Nuevamente, nos encontramos con el debate que existe en la bibliografía existente sobre las distintas formas de llevar a cabo en diseño de proyectos. Algunos sostienen que luego de analizar y definir los problemas habría que pensar en las alternativas que se nos ocurren para lograr los resultados. Mientras que otros sostienen que las alternativas ya están decididas desde que se comienza con el diseño. De cualquier manera, desde las dos posiciones debemos fundamentar la decisión, por lo cual, tarde o temprano, será necesario hacer el análisis de alternativas.

A continuación los invito a ver el siguiente video que nos ayudará a comprender mejor en qué consiste llevar a cabo un análisis de alternativas:

Qué es y cómo se hace el análisis de alternativas https://www.youtube.com/watch?v=aS8bPA4EXGg
Entonces, una vez que tenemos el árbol de objetivos nos encontramos en condiciones para llevar a cabo la evaluación. En primer lugar tomaremos cada uno de los resultados, en forma separada, y preguntarnos: ¿qué actividades podríamos llevar a cabo para lograr cada resultado? Este es un momento oportuno para una "lluvia de ideas", dado que quien o quienes diseñan el proyecto deberían contar con múltiples opiniones y sugerencias.

En esta instancia, se requiere apertura para considerar propuestas alternativas; creatividad, para no analizar solo las alternativas de siempre; un buen conocimiento de la problemática a abordar y una actualización de las experiencias de intervenciones públicas llevadas a cabo con anterioridad. El desafío ahora será detectar un buen número de alternativas, tanto clásicas como innovadoras, que logren los resultados seleccionados. Este proceso de "lluvia de ideas" muchas veces es realizado por el equipo técnico del organismo, pero también puede ser un espacio donde participen los destinatarios del proyecto. En todo caso, la generación de ideas constituye un esfuerzo presente (y pasado), de reflexión, de revisión de experiencias anteriores, de generación de nuevas combinaciones de conocimientos previos, de diálogo. Veamos las reflexiones de Pedro Saborido sobre la lluvia de ideas.



Charla "De ideas y palanganas", ofrecida por Pedro Saborido en el evento TEDxJoven@RíodelaPlata 2012. https://www.youtube.com/watch?v=AJ82VQp-gvl