

STT	MSSV	Họ tên		
1	1900008890	Châu Thị Mộng Thường		
2	1811546696	Trần Huy Hoàng		
3	1811545103	Đặng Quốc Lai		
4	1800000767	Nguyễn Thiện Nghĩa		
5	2000000605	Phan Chung Duy		
6	1811546674	Phan Thị Thu Tâm		
7	2000000799	Trần Tấn Phong		
8	2000001020	Ngô Dương Thúy Vy		

Công ty Cổ phần Công nghệ Wayne Tech

Dự án Khởi nghiệp

Công ty Thiết kế website







Phân tích pháp lý

Nghị định, luật cho việc hoạt động của công ty



01.

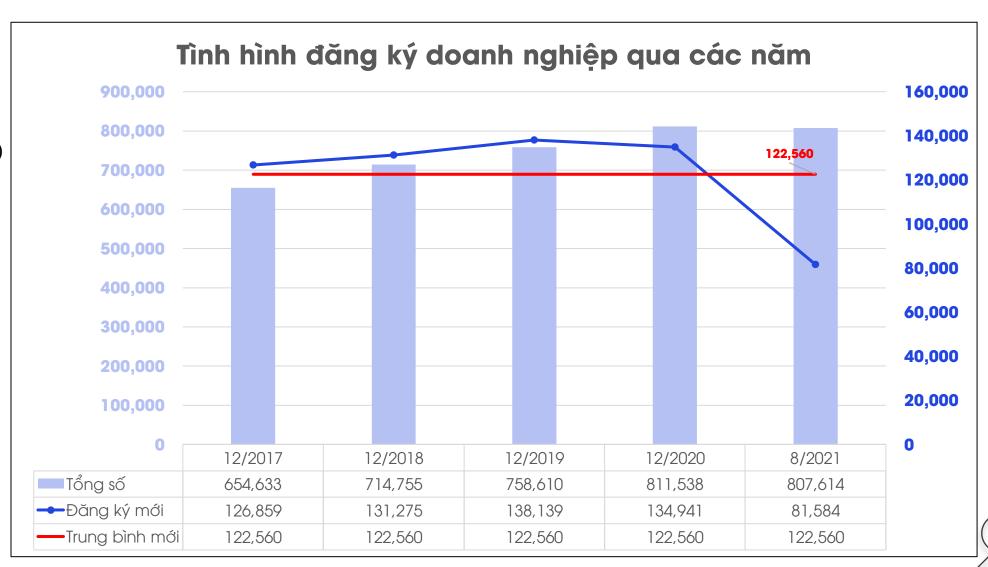
Tổng quan ý tưởng kinh doanh





Sự phát triển của các doanh nghiệp

Báo cáo của Tổng cục thống kê Việt Nam (<u>link</u>)



Thực trạng

WAYNE TECH



- Quảng bá doanh nghiệp.

 Khẳng định năng lực (Hồ sơ năng lực).
- Giới thiệu các sản phẩm của công ty. Chất lượng sản phẩm.
- Quảng cáo bằng việc phát tờ rơi hoặc chạy quảng cáo online liệu có hiệu quả?
- Nên chọn chiến lược nào để đạt hiệu quả cao nhất nhưng phải đảm bảo chi phí tiết kiệm?



Chi phí tự vận hành web

- Nhân sự: Tối thiểu 2 người để vận hành (lương tối thiểu 10.000.000 đ/tháng)
- Hệ thống: Chi phí để thuê, vận hành hệ thống của một website với lượng người truy cập thấp tầm 5.000.000.
- Thời gian: Thời gian để phát triển 1 tính năng với nhân sự 2 người cần tầm 1 tuần.
 => Chi phí để vận hành 1 website trong 1

tháng cần: **25.000.000 đ/tháng**.



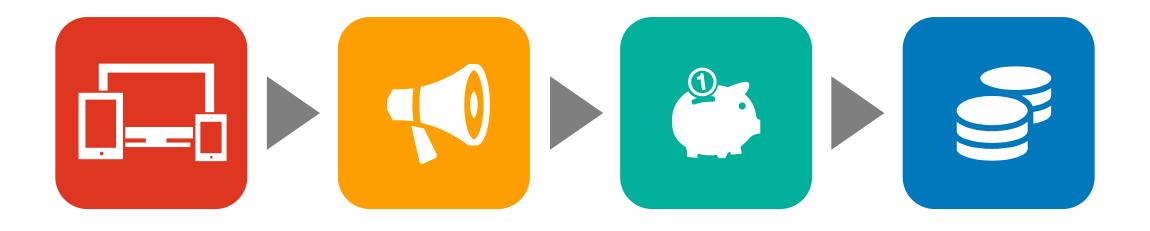
AYNE TECH

02.

Mô tả doanh nghiệp







Hoạt động trên nhiều thiết bị

Hỗ trợ dịch vụ quảng cáo trên các nền tảng mạng xã hội

Tiết kiệm chi phí

Không phải lo các chi phí bảo trì, vận hành hệ thống



Tên công ty : Công ty Cổ phần Công nghệ Wayne Tech

Loại hình : Công ty Cổ phần

Lĩnh vực HĐ : Công nghệ

Người đại diện : Đặng Quốc Lai

Địa chỉ : Tầng 15 tòa nhà Cantavil An Phú, đường số 25, P. An

Phú, Q. 2, TP. HCM.

Email : <u>info@waynetech.com</u>

Điện thoại : 0122.456.789





Các loại hình dịch vụ của công ty



Setup

Thiết kế, cài đặt website cho doanh nghiệp



Upgrade

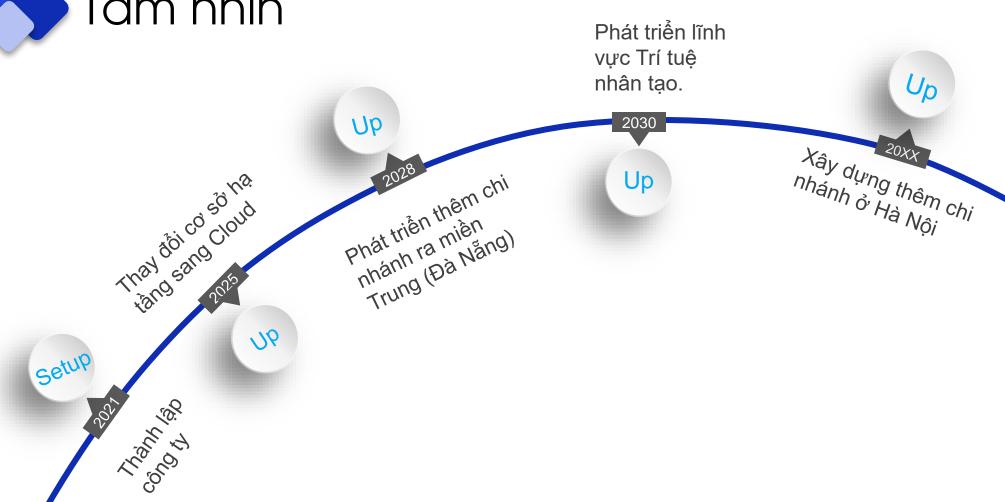
Đề xuất, nâng cấp các hệ thống cũ



Advertisement

Quảng cáo dịch vụ trên các nền tảng mạng xã hội







Phân tích kinh doanh

WAYNE TECH

Điểm mạnh

Có lợi thế về giá cả so với các đối thủ cạnh tranh.

Đội ngũ nhân viên trẻ, nhạy bén với công nghệ mới.

STRENGTHS OPPORTUNITIES WEAKNESS **STA3AHT**

Điểm yếu

Đội ngũ nhân viên ít, khó giải quyết vấn đề đối với các dự án cụ

Thách thức

Đối thủ cạnh tranh mạnh. Đảm bảo giữ được nhân lực.

Cơ hội

Lượng doanh nghiệp mới thành lập nhiều, các công ty lớn như FPT, TMA chủ yếu hướng vào khách hàng nước ngoài nên giá khá cao so với mặt bằng trong nước.





Pháp lý



Đăng ký kinh doanh.



Xác định nguồn vốn



Luật sở hữu trí tuệ.





Đăng ký kinh doanh

- Ngành nghề : <u>Tra cứu ngành nghề</u>
 - Xuất bản phần mềm (MN: 58200)
 - Lập trình máy vi tính (MN: 62010)
 - Tư vấn máy vi tính và quản trị hệ thống máy vi tính (MN: 62020)
 - Xử lý dữ liệu, cho thuê và các hoạt động liên quan (MN: 63110)
- Loại hình : Công ty cổ phần (Điều 111 <u>Luật doanh nghiệp 2020</u>)
- Vốn điều lệ : 500.000.000



Xác định nguồn vốn

- Vốn đến từ các thành viên trong công ty.
- Vốn khách hàng ban đầu gửi vào công ty nhằm mục đích sinh lãi.
- Vốn vay từ ngân hàng.
- Vốn từ khoảng cọc của các dự án.



Luật sở hữu trí tuệ

Các giấy tờ chuyển giao cho Cục Sở hữu trí tuệ:

- Thương hiệu, logo
- Bản quyền tác giả.
- Tài sản trí tuệ.
- Công nghệ cốt lõi.
- Quyền sở hữu công nghiệp.





Cần chuẩn bị các khoản thuế:

- Lệ phí môn bài: Căn cứ vào mức vốn điều lệ trong giấy chứng nhận kinh doanh.
- Thuế thu nhập doanh nghiệp: Căn cứ vào doanh thu trong một năm.
- Thuế giá trị gia tăng: Dựa trên giá trị tăng thêm của hàng hóa, dịch vụ.
- Thuế xuất nhập khẩu: Có hiệu lực đối với doanh nghiệp xuất nhập khẩu.
- Thuế thu nhập cá nhân: Thuế cho các thành viên trong doanh nghiệp.

04.

Vị trí dự kiến đặt doanh nghiệp



Vị trí dự kiến & lý do

Vị trí dự kiến: Tòa nhà Cantavil An Phú, đường 25, P. An Phú, Q. 2, TP. HCM.

- Chi phí rẻ so với mặt bằng chung (15.000.000 đ/tháng).
- Gần trung tâm (Quận 1, Quận 4,...)
- Giao thông thuận tiện (nằm trên mặt tiền Xa lộ Hà Nội, đường 2 chiều).
- Vị trí dễ tìm (Gần cầu Sài Gòn).
- Dịch vụ xung quanh phát triển -> đảm bảo nhu cầu cho nhân viên của công ty.
- Có nhiều doanh nghiệp đặt tại Q.2 => Có lượng khách hàng tiềm năng.













CONTENTS



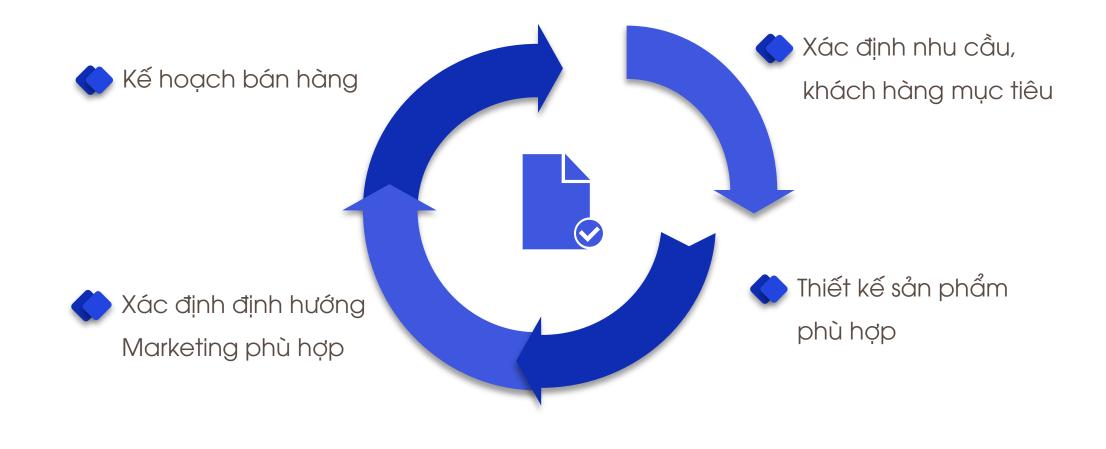


05.

Phân tích thị trường



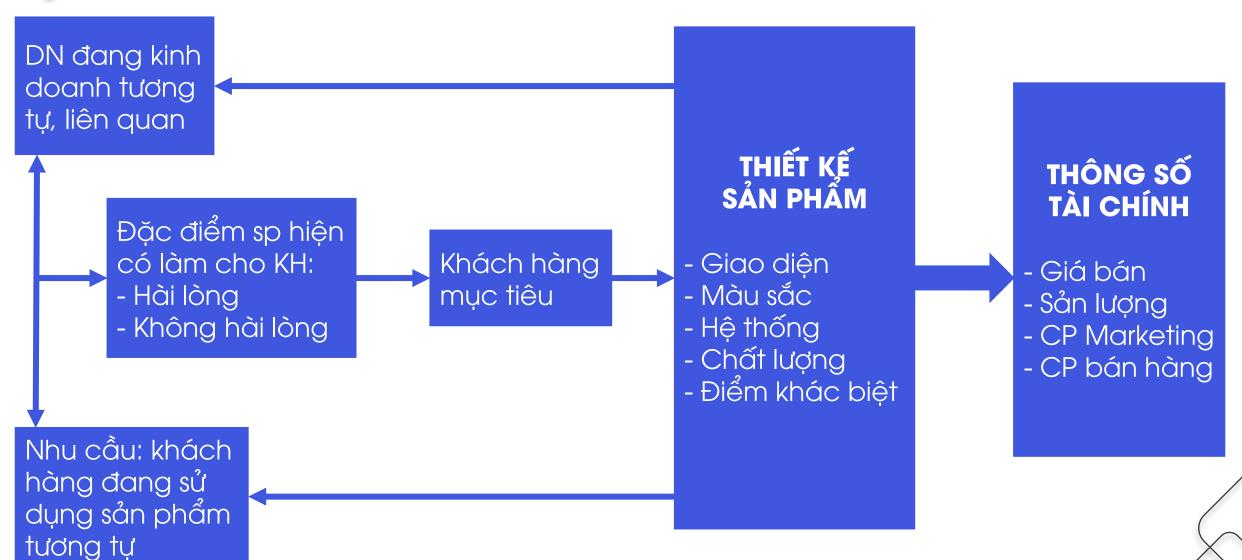
Mục đích phân tích thị trường







Mô hình phân tích thị trường





Nội dung phân tích thị trường

WAYNE TECH

Phân tích nhu cầu

Bao gồm nhu cầu hiện hữu và nhu cầu tiềm năng

Phân tích đối thủ cạnh tranh

Xác định điểm mạnh điểm yếu của đối thủ

Xác định khách hàng mục tiêu

Đối tượng khách hàng mà doanh nghiệp khởi nghiệp muốn phục vụ

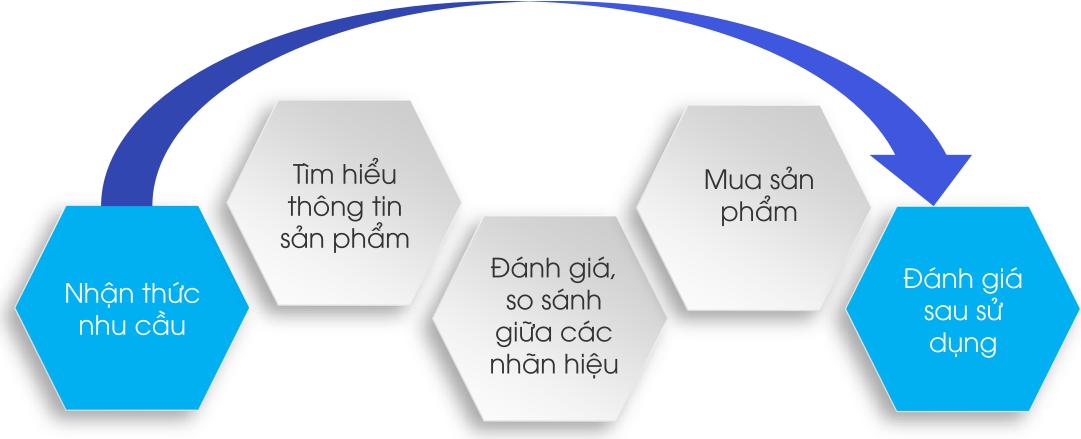
Mô tả sản phẩm

Mẫu mã, bao bì, kiểu dán, chất liệu, tiêu chuẩn kỹ thuật, thuộc tính tạo nên sự khác biệt của sản phẩm



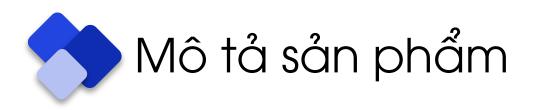


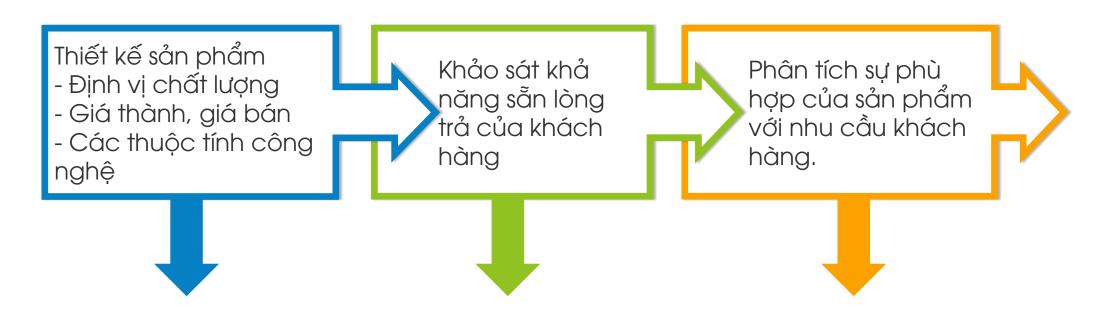
Nội dung phân tích thị trường











SO SÁNH VỚI SẢN PHẨM TƯƠNG TỰ



STT	Sản phẩm, dịch vụ hoặc chủng loại sản phẩm	Những đặc điểm chính	
1	Thiết kế, vận hành website	Thiết kế được website theo yêu cầu của khách hàng.	
		Sử dụng hệ thống của công ty để vận hành	
		Khách hàng trả phí vận hàng hàng tháng.	
	Thiết kế website	Chỉ thiết kế giao diện theo yêu cầu của khách hàng	
2		Tên miền, dịch vụ lưu trữ, cài đặt web khách hàng tự vận hành	
3	Bán lại các giao diện có sẵn ở công ty	Bán lại giao diện web để khách hàng không tốn chi phí thiết kế.	
		Một giao diện có thể bán cho nhiều khách hàng.	
4	Thêm chức năng cho các hệ thống có sẵn	Thêm các chức năng hoặc sửa lại giao diện từ mã nguồn c theo yêu cầu của khách hàng	
5	Tư vấn nâng cấp các hệ thống phần mềm cũ	Tư vấn giải pháp, giá cả nâng cấp cho các hệ thống cũ của khách hàng.	



Giá cả sản phẩm



STT	Sản phẩm/dịch vụ hoặc chủng loại	Giá bán	Giá đối thủ cạnh tranh 1	Giá đối thủ cạnh tranh 2
1	Gói STARTUP	16,000,000	17,000,000	22,000,000
2	Gói PRO	18,299,000	18,799,000	25,000,000
3	Gói ECOMMERCE	22,599,000	22,990,000	27,990,000
4	Gói BUSINESS	27,990,000	28,990,000	30,990,000
5	Website lẻ, mẫu sẵn	15,000,000 - 25,000,000		



STT	Các chính sách ưu đãi	Hình thức ưu đãi	Đối tượng khách hàng	
1	Giảm giá ở các dịp lễ	5%, 10%	Khách hàng cũ	
2	Bán bán trả sau	Trả chậm sau 1 tháng	Khách hàng thân thiết	
3	Hỗ trợ doanh nghiệp mùa covid	Giảm cái loại phí bảo trì	Khách hàng thân thiết	
4	Ưu đãi hàng tháng	Hỗ trợ đặc biệt, ưu đãi mỗi 3 tháng	Khách hàng thân thiết	

06. Kế hoạch Marketing



Kế hoạch Marketing

WAYNE TECH



Khách hàng

Xác định đúng đối tượng khách hàng mục tiêu, khách hàng tiềm năng.



Quảng cáo

Thiết kế, xây dựng nội dung thông điệp quảng cáo nhằm tác động vào nhận thức và nhu cầu lựa chọn của khách hàng.



Truyền thông

Lựa chọn kênh
truyền thông phù
hợp với chi phí thấp
nhất để truyền tải
thông điệp quảng
cáo đến đúng khách
hàng mục tiêu.





Kế hoạch xúc tiến bán hàng



STT	Kênh xúc tiến	Chi phí	Thời gian thực hiện
1	Các trung gian phân phối	5,000,000 – 10,000,000	Có thể vận chuyển 1 mặt hàng từ 1-2 ngày
2	Với người tiêu dùng	1,000,000	Vận chuyển trong 1 ngày, thời gian sớm nhất
3	Chăm sóc khách hàng		Bất kì thời gian nào khi khách hàng cần được tư vấn





Kế hoạch phân phối

STT	Địa chỉ đặt cửa hàng	Diện tích sàn(m²)	Tiền thuê (Tháng)	Thời gian thực hiện	Dự đoán doanh thu
1	54 Lý Thường Kiệt, TP. HCM	50	8,000,000	2 năm	28,000,000
2	2 Lê Lợi , TP. Mỹ Tho	50	7,000,000	2 năm	22,000,000
3	76 Hùng Vương, TP. HCM	60	9,000,000	2 năm	25,000,000
4	5 Cô Giang, TP. HCM	50	10,000,000	2 năm	35,000,000



Kế hoạch truyền thông

WAYNE TECH

STT	Hệ thống kênh gián tiếp	Chi phí xây dựng kênh	Thời gian thực hiện	Dự đoán doanh thu
1	Kênh truyền thống	10,000,000	1 năm	25,000,000
2	Kênh hiện đại	15,000,000	1 năm	27,000,000
3	Các kênh khác	10,000,000	1 năm	20,000,000

07.

Kỹ thuật - công nghệ và TSCĐ



Quy trình làm dự án

- 1. Tiếp nhận thông tin, yêu cầu từ khách hàng
- 2. Lập kế hoạch
- 3. Lựa chọn tên miền website và hosting
- 4. Thiết kế giao diện
- 5. Xây dựng tính năng
- 6. Kiểm tra và chỉnh sửa
- 7. Đào tạo
- 8. Bảo trì





Chi phí đầu tư máy móc, thiết bị

STT	Đầu tư thiết bị	Số lượng	Đơn giá	Chi phí đầu tư
1	Máy tính	8	30,000,000	240,000,000
2	Máy in	2	5,000,000	10,000,000
3	Máy chiếu	1	10,000,000	10,000,000
4	Máy lọc nước	1	8,200,000	8,200,000
5	Máy chủ	1	80,000,000	80,000,000
6	Máy điều hòa	1	6,450,000	6,400,000
7	Camera	2	550,000	1,100,000
8	Bộ phát wifi	1	300,000	300,000
9	Bàn	9	1,500,000	13,500,000
10	Ghế	9	2,000,000	18,000,000
11	Điện thoại công ty	1	500,000	500,000
12	Tủ đựng hồ sơ	1	8,000,000	8,000,000
13	Thiết bị PCCC	1	4,000,000	4,000,000



Chi phí đầu tư mặt bằng

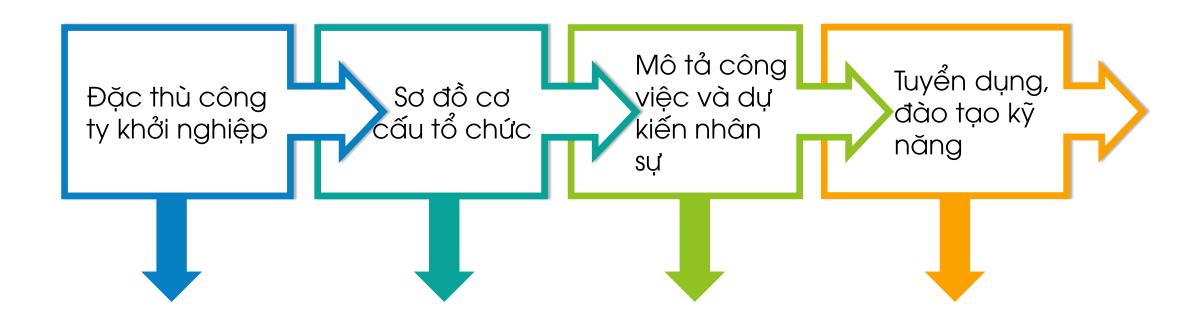


STT	Hạng mục xây dựng	Số lượng	Chi phí đầu tư
1	Mặc bằng	X	80,000,000
2	Cải tạo mặt bằng và thiết kế	X	20,000,000

08. Tổ chức vận hành



Quy trình tổ chức vận hành



Hệ thống các quy định, quy trình, biểu mẫu và tài liệu hướng dẫn thực hiện công việc



Kế hoạch khen thưởng



- Chế độ lương thưởng, bảo hiểm, phụ cấp,...
- Kế hoạch đào tạo nhân sự.
- Kế hoạch phát triển nguồn nhân lực.

Quy chế phát triển nguồn nhân lực của doanh nghiệp

Thông số tài chính

- Chi phí đào tạo
- Chi phí lương



Bảng chế độ khen thưởng



STT	Việc khen thưởng	Thời gian thực hiện	Khen thưởng
1	Làm việc chuyên cần	26/30 ngày	500.000đ
2	Cuối tuần	Chủ nhật	Nghỉ
3	Tăng ca	1 giờ	1/6 mức lương ngày



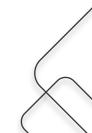


Phân tích tài chính
Các mô hình phân tích thị trường, nội dung





12 Kế hoạch thực hiện Quy trình công nghệ, dây chuyển thiết bị,...



10.

Phân tích tài chính



Chi phí đầu tư ban đầu



(1) Chi phí đầu tư ban đầu	550,000,000
a. Chi phí cố định	500,000,000
+ Đặt cọc mặt bằng	80,000,000
+ Chi phí cải tạo mặt bằng và thiết kế	20,000,000
+ Chi phí thiết bị	400,000,000
b. Vốn lưu động	50,000,000





a. Vốn chủ sở hữu	70%	
+ Lãi kỳ vọng	10%	
b. Vốn vay	30%	chi phí đầu tư ban đầu
+ Lãi suất vay	10%	năm
+ Thời gian trả nợ	5	năm





Thời gian khấu hao của dự án		5	năm		
Dòng đời dự án	Dòng đời dự án		năm		
+ Chi phí thiết bị		400,000,000	đồng		
+ Chi phí cải tạo mặt bằng và thiết kế		20,000,000	đồng		
		420,000,000	đồng		
Năm	1	2	3	4	5
Khấu hao	84,000,000	84,000,000	84,000,000	84,000,000	84,000,000





Doanh thu					
Sản lượng tiêu thụ		8	website/tháng		
Giá bán		20,000,000	đồng/website		
Doanh thu		1,920,000,000	đồng/năm		
Dự kiến tăng		20%	năm		
Năm	1	2	3	4	5
Doanh thu	1,920,000,000	2,496,000,000	3,244,800,000	4,218,240,000	5,483,712,000





Chi phí hoạt động

Chi phí hoạt động					
a. Chi phí cố định		107,000,000	đồng/tháng		
+ Thuê mặt bằng		15,000,000	đồng/tháng		
+ Điện, nước		1,500,000	đồng/tháng		
+ Internet		1,000,000	đồng/tháng		
+ Marketing		7,000,000	đồng/tháng		
+ Lương nhân viên		80,000,000	đồng/tháng		
+ Khác		2,500,000	đồng/tháng		
Chi phí cố định dự kiến tă	ng	10%	năm		
b. Chi phí biến đổi		20%	doanh thu		
Năm	1	2	3	4	5
Chi phí cố định	1,284,000,000	1,412,400,000	1,553,640,000	1,709,004,000	1,879,904,400
Chi phí biến đổi	384,000,000	499,200,000	648,960,000	843,648,000	1,096,742,400
Tổng chi phí hoạt động	1,668,000,000	1,911,600,000	2,202,600,000	2,552,652,000	2,976,646,800



Giá trị thu hồi		
Thanh lý TSCÐ sau thuế:	100,000,000	đồng
Thu hồi tiền đặt cọc:	80,000,000	đồng
Thu hồi vốn lưu động:	50,000,000	đồng





Kế hoạch trả nợ vay

Nợ cuối năm	132,000,000	99,000,000	66,000,000	33,000,000	0
+ Trả lãi:	16,500,000	13,200,000	9,900,000	6,600,000	3,300,000
+ Trả gốc đều:	33,000,000	33,000,000	33,000,000	33,000,000	33,000,000
Trả nợ	49,500,000	46,200,000	42,900,000	39,600,000	36,300,000
Nợ đầu năm	165,000,000	132,000,000	99,000,000	66,000,000	33,000,000
Năm	1	2	3	4	5
+ Thời gian trả nợ		5	năm		
+ Lãi suất vay		10%	năm		
Vốn vay		165,000,000			
Tổng vốn đầu tư:		550,000,000			





Kế hoạch thu nhập

Kế hoạch thu nhập					
Năm	1	2	3	4	5
Doanh thu (S)	1,920,000,000	2,496,000,000	3,244,800,000	4,218,240,000	5,483,712,000
Chi phí hoạt động (O)	1,668,000,000	1,911,600,000	2,202,600,000	2,552,652,000	2,976,646,800
Khấu hao (De)	84,000,000	84,000,000	84,000,000	84,000,000	84,000,000
Thu nhập trước thuế và lãi vay (EBIT)	168,000,000	500,400,000	958,200,000	1,581,588,000	2,423,065,200
Lãi vay (I)	16,500,000	13,200,000	9,900,000	6,600,000	3,300,000
Thu nhập trước thuế (EBT)	151,500,000	487,200,000	948,300,000	1,574,988,000	2,419,765,200
Thuế TNDN (T)	30,300,000	97,440,000	189,660,000	314,997,600	483,953,040
Thu nhập sau thuế (EAT)	121,200,000	389,760,000	758,640,000	1,259,990,400	1,935,812,160

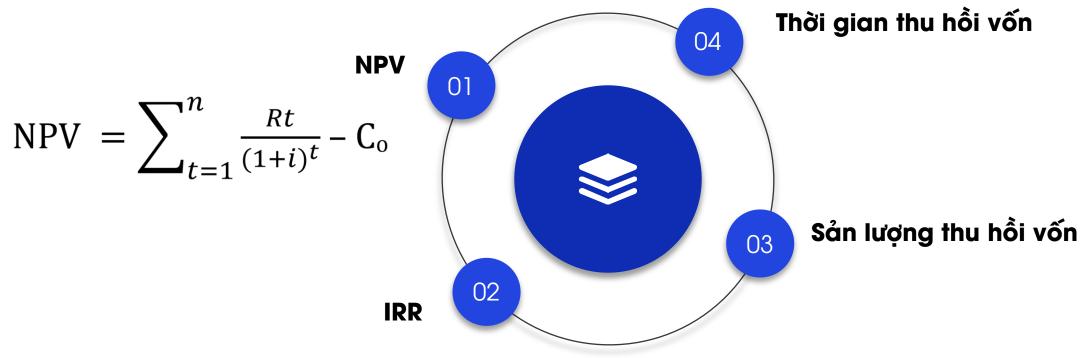


Điểm hòa vốn		
Sản lượng tiêu thụ	8	website/tháng
Giá bán	20,000,000	đồng/website
Sản lượng tiêu thụ	96	website/năm
Chi phí cố định	1,284,000,000	đồng/năm
Chi phí biến đổi/ sp	4,000,000	đồng/website
Sản lượng hòa vốn	80	website





Phân tích tài chính



$$IRR = NPV = \sum_{t=1}^{n} \frac{C_t}{(1+r)^t} - C_0 = 0$$





Kế hoạch dòng tiền

Năm	0	1	2	3	4	5
Dòng tiền vào (Bt)		1,920,000,000	2,496,000,000	3,244,800,000	4,218,240,000	5,713,712,000
Doanh thu		1,920,000,000	2,496,000,000	3,244,800,000	4,218,240,000	5,483,712,000
Thanh lý TSCÐ (sau thuế)						100,000,000
Thu hồi tiền đặt cọc						80,000,000
Thu hồi vốn lưu động						50,000,000
Dòng tiền ra (Ct)	550,000,000	1,698,300,000	2,009,040,000	2,392,260,000	2,867,649,600	3,460,599,840
Chi đầu tư ban đầu	550,000,000					
Chi phí hoạt động		1,668,000,000	1,911,600,000	2,202,600,000	2,552,652,000	2,976,646,800
Thuế thu nhập DN		30,300,000	97,440,000	189,660,000	314,997,600	483,953,040
Dòng tiền ròng	-550,000,000	221,700,000	486,960,000	852,540,000	1,350,590,400	2,253,112,160
Dòng tiền quy đổi	-550,000,000	201,545,455	402,446,281	640,525,920	922,471,416	1,399,005,383
Dòng tiền lũy kế	-550,000,000	-348,454,545	53,991,736	694,517,656	1,616,989,072	3,015,994,455
NPV	3,015,994,455					
IRR	92.46%					
Thời gian thu hồi vốn	10.39	1	năm 10 thán	g		



11.

Quản lý rủi ro



Phân tích rủi ro định tính

WAYNE TECH

Rủi ro xảy ra	Biến cố xảy ra	Giải pháp ngăn ngừa	Giải pháp giảm thiệt hại
1. Pháp lý	Chưa lấy được giấy phép kinh doanh do covid	Xin giấy phép kinh doanh tạm thời	
2. Thị trường	Cạnh tranh gay gắt và sự biến động giá cả trên thị trường	Phân tích lại giá cả trên thị trường và các công ty đối thủ	Điều chỉnh giá cả phù hợp hơn với thị trường
3. Kĩ thuật	Hư hỏng về các thiết bị trong công ty	Dự trữ sẵn thiết bị thay thế	Thành lập đội ngũ kỹ thuật
4. Quản trị	Những website, gói sản phẩm bị tồn đọng	Cần nắm bắt được chính xác nhu cầu khách hàng	Chuẩn bị thêm nhiều ưu đãi, khuyến mãi cho khách hàng





Phân tích rủi ro định lượng

NPV thay đổi theo sự thay đổi giá bán và biến phí		Giá bán				
		16.000.000	18.000.000	20.000.000	22.000.000	
% Biến phí/ Doanh thu	15%	1.798.557.885	2.665.092.880	3.517.282.420	4.369.471.960	
	20%	1.383.563.877	2.213.551.893	3.015.994.455	3.818.055.199	
	25%	966.586.398	1.746.683.634	2.514.706.490	3.266.638.438	
	30%	535.089.911	1.279.815.375	2.006.054.889	2.715.221.676	
	35%	103.593.423	804.775.215	1.487.312.379	2.161.677.642	
	40%	-341.432.140	319.341.667	966.586.398	1.591.060.881	

12.

Kế hoạch thực hiện





Kế hoạch triển khai dự án

STT	Công việc	Thời gian thực hiện	Bộ phận / người thực hiện	Chi phí
1	Tìm, thuê, đặt cọc mặt bằng	15 ngày	Ban giám đốc	80,000,000
2	Thiết kế lại mặt bằng	5 ngày	Ban giám đốc, dịch vụ thiết kế nhà cửa	20,000,000
3	Mua sắm máy móc, thiết bị	10 ngày	Ban giám đốc, phòng lập trình	400,000,000
4	Đăng tin tuyển dụng nhân viên lập trình, thiết kế		Phòng lập trình	1,000,000
5	Đăng ký giấy phép hoạt động, thành lập công ty	15 ngày	Ban giám đốc	22,000,000
6	Lắp đặt máy tính, wifi, mạng internet kết nối các phòng ban	1 ngày	Phòng lập trình, nhân viên viễn thông	2,000,000
7	Thiết kế website công ty	15 ngày	Phòng lập trình	10,000,000
8	Thiết kế và chạy quảng cáo	1 tháng	Phòng thiết kế	15,000,000
	550,000,000			



Kế hoạch khai trương

1. Chuẩn bị

- Thời gian : 9.00 sáng ngày 5/5/2022.

- Địa điểm : Tầng 15 tòa nhà Cantavil An Phú, đường số 25, P. An Phú, Q. 2, TP. HCM.

- Khách mời: (Dự kiến 50 khách).

2. Chào đón khách mời

- Bố trí nhân sự hướng dẫn khách.
- Tiết mục văn nghệ.
- Tuyên bố lý do.
- Các tiết mục ca nhạc, nhảy làm nóng chương trình.





Kế hoạch khai trương

3. Khai mạc

- Giới thiệu đại biểu, khách quý, các khách mời tham dự.
- Trình chiếu video, quá trình thành lập công ty.
- Mời lãnh đạo doanh nghiệp lên phát biểu, chia sẻ cảm nghĩ và gửi lời chúc.

4. Cắt băng khai trương

- Mời lãnh đạo doanh nghiệp và các đơn vị có liên quan cắt băng khai trương.
- MC giới thiệu qua về sản phẩm dịch vụ của công ty thêm lần nữa.
- Mời mọi người tham quan địa điểm khai trương, trải nghiệm và dùng thử sản phẩm.



Thank you!

Ask & Answer