# Математические методы менеджмента качества в информационных системах транспортной логистики

А. Г. Шмелева<sup>1</sup>, А. И. Ладынин <sup>2</sup>
ФГБОУ «МИРЭА – Российский технологический университет»

<sup>1</sup>ann shmeleva@mail.ru, <sup>2</sup>andrey.ladynin@hotmail.com

Аннотация. В работе представлены подходы к управлению качеством на основе анализа ключевых характеристик логистических провайдеров с использованием математических методов. Представлено решение модельной задачи оценки пропускной способности и отказоустойчивости департаментов логиситики с использованием разработанной на основе положений теории массового обслуживания программной реализации. Рассмотрено решение задачи выявления наиболее важных нештатных ситуаций департаментов логистики на основе программной реализации методологии анализа Парето.

Ключевые слова: менеджмент качества; логистика; информационная система; анализ Парето; система массового обслуживания; программная реализация

## I. Введение

Приоритетным направлением прикладных исследований в области корпоративных информационных систем является разработка программного обеспечения, направленного на поддержку принятия решений в задачах стратегического планирования и управления. Компании и корпорации заинтересованы в разработке актуальных программных комплексов направленных на автоматизацию расчетов и формирование взвешенных решений [1].

Одной из динамично развивающихся сфер, испытывающих экономический рост, является сфера крупных грузоперевозок и предоставления логистических услуг. Тенденции развития компаний и корпораций свидетельствуют о переходе к модели аутсорсинга услуг логистики. В настоящее время, все больше компаний привлекают 3PL-провайдеров, делегируя перевозки, контроль и доставку грузов. На рис. 1 представлена диаграмма объема мирового рынка 3PL-услуг в период 2010–2016 гг.

Э. Е. Смирнова<sup>3</sup>, Т. А. Рябчик<sup>4</sup> ФГБОУ «Российский университет транспорта (МИИТ)» <sup>3</sup>7617256@mail.ru, <sup>4</sup>rybchik05@mail.ru

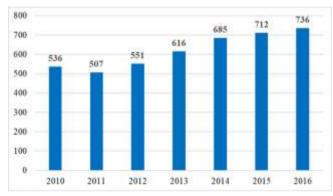


Рис. 1. Динамика объема мирового рынка 3PL- услуг за период с 2010 по 2016 гг., млрд. долларов

Логистические провайдеры предлагают широкий спектр услуг, комплексные решения для ведения бизнеса. Среди прочего, зону ответственности 3PL-провайдеров составляют следующие задачи:

- обеспечение и мониторинг грузоперевозок;
- складирование грузов;
- контроль качества в соответствии со стандартами;
- оформление грузов и управление документооборотом;
- индивидуальное страхование грузов.

Представленный список не является полным, но позволяет сделать выводы вариативности многогранности возникающих задач. Современные отношения предполагают конкурентные внедрение актуальных технологий обработки и анализа информации, с целью повышения конкурентоспособности. Одним из преспективных направлений развития методов решения возникающих задач корпоравтивного управления является разработка систем поддержки принятия решений (СППР) – информационных систем, объединяющих актуальные методы обработки и анализа информации в единую программную среду [2-5].

# II. ТЕОРИЯ МАССОВОГО ОБСЛУЖИВАНИЯ И АНАЛИЗ ПАРЕТО В ЗАДАЧАХ ЛОГИСТИКИ

Конкурентоспособность логистических провайдеров в тесной корреляции с находится количеством обслуживаемых заказов и степенью удовлетворенности клиентов. Ключевыми показателями для транспортных компаний принято считать пропускную способность и логистики. отказоустойчивость департаментов Актуальным направлением моделирования залач обработки множественных запросов являются системы массового обслуживания (СМО). СМО представляет собой совокупность заявок (логистических запросов) и аппаратов департаментов обслуживания логистики провайдеров.

СМО принято классифицировать следующим образом:

- системы с отказами, для которых заявки, не обеспеченные свободным исполнителем, теряются;
- системы с ожиданием, в которых присутствует накопитель бесконечной емкости заявок, образующий очерель на обслуживание:
- системы с накопителями конечной ёмкости (ожиданием и ограничениями), в которых длина очереди не может превышать объема буфера (заявка, поступающая в переполненную СМО, теряется).

Применительно к задачам логистики, наибольшую актуальность представляют системы третьего типа — с ожиданием и ограничениями на длину очереди. На рис. 2 представлена модель СМО с ограничениями и отказами.

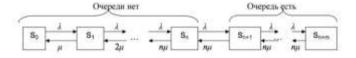


Рис. 2. Граф СМО с ограниченной очередью

Проектирование пунктов обслуживания грузов предполагает тщательное исследование прогнозируемых характеристик загруженности, объемов складируемых и транспортируемых грузов, стоимости аренды, фондов оплаты труда, и т.д. Возникает потребность анализа разнородных факторов, оказывающих влияние на проектируемую систему. Наряду с задачами планирования, необходимо учитывать нештатные ситуации, возникающие в ходе реализации разработанных стратегий управления.

Одним из актуальных методов исследования причин возникновения нештатных ситуаций является анализ Парето. В общем случае, правило Парето можно сформулировать следующим образом: «В основе 80% возникающих проблем лежат 20% причин». Правило Парето актуально для большинства ситуаций, подчиняющихся причинно-следственным связям: отказы на производствах, технологические сбои, задержки реализации проектов и т.д. [6]. Применительно к задачам логистики, методология Парето может быть использована для анализа причин возникновения нештатных ситуаций в

ходе транспортирования и хранения грузов, работы департаментов, логистических обеспечения грузоперевозок. Анализ Парето сопровождения предоставляет возможность проводить единовременное исследование разнородных факторов, выявляя причины на статистической выборки, накопленной определенный промежуток времени. Анализ Парето, наряду с диаграммами Исикавы, SWOT и PEST-анализом принят в качестве одной из доктрин контроля качества в Японии на производствах государственной важности и в 2009 году был внедрен в структуру контроля качества ОАО РЖД соответствующим стандартом.

# III. МОДЕЛИРОВАНИЕ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТИ И ОТКАЗОУСТОЙЧИВОСТИ ЛЕПАРТАМЕНТОВ ЛОГИСТИКИ

Рассмотрим пример использования систем массового обслуживания для исследования ключевых характеристик 3PL-провайдеров и анализа Парето с целью обеспечения контроля качества оказываемых логистических услуг. Рассмотрим задачу проектирования департамента грузоперевозок: предполагаемая допустим, технологических мощностей составляет 9 автомобилей в час, распределение и отправку груза осуществляют 5 операторов. Среднее время выполнения логистического заказа - 25 минут. Максимальная длина очереди составляет 3 единицы, в случае, если очередь переполнена – заказ теряется. Оценим вероятность отказов в обслуживании и образования очереди, представив начальные данные в виде таблицы (табл. 1).

ТАБЛИЦА І НАЧАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ ЗАДАЧИ ОЦЕНКИ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТИ ДЕПАРТАМЕНТА ЛОГИСТИКИ

Начальные данные		
Число обслуживающих операторов	n = 5	
Интенсивность поступления заявок	$\lambda = 0.15  \text{Mu}  \text{H}^{-1}$	
Среднее время выполнения заказа	$\mu = 0.04  \text{Mu}  \text{H}^{-1}$	
Максимальная длина очереди	m = 3	

Перейдем к решению задачи с использованием программного модуля системы поддержки принятия решений «ШАГ» (СППР «ШАГ») [7]. Для этого в диалоговом окне выберем пункт меню, соответствующий данной модели — многоканальной СМО с ограниченной очередью и отказами. Введем начальные данные задачи и перейдем к расчету выходных параметров СМО (рис. 3).

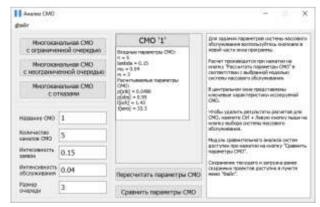


Рис. 3. Главное окно программного модуля анализа СМО

В результате расчетов, выходные параметры оцениваемой производственной системы составляют следующие значения: вероятность успешной обработки заказа составляет 95%; среднее число заказов в очереди равняется 1,42 ед.; среднее время обслуживания составляет 33 минуты. Полученные данные свидетельствуют, что моделируемая система удовлетворяет предъявляемым требованиям отказоустойчивости при заданных параметрах нагрузок.

# IV. Анализ причин возникновения нештатных ситуаций 3PL-провайлеров

Перейдем к программному модулю анализа Парето, направленному на определение множества наиболее значимых причин возникновения нештатных ситуаций. Предположим, что в течение некоторого временного интервала сформированы следующие статистические данные (табл. 2).

ТАБЛИЦА II Статистические данные о характере нештатных ситуаций

Номер	Название причины	Количество
причины		
Причина 1	Отказ от дополнительных услуг	33
Причина 2	Порча грузов	45
Причина 3	Дорожно-транспортные	15
	происшествия	
Причина 4	Поломки автотранспорта	56
Причина 5	Простой грузового транспорта	23
Причина 6	Опасные погодные условия	5

Рассмотрим решение задачи выявления наиболее значимых причин возникновения отказов в холе функционирования логистической компании использованием разработанного программного модуля СППР «ШАГ». Интерфейс программного модуля включает окна ввода начальных данных и вывода промежуточных результатов анализа, а также окно отображения наиболее значимых причин возникновения нештатных ситуаций (рис. 4). Рассмотрим решение модельной задачи: для работы с программой, пользователю необходимо указать начальные данные, нажать интерактивные кнопки «Анализ» и «Расчет». Определим начальные данные и проведем анализ Парето. Результаты анализа показали, что причины №4, №2 и №1 являются главными и составляют 76% от общего суммарного количества зафиксированных нештатных ситуаций.

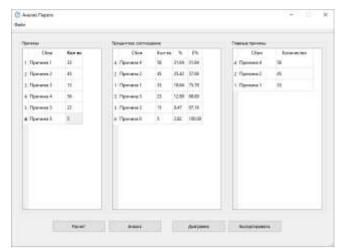


Рис. 4. Программный модуль анализа Парето

Рассмотрим диаграмму Парето, построенную в соответствии с представленными результатами расчетов (рис. 5). На графике приведены столбцы, отражающие количества процентное соотношение причин кумулятивная возникновения ломаная, отказов накопленный представляющая процент отказов перпендикуляры, отделяющие более значимые причины от менее важных.



Рис. 5. Диаграмма Парето

Диаграмма в наглядном графическом виде представляет наиболее значимые причины возникновения нештатных ситуаций. Следующим этапом необходимо определить разработку мер для устранения представленых причин и снижения негативного влияния на стабильность системы.

### V. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Системный подход К решению задач производственного планирования и управления является приоритетным направлением развития компаний и корпораций [8]. Представленные программные модули поддержки принятия решений позволяют проводить анализ сложных систем на основе актуальных методов имитационного моделирования. Использование программных решений транспортной логистики позволяет усовершенствовать обработку и анализ информации, обеспечивает высокое качество оказываемых услуг.

### Список литературы

- [1] Shmeleva A.G., Ladynin A.I., Talanova Y.V., Galemina E.A., Manufacturing planning information system development. Proceedings of the 2018 IEEE Conference of Russian Young Researchers in Electrical and Electronic Engineering (EIConRus), Moscow, 2018, pp. 366-369. DOI: 10.1109/EIConRus.2018.8317108.
- [2] Kar. A.K. A hybrid group decision support system for supplier selection using analytic hierarchy process, fuzzy set theory and neural network // Journal of Computational Science. 2015. 6 P. 23–33.

- [3] Saha C., F. Aqlan F., Lam S.S., Boldrin W. A decision support system for real-time order management in a heterogeneous production environment // Expert Systems with Applications. 2016. 60, P. 16–26.
- [4] Li B., Li J., Li W., Shirodkar S.A. Demand forecasting for production planning decision-making based on the new optimised fuzzy short timeseries clustering // Production Planning & Control. 2012. 23(9), P. 663– 673.
- [5] Abraham A. Intelligent Systems: Architectures and Perspectives, Recent Advances in Intelligent Paradigms and Applications, in Studies in Fuzziness and Soft Computing, Chapter 1, (eds A., Abraham, L., Jain and J., Kacprzyk) // Springer Verlag, Germany. 2002. P. 1–35.
- [6] Смиронова Э.Е., Ладынин А.И., Рябчик Т.А. Методология оценки степени удовлетворенности потребителей в системе менеджмента качества // Экономика и предпринимательство. № 8 (ч.4) – М.: Редакция журнала "Экономика и предпринимательство", 2017, с. 827-835
- [7] Пат. РФ № 2017619109 / Шмелева А.Г., Ладынин А.И. Система поддержки принятия решений «ШАГ» (СППР «ШАГ») Опубл. 15.08.2017 г.
- [8] Шмелева А.Г., Ладынин А.И, Бахметьев А.В. Некоторые аспекты формирования стратегических решений развития предприятия // Материалы международной научно-технической конференции «Информатика и технологии. Инновационные технологии в промышленности и информатике» «МНТК ФТИ-2017». – М.: МТУ, 2017. С. 334-336.