

梁山一百单八将之首，人称“孝义黑三郎”、“及时雨”、“呼保义”。原本是郓城县押司，后加入梁山，在托塔天王晁盖阵亡后成为梁山的首领，极力主张接受朝廷的招安，并在被招安后率领梁山兄弟们先后攻打辽国以及田虎、王庆和方腊率领的起义军，回朝后不久被奸臣高俅等人用毒酒害死。宋江在历史上确有其人，历史上他是北宋宣和年间农民起义军的首领，后来投降宋朝。

《水浒传》里的宋江，字公明， 绰号“及时雨”，又名“呼保义”，其弟铁扇子宋清，也是梁山 108 将中之一。因托塔天王 晁盖 等黄泥冈贩卖枣子劫生辰纲之事发，宋江把官军何涛追捕的消息告知晁盖。及晁盖等上梁山后，遣刘唐送来书信及一百两黄金酬谢。不料，此信落入其妾阎婆惜之手。宋江要信不回，无奈之下，怒杀阎婆惜，被其母告发，后发配江州，与李逵等相识。却又因在浔阳楼题反诗而被判成死罪。幸得梁山好汉搭救，在刑场把宋江救上梁山，做了副头领。后在攻打曾头市时，晁盖脸上中毒箭而亡，遂做上头把交椅。从此，梁山主题由聚义厅改为忠义堂，头目增长到了一百单八将，又相继两败童贯、三败高俅以及天下八方节度使并活捉高太尉，梁山也发展到了鼎盛。日后，宋江率众为朝廷招安 ，并北上抗辽大获全胜并迫使辽主动投降，随后又讨伐了王庆、田虎不失一将（指 108 将）都取得了胜利，立下众多汗马功劳。在方腊一战后，梁山好汉损失惨重，死的死，伤的伤。回到朝廷后，又不幸被奸臣下毒所害。他知道了自己中毒后，送了李逵一杯毒酒，因为他知道，当自己死后，什么都会没有，唯一的只剩下一个虚名，而李逵会造反，为兄弟报仇，于是给了李逵一杯毒酒，两人死后。吴用晚上做梦，梦到李逵、宋江手牵手说，我们已经死了。第二天，吴用去了两人托梦给他的一个地方，看到了两人的坟墓，准备在宋江坟墓旁的树上吊死，花荣也来到了，原来他也做了跟吴用一样的梦，两人在宋江的坟墓旁的树一起吊死。

小时看《水浒》曾向同伴吹牛，说能把一百零八条好汉星宿浑号姓名一字不差背下来，结果把名单横竖看了几十遍也没背出，倒是这名单看得多了却看出点讲究来。

中国人从骨子里看重等级排序，家族有长幼辈份的排序，年老也成为资本，政府有官阶大小，官大一级更能压死人。俗话说“人上一百，形形色色”，梁山上一百单八条好汉，来自天南地北，出于各行各业，忠义堂便是一个缩小了的红尘世界，自然少不得也要分分资历等级，谁在前谁在后，这不能含糊，唤作“排座次”。

以幼时童稚思维，觉得排座次很简单：比本事。本事大的坐前，本事小的靠后。至于是什么“本事”，自然就是武艺，武艺不好还能叫“英雄好汉”？但是这个答案明显站不住脚，宋江座次第一，可梁山上武艺比宋江好的一大把；卢俊义武艺最好，可宋江要遵照晁盖遗言立卢俊义为寨主时却遭到一致反对，可见座次不是按武艺高低排的。

座次是一定要排的，而且一定要排得大家，至少是大多数人认可，不然好汉们一不乐意自家人翻脸可不得了。自从“忠义堂石碣受天文梁山泊英雄排座次”，咱先不说石碣是真是假，座次是民主选举还是少数人内定，总之此后梁山内部和谐稳定，没人搞分裂内讧，那么说明这个座次的排法能够被大多数好汉认可。而一百零八条好汉中各种阶层的人都有，《水浒传》的读者更是难以计数。由此放大点说，这个座次排名能够被大多数中国人认可。那么大多数中国人心目中座次前后、地位高低是由什么决定的？且来玩味一下这份好汉座次。

老大的本事

前面说了，单纯的想法是认为本事大的座次在前，那么老大的座次最前，该有最大的本事。但小时对这个问题着实想不通：宋江有什么本事，使得那么多本事比他大的都服他做老大？那就慢慢梳理一下，看看宋江到底有什么本事。

先看宋江的武艺，宋江第一次出场时是这样介绍的：“更兼爱习枪奉，学得武艺多般”。照这看宋江会武，但这“多般武艺”是强是弱？全书含糊其词，每到宋江有动武机会时都有人替他打。仔细比较一下宋江的几次动武机会，不是“酥软了”就是“抱作一团”，或是“下跪求饶”“拍马而走”，可见宋江那点武艺全不中用。不过有一次例外，在揭阳镇上，宋江赏了卖艺的薛永五两银子，恼了地头蛇穆春，要找宋江晦气。“那大汉提起双拳，劈脸打来。宋江躲个过。大汉又赶入一步来，宋江却待要和他放对”，这是宋江表现得最勇敢的一次，不但没求饶，躲过了双拳，还敢“放对”。可惜这么难得一次机会让薛永搅了，宋江还是没能展示一下实力。

不过可以分析一下，宋江敢和穆春“放对”，定是觉得有点把握，遇到别的对手就没这么勇敢了，那是估计自己白给，不如直接求饶。据此推断宋江的武艺大致和穆春相当，穆春的武艺怎么样？紧接着后文书中“只见那个使棒的教头，从人背后赶将来，一只手揪这那大汉头巾，一只手提住腰胯，望那大汉肋骨上只一兜，踉跄一交，颠翻在地。那大汉却待挣扎起来，又被这教头只一脚踢翻了”，穆春连伸手的机会也没有就被薛永两次打倒，薛永只是梁山上二三角角色，穆春的功夫可说是极其平庸。代换一下，如果宋江和薛永单挑，不外是上去就被打倒在地，更遑论和一流好汉比试。

由上可得出：宋江以武艺的本事根本不足做老大，那么运筹帷幄、排兵布阵的本事又如何？细数宋江参与的几次作战，清风山活捉秦明是花荣定计，打祝家庄、闹华山、攻大名、取东平、两破童贯三败高俅都是吴用的计谋，破高唐州靠公孙胜斗法取胜，大破连环马是时迁盗甲和徐宁钩镰枪的功劳，宋江都没有作决定性的方针策略，只在智取无为军一役宋江是全权指挥，但规模明显比上述战役小得多。宋江指挥作战的本事远不如吴用，甚至不如朱武，所以宋江做老大也不是靠军事才能。

宋江另一个突出的本事是“仗义疏财”，因此赢得了江湖好汉们的尊敬，比如“私放晁天王”为了朋友义气可以置国家法律不顾，初见武松、李逵时，从来没有舍不得花银子，这些都是“仗义疏财”的事例。粗一看宋江确是因为“仗义疏财”而做上老大，但仔细想一想，“仗义疏财”对做老大虽然有很大作用，但不是唯一的，不是起决定性作用的。

梁山好汉中“仗义疏财”的不止有宋江，要是较真说每个好汉都“仗义疏财”，只是仗的义有轻重、疏的财有多少而已。柴进是大周皇帝嫡孙，财力不是宋江一个刀笔小吏能比，他庄上养着三五十无处投奔的好汉，亦曾冒着犯王法的干系教林冲出沧州，要说“仗义疏财”，柴进比宋江有过之而无不及。还有朱全、雷横，也“义释”过晁盖宋江，可见宋江并不是因“仗义疏财”才坐了头把交椅。

宋江的本事还有一条“刀笔精通，吏道纯熟”，这更不是做老大的本事。若论“吏道”，铁面孔目裴宣不比宋江差，若论文笔，圣手书生萧让更比宋江强。除了这些，宋江好像再没有拿得出手的本事，正如他自己说的“貌拙才疏”“出身小吏”“文不能安邦，武不能附众”。

然而做老大终究需要本事，不然人人都做老大了，可从来做老大的只是少数人。究竟是什么本事？还是宋江自己回答了这个问题。浔阳楼上宋江题了两首反诗（词），其中一首《西江月》开头两句“自幼曾攻经史，长成亦有权谋”，可谓酒后吐真言。宋江赖以做上梁山老大、驾驭众好汉的本事，正是这“权谋”。

权谋，或叫作权术、法术。中国的科技水平落后，权谋文化却一向发达，已至渗入到了平常的俗语成语中，如“杀鸡儆猴”“先礼后兵”等。但凡做一把手的，可以文不能提笔武不能提枪，却绝不可以不会权谋。郑庄公克段于鄆是权谋，燕昭王千金市骨是权谋，刘备揽阿斗、曹操割发代首更是权谋，名曰“王霸之道”“恩威并施”。中国历史，特别是帝王发迹史，正是一部权谋史。宋江既然从小熟读经史，一篇篇精彩的权谋教程自是用心领会，及至长成就活学活用。

且看宋江都有哪些权谋手腕。驰马东溪村给晁盖报信是宋江故事的开始，此举虽是仗义，也未尝不可看作是宋江市恩于晁盖等人，没有这一节，宋江日后上梁山的威信全无着落，就算平日里有些名望，上山后没一点功劳，怎能坐得第二把交椅？然则又不能只吃这点老本，坐吃山空，本再大也有吃完的一天。以后宋江处处留意，保护这点老本，不断开发新本，直至够做老大的本。

晁盖等人在梁山安身后，不忘宋江大恩，派刘唐送来一封信和一百两黄金。这又是个难处，一百两黄金，收与不收都不妥。宋江的做法是看了书信后，“把那封书，就取了一条金子，和这书包了，插在招文袋内”。别看轻轻巧巧几个动作，又是宋江小展权谋。如果把一百两黄金全收下，一则这是笔巨款，过于显眼，对宋江对梁山都是风险，要是让做公的知道点风声，拔起萝卜带起泥，谁都不得安生。二是收下一百两黄金后梁山算是报答了他宋江的恩德，以后两不相欠，宋江这点老本就没了。所以全收下是不行的。如果不收，这帮好汉最是直性，诚心送来的东西，不收必然伤了好汉们的感情，而吴用这类弯弯肠子的人则会认为宋江怕受牵连，怕摊上“勾结盗匪”的罪名，要和梁山“划清界限”。拒收以后，虽然梁山不至于立即和宋江断了关系，总是疏远了一些，所以不收也不行。宋江只收一条，这样做就完全避免了收或不收的不利处，而好汉们总道宋江有恩于人不图回报，确是义高云天。宋江未闯江湖便有这番权谋，日后晁盖卢俊义之辈自然不是对手。

后来宋江点背，发配江州，带有吴用给戴宗的信。牢城营中使银子上下打点是比太祖皇帝旧制更重要的规矩。可宋江谁的银子都给了就是没给戴宗，惹得戴宗在点视厅上大发雷霆。是宋江疏忽？或是不想结交戴宗？都不是，宋江精细过人，狱卒差拨都打点银子，不可能忘了主角。宋江在江州无亲无故，吴用特意致书戴宗，宋江本就喜欢结识好汉，怎会放弃这位神行太保。且看书中宋江如是说：“那节级要时，一文也没！等他下来，宋江自有话说”，有什么话说？下一回戴宗叫了宋江去，大骂了一通，宋江还是不拘钱，反而故意激怒戴宗，当戴宗发作到高潮时，宋江轻轻一句“结识梁山泊吴学究却该怎地”，如钱王射潮，戴宗立马由怒到惊，由惊到拜，宋江完全掌握了主动。

或问：何须这样周折，到江州时便寻着戴宗，拿出吴用的信，大不了再送上一二十两银子，岂不是省事得多？其实不然，如先出信见戴宗，是上门求戴宗庇护，虽然戴宗出于吴用面子宋江名望也能给予关照，但那是戴宗施恩惠于宋江，使宋戴关系成了“宋江是戴宗的人”，这不是宋江的愿望。而宋江的做法杀了戴宗一个措手不及，虽不能说从这开始就确定“戴宗是宋江的人”的关系，但是最大限度地消除了戴宗施恩于人的主动地位、宋江求人庇护的被动地位，所谓“欲擒故纵”，宋江对戴宗欲大收买而先大得罪，使得戴宗对宋江心存敬畏。对照林冲持柴进书信到沧州牢城营，等差拨发作过了，赔笑送上银子和书信，这固然是林冲英雄气度，不和差拨这等小人一般见识，但也道出林冲没宋江这般权谋。宋江会戴宗和刘邦洗脚见英布归降有异曲同工处，都是一手大棒一手胡萝卜，收拾人服帖。不同处是刘邦开始就是主动，宋江却在被动位置上转为主动，这样看宋公明的权谋实胜于汉高祖。

智取无为军后，宋江对江州众好汉说：“如是相从者，只今收拾便行。如不愿去的，一听尊命。只恐事发，反遭负累。烦可寻思”这与其说是和好汉们商量上梁山，不如说是强拉入伙。“只恐事发”以后的话全是在点明利害，不容谁不上梁山，这样宋江上山就不是光杆司令一人，而是有势力的。

宋江上山屁股不及落座便又是一着精彩权谋，且看他如何说：“休分功劳高下，梁山泊一行旧头领，去左边主位上坐。新到头领，去右边客位上坐”，好一个“休分功劳高下”。俗话说“好马出在腿上，好汉出在嘴上”，出在拳脚上的好汉撑死了做个二三把手，只有宋江这般出在“嘴”上的好汉方能做得一把手。

以前梁山每有新成员加入，都要重排一下座次，以定名份。如林冲火并王伦、花荣秦明等人上山，自宋江上山后，新好汉加入却不排座次了，直到最终一百八人大聚义时总排一次。为什么？宋江初到梁山，以清风山（包括清风寨、青州）人马和江州好汉为基础，小有势力。现在不能也不应和晁盖争锋，只能努力维护壮大这点小势力。所谓“旧头领”，是晁盖的人马，所谓“新头领”，即宋江的亲信（除了萧让金大坚比较模糊）。左右分座后，右边的宋江派系便确定下来，又特以花荣居首，花荣与宋江最厚，武艺声望均高，倚仗他笼络住下面一干好汉当没问题。如果和以前一样排座次，那么宋系人马面临分化瓦解的可能，且多数人将排在后面，这样宋江就没人势力可言了。况且宋江别无它能，不可能凭一刀一枪真打实拼树立威信，左右分座，实是唯一的妙着。

以后宋江又以一句“哥哥是山寨之主，不可轻动”的经典口头禅夺占了晁盖的兵权，统帅出征便似成了宋江的专利，当然具体出谋划策还是靠吴用，借此宋江在梁山上威望日增，加上昔日恩德令名，真个“恩威并重”，梁山老大舍宋江其谁？

文章标签： [宋江](#) [权谋](#)

个人分类：[杂谈/非技术](#)

此PDF由spyyg生成,请尊重原作者版权!!!

我的邮箱:liushidc@163.com