

el decano quiere que empecemos a realizar talleres para armar el presupuesto en forma participativa. Otra dato a tener en cuenta, es que hay posibilidades de disponer de recursos externos, pero que solo van dirigidos a financiar determinadas actividades. Por ejemplo, cuando entidades externas como puede ser el BID, la UNESCO , realizan financiación para que los gobiernos puedan llevar a cabo algunas actividades, como vemos estas ya están determinadas. En estos casos un tanto rígidos, pero usuales, el diseño del proyecto va a tener que empezar precisamente por las actividades. A partir de ellas, uno se preguntará: ¿qué resultados generará? ¿Cuál de los múltiples problemas que tenemos podría ser atacado con dicha actividad?

Los dos primeros caminos son, usualmente, los que se siguen desde un enfoque prescriptivo. Mientras que el tercer camino suele presentarse en los hechos. Lo detectaríamos a partir de hacer un análisis descriptivo de cómo suele iniciarse el diseño de los proyectos.

En conclusión, elegir el camino a llevar a cabo va a depender de las circunstancias específicas de cada proyecto. Si elegimos algún camino, el primero es el más adecuado para diseñar un proyecto, mientras que el segundo sería más conveniente para un plan estratégico, dado que el realizar un análisis de problemas o la visualización de una situación determinada a futuro nos permiten ir más allá de las actividades concretas. Ahora bien, si se desea trabajar sobre situaciones especiales o para rediseñar un proyecto, el tercer camino es la opción más adecuada. De todos modos, más allá del camino a seguir, es claro que se deberá realizar el resto de los pasos necesarios para completar el proyecto.

Veamos otro ejemplo, en este caso desde la música. ¿cómo se compone una canción? ¿Hay recetas? ¿Se compone primero la introducción y luego el resto del tema? ¿Primero la letra o primero la música? Los invito a ver este capítulo del Programa *Cómo hice*, del canal Encuentro, dirigido por Emilio Del Guercio. Capítulo: El momento en que estás (Presente)

<http://encuentro.gob.ar/programas/serie/8037/471?temporada=1>



### ¿ Cómo finaliza la fase de inicio del proyecto?

El poder pasar de una idea a un anteproyecto es todo un logro, dado que el hecho de comenzar con una idea, analizarla y ordenarla implica superar barreras básicas, muchas veces propias, de poder concretar nuestros deseos o ideas que tuvimos en mente por mucho tiempo.

Desde lo formal, esta fase finaliza con la presentación de un documento, en el que se encuentran las ideas centrales del anteproyecto. Para realizar el documento, es necesario contar con un análisis de: