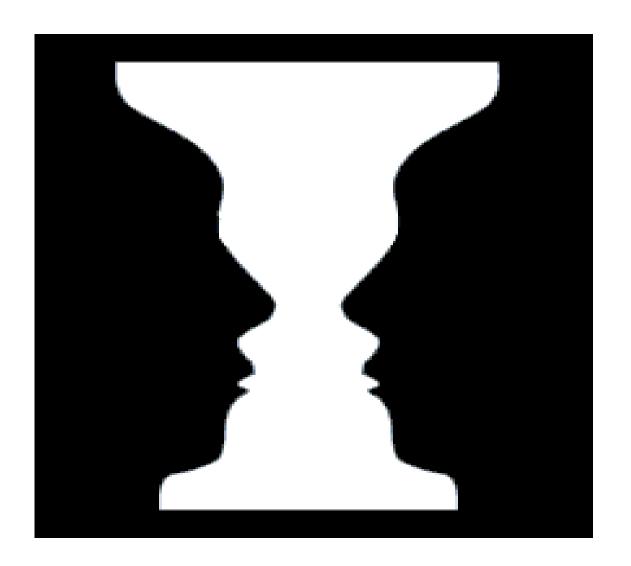
Prof.<sup>a</sup> Renatha Costa



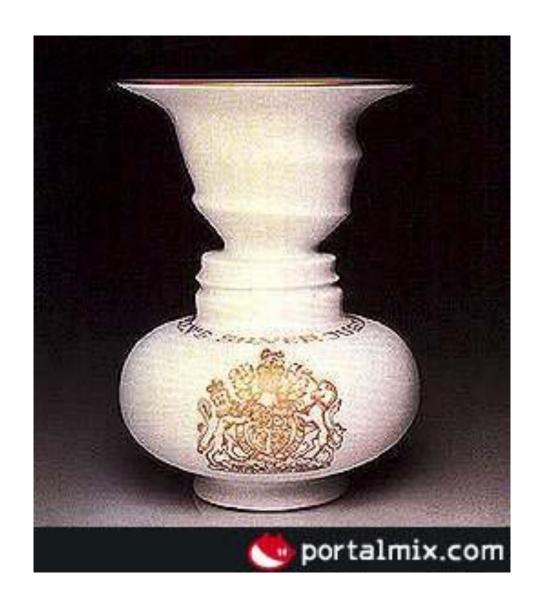
"Se não reconhecermos que nossos modelos são modelos, passamos a acreditar que esse é realmente o jeito como o mundo funciona."

Fredy Kofman

# Exercícios de Percepção e Modelos Mentais



Prof.ª Renatha Costa



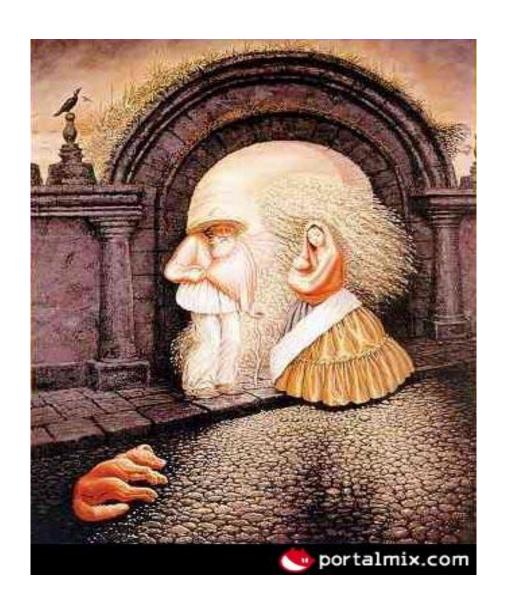
Prof.ª Renatha Costa



Prof.ª Renatha Costa



Prof.ª Renatha Costa

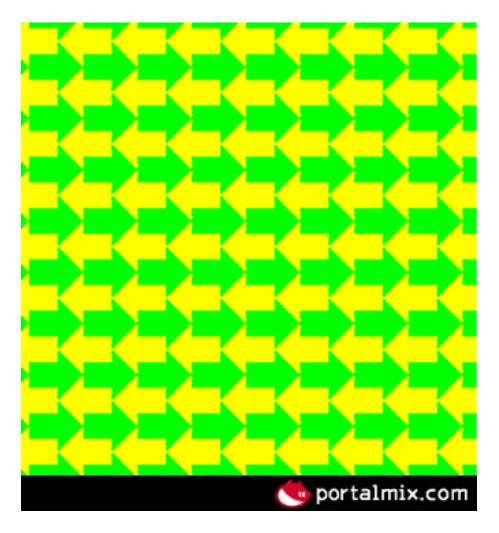


Prof.ª Renatha Costa

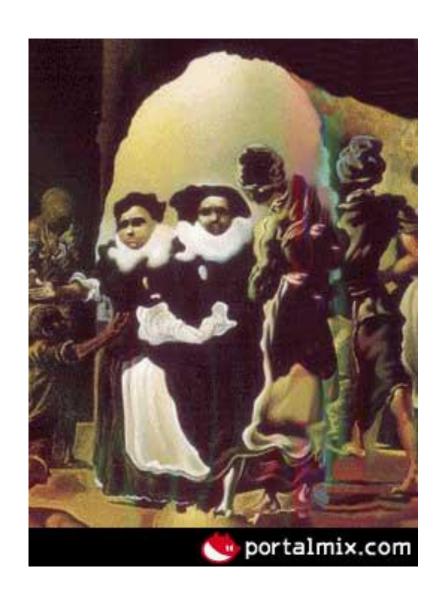


Prof.<sup>a</sup> Renatha Costa

#### O que você vê? Setas amarelas ou setas verdes?



Prof.ª Renatha Costa



Prof.ª Renatha Costa



Prof.<sup>a</sup> Renatha Costa

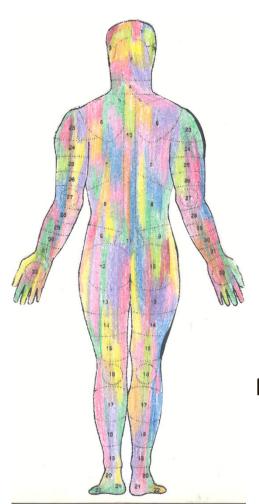


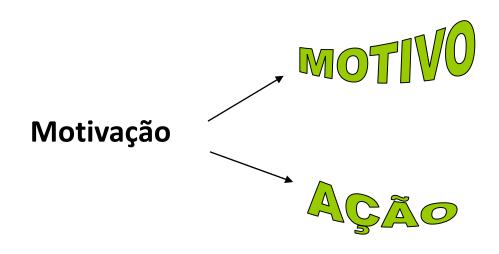
Prof.ª Renatha Costa

"As diferentes percepções, opiniões e ações não constituem um problema em si mesmas. Elas tornam conflituosas, na verdade, quando cada pessoa acredita que sua maneira de ver as coisas (de acordo com seu modelo) é a maneira de vê-las; pelo menos, a única "razoável".

**Fredy Kofman** 







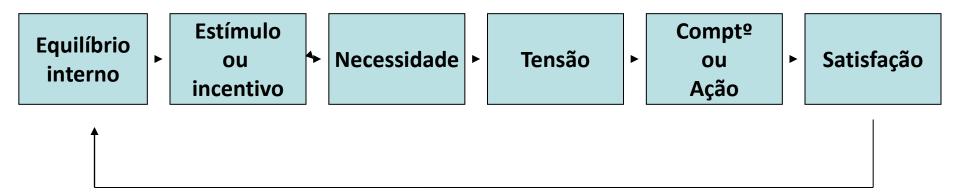
Motivação: Impulsiona para uma ação

Prof. a Renatha Costa

## **MOTIVAÇÃO HUMANA**

- De modo geral, MOTIVO é tudo aquilo que impulsiona a pessoa a agir de determinada forma ou, pelo menos, que dá origem a uma propensão a um comportamento específico.
- Esse impulso à ação pode ser motivado por um estímulo externo (do ambiente) e pode também ser gerado internamente nos processos mentais do indivíduo.
- É obvio que as pessoas são diferentes no que tange à motivação: as necessidades variam de indivíduo para indivíduo, produzindo diferentes padrões de comportamento; os valores sociais também são diferentes; as capacidades para atingir os objetivos são igualmente diferentes; e assim por diante.

#### **CICLO MOTIVACIONAL**



No exemplo acima a necessidade é satisfeita

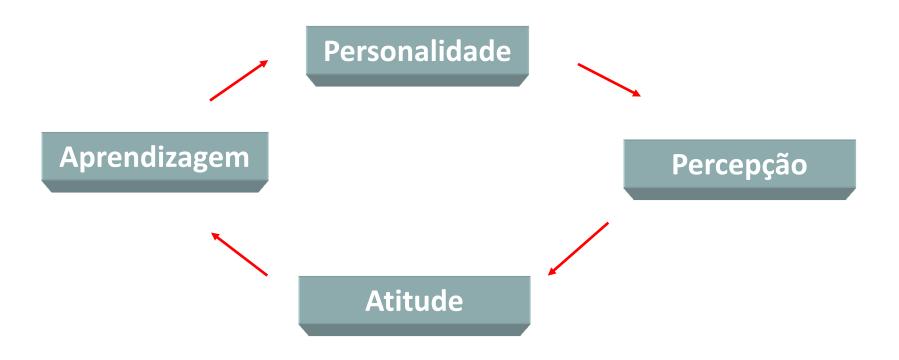
## CICLO MOTIVACIONAL

 O ciclo começa com o surgimento de uma necessidade. Ela rompe o estado de equilíbrio do organismo, causando um estado de tensão, insatisfação, desconforto e desequilíbrio. Esse estado leva o indivíduo a um comportamento ou ação capaz de descarregar a tensão ou de livrá-lo do desconforto e do desequilíbrio. Se o comportamento for eficaz, o indivíduo encontrará a satisfação da necessidade e , portanto, a descarga da tensão provocada por ela. Satisfeita a necessidade, o organismo volta ao estado de equilíbrio anterior, à sua forma de ajustamento ao ambiente.

# **MOTIVAÇÃO COMPORTAMENTO PERCEPÇÃO VALORES INDIVIDUAL APRENDIZAGEM**

Prof.ª Renatha Costa

#### **COMPORTAMENTO INDIVIDUAL**



## Psicologia Oganizacional

No Brasil a história da Psicologia Organizacional se inicia antes de a psicologia ser regulamentada como profissão (Lei nº 4.119, de 27.8.1962) e pode ser visualizada em três fases distintas que vão acompanhar as mudanças políticas, sociais e econômicas do País. São elas:

## A Psicologia Oganizacional no Brasil

#### 1º Fase – de 1924 a 1970

Fase marcada pela terminologia Psicologia Industrial, porque surgiu atrelada aos interesses das indústrias em atender aos pressupostos do Taylorismo.

#### 2ª Fase – 1970 a 1990

Fase marcada pela terminologia Psicologia Organizacional e caracterizada pelo envolvimento.

Mudanças que ocorreram com a chegada das empresas multinacionais, que trouxeram o que estava em evidência em práticas de gestão no exterior. Treinamentos em liderança, idéias de motivação ( A. Maslow e K. Lewin) Dinâmicas de Grupo, relações humanas no trabalho

## A Psicologia Oganizacional no Brasil

#### 3ª Fase – de 1990 em diante

A década de 1990 trouxe uma transformação histórica no mundo dos negócios que se caracterizou pela globalização da economia, pela intensa competição entre as empresas e pela crescente substituição do homem pela máquina.

Um dos aspectos do comportamento humano, cujo estudo mais tem sido incentivado na atualidade, é aquele que procura compreender como as pessoas vivem e resolvem seus problemas dentro do seu contexto de trabalho. Diferentemente da tecnologia, das finanças e da comercialização, a administração das empresas tem deixado claro que o elemento humano se caracteriza como fator preponderante na facilitação ou comprometimento da chegada aos objetivos organizacionais. (BERGAMINI, 1992, p. 19).

## Psicologia Organizacional

- A Psicologia Organizacional, inicialmente denominada como Psicologia Industrial, estuda os fenômenos psicológicos presentes nas organizações.
   Mais especificamente, atua sobre os problemas organizacionais ligados à gestão de <u>recursos humanos</u> (ou <u>gestão de pessoas</u>).
- A psicologia está ligada a empresas atualmente, seja no bem-estar de cada um dos colaboradores, até mesmo nas emoções geradas num ambiente de trabalho.
- Tradicionalmente, as principais áreas da psicologia organizacional são:
   <u>recrutamento</u>, <u>seleção de pessoal</u>, treinamento e <u>diagnóstico</u>
   <u>organizacional</u>.

### Principais atividades do psicólogo organizacional:

- Analisar cargos e salários;
- Realizar pesquisa sobre os sentimentos e as emoções dos funcionários;
- Projetar sistema de avaliação de desempenho;
- Avaliar a eficácia de uma prática específica.
- O psicólogo organizacional deve buscar alcançar níveis de excelência de qualidade por toda a organização.