

|  |  |                                      |  |
|--|--|--------------------------------------|--|
| Definición y selección de alternativas           | Incluido en las etapas de diseño/aprobación                | Incluida en la etapa de preinversión | No incluido en la definición de proyectos. Incluido en la gestión de portafolio/programa |
| Diseño del plan detallado del proyecto           | Incluido en la etapa de ejecución                          | incluida en la etapa de inversión    | Incluido en las etapas de inicio / planificación   |
| Gestión y control del proyecto                   | Incluido de la etapa de ejecución                          | Incluido en la etapa de inversión    | Incluido en las etapas de ejecución/ seguimiento y control                               |
| Cierre administrativo del proyecto               | Incluido en la etapa de ejecución                          | Incluido en la etapa de operación    | Incluido en la etapa de cierre   |
| Operación posterior a la conclusión del proyecto | No, aunque en la evaluación ex - post analiza los impactos | incluido en la etapa de operación    | No lo incluye  |

### 2.1.2 . Las fases del proyecto. Un enfoque prescriptivo

A continuación les presento un posible modelo prescriptivo, en el mismo consideraremos:

**Fase de inicio:** se trata del comienzo del proceso dado que , a partir de una idea se elige uno de los problemas en el que se estima necesario y oportuno intervenir mediante un proyecto. En esta fase, se realiza un diagnóstico preliminar, un breve análisis de las principales alternativas de acción y una identificación general de los destinatarios. Hay que recordar que, en la gestión de proyectos nos encontramos con distintas situaciones en lo que respecta a los términos de magnitud y complejidad. Los proyectos de gran magnitud, durante el proceso de inicio se irá consolidando el “perfil del proyecto” o “anteproyecto”, es decir, una primera versión sintética de sus componentes principales. Los proyectos que requieren de la inversión de pocos recursos pueden unificar la fase de inicio con la de planificación, por lo que no será necesaria la elaboración de un anteproyecto.

En la primera instancia de aprobación, se estará dando el visto bueno al anteproyecto y, a la vez, se estará asignando la labor de la planificación a un proyectista, quien se responsabilizará de diseñar el proyecto, pudiendo ser tanto un sujeto individual, como una organización. En esta aprobación se