



### Diseño y Gestión de Proyectos y Programas en IES

Prof. Claudia Restiffo Grupo Nº 29 U.T.N. Facultad Regional La Rioja



UNIDAD N°5

Análisis y síntesis de la Evaluación último de los componentes del diseño del proyecto.

Todo diseño de proyecto deberá establecer un sistema de evaluación.

<u>La evaluación</u>: es una actividad programada de reflexión sobre la acción, basada en procedimientos sistemáticos de recolección, análisis e interpretación de información, con la finalidad de emitir juicios valorativos, fundamentados y comunicable. sobre las actividades, resultados e impactos de esos proyectos o programas, y formular recomendaciones para tomar decisiones que permitan ajustar la acción presente y mejorar la acción futura.



La Perspectiva

Perspectivas Prescriptiva



- Imparcial
- Creíble
- Útil
- Participativo
- Retroalimentador
- Costo/eficaz

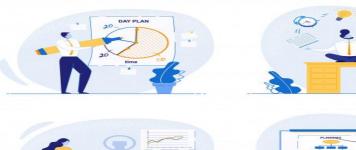
#### Tipos de Evaluación

• <u>Según el tipo de diseño del proyecto</u>: Con dispositivo de evaluación – Sin dispositivo de evaluación.

#### Tipos de evaluación

- <u>Según el objeto</u>: Evaluación de Productos Evaluación de Procesos.
- Según el momento: Previo Intermedio Posterior

. Dado a que todo proceso de evaluación genera costos adicionales de no estar presupuestado con anterioridad, implica una búsqueda de recursos alternativos en plena acción, en donde el gestor se encuentra abocado a las tareas que demanda el proyecto.

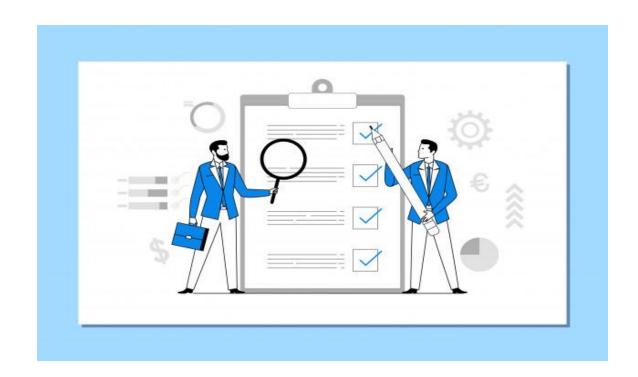




#### Dispositivos, hit y sistemas

Los dispositivos se utilizan estos instrumentos al momento de ejercer la función de evaluación.

Se encuentran entre estos los formularios para la realización de los exámenes y el método de evaluación-modelos de encuesta-listado de preguntas a desarrollar en las entrevistas y todo otro dispositivo para juzgar el cumplimiento de los objetivos del proyecto.



#### **Evaluación Viabilidad Global**

Un proyecto viable, es factible, es capaz de llevar a cabo sus actividades, logrando sostenibilidad, al menos en un mediano plazo.



La evaluación previa o de la **viabilidad** nos ofrece descomponiendo el concepto en sus siete indicadores:



**Evaluación** 

**Viabilidad Global** 

Viabilidad técnica
Viabilidad jurídica o legal
Viabilidad política
Viabilidad económica
Viabilidad ambiental
Viabilidad cultural
Viabilidad institucional

## LA EVALUACIÓN INTERMEDIA Y POSTERIOR

LA EVALUACIÓN INTERMEDIA Y POSTERIOR La evaluación intermedia

La evaluación posterior

- Productos, resultados, efectos e impactos
- La eficacia
- La eficiencia
- La efectividad: directa o indirecta.





#### **Evaluación Proyecto Público**

los proyectos de inversión pública están dirigidos a resolver problemas o satisfacer necesidades sociales de las comunidades.

La evaluación de programas y proyectos pasa a jugar un papel fundamental, puesto que permite retroalimentar continuamente las decisiones de política y su ejecución en ese marco de racionalidad del proceso de planificación, en donde la evaluación debe mostrar en qué medida se produce el cambio deseable y debido a qué factores.

Otro es mostrar de qué manera las acciones desplegadas para producir esas transformaciones resultan o no las adecuadas, y qué cambios se aconsejan introducir en la forma de hacer las cosas. De modo que principalmente estamos hablando de evaluación para la acción transformadora.

# Conclusión:

Antes, durante o después: siempre hay que evaluar. -

