

**Cemex, S.A.B. DE C.V.**

Estados Financieros Individuales

31 de diciembre, 2024, 2023 y 2022

(Con el informe anual de los Auditores Independientes)

## **ÍNDICE A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE Cemex, S.A.B. de C.V.**

### **Cemex, S.A.B. de C.V.:**

Estados de Resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022.....	1
Estados de Utilidad (Pérdida) Integral por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 .....	2
Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023.....	3
Estados de Flujos de Efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 .....	4
Estados de Variaciones en el Capital Contable por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 .....	5
Notas a los Estados Financieros.....	6
Informe de los Auditores Independientes – KPMG Cárdenas Dosal, S.C. .....	41

**Cemex, S.A.B. de C.V. (COMPAÑÍA CONTROLADORA)**

**Estado de resultados**

(Millones de Pesos)

	Notas	<b>Años terminados el 31 de diciembre de</b>		
		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ingresos.....	3	\$ 99,586	100,892	88,866
Costo de ventas.....	4	(64,560)	(67,668)	(59,077)
<b>Utilidad bruta .....</b>		<b>35,026</b>	<b>33,224</b>	<b>29,789</b>
Gastos de operación.....	5	(22,283)	(20,985)	(18,040)
<b>Utilidad de operación antes de otros ingresos (gastos), neto .....</b>		<b>12,743</b>	<b>12,239</b>	<b>11,749</b>
Otros ingresos (gastos), neto.....	6	682	84	(921)
<b>Utilidad de operación.....</b>		<b>13,425</b>	<b>12,323</b>	<b>10,828</b>
Gastos financieros.....	7.1, 17	(12,474)	(13,017)	(11,451)
Productos financieros y otros resultados, neto .....	7.2	2,141	(123)	4,677
Fluctuaciones cambiarias .....		(601)	(716)	(439)
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación .....	13	10,889	8,699	12,577
<b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad .....</b>		<b>13,380</b>	<b>7,166</b>	<b>16,192</b>
Impuestos a la utilidad (gasto) beneficio.....	20	3,623	(3,846)	1,149
<b>UTILIDAD NETA.....</b>		<b>\$ 17,003</b>	<b>3,320</b>	<b>17,341</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros individuales.

## Cemex, S.A.B. de C.V. (COMPAÑÍA CONTROLADORA)

## **ESTADOS DE UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL**

(Millones de Pesos)

	Notas	<b>Años terminados el 31 de diciembre de</b>		
		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>UTILIDAD NETA .....</b>		\$ 17,003	3,320	17,341
<b>Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al estado de resultados.....</b>				
Ganancias (pérdidas) actuariales netas por remoción de planes de pensiones de beneficio definido.....	19	14	12	(33)
Ingreso por impuestos a la utilidad reconocidos directamente en el capital .....	20.2	180	657	519
		194	669	486
<b>Partidas que serán reclasificadas posteriormente al estado de resultados.....</b>				
Efectos de conversión de moneda y resultados en el capital contable de subsidiarias .....	25.2, 25.3	43,821	(25,392)	(12,714)
Resultado por cobertura de flujo de efectivo con instrumentos financieros derivados .....	17.4	(2,580)	(8)	2,105
		41,241	(25,400)	(10,609)
Total de partidas de la utilidad (pérdida) integral del periodo .....		41,435	(24,731)	(10,123)
<b>UTILIDAD (PERDIDA) INTEGRAL.....</b>		\$ 58,438	(21,411)	7,218

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros individuales.

**Cemex, S.A.B. de C.V. (COMPAÑÍA CONTROLADORA)**

**Estados de Situación Financiera**

(Millones de Pesos)

Al 31 de diciembre

	Notas	2024	2023
<b>ACTIVO</b>			
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo .....	8	\$ 4,557	3,066
Clientes, neto .....	9	4,948	4,992
Otras cuentas por cobrar .....	10	5,701	2,739
Inventarios .....	11	1,372	1,139
Cuentas por cobrar a partes relacionadas .....	18.1	2,288	1,922
Otros activos circulantes.....	12	561	542
Total del activo circulante.....		19,427	14,400
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>			
Inversiones reconocidas por el método de participación.....	13	370,998	320,187
Otras inversiones y cuentas por cobrar no circulante.....	14	1,992	1,743
Cuentas por cobrar a partes relacionadas no circulante .....	18.1	1,304	2,362
Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto.....	15	53,510	50,918
Activos por impuestos diferidos.....	20.2	6,719	—
Total del activo no circulante .....		434,523	375,210
<b>TOTAL DEL ACTIVO.....</b>		<b>\$ 453,950</b>	<b>389,610</b>
<b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>			
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>			
Deuda circulante.....		\$ 76	—
Otras obligaciones financieras circulantes .....	17.2	2,515	2,350
Proveedores .....	16.1	8,412	7,118
Cuentas por pagar a partes relacionadas .....	18.1	67,057	66,112
Otros pasivos circulantes .....	16.2	8,029	12,593
Total del pasivo circulante .....		86,089	88,173
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>			
Deuda no circulante .....	17.1	109,759	98,987
Otras obligaciones financieras no circulantes .....	17.2	1,136	968
Pensiones y otros beneficios a los empleados post-empleo .....	19	549	517
Cuentas por pagar a partes relacionadas no circulante.....	18.1	35	28
Pasivos por impuestos diferidos .....	20.2	—	336
Otros pasivos no circulante.....		2,762	954
Total del pasivo no circulante .....		114,241	101,790
<b>TOTAL DEL PASIVO .....</b>		<b>200,330</b>	<b>189,963</b>
<b>CAPITAL CONTABLE</b>			
Capital social y prima en colocación de acciones .....	21.1	103,276	103,276
Otras reservas de capital y notas subordinadas .....	21.3	65,741	26,744
Utilidades retenidas.....	21.2	84,603	69,627
<b>TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE.....</b>		<b>253,620</b>	<b>199,647</b>
<b>TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE .....</b>		<b>\$ 453,950</b>	<b>389,610</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros individuales.

**Cemex, S.A.B. de C.V. (COMPAÑÍA CONTROLADORA)**

**Estados de Flujos de Efectivo**

(Millones de Pesos)

Notas	Años terminados el 31 de diciembre de		
	2024	2023	2022
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
Utilidad neta.....	\$ 17,003	3,320	17,341
Ajustes por:			
Depreciación y amortización de activos .....	4,5	2,378	2,466
Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación .....	13	(10,889)	(8,699)
Partidas financieras, neto.....		10,934	13,856
Impuestos a la utilidad.....	20	(3,623)	3,846
Resultado en venta de activos.....	6	136	(478)
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad .....		17,144	2,293
<b>Efectivo proveniente de actividades de operación .....</b>		<b>33,083</b>	<b>16,604</b>
Gastos financieros pagados.....		(8,751)	(10,503)
Impuestos a la utilidad pagados.....		(3,257)	(6,298)
<b>Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de operación después de interés e impuestos a la utilidad .....</b>		<b>21,075</b>	<b>(197)</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Inversiones reconocidas por el método de participación.....	13	(2,769)	5,314
Adquisición de propiedades, maquinaria y equipo, neto.....	15	(3,488)	(1,029)
Partes relacionadas no circulante, neto .....		932	(642)
Arrendamientos a partes relacionadas de largo plazo .....		—	341
<b>Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de inversión .....</b>		<b>(5,325)</b>	<b>3,984</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
Repagos de deuda .....	17.1	(100,207)	(65,601)
Recursos por contratación de nuevos créditos .....	17.1	92,757	50,902
Emisión de notas subordinadas .....	21.3	—	18,269
Cupones pagados de notas subordinadas .....	21.3	(2,708)	(2,160)
Instrumentos financieros derivados .....	17.4	(683)	(3,333)
Dividendos pagados.....	21.1	(1,745)	—
Acciones en fideicomiso para futuras entregas de compensación en acciones .....	22	(885)	(785)
Otras obligaciones financieras, neto .....	17.2	(767)	(633)
Arrendamientos cobrados a partes relacionadas de largo plazo .....		(21)	(32)
Partes relacionadas no circulante, neto .....		—	—
Programa de recompra de acciones propias .....	21.1	—	(2,296)
Otros gastos financieros pagados en efectivo .....		—	(250)
<b>Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento .....</b>		<b>(14,259)</b>	<b>(3,373)</b>
Incremento (decremento) del efectivo y equivalentes de efectivo .....		1,491	414
Saldo inicial del efectivo y equivalentes de efectivo del periodo .....		3,066	2,652
<b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DEL PERÍODO .....</b>	<b>8</b>	<b>\$ 4,557</b>	<b>3,066</b>
<b>Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad:</b>		<b>\$ 2,652</b>	<b>2,652</b>
Clientes.....	\$ 44	(749)	(571)
Otras cuentas por cobrar y otros activos .....	(2,962)	(1,031)	(48)
Inventarios.....	(233)	(18)	(354)
Partes relacionadas circulantes, neto .....	23,565	1,487	8,160
Proveedores .....	1,294	244	(199)
Otros pasivos circulantes .....	(4,564)	2,360	2,590
<b>Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad .....</b>	<b>\$ 17,144</b>	<b>2,293</b>	<b>9,578</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros individuales.

**Cemex, S.A.B. de C.V. (COMPAÑÍA CONTROLADORA)**  
**Estados de Variaciones en el Capital Contable**  
**Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**

(Millones de Pesos)

	Notas	Capital social	Prima en colocación de acciones	Otras reservas de capital y notas subordinadas	Utilidades retenidas	Total del capital contable
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2021 .....</b>		<b>\$ 4,164</b>	<b>101,408</b>	<b>46,921</b>	<b>48,966</b>	<b>201,459</b>
Utilidad (pérdida) integral, neta .....	21.3	–	–	(10,123)	17,341	7,218
Cupón de notas subordinadas.....	21.3	–	–	(1,079)	–	(1,079)
Compensación basada en acciones.....	22	–	–	895	–	895
Transferencia derechos y obligaciones a los empleados .....	19	–	–	(691)	–	(691)
Acciones en fideicomiso para futuras entregas de compensación en acciones.	22	–	–	(733)	–	(733)
Acciones propias recompradas bajo el programa de recompra de acciones .....	21.1	–	–	(2,296)	–	(2,296)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2022 .....</b>		<b>\$ 4,164</b>	<b>101,408</b>	<b>32,894</b>	<b>66,307</b>	<b>204,773</b>
Utilidad (pérdida) integral, neta .....	21.3	–	–	(24,731)	3,320	(21,411)
Emisión de notas subordinadas .....	21.3	–	–	18,269	–	18,269
Cupón de notas subordinadas.....	21.3	–	–	(2,228)	–	(2,228)
Compensación basada en acciones.....	22	–	–	1,029	–	1,029
Acciones en fideicomiso para futuras entregas de compensación en acciones.	22	–	–	(785)	–	(785)
Acciones canceladas por resolución de accionistas.....	21.1	(2)	(2,294)	2,296	–	–
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2023 .....</b>		<b>\$ 4,162</b>	<b>99,114</b>	<b>26,744</b>	<b>69,627</b>	<b>199,647</b>
Utilidad integral, neta.....	21.3	–	–	41,435	17,003	58,438
Cupón de notas subordinadas.....	21.3	–	–	(2,708)	–	(2,708)
Compensación basada en acciones.....	22	–	–	1,155	–	1,155
Dividendos decretados .....	21.1	–	–	–	(2,027)	(2,027)
Acciones en fideicomiso para futuras entregas de compensación en acciones.	22	–	–	(885)	–	(885)
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2024 .....</b>		<b>\$ 4,162</b>	<b>99,114</b>	<b>65,741</b>	<b>84,603</b>	<b>253,620</b>

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros individuales.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**1) DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA**

Cemex, S.A.B. de C.V., originada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable organizada bajo las leyes de México, la cual es controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados, soluciones urbanas y otros materiales y servicios para la construcción. Asimismo, Cemex, S.A.B. de C.V. lleva a cabo actividades significativas de negocios y operativas en México.

Las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria (“CPOs”) bajo el símbolo “CemexCPO”. Cada CPO representa dos acciones serie “A” y una acción serie “B”, representativas del capital social. Asimismo, las acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”) en la forma de *American Depository Shares* (“ADS”) bajo el símbolo “CX”. Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros, cuando se utilizan los términos “Cemex, S.A.B. de C.V.” y/o la “Controladora”, se refiere a Cemex, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utilizan los términos la “Compañía” o “Cemex”, se está haciendo referencia a Cemex, S.A.B. de C.V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

La emisión de estos estados financieros separados fue autorizada por la administración de la Controladora el 5 de febrero de 2025. Estos estados financieros separados serán remitidos para autorización a la Asamblea Anual General Ordinaria de Accionistas de la Controladora el 25 de marzo de 2025.

**2) BASES DE PRESENTACIÓN Y DIVULGACIÓN**

Los estados financieros separados de Cemex, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y por los años de 2024, 2023 y 2022, fueron preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad IFRS (“IFRS”), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).

La nota 25 incluye las políticas contables materiales de la Controladora. La información de política contable es material si, cuando se considera en conjunto con otra información incluida en los estados financieros separados, puede influir razonablemente las decisiones que los usuarios principales de estos estados financieros de uso general toman a partir de estos.

**Estados financieros separados**

Los estados financieros separados, de Cemex, S.A.B. de C.V. que se muestran en este informe constituyen los estados financieros de la empresa tenedora tal como lo define la Norma Internacional de Contabilidad 27 – *Estados financieros separados* (“NIC 27”). Estos estados financieros no consolidados reflejan la situación financiera, los resultados, flujos de efectivo y los cambios en el capital de Cemex, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022. Los estados financieros consolidados de Cemex, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias fueron emitidos por separado.

**Moneda de reporte y definición de términos**

Durante los períodos que se reportan, la moneda de presentación de los estados financieros fue el Peso mexicano. Al hacer referencia a “Pesos” o “\$”, se trata de Pesos mexicanos, a menos que se haga referencia expresa a otra moneda. Las cifras de los estados financieros y sus notas se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Al hacer referencia a “USS” o “Dólares”, son Dólares de los Estados Unidos de América (“Estados Unidos”). Al hacer referencia a “€” o “Euros”, se trata de la moneda en circulación en un número considerable de los países miembros de la Unión Europea (“UE”). Al hacer referencia a “£” o “Libras”, se trata de libras del Reino Unido. Por considerarlo relevante, algunas cifras en moneda extranjera incluidas en las notas a los estados financieros incluyen entre paréntesis su conversión de conveniencia al Dólar y/o al Peso, según aplique. Las conversiones de conveniencia reportadas de años anteriores se reformulan cuando las transacciones subyacentes siguen vigentes utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte. Estas conversiones no deben considerarse como una representación de que los montos en Pesos o Dólares fueron, pueden haber sido, o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las conversiones de Pesos a Dólares y Dólares a Pesos se determinaron utilizando el mismo tipo de cambio de cierre de \$20.83 y \$16.97 Pesos por Dólar, respectivamente, para el estado de situación financiera, y los tipos de cambio promedio de \$18.55, \$17.63 y \$20.03 Pesos por Dólar para los estados de resultados de 2024, 2023 y 2022, respectivamente. Cuando las cifras entre paréntesis son el Peso y el Dólar, los montos se determinaron convirtiendo la cifra en Euros al Dólar con los tipos de cambio de cierre del año y convirtiendo estos Dólares a Pesos como se describió anteriormente.

**Estados de resultados**

Cemex, S.A.B. de C.V. incluye el renglón titulado “Utilidad de operación antes de otros ingresos (gastos), neto” considerando que es un subtotal relevante para calcular el “Flujo de Operación” (Utilidad de operación antes de otros ingresos (gastos), neto más depreciación y amortización) como se explica posteriormente en esta nota. El renglón de “Utilidad de operación antes de otros ingresos (gastos), neto” permite una reconciliación sencilla del monto en estos estados financieros bajo las IFRS con la métrica no contemplada en las IFRS de Flujo de Operación al sumar la depreciación y amortización. El renglón de “Otros ingresos (gastos), neto” se integra principalmente por ingresos y gastos no relacionados directamente con el negocio principal de Cemex o que son de naturaleza no recurrente, incluyendo pérdidas por deterioro de activos de larga vida, resultados en venta de activos, así como costos de reestructura, entre otros (nota 6). Bajo las IFRS, la inclusión de subtotales como la “Utilidad de operación antes de otros ingresos (gastos), neto”, y el acomodo del estado de resultados, varía significativamente por industria y compañía, atendiendo a necesidades específicas.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**Bases de presentación y revelación – Estados de resultados – continúa**

No obstante que el Flujo de Operación no es un indicador de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medida de posición financiera bajo las IFRS, es el indicador financiero utilizado por el director general para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, la toma de decisiones y asignación de recursos. A nivel consolidado, el Flujo de Operación es utilizado por los acreedores de la Controladora para medir su habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y cumplir con razones financieras bajo sus acuerdos de crédito.

Cemex, S.A.B. de C.V. presenta el Flujo de Operación consolidado en la nota 17.1 (Instrumentos financieros—Razones financieras), el cual puede no ser comparable con otros indicadores similares de otras empresas.

**Estados de flujos de efectivo**

Durante 2024, 2023 y 2022, los estados de flujos de efectivo excluyen las siguientes transacciones que no representaron el origen o la aplicación de efectivo:

**Actividades de operación – Cambios en el capital de trabajo:**

- En 2024, Cemex Operaciones México, S.A. de C.V. (“COM”) ejecutó una distribución de capital a su tenedora Cemex, S.A.B. de C.V. por \$27,253, lo que extinguió parte del saldo correspondiente de cuentas por pagar con COM por un monto de \$27,253 (nota 18.1). Los cambios en el capital de trabajo no incluyen este efecto.

**Actividades de financiamiento:**

- En 2024, 2023 y 2022, el crecimiento de otras obligaciones financieras en relación con los arrendamientos negociados durante el año por \$1,044, \$260 y \$746, respectivamente (nota 17.2);
- En 2024, la porción de dividendos decretados en el año pendientes de pago al 31 de diciembre de 2024 por \$282 (notas 21.1 y 21.2); y

**Actividades de inversión:**

- En 2024, 2023 y 2022, en relación con los arrendamientos negociados durante el año, los incrementos en activos por el derecho de uso fueron por \$1,044, \$260 y \$746, respectivamente (nota 15.2).
- En 2024, en relación con la distribución de capital antes mencionada, el estado de flujos de efectivo excluye la diminución en inversiones reconocidas por el método de participación de la Controladora en COM por \$27,253 (nota 13).

**Nuevas IFRS adoptadas en 2024**

A partir del 1 de enero de 2024, Cemex, S.A.B. de C.V. adoptó prospectivamente otras modificaciones a las IFRS que no tuvieron ningún efecto material en su situación financiera o resultados de operación, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto
Modificaciones a la IAS 7, <i>Estado de flujos de efectivo</i> y a la IFRS 7, <i>Instrumentos financieros: divulgación</i> – Acuerdos de Suministro Financieros .....	Las modificaciones requieren divulgar cualquiera de acuerdos de suministro financieros y sus efectos en los pasivos de la entidad, flujos de efectivo y exposición a riesgos de liquidez. Como resultado de la adopción de las modificaciones a las IAS 7 e IFRS 7, la Controladora incluye nuevas divulgaciones en relación con cuentas por pagar a proveedores bajo estos acuerdos en la nota 16.1.
Modificaciones a la IAS 1, <i>Presentación de estados financieros</i> .....	Aclara la clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes para pasivos no circulantes sujetos a restricciones financieras dentro de los 12 meses posteriores a la fecha de reporte. Las modificaciones a la IAS 1 no tuvieron ningún efecto en los estados financieros de Cemex S.A.B. de C.V.
Modificaciones a la IFRS 16, Arrendamientos – Pasivo por arrendamiento en transacciones de venta con arrendamiento posterior .....	Las enmiendas establecen que, en el reconocimiento inicial, el arrendatario incluiría los pagos variables al valuar un pasivo por arrendamiento que surja de una transacción de venta con arrendamiento posterior. Además, establece que posterior del reconocimiento inicial, el arrendatario no podrá reconocer ganancias o pérdidas relacionadas con el derecho de uso que retiene. No hay transacciones de venta con arrendamiento posterior durante los períodos que se reportan

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
(Millones de Pesos)

**3) INGRESOS**

Los ingresos de Cemex, S.A.B. de C.V. están relacionados a sus actividades operativas y se originan principalmente por la venta y distribución de cemento, concreto, agregados y otros materiales y servicios para la construcción, incluyendo soluciones urbanas, así como a sus actividades de administración y otras actividades, y se reconocen en un punto en el tiempo o a través del tiempo, por el monto del precio, antes de impuestos sobre ventas, que se espera recibir por bienes o servicios suministrados, conforme se cumplan las obligaciones de desempeño contractuales, y el control de bienes y servicios pasan al cliente. Cemex, S.A.B. de C.V. otorga crédito por plazos que van generalmente desde 15 a 90 días dependiendo del tipo y riesgo de cada cliente. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, los ingresos se desglosan como sigue:

	2024	2023	2022
Por la venta de productos asociados a la actividad principal.....	\$ 89,929	91,303	79,512
Ingresos por arrendamiento <sup>1</sup> .....	7,063	7,126	6,165
Ingresos por uso de marcas y servicios administrativos .....	2,594	2,463	3,189
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	\$ 99,586	100,892	88,866

1 Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, incluye \$6,928, \$6,676 y \$5,787, respectivamente, por concepto de arrendamientos operativos con partes relacionadas (nota 15.2).

Bajo IFRS 15, algunas promociones y/o programas de descuentos y devoluciones que se ofrecen como parte de una transacción de venta, resultan en que una porción del precio de la transacción deba ser asignado al incentivo comercial como un entregable distinto, y dicha porción del ingreso deba ser considerada como pasivos por contratos con clientes, y se difiera al estado de resultados durante el periodo en que el incentivo es ejercido por el cliente o hasta que expire.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 los movimientos en el saldo del pasivo por contratos con clientes son como sigue:

	2024	2023	2022
Saldo inicial del pasivo por contratos con clientes .....	\$ 430	405	364
Incrementos al pasivo durante el periodo por nuevas transacciones .....	3,366	2,083	1,643
Deducciones al pasivo por ejercicio o expiración de incentivos .....	(3,342)	(2,058)	(1,602)
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Saldo final del pasivo por contratos con clientes.....	\$ 454	430	405

Por los años de 2024, 2023 y 2022, los costos capitalizados como activos por cumplimiento de contratos y reconocidos durante la vida de estos con base en la IFRS 15, *Ingresos por contratos con clientes* no fueron significativos.

**4) COSTO DE VENTAS**

Representa el costo de producción del inventario al ser vendido e incluye la depreciación, amortización y agotamiento de los activos involucrados en la producción, gastos de almacenaje en las plantas productoras, gastos de flete de materias primas en las plantas y gastos de entrega en el negocio de concreto.

El desglose del costo de ventas de Cemex, S.A.B. de C.V. por naturaleza por los años 2024, 2023 y 2022 es como sigue:

	2024	2023	2022
Materia prima y productos para la venta.....	\$ 53,994	57,527	50,904
Electricidad, combustibles y otros servicios.....	4,789	4,394	3,822
Depreciación y amortización .....	1,685	1,856	1,794
Nómina de personal.....	1,242	1,095	880
Servicios profesionales relacionados a la producción.....	920	721	662
Gastos de transporte.....	912	799	749
Otros costos de producción y cambios en inventario.....	614	931	44
Mantenimiento, reparaciones y suministros.....	404	345	222
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	\$ 64,560	67,668	59,077

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

## 5) GASTOS DE OPERACIÓN

Los gastos de administración y de venta representan los gastos del personal, servicios y equipo, incluyendo depreciación y amortización, asociados con las actividades gerenciales y de soporte a la gestión de la Controladora, así como las actividades de venta de productos, respectivamente. Los gastos de distribución y logística refieren a los gastos de almacenaje en los puntos de venta, incluyendo depreciación y amortización, así como los gastos de flete de productos terminados entre plantas y puntos de venta y entre los puntos de venta y las ubicaciones de los clientes.

Los gastos de operación de Cemex, S.A.B. de C.V. por función durante 2024, 2023 y 2022 es como sigue:

	2024	2023	2022
Gastos de administración.....	\$ 7,013	6,404	5,824
Gastos de venta.....	2,712	2,270	2,016
Gastos de administración y venta .....	9,725	8,674	7,840
Gastos de distribución y logística .....	12,558	12,311	10,200
Gastos de operación.....	\$ 22,283	20,985	18,040

El detalle de los gastos de operación de Cemex, S.A.B. de C.V. por naturaleza en los años 2024, 2023 y 2022 es como sigue:

	2024	2023	2022
Gastos de transporte.....	\$ 11,173	10,926	8,797
Nómina de personal.....	4,645	4,653	3,709
Servicios profesionales legales, contables y de asesorías diversas .....	4,989	4,427	4,371
Depreciación y amortización .....	693	610	579
Mantenimiento, reparaciones y suministros.....	157	26	13
Seguros y fianzas .....	119	128	161
Servicios públicos y materiales de oficina.....	98	69	41
Gastos de renta .....	10	84	52
Pérdidas de crédito esperadas de cuentas por cobrar .....	43	1	33
Otros gastos operativos.....	356	61	284
	\$ 22,283	20,985	18,040

## 6) OTROS INGRESOS (GASTOS), NETO

El desglose del rubro de “Otros ingresos (gastos), neto” en 2024, 2023 y 2022 es como sigue:

	2024	2023	2022
Provisión relacionada a cargos de electricidad <sup>1</sup> .....	\$ 924	(260)	(667)
Resultados en venta de activos .....	(136)	478	1
Honorarios diversos y otros .....	(106)	(99)	86
Costos de restructura <sup>2</sup> .....	—	(35)	(341)
	\$ 682	84	(921)

<sup>1</sup> Refiere a una provisión en 2023 y 2022 resultado de un cambio en legislación que requeriría un pago adicional de electricidad. Durante 2024 esta provisión fue reversada.

<sup>2</sup> Los costos de reestructura corresponden principalmente a gastos extraordinarios por liquidación de personal y cierre definitivo de sitios operativos.

## 7) PARTIDAS FINANCIERAS

### 7.1) GASTOS FINANCIEROS

Los gastos financieros de \$12,474 en 2024, \$13,017 en 2023 y \$11,451 en 2022, representan el interés sobre la deuda de Cemex, S.A.B. de C.V. calculados utilizando la tasa de interés efectiva y, en 2024, 2023 y 2022, incluyen \$116, \$108 y \$120, respectivamente, de gastos financieros originados por los contratos de arrendamiento de Cemex, S.A.B. de C.V. (notas 15.2 y 17.2).

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**7.2) PRODUCTOS FINANCIEROS Y OTROS RESULTADOS, NETO**

El desglose del renglón de “Productos financieros y otros resultados, neto” en 2024, 2023 y 2022, es como sigue:

	2024	2023	2022
Productos financieros .....	\$ 2,214	1,013	2,590
Resultados por instrumentos financieros, neto (notas 14 y 17.4) .....	(64)	(1,122)	2,041
Costo financiero neto de pasivos por beneficio definido (nota 19).....	(38)	(49)	(12)
Otros .....	29	35	58
	\$ 2,141	(123)	4,677

**8) EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO**

Incluye los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, bajo riesgo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en montos conocidos de, incluyendo inversiones a la vista de tasa fija con vencimientos hasta de tres meses a partir de su contratación. Estas inversiones de renta fija se reconocen al costo más los intereses devengados. Los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de “Productos financieros y otros resultados, neto.”

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo se integran como sigue:

	2024	2023
Caja y bancos.....	\$ 316	811
Inversiones de renta fija y otros equivalentes de efectivo.....	4,241	2,255
	\$ 4,557	3,066

**9) CLIENTES, NETO**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos de clientes, neto se integran como sigue:

	2024	2023
Cuentas por cobrar .....	\$ 5,195	5,209
Estimación para pérdidas de crédito esperadas.....	(247)	(217)
	\$ 4,948	4,992

Los saldos de clientes al 31 de diciembre de 2024 y 2023, incluyen \$2,325 y \$2,387, respectivamente, de cartera vendida bajo programas vigentes para la venta de cartera y/o programas de factoraje con recurso establecidos en México, en los que Cemex, S.A.B. de C.V. no transfiere efectivamente el control total o la mayoría de los riesgos y recompensas sobre las cuentas por cobrar vendidas. Como resultado, la cartera vendida no se eliminó del estado de situación financiera, y la parte fondeada a la Controladora por \$1,782 en ambos años, fueron reconocidos dentro del renglón de “Otras obligaciones financieras” (nota 17.2).

El descuento otorgado en la venta de la cartera se reconoce como parte del gasto financiero y ascendió a \$240 en 2024, \$256 en 2023 y \$189 en 2022. Estos programas de venta de cartera y factoraje antes mencionados se negocian normalmente por períodos de uno a dos años y comúnmente se renuevan a su vencimiento.

Las estimaciones por cuentas de cobro dudoso se determinan y registran al originar las cuentas por cobrar mediante un modelo de Pérdidas de Crédito Esperadas (“PCE”). Los gastos por PCE por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 fueron de \$43, \$1 y \$33, respectivamente, reconocidos en los estados de resultados dentro de los gastos de operación. Bajo este modelo de PCE, Cemex, S.A.B. de C.V. segmenta sus cuentas por cobrar en una matriz por tipo de cliente o riesgo de crédito homogéneo y por antigüedad, y determina para cada segmento una tasa promedio de PCE, considerando la experiencia de pérdidas incurridas en los últimos 24 meses y la probabilidad de morosidad futura, se aplica al saldo de las cuentas por cobrar. Los movimientos en la estimación para PCE en 2024, 2023 y 2022 son los siguientes:

	2024	2023	2022
Saldo inicial de la estimación de pérdidas de crédito esperadas .....	\$ 217	274	255
Cargos a gastos de venta.....	43	1	33
Deducciones .....	(13)	(58)	(14)
Saldo final de la estimación de pérdidas de crédito esperadas.....	\$ 247	217	274

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**10) OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el saldo de otras cuentas por cobrar circulantes se integra como sigue:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Otros impuestos por cobrar.....	\$ 3,082	1,654
Porción circulante de activos por valuación de instrumentos derivados (nota 17.4).....	1,739	360
Por actividades no comerciales <sup>1</sup> .....	880	725
	<b>\$ 5,701</b>	<b>2,739</b>

<sup>1</sup> Las cuentas por cobrar por actividades no comerciales se originan principalmente de la venta de activos.

**11) INVENTARIOS**

Los inventarios se valúan al menor de su costo o su valor neto de realización. El costo promedio ponderado de los inventarios incluye desembolsos incurridos en la compra de estos, costos de producción o conversión y otros costos incurridos para tenerlos en su actual condición y ubicación. Los inventarios están sujetos a evaluaciones por deterioro. Cuando se presenta un caso de deterioro, se disminuye el inventario relacionado a su valor neto de realización contra el “Costo de Ventas”. Los anticipos a proveedores de inventario se presentan dentro de otros activos circulantes.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos de inventarios se desglosan como sigue:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Productos terminados .....	\$ 910	798
Materiales y refacciones .....	102	52
Mercancías en tránsito .....	360	289
	<b>\$ 1,372</b>	<b>1,139</b>

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, Cemex, S.A.B. de C.V. reconoció en el renglón de “Costo de ventas” de los estados de resultados, pérdida por obsolescencia de inventarios por \$7, \$8 y \$9, respectivamente.

**12) OTROS ACTIVOS CIRCULANTES**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos de otros activos circulantes se desglosan como sigue:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Pagos anticipados .....	\$ 340	306
Inversiones disponibles para la venta .....	221	236
	<b>\$ 561</b>	<b>542</b>

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**13) INVERSIONES RECONOCIDAS POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el saldo de inversiones reconocidas por el método de participación se integra como sigue:

<b>Subsidiarias:</b>	<b>Actividad</b>	<b>País</b>	<b>%</b>	<b>2024</b>		<b>2023</b>
				<b>\$</b>	<b>2024</b>	
Cemex Innovation Holding Ltd. ....	Tenedora	Suiza	99.6	\$	72,862	58,329
Cemex Operaciones México, S.A. de C.V. ....	Cemento	México	99.9		268,530	241,978
Cemex Concretos, S.A. de C.V. ....	Concreto	México	95.9		13,535	7,132
Otras compañías .....	—	—	—		8,001	5,866
<b>Asociadas:</b>						
Camcem, S.A. de C.V. ....	Cemento	México	40.1		7,988	6,702
Otras compañías .....	—	—	—		82	180
				<b>\$</b>	<b>370,998</b>	<b>320,187</b>
<b>De los cuales:</b>						
Costo de adquisición.....				<b>\$</b>	<b>438,179</b>	<b>462,664</b>
Reconocimiento por el método de participación.....				<b>\$</b>	<b>(67,181)</b>	<b>(142,477)</b>

En julio de 2024 Cemex S.A.B. de C.V. recibió una distribución de capital por parte de su subsidiaria COM por \$27,253 (nota 2). Adicionalmente, en mayo de 2024 recibió dividendos de \$106 decretados por Camcem, S.A. de C.V. (“Camcem”).

En julio de 2023, Cemex Concretos, S.A. de C.V. decretó dividendos por \$3,700, de los cuales, la Controladora recibió \$3,547. En adición, en noviembre de 2023, Cemex S.A.B. de C.V. recibió dividendos por un monto agregado de \$1,767 por parte de sus subsidiarias Cemex Internacional, S.A. de C.V., Cemex Agencia, S.A. de C.V., Pro Ambiente, S.A. de C.V., Proveedora Mexicana de Materiales, S.A. de C.V. y otras compañías.

La información financiera condensada presentada a continuación refiere a asociadas reconocidas por el método de participación en las cuales Cemex, S.A.B. de C.V. tiene una influencia significativa. Para información sobre la situación financiera y el estado de resultados de las subsidiarias de Cemex, se hace referencia a los estados financieros consolidados de Cemex.

Los estados de situación financiera condensados combinados de estas asociadas al 31 de diciembre de 2024 y 2023 son como sigue:

		<b>2024</b>	<b>2023</b>
Activos circulantes .....		\$ 27,225	22,383
Activos no circulantes .....		35,198	25,744
Total de activos .....		62,423	48,127
Pasivos circulantes .....		6,341	4,674
Pasivos no circulantes .....		15,924	13,143
Total de pasivos .....		22,265	17,817
Activos netos totales .....		\$ 40,158	30,310

Del total de activos en 2024 y 2023 de la tabla anterior, Camcem, compañía tenedora de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V., representa el 98% en ambos años. Asimismo, del total de pasivos, Camcem representa el 97% en 2024 y 80% en 2023.

La información selecta combinada de los estados de resultados de estas asociadas en 2024, 2023 y 2022 es como sigue:

		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Ingresos .....		\$ 23,524	24,372	23,870
Utilidad de operación.....		6,973	6,717	5,442
Utilidad antes de impuestos .....		4,873	4,566	3,282
Utilidad neta .....		2,824	2,658	1,937

De la utilidad neta en 2024, 2023 y 2022 de la tabla anterior, renglón integrado bajo el método de participación y que refleja la participación en asociadas de los estados de resultados, Camcem representa el 99%, 101% y 100%, respectivamente.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**14) OTRAS INVERSIONES Y CUENTAS POR COBRAR NO CIRCULANTE**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el rubro de otras inversiones y cuentas por cobrar no circulante se integran como sigue:

	2024	2023
Porción no circulante por valuación de instrumentos derivados (nota 17.4).....	\$ 1,191	1,073
Permisos de extracción .....	109	109
Inversiones estratégicas en instrumentos de capital.....	65	40
Inversiones a valor razonable con cambios reconocidos en el estado de resultados .....	7	6
Otras inversiones no circulantes .....	620	515
	\$ 1,992	1,743

**15) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO Y ACTIVOS POR EL DERECHO DE USO, NETO**

Al 31 de diciembre del 2024 y 2023, propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto, son como sigue:

	2024	2023
Propiedades, maquinaria y equipo, neto .....	\$ 52,281	50,000
Activos por el derecho de uso, neto .....	1,229	918
	\$ 53,510	50,918

**15.1) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO**

Al 31 de diciembre de 2024, las vidas útiles promedio por categoría de activo fijo, las cuales son revisadas en cada fecha de reporte, son como sigue:

	Años
Edificios administrativos .....	35
Edificios industriales .....	20
Maquinaria y equipo en planta .....	25
Camiones revolvedores y vehículos de motor .....	10
Equipo de oficina y otros activos .....	5

Al 31 de diciembre de 2024, con la información disponible, la administración considera que los compromisos y acciones del cambio climático actualmente no afectan las estimaciones de vidas útiles remanentes promedio de sus activos fijos desglosadas anteriormente.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos de las propiedades, maquinaria y equipo, neto, así como los cambios del periodo en este rubro, son como sigue:

	2024				
	Terrenos y canteras	Edificios	Maquinaria y equipo	Inversiones en proceso <sup>1</sup>	Total
Costo al inicio del periodo .....	\$ 16,358	9,284	39,333	11,533	76,508
Depreciación acumulada y agotamiento .....	(1,501)	(3,607)	(21,400)	–	(26,508)
<b>Valor neto en libros al inicio del periodo .....</b>	<b>14,857</b>	<b>5,677</b>	<b>17,933</b>	<b>11,533</b>	<b>50,000</b>
Inversiones de capital .....	50	1,713	6,355	3,714	11,832
Costos de descapote .....	42	–	–	–	42
Disposiciones y reclasificaciones .....	–	(77)	(464)	(7,981)	(8,522)
Depreciación y agotamiento del periodo .....	(145)	(264)	(1,384)	–	(1,793)
Efectos por conversión de moneda .....	577	145	–	–	722
Costo al final del periodo.....	17,027	11,065	45,224	7,266	80,582
Depreciación acumulada y agotamiento .....	(1,646)	(3,871)	(22,784)	–	(28,301)
<b>Valor neto en libros al final del periodo.....</b>	<b>\$ 15,381</b>	<b>7,194</b>	<b>22,440</b>	<b>7,266</b>	<b>52,281</b>

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
(Millones de Pesos)

**Propiedades, maquinaria y equipo, neto – continúa**

	2023				
	Terrenos y canteras	Edificios	Maquinaria y equipo	Inversiones en proceso <sup>1</sup>	Total
Costo al inicio del periodo .....	\$ 16,234	8,810	37,730	11,881	74,655
Depreciación acumulada y agotamiento .....	(1,353)	(3,352)	(19,735)	–	(24,440)
<b>Valor neto en libros al inicio del periodo .....</b>	<b>14,881</b>	<b>5,458</b>	<b>17,995</b>	<b>11,881</b>	<b>50,215</b>
Inversiones de capital .....	–	451	2,402	2,573	5,426
Costos de descapote .....	72	–	–	–	72
Disposiciones y reclasificaciones .....	(225)	(46)	(799)	(2,921)	(3,991)
Depreciación y agotamiento del periodo .....	(148)	(255)	(1,665)	–	(2,068)
Efectos por conversión de moneda .....	277	69	–	–	346
Costo al final del periodo.....	16,358	9,284	39,333	11,533	76,508
Depreciación acumulada y agotamiento .....	(1,501)	(3,607)	(21,400)	–	(26,508)
<b>Valor neto en libros al final del periodo.....</b>	<b>\$ 14,857</b>	<b>5,677</b>	<b>17,933</b>	<b>11,533</b>	<b>50,000</b>

1 Incluye principalmente costos asociados a la construcción del horno 2 en la planta de cemento Tepeaca en el estado de Puebla, México y otros proyectos de inversión, por valor de \$1,441 y \$7,879 al 31 de diciembre de 2024 y 2023, respectivamente, con la finalidad de aumentar la capacidad instalada de la planta hasta cuatro millones de toneladas.

**15.2) ACTIVOS POR EL DERECHO DE USO, NETO**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el activo por el derecho de uso, neto y los cambios en dicho rubro durante 2024 y 2023, son como sigue:

	2024				
	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Otros	Total
Activos por el derecho de uso al inicio del periodo .....	\$ 268	392	2,410	271	3,341
Depreciación acumulada.....	(123)	(234)	(1,854)	(212)	(2,423)
<b>Valor neto en libros al inicio del periodo .....</b>	<b>145</b>	<b>158</b>	<b>556</b>	<b>59</b>	<b>918</b>
Adiciones por nuevos arrendamientos .....	15	47	724	258	1,044
Cancelaciones y remedición del pasivo financiero .....	1	(3)	(146)	–	(148)
Depreciación del periodo.....	(37)	(56)	(373)	(119)	(585)
Activos por el derecho de uso al final del periodo.....	284	436	2,988	529	4,237
Depreciación acumulada.....	(160)	(290)	(2,227)	(331)	(3,008)
<b>Valor neto en libros al final del periodo.....</b>	<b>\$ 124</b>	<b>146</b>	<b>761</b>	<b>198</b>	<b>1,229</b>

	2023				
	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Otros	Total
Activos por el derecho de uso al inicio del periodo .....	\$ 205	401	2,332	271	3,209
Depreciación acumulada.....	(89)	(182)	(1,658)	(96)	(2,025)
<b>Valor neto en libros al inicio del periodo .....</b>	<b>116</b>	<b>219</b>	<b>674</b>	<b>175</b>	<b>1,184</b>
Adiciones por nuevos arrendamientos .....	62	58	140	–	260
Cancelaciones y remedición del pasivo financiero .....	1	(67)	(62)	–	(128)
Depreciación del periodo.....	(34)	(52)	(196)	(116)	(398)
Activos por el derecho de uso al final del periodo .....	268	392	2,410	271	3,341
Depreciación acumulada.....	(123)	(234)	(1,854)	(212)	(2,423)
<b>Valor neto en libros al final del periodo.....</b>	<b>\$ 145</b>	<b>158</b>	<b>556</b>	<b>59</b>	<b>918</b>

Para el año terminado el 31 de diciembre de 2024 2023 y 2022, los gastos por rentas relacionados a arrendamientos de corto plazo, de bajo valor y los pagos de arrendamiento variables fueron de \$43, \$56 y \$48, respectivamente, reconocidos en el costo de ventas y gastos de operación, según aplique.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**16) PROVEEDORES Y OTROS PASIVOS CIRCULANTES**

**16.1) PROVEEDORES**

**Acuerdos de Suministro Financieros**

Para apoyar las necesidades de liquidez de sus proveedores, Cemex, S.A.B. de C.V. actúa como mediador con instituciones financieras para establecer programas de cadenas productivas, por medio de los cuales, cualquier proveedor registrado bajo el programa puede elegir vender su cuenta por cobrar a Cemex, S.A.B. de C.V. a la institución financiera antes de la fecha acordada de pago de dicha cuenta. Cualquier costo financiero bajo estos programas es asumido directamente por los proveedores. Las cuentas por pagar vendidas por los proveedores a las instituciones financieras son liquidadas por la Controladora en la fecha de pago original, sin extender el plazo de pago. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos de proveedores en el estado de situación financiera incluyen \$8,360 en 2024 y \$8,348 en 2023 de cuentas por pagar bajo los programas de cadenas productivas con un término promedio de pago de 90 días. Estos programas no representan un riesgo de flujos de efectivo adicional para Cemex, S.A.B. de C.V.

El saldo de cualquier cuenta por pagar a proveedores sería clasificado como deuda en caso de que el plazo original de pago acordado sea extendido utilizando los programas con las instituciones financieras antes mencionados. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, no existen saldos de deuda asociados con cuentas por pagar a proveedores.

**16.2) OTROS PASIVOS CIRCULANTES**

El desglose de otros pasivos circulantes al 31 de diciembre de 2024 y 2023 se presenta a continuación:

	2024	2023
Provisiones <sup>1</sup> .....	\$ 978	3,930
Anticipo de clientes .....	2,612	3,253
Cuentas por pagar y gastos acumulados .....	983	2,426
Intereses por pagar.....	1,734	1,388
Impuestos por pagar .....	1,268	1,166
Pasivos por contratos con clientes (nota 3).....	454	430
	<hr/> \$ 8,029	<hr/> 12,593

<sup>1</sup> Refiere principalmente a servicios, seguros y honorarios.

**17) INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

**17.1) DEUDA CIRCULANTE Y NO CIRCULANTE**

La deuda de Cemex, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre de 2024 y 2023, por tasa de interés y tipo de moneda, es como sigue:

	2024			2023		
	Circulante	No circulante	Total <sup>1</sup>	Circulante	No circulante	Total <sup>1</sup>
Deuda en tasa variable.....	\$ —	26,774	26,774	\$ —	30,614	30,614
Deuda en tasa fija .....	76	82,985	83,061	—	68,373	68,373
	<hr/> \$ 76	<hr/> 109,759	<hr/> 109,835	<hr/> \$ —	<hr/> 98,987	<hr/> 98,987

**Tasa efectiva<sup>2</sup>**

Tasa variable.....	—	6.0%	—	7.2%
Tasa fija .....	0.0%	4.6%	—	5.1%

Moneda	2024				2023			
	Circulante	No circulante	Total	Tasa efectiva <sup>2</sup>	Circulante	No circulante	Total	Tasa efectiva <sup>2</sup>
Dólares .....	\$ 76	73,998	74,074	4.9%	\$ —	70,249	70,249	5.4%
Euros .....	—	18,216	18,216	3.9%	—	16,796	16,796	4.2%
Pesos.....	—	17,545	17,545	11.2%	—	11,942	11,942	12.0%
	<hr/> \$ 76	<hr/> 109,759	<hr/> 109,835	<hr/> \$ —	<hr/> 98,987	<hr/> 98,987	<hr/> 98,987	<hr/> 98,987

<sup>1</sup> Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, descuentos, honorarios y otros costos directos acumulados incurridos en la contratación y/o emisión de los préstamos bancarios y documentos por pagar vigentes por \$614 (US\$29) y \$779 (US\$46), respectivamente, se presentan reduciendo el saldo de la deuda relacionada y se amortizan al gasto financiero durante la vida de los instrumentos de deuda relacionados bajo el método de tasa de interés efectiva.

<sup>2</sup> En 2024 y 2023, representa la tasa de interés efectiva promedio ponderada de los acuerdos de financiamiento determinada al cierre de cada periodo.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
(Millones de Pesos)

**Deuda – continúa**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la deuda de Cemex, S.A.B. de C.V por tipo de instrumento era como sigue:

	<b>2024</b>	<b>Circulante</b>	<b>No circulante</b>		<b>2023</b>	<b>Circulante</b>	<b>No circulante</b>
<b>Préstamos bancarios</b>							
Líneas de crédito, 2025.....	76	–					
Préstamos sindicados, 2026 a 2029 .....	\$ –	36,064					
	<u>76</u>	<u>36,064</u>					
<b>Instrumentos de deuda por pagar</b>							
Notas de mediano plazo, 2025 a 2031 ....	–	73,695					
	<u>–</u>	<u>73,695</u>					
Total préstamos y documentos .....	76	109,759					
Vencimiento circulante .....	–	–					
	<u>\$ 76</u>	<u>109,759</u>					

Los cambios en la deuda por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, fueron como sigue:

		<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Saldo inicial de la deuda.....	\$ 98,987	128,027	141,592	
Nuevos créditos .....	92,757	50,902	39,947	
Pagos de deuda .....	(100,207)	(65,601)	(47,113)	
Ajustes por conversión de moneda .....	18,298	(14,341)	(6,399)	
Saldo final de la deuda.....	<u>\$ 109,835</u>	<u>98,987</u>	<u>128,027</u>	

Como resultado de transacciones incurridas durante los períodos que se reportan para emitir, renegociar, reemplazar y/o recomprar deuda existente, según aplique, la Controladora pagó costos transaccionales, incluyendo primas y/o costos de liquidación (en conjunto los “Costos de Refinanciación”) por un total de \$451 en 2024, \$1,207 en 2023 y \$932 en 2022. De los cuales, \$193 en 2024, \$275 en 2023 y \$89 en 2022, asociados a nueva deuda o la extensión de deuda existente, ajustaron el valor en libros de la deuda y se amortizan durante el plazo de cada instrumento, en tanto que, \$932 en 2023 y \$843 en 2022, asociados a la porción extinguida de la deuda relacionada, se reconocieron en el renglón de “Productos financieros y otros resultados, neto”. En adición, Costos de Refinanciación pendientes de amortizar relacionados con deuda extinguida de \$41 en 2024, \$199 en 2023 y \$116 en 2022 fueron reconocidos en los “Productos financieros y otros resultados, neto”.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los documentos por pagar no circulantes por \$73,695 y \$56,973, respectivamente, se detallan como sigue:

<b>Descripción <sup>1</sup></b>	<b>Fecha de emisión</b>	<b>Moneda</b>	<b>Monto principal</b>	<b>Tasa</b>	<b>Fecha de vencimiento</b>	<b>Monto recomprado <sup>2</sup></b>	<b>Monto vigente <sup>2</sup></b>		
						<b>US\$</b>	<b>US\$</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
CEBURES 2023 tasa variable <sup>3</sup> ..	05/Oct/23	Peso	3,000	TIIE+4.45%	01/Oct/26	–	144	\$ 3,000	1,000
CEBURES 2023 tasa fija <sup>3</sup> .....	05/Oct/23	Peso	8,500	11.48%	26/Sep/30	–	408	8,560	4,961
Notas de Julio 2031 <sup>4</sup> .....	12/Ene/21	Dólar	1,750	3.875%	11/Jul/31	(642)	1,108	22,993	18,706
Notas de Septiembre 2030 <sup>4</sup> .....	17/Sep/20	Dólar	1,000	5.20%	17/Sep/30	(283)	717	14,895	12,119
Notas de Noviembre 2029 <sup>4</sup> .....	19/Nov/19	Dólar	1,000	5.45%	19/Nov/29	(247)	753	15,627	12,710
Notas de Marzo 2026 .....	19/Mar/19	Euro	400	3.125%	19/Mar/26	–	414	8,620	7,477
							<u>\$ 73,695</u>	<u>56,973</u>	

<sup>1</sup> Al 31 de diciembre de 2024, estas notas están garantizadas total e incondicionalmente por Cemex Concretos, S.A. de C.V., COM, Cemex Innovation Holding Ltd. y Cemex Corp.

<sup>2</sup> Se presenta neto de todas las notas recompradas por Cemex, S.A.B. de C.V. Al 31 de diciembre de 2024, todas las notas recompradas han sido canceladas.

<sup>3</sup> El 16 de Febrero de 2024, la Controladora efectuó la reapertura y colocó un monto principal adicional de \$5,500 de sus certificados bursátiles de largo plazo vinculados a la sostenibilidad (“Certificados Bursátiles” o “CEBURES de 2023”). La reapertura finalizó el 20 de Febrero de 2024 y consistió en dos tramos: el primero, por \$2,000 con tasa anual variable de TIIE 28 más 0.45% y el segundo, por \$3,500 con una tasa anual fija de 11.48%. En relación con estas emisiones de 2024 y 2023, Cemex, S.A.B. de C.V. negocio instrumentos derivados de tasa de interés y moneda para sintéticamente cambiar el perfil de riesgos financieros de estas emisiones del Peso al Dólar (nota 17.4)

<sup>4</sup> Durante 2022, a través de ofertas de compra y otras transacciones de mercado, la Controladora recompró parcialmente varias series de sus notas por un monto agregado de US\$1,172. La diferencia entre el precio pagado por dichas notas contra su valor nominal redimido, neto de costos transaccionales, generó una ganancia en recompra de US\$104 (\$2,132), reconocida en el estado de resultados del año dentro del renglón de “Productos financieros y otros resultados, neto.”

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
(Millones de Pesos)

**Deuda – continúa**

Los vencimientos de la deuda no circulante al 31 de diciembre de 2024 son como sigue:

	<b>2024</b>
2026.....	\$ 16,914
2027.....	14,426
2028.....	14,426
2029.....	17,546
2030 en adelante.....	46,447
	\$ 109,759

Al 31 de diciembre de 2024, la Controladora mantiene líneas de crédito, de las cuales, la porción comprometida es la línea de crédito revolvente bajo el Contrato del Crédito 2023, a tasas de interés anual que fluctúa entre 5.25% y 6.35%, dependiendo de las monedas en que se negocian los créditos:

<b>Millones de dólares</b>	<b>Líneas de crédito</b>	<b>Disponible</b>
Otras líneas de crédito bancarias <sup>1</sup> .....	US\$ 988	988
Línea de crédito revolvente Contrato de Crédito 2023 .....	2,311	2,311
	US\$ 3,299	3,299

1 Montos no comprometidos sujetos a la disponibilidad de los bancos.

**Financiamiento verde ligado a la sustentabilidad**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los saldos de deuda por \$109,835 y \$98,987, respectivamente, incluyeron deuda denominada en Dólares, Euros y Pesos bajo el Marco de Financiamiento Ligado a la Sustentabilidad 2021 (el “MFLS 2021”) o bajo el Marco de Financiamiento Ligado a la Sustentabilidad 2023 (el “MFLS 2023”), y conjuntamente con el MFLS 2021, los “MFLSs”) de \$95,756 en 2024 y \$71,732 en 2023, representando la deuda de Cemex que está vinculada y alineada con su estrategia de reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> y su visión de una economía neutral en carbono.

Al 31 de diciembre de 2024, la deuda bajo los MFLSs mencionada anteriormente incluye \$84,195 de préstamos bancarios, incluyendo el Contrato de Crédito 2023 descrito posteriormente. Bajo el Contrato de Crédito 2023, el desempeño anual con respecto a las métricas referidas en el MFLS 2023 puede resultar en un ajuste en el margen de la tasa de interés de más o menos 5 pbs<sup>1</sup>, en línea con otros créditos vinculados a la sostenibilidad de empresas con calificación de grado de inversión.

El resto de la deuda bajo los MFLSs refiere a los CEBURES de 2023. De estos, \$3,000 o la emisión a tasa variable, está ligada a solo una métrica del MFLS 2023 y puede resultar en un incremento de 20 pbs en el valor nominal en la liquidación. El complemento de \$8,560 o la emisión a tasa fija, también está ligada a sola una métrica del MFLS 2023 y puede resultar en un incremento anual de 25 pbs en la tasa de interés aplicable sobre los últimos cuatro cupones semestrales.

El 8 de noviembre de 2021, Cemex, S.A.B. de C.V. cerró un contrato de crédito sindicado denominado en Dólares ligado a sustentabilidad (el “Contrato de Crédito 2021”) por US\$3,250, los cuales se utilizaron principalmente para liquidar su anterior contrato de crédito sindicado. El Contrato de Crédito 2021 fue el primer instrumento de deuda de Cemex emitido bajo el MFLS 2021. En adición, los programas de monetización de cartera (notas 9 y 17.2) están ligados al MFLS 2021, utilizando una o más métricas y pueden resultar en un costo anual equivalente a 5 pbs sobre el monto total del programa.

**Contrato de Crédito 2023 y Contrato de Crédito 2021**

El 30 de octubre de 2023, Cemex, S.A.B. de C.V. refinanció su Contrato de Crédito 2021 (descrito más adelante), extendiendo el plazo a 2028. El Contrato de Crédito 2021 refinaciado (el “Contrato de Crédito 2023”) consiste en un préstamo por US\$1,000 amortizable a cinco años y una línea de crédito revolvente (“LCR”) a cinco años por US\$2,000. El Contrato de Crédito 2023 representa una reducción de US\$500 en el crédito y un aumento de US\$250 en la LCR con respecto al Contrato de Crédito 2021. El Contrato de Crédito 2023, denominado exclusivamente en Dólares, mantuvo su margen de tasa de interés y restricciones financieras, consistentes con una estructura de capital con grado de inversión, que establece un máximo de razón de Deuda Neta Consolidada (definida más adelante) a Flujo de Operación Consolidado (“Razón de Apalancamiento Consolidada”) de 3.75 veces en la vida del préstamo y un mínimo de razón de Flujo de Operación Consolidado a gastos financieros (“Razón de Cobertura Consolidada”) de 2.75 veces. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la deuda en el Contrato de Crédito 2023 fue de \$20,830 (US\$1,000) y \$27,152 (US\$1,600), respectivamente, incluyendo saldos bajo la LCR de \$10,182 (US\$600) en 2023.

Todos los tramos bajo el Contrato de Crédito 2023 incluyen un margen sobre la tasa SOFR<sup>1</sup> de 100 pbs<sup>1</sup> a 175 pbs, dependiendo de la Razón de Apalancamiento Consolidada en un rango de menor o igual de 2.25 veces en la parte baja a mayor de 3.25 veces en la parte alta.

La deuda bajo el Contrato de Crédito 2023, cuyo deudor es Cemex, S.A.B. de C.V., está garantizada por Cemex Concretos, S.A. de C.V., COM, Cemex Innovation Holding Ltd. y Cemex Corp., misma estructura de garantes aplicable en todas las notas senior de la Controladora y el Contrato de Crédito 2021 anterior.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**Deuda – continúa**

El Contrato de Crédito 2023, contiene declaraciones, garantías continuas, restricciones afirmativas y negativas, incluyendo razones financieras.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cemex, S.A.B. de C.V. estaba en cumplimiento con todas las restricciones bajo el Contrato de Crédito 2023. La Controladora no puede asegurar que en el futuro podrá seguir cumpliendo con todas las restricciones, incluyendo razones financieras. La incapacidad para cumplir, si no se remedia, puede resultar en un evento de incumplimiento, el cual tendría un efecto adverso significativo en el negocio y la condición financiera de Cemex, S.A.B. de C.V.

- 1 La tasa *Secured Overnight Financing Rate* (“SOFR”) es una medida del costo de tomar prestado dinero durante la noche con garantía de valores del Tesoro. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la tasa SOFR fue de 4.49% y 5.38%, respectivamente. La contracción “pbs” significa puntos básicos. Cien puntos básicos equivalen a 1%.
- 2 La Tasa de Interés Bancaria de Equilibrio o TIIE es la tasa de interés variable para deuda en Pesos. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la TIIE de 28 días fue de 10.25% y 11.50%, respectivamente.

**Razones Financieras**

Bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, según corresponda dependiendo del año que se reporta, al cierre de cada trimestre para cada periodo de cuatro trimestres consecutivos, Cemex, S.A.B. de C.V. debe cumplir con una Razón de Apalancamiento Consolidada máxima de 3.75 veces, así como con una Razón de Cobertura Consolidada mínima de 2.75 veces durante toda la vigencia del contrato de crédito correspondiente. Las razones financieras se calculan utilizando las cifras consolidadas de acuerdo con los términos del contrato de crédito.

**Razón de Apalancamiento Consolidada**

- Bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, la razón se calcula dividiendo la “Deuda Neta Consolidada” entre el “Flujo de Operación Consolidado” de los últimos doce meses a la fecha del cálculo. La Deuda Neta Consolidada representa la deuda, reportada en el estado de situación financiera, neta del efectivo y equivalentes de efectivo, excluyendo cualquier obligación existente o futura bajo programas de monetización de cartera y cualquier deuda subordinada, más o menos el valor razonable de instrumentos derivados, según aplique, entre otros ajustes por adquisiciones o ventas de negocios.

**Flujo de Operación Consolidado:** Bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, representa el Flujo de Operación de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, ajustado por cualquier Flujo de Operación discontinuo, y solo para fines del cálculo de la Razón de Apalancamiento Consolidada sobre base proforma, por cualquier adquisición o venta de negocios material.

**Razón de Cobertura Consolidada**

- Bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, la razón se calcula dividiendo el Flujo de Operación Consolidado entre los gastos financieros de los últimos doce meses a la fecha del cálculo.

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, bajo el Contrato de Crédito 2023 y el Contrato de Crédito 2021, según aplique, las principales razones financieras consolidadas fueron las siguientes:

Razones financieras consolidadas	Refiere a los límites de cumplimiento y cálculos efectivos en cada fecha			
	2024	2023	2022	
Razón de apalancamiento .....	Límite	<=3.75	<=3.75	<=3.75
	Cálculo	1.81	2.06	2.84
Razón de cobertura .....	Límite	>=2.75	>=2.75	>=2.75
	Cálculo	7.26	7.91	6.27

Como efecto por incumplimiento con las razones financieras acordadas o, en su caso, la ausencia de una dispensa del incumplimiento o una negociación al respecto, sujeto a ciertos procedimientos acordados, los acreedores de Cemex, S.A.B. de C.V. podrían solicitar el pago acelerado de los saldos bajo el Contrato de Crédito 2023. Este escenario tendría un efecto material adverso en los resultados de operación, la liquidez o la posición financiera de Cemex, S.A.B. de C.V. La habilidad de Cemex, S.A.B. de C.V. para cumplir con estas razones financieras puede ser afectada por condiciones económicas y volatilidad en los tipos de cambio, así como por las condiciones en los mercados de deuda y capitales u otros factores.

Cemex, S.A.B. de C.V. clasificaría su deuda no circulante a deuda circulante sí: 1) en cualquier fecha de cálculo no cumpliera con alguna restricción que causara incumplimiento, incluyendo las razones financieras antes mencionadas; y/o 2) se desencadenara la cláusula de incumplimiento cruzado del Contrato de Crédito 2023 por las provisiones contenidas en él. En adición, no obstante que en los siguientes casos Cemex, S.A.B. de C.V. no clasificaría su deuda no circulante como deuda circulante, la Compañía debe divulgar sí: (i) en cualquier fecha previa a una fecha de cálculo, Cemex, S.A.B. de C.V. considera que no estará en cumplimiento con las razones financieras; y en ausencia de: a) modificaciones o dispensas que cubran los siguientes 12 meses; b) alta probabilidad de que la violación será subsanada en el periodo acordado de remediaciόn y que se mantenga por los siguientes 12 meses; y/o c) un acuerdo para renegociar la deuda a largo plazo.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

#### 17.2) OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, otras obligaciones financieras en el estado de situación financiera de Cemex, S.A.B. de C.V. se desglosan como sigue:

	2024			2023		
	Circulante	No circulante	Total	Circulante	No circulante	Total
I. Arrendamientos .....	\$ 733	1,136	1,869	\$ 568	968	1,536
II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar ...	1,782	—	1,782	1,782	—	1,782
	\$ 2,515	1,136	3,651	\$ 2,350	968	3,318

##### I. Arrendamientos (notas 7.1, 15.2, 25.1, 25.3 y 25.5)

Cemex, S.A.B. de C.V. tiene diversos activos operativos y administrativos bajo contratos de arrendamiento (nota 15.2). La Controladora aplica la excepción de registro para los arrendamientos de corto plazo y de activos de bajo valor, los cuales se registran directamente en el costo de venta o gastos de operación, según aplique. Los cambios en el pasivo por arrendamientos durante 2024, 2023 y 2022 fue como sigue:

		2024	2023	2022
Saldo inicial del pasivo financiero por arrendamientos .....	\$	1,536	2,128	2,465
Adiciones por nuevos arrendamientos.....		878	260	746
Disminuciones por pagos.....		(767)	(633)	(853)
Cancelaciones y remediciones del pasivo.....		(14)	(311)	(275)
Ajustes por conversión de moneda y efectos de costo amortizado .....		236	92	45
Saldo final del pasivo financiero por arrendamientos .....	\$	1,869	1,536	2,128

Al 31 de diciembre de 2024, los vencimientos del pasivo financiero no circulante por contratos de arrendamiento fueron como sigue:

		Total
2026.....	\$	564
2027.....		214
2028.....		100
2029.....		76
2030 en adelante.....	\$	182
		1,136

El total de pagos por arrendamientos en 2024, 2023 y 2022, incluyendo la porción de gasto financiero descrito en la nota 7.1, fue de \$871, \$738 y \$973, respectivamente. Los pagos futuros asociados a estos contratos se incluyen en las notas 18.2 y 23.2.

##### II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar

Como se menciona en la nota 9, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la parte fondeada de la cartera vendida bajo programas para monetizar cuentas por cobrar a clientes y/o programas de factoraje con recurso de \$1,782 para ambos años, se reconoció en “Otras obligaciones financieras” en el estado de situación financiera.

Los saldos de otras obligaciones financieras relacionados con los programas de venta de cartera de la Controladora antes mencionados, forman parte del total de obligaciones de Cemex, S.A.B. de C.V. bajo el marco de los MFLSs descrito anteriormente vinculado y alineado con su estrategia para la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> y su visión de una economía neutral en carbono.

#### 17.3) VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

En acuerdo con las IFRS, el valor razonable representa un “Precio de Venta”, el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación, bajo el supuesto de que hay un mercado y participantes en este para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes, las IFRS establecen una jerarquía de valor razonable que da prioridad a los precios cotizados, sin ajustar, en mercados activos para activos o pasivos idénticos (medición de Nivel 1), datos distintos a precios cotizados en mercados activos, que son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo, utilizados para determinar el valor razonable de acciones, inversiones y préstamos que no se intercambian activamente (medición de Nivel 2) y menor prioridad a los cálculos que consideran datos significativos, pero no observables (medición de Nivel 3).

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**Valor razonable de instrumentos financieros – continúa**

**Activos y pasivos financieros**

El valor en libros del efectivo, clientes, otras cuentas por cobrar, proveedores, otras cuentas por pagar y gastos acumulados por pagar, así como la deuda circulante, se aproxima a su valor razonable estimado, considerando la naturaleza revolvente de estos activos y pasivos financieros en el corto plazo.

El valor razonable de la deuda no circulante, el cual es nivel 1 y nivel 2, considera precios estimados de mercado para dichos instrumentos o similares, utilizando tasas vigentes disponibles a Cemex, S.A.B. de C.V. para deuda con los mismos plazos, o bien, se determina mediante el descuento de flujos de efectivo futuros utilizando tasas de mercado vigentes disponibles.

Los valores razonables de los instrumentos derivados son nivel 2. No hay una medición directa del riesgo de Cemex, S.A.B. de C.V. o el de sus contrapartes en relación con dichos instrumentos. Por lo tanto, los factores de riesgo aplicados a los activos y pasivos de Cemex, S.A.B. de C.V. originados por la valuación de los instrumentos derivados, se extrapolan de descuentos de riesgo disponibles para otros instrumentos de deuda de Cemex, S.A.B. de C.V. o de sus contrapartes.

El valor razonable de los instrumentos derivados fluctúa en el tiempo y se determina cuantificando el efecto que las variables económicas relevantes tendrán en el futuro de acuerdo con las curvas que muestra el mercado a la fecha de reporte. Estas valuaciones se analizan en relación con los valores razonables de la exposición total de Cemex, S.A.B. de C.V. a variaciones en tasas de interés y tipos de cambio, entre otros. El valor nominal de dichos instrumentos derivados no representa cantidades de efectivo intercambiadas por las partes y por tanto, no hay una medición directa de la exposición de Cemex, S.A.B. de C.V. por el uso de estos derivados. Los flujos intercambiados se determinan tomando como referencia los valores nominales y los demás términos incluidos en los instrumentos derivados.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el valor en libros de los activos y pasivos financieros no circulantes y su valor razonable aproximado son como sigue:

	2024		2023	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Activos financieros</b>				
Inversiones disponibles para la venta (nota 12) .....	\$ 221	221	\$ 236	236
Instrumentos derivados (notas 14 y 17.4) .....	\$ 1,191	1,191	\$ 1,073	1,073
	\$ 1,412	1,412	\$ 1,309	1,309
<b>Pasivos financieros</b>				
Deuda no circulante (nota 17.1).....	\$ 109,759	105,706	\$ 98,987	95,999
Otras obligaciones financieras (nota 17.2).....	1,136	1,113	968	624
Instrumentos financieros derivados (nota 17.4) .....	2,088	2,088	260	260
Cuentas por pagar no circulantes con partes relacionadas (nota 18.1)	\$ 35	35	28	28
	\$ 113,018	108,942	\$ 100,243	96,911

**17.4) INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

Durante los años reportados, en apego a los lineamientos de su Comité de Administración de Riesgos, las restricciones contenidas en sus contratos de deuda y su estrategia de coberturas (nota 17.5), Cemex, S.A.B. de C.V. mantuvo instrumentos derivados, con los objetivos mencionados en los siguientes párrafos.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los montos nominales y el valor razonable de los instrumentos derivados son como sigue:

	2024		2023	
	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
I. Coberturas de tipos de cambio (“forward”) sobre la inversión neta . US\$	713	63	976	(94)
II. Contratos de intercambio (“swap”) de tasas y moneda .....	658	(100)	335	23
III. Contratos de intercambio (“swap”) de tasas de interés.....	600	14	750	30
IV. Coberturas del precio de combustibles .....	356	6	232	5
V. Opciones de tipo de cambio .....	650	41	300	10
	US\$ 2,977	24	2,593	(26)

El rubro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en los estados de resultados incluye pérdidas y ganancias relacionadas con los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados en el periodo, representando pérdidas netas por US\$2 (\$42) en 2024, US\$19 (\$326) en 2023 y US\$5 (\$103) en 2022. Durante los años que se reportan la Controladora no mantuvo derivados designados como coberturas de valor razonable.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**Instrumentos financieros derivados – continúa**

**I. Coberturas de la inversión neta**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, existen contratos forward de tipo de cambio Dólar/Peso a plazos de 1 a 15 meses por montos nominales de US\$492 (\$10,248) y US\$518 (\$8,790), respectivamente, los cuales han sido designados como cobertura de la inversión neta de la Controladora en Pesos, por lo cual, los cambios en el valor razonable de estos contratos se reconocen dentro de otras reservas de capital. Por los años 2024, 2023 y 2022, estos contratos generaron ganancias por \$1,586 (US\$86) y pérdidas por \$3,028 (US\$172) y \$1,924 (US\$96), respectivamente, que compensan parcialmente resultados por conversión de moneda en cada año reconocidas en el capital generadas por los activos netos de la Controladora denominados en Pesos. Las ganancias generadas en 2024 por estos contratos se relacionan directamente a la devaluación del Peso durante el año, mientras que las pérdidas en 2023 y 2022 refieren a la apreciación del Peso en ambos años.

En adición, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, dentro de la estrategia de cobertura de la inversión neta en Pesos, existen contratos *capped forwards, Dólar/Peso* estructurados con contratos de opciones, por un nominal de US\$221 (\$4,612) y US\$458 (\$7,777), respectivamente. Los instrumentos *capped forward*, incluyen límites en la ganancia que el instrumento puede generar. Los cambios en el valor razonable de estos contratos también se reconocen dentro de otras reservas de capital. Por los años 2024, 2023 y 2022, estos contratos generaron ganancias por \$802 (US\$43) y pérdidas por \$953 (US\$54) y \$37 (US\$2), respectivamente, que compensan parcialmente resultados de conversión de moneda reconocidos en el capital generados por los activos netos de Cemex, S.A.B. de C.V. denominados en Pesos debido a la devaluación del Peso en 2024 y la apreciación del Peso en 2023 y 2022.

Asimismo, durante 2022, la Controladora liquidó contratos de intercambio de tasa y moneda Dólar/Euro por un nominal de US\$750 (\$14,625) fijando en capital una ganancia de \$1,550 (US\$80). Cemex, S.A.B. de C.V. designó el componente de tipo de cambio en estos contratos como cobertura de su inversión neta en Euros, por lo cual, los cambios en el valor razonable de dicho componente se reconocieron dentro de la utilidad integral en el capital, en tanto que, los cambios por el componente de tasa de interés se reconocieron dentro del renglón de “Productos financieros y otros resultados, neto” en los estados de resultados representando ganancias de \$151 (US\$8) en 2022. Por el año 2022, el componente de tipo de cambio en estos contratos generó ganancias por \$1,400 (US\$70) reconocidas dentro de otras reservas de capital, que compensan parcialmente pérdidas de conversión en el capital generados por los activos netos denominados en Euros debido a la depreciación del Euro en 2022 contra el Dólar, relacionados con el intercambio de tasas de interés en el estado de resultados.

**II. Contratos de intercambio (“swap”) de tasas y moneda**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cemex, S.A.B. de C.V. tenía contratos de intercambio de tasa y moneda por un nominal de US\$658 (\$13,706) y US\$335 (\$5,685), respectivamente, en relación con los CEBURES de 2023 descritos en la nota 17.1, con el fin de cambiar el perfil de riesgos de tasa y moneda de CEBURES de 2023 del Peso al Dólar. La Controladora designó estos contratos como coberturas de flujo de efectivo sobre los pagos de interés sobre un monto equivalente de deuda en tasa fija y variable. Los cambios en el valor razonable de estos contratos por la parte del intercambio de tasas se reconocen inicialmente dentro de otras reservas de capital y posteriormente se asignan a gasto financiero en la medida que el gasto por interés del préstamo relacionado se devenga, en tanto que, los cambios en valor razonable por la parte del intercambio de principal se reconocen directamente en el estado de resultados, compensando parcialmente la fluctuación cambiaria de la deuda denominada en Pesos. Por los años 2024 y 2023, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron pérdidas de \$2,290 (US\$123) y ganancias de \$409 (US\$23), respectivamente, reconocida en otras reservas de capital. Durante los mismos períodos, la Controladora reclasificó resultados del capital al renglón de “Gastos Financieros” representando ganancias de \$523 (US\$28) en 2024 y \$89 (US\$5) en 2023.

**III. Contratos de intercambio (swaps) de tasas de interés**

Bajo las IFRS, Cemex, S.A.B. de C.V. designa los contratos de intercambio de tasa de interés como cobertura de flujo de efectivo, para fijar el pago de interés en relación, a un monto equivalente de deuda negociada en tasa variable, por lo cual, los cambios en el valor razonable de dichos instrumentos se reconocen inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital y son posteriormente distribuidos a los gastos financieros en la medida que se reconoce el gasto por interés de la deuda asociada de interés variable.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Controladora tenía contratos de intercambio de tasa de interés por un nominal de US\$600 (\$12,498) y US\$750 (\$12,728), respectivamente, cuyo valor razonable representó activos por \$298 (US\$14) en 2024 y \$508 (US\$30) en 2023, negociados en junio de 2018, sobre deuda contratada en Dólares a tasa variable. Por los años 2024 y 2023, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron pérdidas de \$291 (US\$16) y \$157 (US\$9), respectivamente y en el año 2022 ganancias de \$1,382 (US\$69), reconocidas en otras reservas de capital. Asimismo, durante los mismos años se reciclaron resultados del capital al renglón de “Gastos financieros” representando ingresos de \$427 (US\$23) en 2024, \$393 (US\$22) en 2023 y gastos de \$39 (US\$2) en 2022.

Asimismo, al 31 de diciembre de 2022, Cemex, S.A.B. de C.V. tenía contratos de intercambio de tasa de interés de US\$268 (\$5,231) sobre deuda contratada en tasa variable en Pesos y que venció en noviembre de 2023, cuyo valor razonable representó un activo de \$287 (US\$15) en 2022. Por los años 2023 y 2022, hasta su liquidación, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron pérdidas de \$260 (US\$15) y ganancias de \$59 (US\$3), respectivamente reconocidos en otras reservas de capital. Asimismo, durante estos mismos años se reciclaron resultados del capital al renglón de “Gastos financieros” representando ganancias de \$329 (US\$18) en 2023 y ganancias de \$150 (US\$7) en 2022.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**Instrumentos financieros derivados – continúa**

**IV. Coberturas de precios de combustibles**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cemex, S.A.B. de C.V. mantiene contratos de intercambio tipo *swap* y opciones negociados para cubrir el precio de ciertos combustibles, principalmente del diésel y el gas, en diversas operaciones por un monto nominal agregado de US\$134 (\$2,800) y US\$110 (\$1,866), respectivamente, con un valor razonable que representa activos de US\$1 (\$24) en 2024 y de US\$1 (\$12) en 2023. Estos contratos, para consumo propio a nivel consolidado, la Controladora fija el precio de estos combustibles, o bien, limitan el precio pagado sobre cierto volumen que representa una porción del consumo estimado de estos combustibles en las operaciones. Los contratos han sido designados como cobertura de flujos de efectivo del consumo de diésel o gas, por lo cual, los cambios en el valor razonable se reconocen a través de otras reservas de capital y se reciclan a los costos de operación cuando los volúmenes relacionados se consumen. Por los años de 2024, 2023 y 2022, los cambios en el valor razonable de estos contratos reconocidos en otras reservas de capital representaron pérdidas por \$124 (US\$6), \$97 (US\$6) y \$509 (US\$25), respectivamente. En el caso de estos instrumentos financieros derivados, Cemex, S.A.B. de C.V. sólo funge como intermediario financiero de sus subsidiarias con los terceros, por ello, los efectos contables en otras reservas de capital de la Controladora se compensan en virtud de contratos espejo.

En adición, al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Controladora tenía contratos de opciones de petróleo Brent por un nominal de US\$150 (\$3,132) y US\$122 (\$2,070), respectivamente, con el propósito económico de mitigar la exposición sobre una porción del consumo de diésel implícito en las operaciones de distribución. Los cambios en el valor razonable se reconocen dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" y representó pérdidas de \$156 (US\$8) en 2024 y de \$13 (US\$1) en 2023.

Asimismo, al 31 de diciembre de 2024, Cemex, S.A.B. de C.V. tenía contratos de opciones de carbón por un nominal de US\$72 (\$1,502), con el propósito económico de mitigar la exposición sobre el consumo de coque de petróleo en el proceso de producción. Los cambios en el valor razonable de estos contratos se reconocen directamente en el estado de resultados como parte de "Productos financieros y otros resultados, neto", y representó pérdidas de \$162 (US\$9).

**V. Opciones de tipo de cambio**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la Controladora tenía contratos de opciones Dólar/Peso por un nominal de US\$650 (\$13,540) y US\$300 (\$5,091), respectivamente. Estos contratos vencen entre enero de 2026 y octubre de 2026, y se negociaron para mantener el valor en Dólares sobre un monto equivalente de ingresos generados en Pesos. Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos generaron ganancias por \$276 (US\$15) en 2024, pérdidas por \$328 (US\$18) en 2023 y pérdidas de \$257 (US\$13) en 2022, reconocidas dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" en el estado de resultados.

**17.5) ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS**

Los riesgos de la empresa surgen por alguna de las siguientes situaciones: i) el cambio potencial en el valor de activos propios o que se anticipa adquirir, ii) el cambio potencial en el valor de pasivos incurridos o que se espera suceder, iii) el cambio potencial en el valor de servicios prestados, adquiridos o que se espera razonablemente prestar o adquirir en el curso normal del negocio, iv) el potencial cambio en el valor de activos, servicios, insumos, productos o materias primas propios, producidos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos, o que razonablemente se espera sean adquiridos, producidos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos en el curso normal del negocio, o v) cualquier cambio potencial en el valor a la exposición a tasas de interés o tipos de cambio de monedas de activos y pasivos propios o por suceder.

En el curso ordinario del negocio, la Controladora está expuesta al riesgo de insumos, incluyendo la exposición a insumos como combustibles, carbón, coque de petróleo, escorias de carbón, yeso y otros materiales que son utilizados en la producción, y que expone a Cemex, S.A.B. de C.V. a variaciones en los precios de dichos insumos. Para administrar este y otros riesgos, como el riesgo de crédito, riesgo de tasas de interés, riesgo de moneda extranjera, riesgo de capital y riesgo de liquidez, considerando los lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de Cemex, S.A.B. de C.V., los cuales representan el marco de administración de riesgos y que son supervisados por distintos Comités, la administración de la Controladora establece políticas que determinan estrategias orientadas a lograr coberturas en la medida en que esto sea posible, como evitar concentración de clientes en un determinado mercado o alinear el portafolio de monedas en que Cemex, S.A.B. de C.V. incurre su deuda, con aquellas en que se obtienen los flujos de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, estas estrategias son algunas veces complementadas con el uso de instrumentos derivados como se menciona en la nota 17.4, como es el caso de los contratos *forward* sobre combustibles negociados para fijar el precio de los insumos subyacentes.

Las principales categorías de riesgos se comentan a continuación:

**Riesgo crediticio**

El riesgo crediticio es el riesgo de pérdida financiera al que se enfrenta la Controladora si el cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales y se origina principalmente de las cuentas por cobrar. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros. La administración tiene políticas para otorgar crédito a los clientes. La exposición al riesgo de crédito es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores. El crédito se asigna sobre la base de cliente por cliente y está sujeto a las evaluaciones de capacidad de pago de estos, así como el historial con respecto a la fecha de vencimiento, los saldos de cartera vencida y aquellos que están en mora. En los casos en que se considere necesario, la gestión de Cemex, S.A.B. de C.V. exige garantías a sus clientes y contrapartes financieras en relación con los activos financieros.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**Administración de riesgos – riesgo crediticio – continúa**

La administración ha establecido una política de baja tolerancia al riesgo por medio de la cual analiza la solvencia crediticia de cada cliente antes de ofrecerle las condiciones generales de plazos de pago y entrega. La revisión incluye calificaciones externas, cuando están disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Se establecen límites de compra por cliente, que representan los importes máximos de compra que requiere diferentes niveles de aprobación. A los clientes que no cumplen con los niveles de solvencia exigidos por Cemex, S.A.B. de C.V. no se les otorgan plazos de crédito. Al 31 de diciembre de 2024, el mejor estimado de las pérdidas esperadas basado en el modelo de PCE (nota 9), ascendió a \$247.

La antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales al 31 de diciembre de 2024 es como sigue:

	2024
Cartera no vencida, no reservada.....	\$ 4,401
Cartera vencida menor a 90 días.....	490
Cartera vencida a más de 90 días.....	304
	<hr/>
	\$ 5,195

**Riesgo de tasa de interés**

El riesgo de tasa de interés está asociado a que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúen debido a cambios en la tasa de interés de mercado, los cuales afectan los resultados de la Controladora solo si la deuda no circulante en tasa fija se reconoce a valor razonable. La deuda no circulante en tasa fija está reconocida a su costo amortizado, por lo tanto, no está sujeta a riesgo de tasa de interés. La exposición de Cemex, S.A.B. de C.V. a los cambios en las tasas de interés de mercado refiere principalmente a sus obligaciones no circulantes en tasa variable, por lo que, si dichas tasas se incrementaran, puede afectar su gasto financiero y los resultados del periodo.

En adición existe un costo de oportunidad por mantenerse largos periodos pagando una tasa fija determinada cuando las tasas de mercado ya han descendido y se pudieran negociar menores tasas en un nuevo préstamo o emisión de deuda. Cemex, S.A.B. de C.V. administra este riesgo balanceando su exposición a tasas de interés fijas y variables, al tiempo que intenta reducir el gasto financiero. La Controladora podría renegociar las condiciones o recomprar la deuda, particularmente cuando el valor presente neto (“VPN”) de los beneficios futuros por la reducción de tasa de interés supera el costo y la comisión que se debe pagar en tal renegociación o recompra de deuda.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, 25% y 31%, respectivamente, de la deuda no circulante estaba denominada en tasas de interés variable a una tasa promedio de SOFR más 95 pbs en 2024 y más 95 pbs en 2023. Estas cifras reflejan los instrumentos de intercambio de tasas (*swaps*) mantenidos por Cemex, S.A.B. de C.V. durante 2024 y 2023. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, si las tasas de interés a esas fechas hubieran sido 0.5% más altas, con las otras variables sin cambios, la utilidad neta de Cemex, S.A.B. de C.V. en 2024 y 2023 se reduciría en \$272 (US\$13) y \$227 (US\$13), respectivamente, como resultado de mayor gasto financiero de la deuda denominada en tasa variable. Por consiguiente, una disminución hipotética de 0.5% en las tasas de interés tendría el efecto contrario. Este análisis no incluye el efecto de interés del derivado de intercambio de tasas de interés durante 2024 y 2023.

**Riesgo de moneda extranjera**

El riesgo de moneda extranjera es el riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúe con relación a cambios en los tipos de cambio. La exposición de Cemex, S.A.B. de C.V. al riesgo en tipos de cambio se asocia principalmente a sus actividades financieras. Al 31 de diciembre de 2024, 67% de la deuda financiera estaba denominada en Dólares, 17% denominada en Euros y 16% denominada en Pesos; por lo tanto, la Controladora tiene exposición de moneda extranjera resultante de su deuda financiera denominada en Dólares y en Euros, en comparación con la moneda en la que se generan los ingresos. Cemex, S.A.B. de C.V. no puede garantizar que generará ingresos en Pesos suficientes para liquidar sus obligaciones en Dólares y Euros. Al 31 de diciembre de 2024, Cemex, S.A.B. de C.V. mantenía una estrategia de cobertura a través de opciones de tipo de cambio por un nominal de US\$650 para cubrir el valor en Dólares sobre ingresos generados en Pesos para aminorar en una porción este riesgo de moneda extranjera (nota 17.4). En adición, la Controladora podría entrar en otras estrategias de cobertura con instrumentos derivados en el futuro ante cambios en la mezcla de monedas de su deuda, tasas de interés, condiciones de mercado y/o las expectativas.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
(Millones de Pesos)

**Administración de riesgos – continúa**

**Posición monetaria por moneda**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la posición monetaria activa (pasiva) neta por moneda es como sigue:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Circulante:		
Activos monetarios.....	\$ 18,055	15,088
Pasivos monetarios .....	(86,089)	(87,973)
Posición monetaria activa (pasiva) .....	\$ (68,034)	(72,885)
No circulante:		
Activos monetarios.....	\$ 3,296	2,078
Pasivos monetarios .....	(114,241)	(101,790)
Posición monetaria activa (pasiva) .....	\$ (110,945)	(99,712)
<b>De la cual:</b>		
Dólares .....	\$ (114,134)	(92,759)
Pesos .....	(46,347)	(62,881)
Euros .....	(18,498)	(16,957)
	<b>\$ (178,979)</b>	<b>(172,597)</b>

Considerando que la moneda funcional de Cemex, S.A.B. de C.V. para sus actividades financieras y de tenencia accionaria es el Dólar (nota 25.3), existe un riesgo de moneda extranjera por la conversión al Dólar de los activos netos de subsidiarias denominados en otras monedas. Cuando el Dólar se aprecia, el valor de estos activos netos denominados en otras monedas disminuye en términos de Dólares generando un efecto de conversión negativo y reduciendo el capital contable. Cuando el Dólar se deprecia, el valor de dichos activos netos denominados en otras monedas aumenta en términos de Dólares generando el efecto opuesto. Cemex, S.A.B. de C.V. cuenta con un programa de contratos forward de moneda extranjera Dólar/Peso para cubrir el efecto de conversión de moneda en relación con sus activos netos denominados en Pesos (nota 17.4).

**Riesgo de capital**

Representa el riesgo de que el valor razonable de un instrumento financiero fluctúe en relación con cambios en el precio de mercado de la acción de Cemex, S.A.B. de C.V. y/o de las acciones de terceros. Bajo estos instrumentos derivados de capital, existe una relación directa entre el cambio del valor razonable del derivado con el cambio en el precio de la acción subyacente. Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos derivados, con excepción de instrumentos con liquidación física solamente, se reconocerían en el estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”. No obstante que Cemex, S.A.B. de C.V. ha negociado en el pasado contratos forward sobre acciones propias y acciones de terceros, durante los años de 2024, 2023 y 2022, Cemex, S.A.B. de C.V. no tuvo instrumentos financieros derivados basados en el precio de las acciones de la Controladora o de terceros.

**Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que Cemex, S.A.B. de C.V. no tenga suficientes recursos para cubrir sus obligaciones. En adición a los flujos de efectivo generados por las operaciones, para cumplir sus necesidades de liquidez para operaciones, servicio de la deuda, inversiones de capital y otras adquisiciones, Cemex, S.A.B. de C.V. depende de mejoras operativas y de reducción de costos para optimizar la utilización de capacidad y maximizar la rentabilidad, así como préstamos sobre líneas de crédito, recursos por la emisión de deuda y capital, y recursos por ventas de activos. Cemex, S.A.B. de C.V. está expuesto a riesgos de moneda extranjera, controles cambiarios y de precios, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y a otros desarrollos políticos, económicos o sociales, cualquiera de los cuales puede afectar resultados y reducir los flujos de sus operaciones. Los vencimientos de las obligaciones contractuales de Cemex, S.A.B. de C.V. se incluyen en la nota 23.2.

Al 31 de diciembre de 2024, el pasivo circulante, el cual incluye cuentas por pagar circulantes con partes relacionadas por \$67,057, excedió en \$66,662 al activo circulante. Cabe señalar que, como parte de su estrategia operativa implementada por la administración, Cemex, S.A.B. de C.V. opera con saldo de capital de trabajo negativo. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2024, Cemex, S.A.B. de C.V. generó efectivo en sus actividades de operación por \$21,075. La administración de Cemex, S.A.B. de C.V. considera que esta va a generar suficientes flujos de efectivo de las operaciones en los siguientes doce meses para cubrir sus obligaciones circulantes, considerando que sus subsidiarias consolidadas también cuentan con activos circulantes que pueden ser obtenidos por Cemex, S.A.B. de C.V. si fuese requerido. En adición, al 31 de diciembre de 2024, Cemex, S.A.B. de C.V. cuenta con una línea de crédito comprometida bajo la LCR por un total de US\$2,311 (\$48,138). Al 31 de diciembre de 2024, Cemex, S.A.B. de C.V. tenía disponible el total de la LCR.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el potencial requerimiento de cuentas de margen adicionales en los distintos contratos no es significativo.

Al 31 de diciembre de 2024, en relación con el saldo agregado de pasivos circulantes con partes relacionadas por \$67,057, que refieren principalmente de Cemex Innovation Holding Ltd, COM, Cemex Transporte, S.A. de C.V. y Cemex Concretos, S.A. de C.V. (nota 18.1), Cemex, S.A.B. de C.V. ha demostrado ser exitoso en el refinanciamiento de dichos pasivos considerando que ejerce control sobre sus subsidiarias.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**18 SALDOS Y OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS**

**18.1) CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR CON PARTES RELACIONADAS**

Los saldos y transacciones entre la Controladora y sus compañías subsidiarias y asociadas resultan principalmente de: (i) negocios y actividades de operación en México; (ii) la compra y venta de subsidiarias dentro del grupo; (iii) la compraventa de productos, la facturación de servicios administrativos, rentas, derechos de uso de marcas y nombres comerciales, regalías y otros servicios prestados entre empresas afiliadas; y (iv) préstamos entre empresas subsidiarias y asociadas. Cuando los precios y/o las condiciones de mercado no son fácilmente disponibles, CEMEX, S.A.B. de C.V. lleva a cabo estudios de precios de transferencia para asegurar el cumplimiento con las regulaciones aplicables a transacciones entre partes relacionadas.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los principales saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas son los siguientes:

	<b>2024</b>	<b>Activo</b>		<b>Pasivo</b>	
		<b>Circulante</b>	<b>No circulante</b>	<b>Circulante</b>	<b>No circulante</b>
Cemex Innovation Holding Ltd.....	\$ —	—	—	39,476	—
Cemex Operaciones México, S.A. de C.V (note 2) .....	\$ —	—	—	6,446	—
Sinergia Deportiva, S.A. de C.V.....	\$ —	1,094	—	—	—
Especialistas en Corredores Viales, S.A. de C.V.....	\$ 729	—	—	—	—
Construrama Supply, S.A. de C.V.....	\$ 513	—	—	—	—
Cemex Corp.....	\$ 250	—	—	—	—
Cemex Transporte, S.A. de C.V. ....	\$ —	—	—	3,066	17
Cemex Concretos, S.A. de C.V. ....	\$ —	105	—	15,263	—
Otros .....	\$ 796	105	—	2,806	18
	\$ 2,288	1,304	—	67,057	35

	<b>2023</b>	<b>Activo</b>		<b>Pasivo</b>	
		<b>Circulante</b>	<b>No circulante</b>	<b>Circulante</b>	<b>No circulante</b>
Cemex Innovation Holding Ltd.....	\$ —	—	—	22,727	—
Cemex Operaciones México, S.A. de C.V.....	\$ —	62	—	26,123	—
Sinergia Deportiva, S.A. de C.V.....	\$ —	2,027	—	—	—
Especialistas en Corredores Viales, S.A. de C.V.....	\$ 651	—	—	—	—
Reservas Ecológicas Sustentables de la Laguna, S.A. de C.V.....	\$ 219	—	—	—	—
Cemex Corp.....	\$ 184	—	—	—	—
Cemex Transporte, S.A. de C.V. ....	\$ —	—	—	2,249	—
Cemex Concretos, S.A. de C.V. ....	\$ —	272	—	12,091	—
Otros .....	\$ 868	1	—	2,922	28
	\$ 1,922	2,362	—	66,112	28

**18.2) PRINCIPALES OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS**

Durante 2024, 2023 y 2022, las principales operaciones de Cemex, S.A.B. de C.V. con partes relacionadas fueron las siguientes:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Ingresos:</b>			
Ventas netas.....	\$ 21,073	23,772	20,578
Ingresos por arrendamientos (notas 3 y 15.2) .....	\$ 7,063	7,126	6,165
Ingresos por uso de marca y servicios administrativos (nota 3)	\$ 2,594	2,463	3,189
<b>Costo de ventas y gastos de operación:</b>			
Materia prima, producto terminado y otros costos de producción .....	\$ 38,334	41,244	35,753
Gastos de servicios administrativos .....	\$ —	—	1,568
Gastos por arrendamientos (nota 15.2) .....	\$ 51	18	—
<b>Gastos (productos) financieros:</b>			
Gasto financiero.....	\$ 5,297	6,137	3,558
Productos financieros y otros resultados, neto .....	\$ 2,039	(796)	(2,492)

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**Principales operaciones con partes relacionadas – continúa**

Al 31 de diciembre de 2024, en relación con los contratos de arrendamiento operativos que Cemex, S.A.B. de C.V. mantiene con partes relacionadas (nota 15.2), a continuación, se detallan los flujos por recibir en los siguientes años:

Obligaciones	2024				
	Menos de 1 año	1 – 3 Años	3 – 5 Años	Más de 5 Años	Total
Arrendamientos por cobrar con partes relacionadas <sup>1</sup> .....	\$ 2,742	5,484	5,484	4,343	18,053

1 Los montos representan flujos nominales.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cemex, S.A.B. de C.V. tiene arrendamientos por pagar con partes relacionadas por US\$11 (\$226) and US\$2 (\$40), respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2024, en relación con los derechos de uso que Cemex, S.A.B. de C.V. subarrendó, a continuación, se presentan los flujos nominales a recibir en los siguientes años.

	2025	2026	2027	2028 – 2033	Total
Cemex Operaciones México, S.A. de C.V.....	US\$ 5	3	2	–	10
Cemex Concretos, S.A. de C.V. ....	9	4	2	–	15
	US\$ 14	7	4	–	25
	\$ 292	146	83	–	521

Adicionalmente, por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, en el curso normal del negocio, Cemex, S.A.B. de C.V. ha entrado en transacciones con partes relacionadas con la venta y/o compra de productos, venta y/o compra de servicios o renta de activos, todas las cuales no son significativas para la Controladora, y hasta donde es del conocimiento de la Controladora no son significativas para la parte relacionada, se incurren por montos poco significativos para la empresa y bajo condiciones siguiendo las mismas autorizaciones aplicables a otros terceros. Estas transacciones identificadas, las cuales involucran miembros del Consejo de Administración de la Controladora y de la alta dirección, según sea aplicable, son revisadas por el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de la Controladora y aprobadas o ratificadas al menos cada año por el Consejo de Administración de la Controladora, de acuerdo con las políticas aplicables de Cemex sobre conflictos de interés y transacciones con partes relacionadas.

Asimismo, la Controladora, entra en transacciones con afiliadas que controla, como Trinidad Cement Limited y Caribbean Cement Company Limited; con otras compañías en las cuales la Controladora tiene participación no controladora, como Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. y Lehigh White Cement Company; con compañías en las cuales miembros del Consejo de Administración de la Controladora forman parte del consejo de dicha compañía, tales como, Banco Santander de Negocios de México, S.A. de C.V. y afiliadas, Grupo ICA, S.A. de C.V. y afiliadas, FEMSA, S.A.B. de C.V., Carza, S.A.P.I. de C.V., Nemak, S.A.B. de C.V., NEG Natural, S.A. de C.V., Banco Mercantil del Norte, S.A., BBVA México S.A., Neoris, N.V.; y con compañías en las cuales miembros del Comité Ejecutivo de Cemex tienen familiares como en el caso de Cementos Españoles de Bombeo, S. de R.L. de C.V. (“CEB”), HSBC México, S.A. y la firma McKinsey & Company, Inc. México, S.C., entre otras, todas las cuales son revisadas por el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas de la Controladora y aprobadas o ratificadas al menos cada año por el Consejo de Administración de la Controladora.

Para la Controladora, excepto por el caso detallado a continuación, ninguna de estas transacciones ejecutadas en 2024 es material para ser divulgada por separado. Asimismo, durante los mismos períodos, ningún miembro del Consejo de Administración de la Controladora y de la alta dirección tuvo préstamos vigentes con Cemex.

La transacción con partes relacionadas más importante durante 2024 incluida en los estados financieros de Cemex, S.A.B. de C.V. fue la siguiente:

- Por el año 2024, Cemex contrató servicios de CEB, proveedor de servicios de bombeo de concreto a clientes de Cemex en México por US\$70.

Por los años 2024, 2023 y 2022, la compensación pagada a los consejeros propietarios y suplentes de Cemex, S.A.B. de C.V. y de los miembros de la alta dirección, fue de US\$48, US\$71 y US\$44, respectivamente. De estos totales, US\$31 en 2024, US\$24 en 2023 y US\$29 en 2022, fueron pagados como compensación base más bonos por desempeño, incluyendo pensiones y otros beneficios al retiro. En adición, US\$17 en 2024, US\$47 en 2023 y US\$15 en 2022, de la compensación agregada, correspondieron a asignaciones de ADSs bajo los programas ejecutivos de compensación en acciones de Cemex.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**19) PENSIONES Y OTROS BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POSTERIORES AL EMPLEO**

**Planes de contribución definida**

El costo consolidado de los planes de contribución definida por los años terminados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022 fue de \$342, \$277 y \$279, respectivamente. Cemex, S.A. de C.V., aporta periódicamente los montos ofrecidos en el plan a las cuentas individuales de los empleados, no existiendo ningún pasivo remanente a la fecha de presentación de los estados financieros.

**Planes de beneficio definido**

Los planes de beneficio definido de Cemex, S.A.B de C.V. están cerrados a nuevos participantes desde hace varios años. Los resultados actuariales generados por pensiones y otros beneficios posteriores al término de la relación laboral se reconocen en los resultados y/o en la “Utilidad integral” del periodo en que se generan, según corresponda. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, los efectos del periodo generados por planes de pensiones y otros beneficios posteriores al empleo, se desglosan como sigue:

<b>Costo neto del periodo:</b>	<b>Pensiones</b>			<b>Otros beneficios</b>			<b>Total</b>		
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Reconocido en costo y gasto de operación</b>									
Costo laboral .....	\$ 2	2	2	12	10	9	14	12	11
Costo de servicios anteriores .....	–	2	1	–	1	–	–	3	1
Liquidación de obligaciones y otros cambios .....	–	(69)	–	–	(20)	–	–	(89)	–
	2	(65)	3	12	(9)	9	14	(74)	12
<b>Reconocido en otros gastos financieros</b>									
Costo financiero, neto .....	21	35	3	17	14	9	38	49	12
<b>Reconocido en la utilidad integral</b>									
Pérdidas (ganancias) actuariales del periodo .....	\$ (41)	(20)	33	27	8	–	(14)	(12)	33
	\$ (18)	(50)	39	56	13	18	38	(37)	57

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, la conciliación del valor actuarial de las obligaciones y los activos de los planes de pensiones es como sigue:

	<b>Pensiones</b>		<b>Otros beneficios</b>		<b>Total</b>	
	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Cambio en la obligación por beneficios:</b>						
Obligación por beneficios proyectados inicial del periodo .....	\$ 355	407	162	150	517	557
Costo laboral.....	2	2	12	10	14	12
Costo financiero.....	21	35	17	14	38	49
Pérdidas (ganancias) actuariales .....	(41)	(20)	27	8	(14)	(12)
Modificaciones a los planes.....	–	(67)	–	(19)	–	(86)
Beneficios pagados.....	(2)	(3)	(5)	(3)	(7)	(6)
Transferencia desde subsidiarias .....	1	1	–	2	1	3
Pasivo neto proyectado en el estado de situación financiera.....	\$ 336	355	213	162	549	517

Por los años de 2024, 2023 y 2022, las pérdidas (ganancias) actuariales del periodo se generaron por los siguientes factores principales:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en experiencia.....	\$ 7	(26)	9
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en variables demográficas .....	–	13	59
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en variables financieras .....	(21)	1	(35)
	\$ (14)	(12)	33

En 2024, la ganancia de \$21 por variables financieras se generó principalmente por un aumento en la tasa de descuento aplicada en la valoración de las obligaciones, parcialmente compensada por pérdidas actuariales netas por ajustes de experiencia de \$7.

En 2023, las ganancias actuariales netas se deben a ajustes de experiencia de \$26, parcialmente compensadas por pérdidas actuariales por variables demográficas de \$13, generadas principalmente por la actualización en la tabla de mortalidad.

En 2022, las pérdidas actuariales netas con base en variables demográficas se generaron por un cambio en la expectativa de vida del país, así como la actualización en la tabla de mortalidad. En adición, la ganancia por variables financieras se generó principalmente por un aumento en la tasa de descuento aplicada en la valoración de las obligaciones, ante el aumento en las tasas de interés de mercado en 2022 en comparación de 2021.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**Pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo – continúa**

Los supuestos más importantes utilizados para determinar la obligación por beneficios al retiro son los siguientes:

	2024	2023
Tasa de descuento .....	11.75%	10.50%
Tasa de rendimiento de activos .....	11.75%	10.50%
Tasa de crecimiento de salarios .....	4.50%	4.50%

Al 31 de diciembre de 2024, los pagos estimados por pensiones y otros beneficios posteriores al empleo por los siguientes 10 años son como sigue:

	<u>Pagos estimados</u>
2025.....	\$ 330
2026.....	42
2027.....	41
2028.....	40
2029 – 2034.....	231

Cemex, S.A.B. de C.V. mantiene beneficios de servicios médicos para el personal retirado limitado a un cierto número de años después del retiro. La obligación proyectada de estos beneficios al 31 de diciembre de 2024 y 2023 es de \$71 y \$75, respectivamente, incluido dentro del pasivo de otros beneficios. La inflación médica aplicada para determinar la obligación por beneficios proyectada de estos beneficios para 2024 y 2023 fue de 8% en ambos años.

**Reducción o liquidación de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo significativos durante los períodos que se reportan**

Durante 2024, no se tuvieron reducciones o liquidaciones de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo significativos.

En 2023, como resultado de la extensión a la edad de retiro en las operaciones de México, presentó una reducción en las obligaciones al retiro de \$89 reconocida contra los resultados del período. En adición, una reforma laboral en los días de vacaciones en México resultó en una modificación a su plan de pensiones en un gasto por servicios pasados de \$3, reconocido en el estado de resultados del período.

**Análisis de sensibilidad de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo**

Al 31 de diciembre de 2024, Cemex, S.A.B de C.V. llevó a cabo análisis de sensibilidad sobre las variables más significativas que impactan la OBP, simulando en forma independiente, cambios razonables de más o menos 50 puntos base en cada una de estas variables. El incremento (disminución) que hubiera resultado en la OBP de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo al 31 de diciembre de 2024 es como sigue:

Variables:	Pensiones		Otros beneficios		Total	
	+50 bps	-50 bps	+50 bps	-50 bps	+50 bps	-50 bps
Tasa de descuento .....	\$ (9)	9	(6)	6	(15)	15
Tasa de crecimiento de salarios .....	2	(2)	3	(2)	5	(4)
Inflación .....	2	(2)	1	(1)	3	(3)

**20) IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

**20.1) IMPUESTOS A LA UTILIDAD DEL PERÍODO**

Los (gastos) beneficios por impuestos a la utilidad en el estado de resultados en 2024, 2023 y 2022 se desglosan como sigue:

	2024	2023	2022
Impuesto a la utilidad causado.....	\$ (3,252)	(4,521)	(91)
Impuesto a la utilidad diferido .....	6,875	675	1,240
	<b>3,623</b>	<b>(3,846)</b>	<b>1,149</b>

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**20.2) IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS**

El impuesto a la utilidad diferido del periodo representa la diferencia entre los saldos de impuestos a la utilidad diferidos al inicio y al final del periodo. Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, las diferencias temporales de las cuales se generan los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos de Cemex, S.A.B. de C.V. son las siguientes:

	2024	2023
<b>Activos por impuesto diferido:</b>		
Estimación para pérdida de crédito esperada .....	\$ 74	65
Provisiones .....	655	1,501
Anticipo de clientes .....	831	1,059
Pasivo por derecho de uso (note 15.2) .....	552	463
Instrumentos financieros derivados .....	1,956	2,029
Gastos financieros diferidos .....	7,876	—
Otros activos por impuestos diferidos.....	437	122
Total activo por impuestos diferidos .....	<u>12,381</u>	<u>5,239</u>
<b>Pasivos por impuestos diferidos:</b>		
Terrenos y edificios .....	(5,121)	(5,117)
Activos por derecho de uso (note 15.2) .....	(376)	(275)
Cuentas por cobrar de partes relacionadas.....	(19)	(63)
Pagos anticipados .....	(146)	(120)
Total pasivos por impuestos diferidos.....	<u>(5,662)</u>	<u>(5,575)</u>
<b>Posición neta de impuestos diferidos activa (pasiva) .....</b>	<b>\$ 6,719</b>	<b>(336)</b>

Cemex, S.A.B. de C.V. no reconoce un pasivo por impuestos diferidos relativo a las utilidades no distribuidas de sus subsidiarias, ya que actualmente espera que esas utilidades no distribuidas se reinviertan y no serán gravables en el futuro cercano. En adición, por el año terminado al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cemex, S.A.B. de C.V., reconoció un ingreso por impuesto a la utilidad dentro de la utilidad integral de \$180 y de \$657, respectivamente, principalmente relacionado con la cobertura de inversión neta en el extranjero (nota 17.4).

**20.3) CONCILIACIÓN DE LA TASA EFECTIVA DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la tasa de impuestos efectiva a la utilidad es como sigue:

	2024	2023	2022
Utilidad antes de impuestos a la utilidad .....	\$ 13,380	7,166	16,192
Beneficio (gasto) por impuestos a la utilidad.....	3,623	(3,846)	1,149
Tasa de impuestos efectiva <sup>1</sup> .....	<u>(27.1%)</u>	<u>53.7%</u>	<u>(7.0%)</u>

<sup>1</sup> La tasa de impuesto efectiva promedio se calcula dividiendo el monto de beneficio o gasto neto por impuestos a la utilidad entre la utilidad antes de impuestos a la utilidad, tal como estos renglones se presentan en los estados de resultados.

Los efectos de la inflación se reconocen de modo distinto para efectos fiscales que para fines contables. Esta situación, al igual que diferencias entre las bases contables y las bases fiscales, generan diferencias permanentes entre la tasa impositiva aproximada y la tasa efectiva mostrada en los estados de resultados de Cemex, S.A.B. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, estas diferencias fueron como sigue:

	2024			2023		
	%	\$	%	\$	%	\$
Tasa de impuestos vigente .....	30.0	4,014	30.0	2,150	30.0	4,858
Ajustes por inflación .....	9.3	1,246	33.7	2,417	29.1	4,710
Cambios en activos por impuestos diferidos <sup>1</sup> .....	—	—	(10.1)	(721)	(57.6)	(9,333)
Pérdida (ganancia) cambiaria fiscal .....	(44.0)	(5,882)	73.0	5,228	16.7	2,703
Utilidad en inversiones por el método de participación .....	(24.4)	(3,266)	(36.4)	(2,610)	(23.3)	(3,773)
No deducibles y otros .....	2.0	265	(36.5)	(2,618)	(1.9)	(314)
Tasa de impuestos efectiva .....	<u>(27.1)</u>	<u>(3,623)</u>	<u>53.7</u>	<u>3,846</u>	<u>(7.0)</u>	<u>(1,149)</u>

<sup>1</sup> Se refiere a los efectos en la tasa efectiva, asociados con cambios durante el periodo, en el monto de los activos por impuestos a la utilidad diferidos relacionados con las pérdidas fiscales.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
(Millones de Pesos)

**21) CAPITAL CONTABLE**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el capital contable excluye la inversión de subsidiarias en CPOs de la Controladora por \$250 (20,541,277 CPOs) y \$272 (20,541,277 CPOs), respectivamente, la cual se cancela en “Otras reservas de capital y notas subordinadas”.

**21.1) CAPITAL SOCIAL Y PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES**

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el capital social y prima en colocación de acciones, se desglosa como sigue:

	2024	2023
Capital social .....	\$ 4,162	4,162
Prima en colocación de acciones .....	99,114	99,114
	\$ 103,276	103,276

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, el capital social de Cemex, S.A.B. de C.V. está representado de la siguiente forma:

Acciones <sup>1</sup>	2024		2023	
	Serie A <sup>2</sup>	Serie B <sup>2</sup>	Serie A <sup>2</sup>	Serie B <sup>2</sup>
Suscritas y pagadas .....	29,016,656,496	14,508,328,248	29,016,656,496	14,508,328,248
Acciones no emitidas autorizadas para pagos a ejecutivos con acciones .....	881,442,830	440,721,415	881,442,830	440,721,415
	29,898,099,326	14,949,049,663	29,898,099,326	14,949,049,663

<sup>1</sup> Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, 13,068,000,000 acciones corresponden a la parte fija, en tanto que 31,779,148,989 acciones corresponden a la parte variable, respectivamente.

<sup>2</sup> Serie “A” o mexicana debe representar como mínimo el 64% del capital social, en tanto que, la Serie “B” o de suscripción libre puede representar hasta el 36% del capital social.

El 22 marzo de 2024, la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., aprobó: (a) el decreto de un dividendo en efectivo por un monto total de US\$120 (\$2,027) en cuatro exhibiciones trimestrales iguales iniciando en junio de 2024 y terminando en marzo 2025; (b) establecer la cantidad de US\$500 o su equivalente en Pesos como el monto máximo durante 2024 y hasta que se celebre la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas, que Cemex, S.A.B. de C.V. puede usar para la adquisición de sus propias acciones o valores que representan dichas acciones; (c) el nombramiento de los miembros del Consejo de Administración, así como el Comité de Auditoría, el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas y, el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad; y (d) la extensión de los programas de compensación de largo plazo con acciones de Cemex, S.A.B. de C.V. hasta el 31 de diciembre de 2028. Durante 2024, no se adquirieron acciones propias bajo el programa de recompra vigente.

El 23 marzo de 2023, la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., aprobó: (a) fijar un monto de US\$500 o su equivalente en Pesos, como el monto máximo de recursos durante 2023 y hasta que se celebre la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas de la Controladora, para la adquisición de sus propias acciones o valores que representan dichas acciones; (b) autorizar al consejo de administración para determinar las bases sobre las cuales se instruirá la adquisición y colocación de dichas acciones, designar a las personas que deben tomar la decisión de comprarlas o colocarlas, designar a las personas responsables de realizar las operaciones y de dar las notificaciones correspondientes a las autoridades; y (c) disminuir capital social de Cemex, S.A.B. de C.V., en su parte variable, mediante la cancelación de 662 millones de acciones propias (22.1 millones de ADS), que fueron adquiridas a través del programa de recompra de acciones durante 2022. Durante 2023, no se adquirieron acciones propias bajo el programa de recompra vigente.

El 24 marzo de 2022, la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., aprobó: (a) fijar un monto de US\$500 o su equivalente en Pesos como el monto máximo de recursos durante 2022 y hasta que se celebre la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas de la Controladora, para la adquisición de sus propias acciones o valores que representan dichas acciones; (b) autorizar al consejo de administración para determinar las bases sobre las cuales se instruirá la adquisición y colocación de dichas acciones, designar a las personas que deben tomar la decisión de comprarlas o colocarlas, designar a las personas responsables de realizar las operaciones y de dar las notificaciones correspondientes a las autoridades; y (c) la designación de los miembros del Consejo de Administración, así como de los Comités de Auditoría, de Prácticas Societarias y Finanzas y de Sostenibilidad. Durante 2022, bajo el programa de recompra vigente se adquirieron 662 millones de acciones propias (22.1 millones de ADS) por un monto de US\$111 (\$2,296).

En 2024, 2023 y 2022, no se emitieron acciones en relación con los programas ejecutivos de compensación de largo plazo con acciones (nota 22).

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
(Millones de Pesos)

#### **21.2) UTILIDADES RETENIDAS**

La utilidad neta del ejercicio de Cemex, S.A.B. de C.V. está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, la reserva legal ascendió a \$1,804. Durante 2024, como se menciona en la nota 21.1, la Controladora declaró dividendos por \$2,027 (US\$120), del cual, al 31 de diciembre de 2024, queda pendiente el último pago trimestral por \$282.

#### **21.3) OTRAS RESERVAS DE CAPITAL Y NOTAS SUBORDINADAS**

Al 31 de diciembre del 2024 y 2023, el renglón de otras reservas de capital y notas subordinadas se desglosa como sigue:

	2024	2023
Otras reservas de capital.....	\$ 27,686	(11,311)
Notas subordinadas.....	38,055	38,055
	<b>\$ 65,741</b>	<b>26,744</b>

##### **Notas subordinadas**

En marzo de 2023, la Controladora emitió notas subordinadas por US\$1,000 con tasa de 9.125% (las “Notas Subordinadas de 2023”), recibiendo US\$992 después de costos de emisión. Las Notas Subordinadas de 2023 están alineadas al Marco de Fondeo Verde (el “MFV”) y los recursos obtenidos se aplicarán, total o parcialmente uno o más de los Proyectos Verdes Elegibles (“PVEs”) nuevos o existentes bajo el MFV. Los PVEs incluyen inversiones relacionadas con la prevención y control de la contaminación, energías renovables, eficiencia energética, transporte limpio, gestión sostenible del agua y aguas residuales, y las tecnologías y procesos de producción de productos ecoeficientes y/o adaptados a la economía circular.

En junio de 2021, Cemex, S.A.B. de C.V. emitió notas subordinadas por US\$1,000 con tasa de 5.125% (las “Notas Subordinadas de 2021”). Después de costos de emisión, Cemex, S.A.B. de C.V. recibió US\$994. Los recursos obtenidos se utilizaron para recomprar el saldo de notas perpetuas emitidas por subsidiarias a esa fecha y el repago de deuda.

Bajo las Notas Subordinadas 2023 y las Notas Subordinadas 2021 (en conjunto las “Notas Subordinadas”), las cuales no tienen fecha de vencimiento o repago, o fecha de liquidación obligatoria, la Controladora puede diferir indefinidamente a su discreción el pago de interés. En adición, las Notas Subordinadas: (i) no son pagaderas a la opción de los tenedores de las Notas Subordinadas (los “Tenedores”), (ii) no cuentan con el beneficio de cláusulas de protección de deuda, y (iii) no incluyen ningún evento de incumplimiento relacionado a su pago o cláusula de incumplimiento cruzada con algún instrumento de deuda. Asimismo, Cemex, S.A.B. de C.V. está en control de todas las instancias que pueden concluir en el repago total o parcial de las Notas Subordinadas, incluyendo la opción de recomprar en el quinto aniversario de cada emisión, los eventos específicos de extinción anticipada y aquellos bajo procesos de reorganización o bancarrota bajo las leyes aplicables. En el evento hipotético de liquidación de la Controladora, los Tenedores solo tendrían un reclamo sobre cualquier activo neto residual después de que todos los pasivos hubieran sido liquidados; por lo cual, los Tenedores no tienen asegurado recuperar el monto principal de las Notas Subordinadas o cualquier interés diferido acumulado.

Con base en las características de las Notas Subordinadas, incluidas en términos contractuales que se consideran con sustancia y las consideraciones legales anteriores, bajo la IAS 32, *Instrumentos Financieros: Presentación* (“IAS 32”), Cemex, S.A.B. de C.V. concluyó que las Notas Subordinadas no califican en la definición de pasivo financiero de la IAS 32 y, por lo tanto, se clasifican como parte de la participación controladora dentro de Otras reservas de capital. La clasificación como capital de las Notas Subordinadas puede resumirse en los siguientes:

- Como se mencionó anteriormente, las Notas Subordinadas no califican dentro de la definición de pasivo financiero de la IAS 32 considerando que no incluyen obligación contractual para: (i) entregar efectivo u otro activo financiero a otra entidad; o (ii) intercambiar activos financieros o pasivos financieros con otra entidad en condiciones potencialmente desfavorables para el emisor. Lo anterior considerando que:
  - Los Tenedores han acordado que Cemex, S.A.B. de C.V. tiene el derecho unilateral e incondicional para diferir perpetuamente el pago de principal e interés;
  - La Controladora controla los pagos que se pueden hacer a los Tenedores, incluyendo un evento de bancarrota bajo la ley de México (Ley de Concursos Mercantiles) o la ley de los Estados Unidos (*Chapter 11*); y
  - Las Notas Subordinadas evidencian contractualmente un interés residual en los activos de la Controladora después de deducir los pasivos. La única instancia para liquidar las Notas Subordinadas sería en liquidación, lo cual está alineado con un instrumento de capital bajo IAS 32.

Los pagos de interés bajo las Notas Subordinadas se incluyeron dentro de “otras reservas de capital y notas subordinadas” por \$2,708 en 2024, \$2,228 en 2023 y \$1,079 en 2022.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
(Millones de Pesos)

**22) PAGOS A EJECUTIVOS BASADOS EN ACCIONES**

Los instrumentos basados en acciones otorgados a ejecutivos se definen como instrumentos de capital, considerando que los servicios recibidos de los empleados se liquidan entregando acciones. El costo de dichos instrumentos de capital representa su valor razonable a la fecha de entrega de cada plan y se reconoce en el estado de resultados durante los períodos en que los ejecutivos prestan servicios y devengan los derechos de ejercicio.

Cemex, S.A.B. de C.V. cuenta con distintos programas restringidos de compensación ejecutiva de largo plazo en acciones para un amplio grupo de ejecutivos. Para los ejecutivos elegibles, la compensación basada en acciones representa un porcentaje fijo de su compensación anual (el “Bono en Acciones”). Este Bono en Acciones se pagó en forma de CPOs de la Controladora hasta el 31 de diciembre de 2023 y se liquidará en ADSs de la Controladora a partir del 1 de enero de 2024, considerando mejoras administrativas que no afectan a los empleados, cuya cantidad se determina en la fecha de entrega en función del monto del Bono en Acciones y del precio de mercado de las acciones en esa fecha (es decir, una vez determinado el número de acciones, ese número queda fijo y no cambiará debido a cambios en el precio de mercado de las acciones).

Bajo los programas de compensación en acciones de largo plazo, Cemex, S.A.B. de C.V. cuenta con un programa orientado a la alta administración, sujeto a métricas de desempeño internas y externas y a la prestación de servicios durante un período de tres años (el “Plan de Desempeño”), y otro programa para ejecutivos clave y otros empleados clave, sujeto únicamente al transcurso del tiempo y la prestación de servicios durante un período de cuatro años (el “Plan Ordinario”) y, en conjunto con el Plan de Desempeño (los “Programas de Compensación en Acciones”). Las acciones otorgadas bajo el Plan Ordinario están inicialmente restringidas para su venta y se liberan proporcionalmente a los ejecutivos al final de cada año a una tasa del 25% durante períodos de cuatro años, en la medida que los ejecutivos prestan servicios, con la condición de que estos permanezcan en la Compañía en cada fecha de liquidación. Una vez que el ejecutivo ya no está empleado por la Compañía, cualquier acción otorgada bajo el Plan Ordinario generalmente es cancelada. El Plan de Desempeño, dependiendo de su cumplimiento ponderado, se puede determinar un pago final al término del tercer año de entre 0% y 200% de la meta para cada programa, y su valor razonable es determinado usando un modelo de valoración de opciones.

Por los años 2024, 2023 y 2022, los cambios con relación a los Programas de Compensación Basados en Acciones son los siguientes:

Millones de dólares	Número meta de ADSs (miles) <sup>1</sup>	Precio del ADS en la fecha de otorgamiento <sup>2</sup>	Valor razonable (%)	Valor razonable (millones)	ADSs equivalentes entregados (miles)			ADSs anulados (miles)	ADSs existentes (miles) <sup>3</sup>
					2024	2023	2022		
<b>Plan de Desempeño</b>									
2019.....	2,303.0	\$4.4	130%	13.2	—	—	3,062.8	—	—
2020.....	4,146.0	\$2.3	155%	14.8	—	8,448.2	—	—	—
2021.....	1,227.2	\$8.0	150%	14.7	446.3	—	—	780.9	—
2022.....	2,403.6	\$4.3	149%	15.4	—	—	—	—	3,571.7
2023.....	2,825.4	\$6.4	145%	26.1	—	—	—	—	4,094.1
2024.....	1,976.7	\$6.3	133%	16.6	—	—	—	—	2,621.5
<b>Plan Ordinario</b>									
2019.....	8,048.2	\$4.7	100%	37.5	—	42.4	1,521.4	118.3	—
2020.....	11,162.2	\$2.5	100%	28.1	—	2,293.0	2,370.9	253.7	—
2021.....	5,716.6	\$7.2	100%	41.3	1,210.7	1,442.7	1,465.6	56.6	4.2
2022.....	9,483.0	\$4.9	100%	46.0	2,166.0	2,450.5	2,499.8	26.4	2,298.8
2023.....	6,531.9	\$5.9	100%	38.4	1,582.9	1,765.0	—	48.0	3,136.0
2024.....	8,531.7	\$7.2	100%	61.5	2,248.0	—	—	—	6,283.7
					7,653.9	16,441.8	10,920.5	1,283.9	22,010.0

**1** Para el número meta de ADSs en los planes de desempeño se asume un 100% de cumplimiento.

**2** Precio promedio del ADS en la fecha de otorgamiento.

**3** Hasta que el pago preciso de los Planes de Desempeño sea determinado al concluir el período de tres años de cada otorgamiento, el número de ADSs existentes asume un pago considerando el mismo porcentaje de valor razonable determinado por el modelo de valoración de opciones.

Los ADSs requeridos de Cemex, S.A.B. de C.V. que se entregan a los ejecutivos para cumplir con los otorgamientos de la Compañía pueden ser de nueva emisión o comprados, a elección de la Compañía. Para este propósito, ocasionalmente, un fideicomiso externo en el cual los ejecutivos son beneficiarios puede recibir fondos de Cemex, S.A.B. de C.V. para realizar estas compras. Cuando la Controladora fondea el fideicomiso de los ejecutivos y se adquieren ADSs, se reconoce una disminución en otras reservas de capital contra efectivo. Al 31 de diciembre de 2024, no existían opciones o compromisos para hacer pagos en efectivo a los ejecutivos, basados en cambios en los precios de los ADSs de la Controladora.

El gasto de compensación combinado de los Programas de Compensación Basados en Acciones, determinado mediante el valor razonable de los instrumentos a la fecha de otorgamiento en 2024, 2023 y 2022, fue reconocido en los resultados de operación de cada subsidiaria en la que los ejecutivos prestan servicios contra otras reservas de capital. En adición, el gasto de compensación por la porción de beneficiarios que prestan sus servicios en la Controladora fue de \$539 en 2024, \$513 en 2023 y \$508 en 2022.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

### 23) COMPROMISOS

#### 23.1) AVALES Y GARANTIAS

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, Cemex, S.A.B. de C.V., había otorgado avales sobre créditos de subsidiarias por US\$43 (\$891) y US\$42 (\$713), respectivamente.

#### 23.2) OBLIGACIONES CONTRACTUALES

Al 31 de diciembre de 2024, Cemex, S.A.B. de C.V. tiene las siguientes obligaciones contractuales:

Obligaciones		2024				
		Menos de 1 Año	1-3 Años	3-5 Años	Más de 5 Años	Total
Deuda no circulante <sup>1</sup>	US\$	4	1,518	1,548	2,233	5,303
Arrendamientos <sup>2</sup>		37	20	5	48	110
Total deuda y otras obligaciones financieras		41	1,538	1,553	2,281	5,413
Rentas de corto plazo y activos de bajo valor <sup>3</sup>		2	—	—	—	2
Planes de pensiones y otros beneficios <sup>4</sup>		16	4	4	9	33
Pagos de interés sobre la deuda <sup>5</sup>		247	504	355	387	1,493
Compra de servicios, materias primas, combustibles y energía <sup>6</sup>		176	360	180	355	1,071
Total de obligaciones contractuales	US\$	482	2,406	2,092	3,032	8,012
	\$	10,040	50,117	43,576	63,157	166,890

1 La proyección de los pagos de deuda incluye el vencimiento circulante y no considera efectos de algún refinanciamiento sobre la deuda en los próximos años. Cemex, S.A.B. de C.V. ha realizado en el pasado reemplazos de sus obligaciones de largo plazo con otras de naturaleza similar.

2 Los montos representan flujos nominales. Al 31 de diciembre de 2024, el Valor Presente Neto (“VPN”) de los pagos futuros en los contratos de arrendamiento fueron de US\$90, de los cuales, US\$18 refieren a pagos de 1 a 3 años y US\$4 refieren a pagos de 3 a 5 años.

3 Los montos representan flujos nominales. Refiere a las rentas estimadas bajo los contratos de arrendamiento de corto plazo y por activos de bajo valor. Estos contratos no se reconocen como activos por el derecho de uso y otras obligaciones financieras con base en la excepción adoptada por Cemex, S.A.B. de C.V.

4 Representa los pagos anuales por estos beneficios por los próximos diez años (nota 19), incluyendo el estimado de nuevos pensionados durante esos años.

5 Los flujos estimados sobre la deuda de tasa variable se determinaron utilizando las tasas vigentes al 31 de diciembre de 2024.

6 Los pagos futuros para la compra de materias primas se presentan sobre la base de los flujos de efectivo contractuales nominales. Los pagos futuros nominales de energía se determinaron para todos los contratos considerando el consumo agregado promedio esperado por año y los precios establecidos en los contratos para cada periodo. Los pagos futuros incluyen los compromisos para la compra de combustibles, certificados de carbón y otros servicios.

Al 31 de diciembre de 2024 y 2023, de los compromisos presentados en la tabla anterior, la descripción de los contratos más significativos es como sigue:

- En marzo de 2024, para cubrir una porción significativa del déficit consolidado esperado de certificados para la emisión de carbón (“Certificados”) de acuerdo con el sistema mercantil de emisiones de la Unión Europea (“SME UE”), Cemex, S.A.B. de C.V. entró en contratos forward de compra para uso propio y con liquidación física en 2029 y 2030 para adquirir 1.8 millones de Certificados por un monto agregado de US\$157.
- En octubre de 2022, la Compañía firmó un contrato con Neoris a nivel global por un periodo de 5 años iniciando en 2023 hasta el 2027 para la compra de servicios y soluciones digitales por un monto anual de al menos US\$55, de los cuales, se espera que alguna porción del costo anual bajo este contrato sea incurrida directamente por la Controladora.
- En febrero de 2022, Cemex renovó o entró en nuevos contratos con seis proveedores de servicios para procesamiento de datos en finanzas, contabilidad y recursos humanos; así como servicios de infraestructura de Tecnología de Información (“TI”), soporte y mantenimiento de aplicaciones de TI en los países donde opera Cemex por plazos de cinco a siete años por un monto anual promedio de US\$60. Estos contratos sustituyeron el convenio que mantenía Cemex con IBM el cual expiró el 31 de agosto de 2022. Se espera que alguna porción del costo anual bajo estos contratos sea incurrida directamente por la Controladora.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**Obligaciones contractuales – continúa**

- A partir de 2016, en relación con los parques de energía eólica Ventika S.A.P.I. de C.V. y Ventika II S.A.P.I. de C.V. (en conjunto las “Ventikas”) en el estado de Nuevo León en México con una capacidad de generación eléctrica combinada de 252 Megavatios (“MV”), Cemex, S.A.B. de C.V. acordó la compra por 20 años de una porción de la energía generada por las Ventikas para sus necesidades generales de energía eléctrica en México. El costo anual estimado de este acuerdo es de US\$24 asumiendo que Cemex recibe toda su cuota de energía. No obstante, el suministro de energía de fuente eólica es variable por naturaleza y los montos finales se determinan considerando los MV hora (“MVh”) efectivamente recibidos a los precios acordados por unidad.
- A partir de 2010, para sus necesidades de energía eléctrica en México, Cemex, S.A.B. de C.V. acordó con EURUS la adquisición de una porción de la energía eléctrica generada por no menos de 20 años. EURUS es un parque eólico con una capacidad instalada de 250 MV operado por ACCIONA en el estado de Oaxaca en México. El costo anual estimado es de US\$77 asumiendo que Cemex recibe toda su energía. No obstante, el suministro de energía de fuentes eólicas es variable y los montos se determinarán considerando los MVh recibidos a los precios acordados por unidad.
- Cemex, S.A.B. de C.V. tiene un contrato iniciado en abril de 2004 para adquirir la energía eléctrica generada por Termoeléctrica del Golfo (“TEG”) hasta el 2027 para sus necesidades generales de energía eléctrica en México. El costo anual estimado de este acuerdo es de US\$87 asumiendo que Cemex recibe toda su cuota de energía. Los montos finales se determinarán considerando los MWh efectivamente recibidos a los precios acordados por unidad.
- En adición, Cemex, S.A.B. de C.V. también se comprometió a suministrar suficiente combustible a TEG y a otro generador de energía eléctrica adyacente a TEG para sus operaciones hasta el año 2027, equivalente a 1.2 millones de toneladas de coque de petróleo por año. Cemex cubre sus compromisos bajo este acuerdo adquiriendo dicho volumen de combustible de proveedores en los mercados internacionales y en México.
- El 24 de octubre de 2018, Cemex, S.A.B. de C.V. entró en un contrato de cobertura financiera de energía en México, comenzando el 1 de octubre de 2019 y por un periodo de 20 años. A través de dicho contrato, Cemex, S.A.B. de C.V. fijó el costo del MVh sobre un volumen de energía eléctrica de 400 mil MVh al año, mediante el pago de un precio de \$25.375 Dólares por MVh a cambio de recibir precio de mercado. El precio comprometido a pagar se incrementará en 1.5% de manera anual. El diferencial entre precio pactado y precio de mercado se liquida de manera mensual. Cemex, S.A.B. de C.V. considera este contrato como cobertura de una porción de su consumo agregado de energía eléctrica en México y reconoce los resultados del intercambio de flujos descrito anteriormente en el estado de resultados como parte del costo de energía. Como resultado de este contrato, durante 2024, 2023 y 2022, Cemex, S.A.B. de C.V. recibió recursos netos de US\$5, US\$3 y US\$3, respectivamente. Cemex, S.A.B. de C.V. no registra dicho contrato a valor razonable debido a que no existe un mercado profundo de energía eléctrica en México que permita su valoración.

**24) CONTINGENCIAS POR PROCEDIMIENTOS LEGALES**

Cemex, S.A.B. de C.V. enfrenta diversos procedimientos legales, que no han requerido el registro de provisiones, debido a que la probabilidad de pérdida es considerada menos que probable o remota. En algunos casos, una resolución adversa puede representar la reducción de ingresos futuros, el aumento en los costos de operación o una pérdida. No obstante, hasta que todas las instancias sean finalizadas en cada procedimiento, Cemex, S.A.B. de C.V. no puede asegurar la obtención de una resolución favorable final.

Al 31 de diciembre de 2024, los casos más significativos con la cuantificación de la pérdida potencial, cuando esta es determinable y no afectaría negativamente el resultado del procedimiento legal, son como sigue:

- En diciembre de 2016, la SEC requirió a Cemex, S.A.B. de C.V. información para poder determinar si existieron violaciones a la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero (*U.S. Foreign Corrupt Practices Act*) con relación al Proyecto Maceo. Este requerimiento no significa que la SEC ha concluido que la Controladora o alguna de sus subsidiarias infringieron la ley. Cemex, S.A.B. de C.V. ha cooperado con la SEC e intenta continuar cooperando con esta autoridad. El 12 de marzo de 2018, el DOJ notificó a la Controladora de una investigación del gran jurado en relación con sus operaciones en Colombia y otras jurisdicciones. En 2020, la Controladora entregó toda la información y documentos solicitados y no ha recibido más solicitudes desde entonces. Cemex, S.A.B. de C.V. continuara cooperando completamente con la SEC, el DOJ y cualquier otra entidad investigadora. Al 31 de diciembre de 2024, la Controladora no puede determinar la duración, alcance o resultado de la investigación de la SEC, de la investigación del DOJ o de cualquier otra investigación que pudiera surgir, o por el estado actual de la investigación de la SEC y la naturaleza preliminar de la investigación del DOJ, las posibles sanciones que podrían ser asumidas por la Controladora, o si dichas sanciones, de haberlas, tendrían un efecto material adverso en los resultados de operación, liquidez y situación financiera de Cemex, S.A.B. de C.V.
- En adición, al 31 de diciembre de 2024, Cemex, S.A.B. de C.V. está involucrado en diversos procedimientos legales de menor materialidad que surgen en el curso normal de operaciones, y que involucran: 1) demandas por garantía de productos; 2) demandas por daños ambientales; 3) demandas asociadas con adquisiciones o disposiciones; 4) demandas para revocar permisos y/o concesiones; y 5) demandas diversas de índole civil, administrativa, comercial o legal. Cemex, S.A.B. de C.V. considera que ha creado las provisiones adecuadas, en aquellos casos en que ha incurrido en una obligación, para cubrir los riesgos relacionados. Cemex, S.A.B. de C.V. estima que estos asuntos se resolverán sin afectar significativamente el negocio, su situación financiera o sus resultados de operación. Con relación a ciertos procedimientos en curso, en ocasiones, Cemex, S.A.B. de C.V. puede determinar y revelar estimados de pérdida razonables o rangos de pérdida posible, así como revelar alguna provisión creada para dicha pérdida, sin embargo, para ciertos procedimientos legales en curso, Cemex, S.A.B. de C.V. pudiera no estar en la posibilidad de hacer un mejor estimado de la pérdida esperada o del rango de pérdida posible, o pudiera estar en posibilidad, pero revelar dicha información caso- por-caso podría perjudicar seriamente la posición de Cemex, S.A.B. de C.V. en los procedimientos legales en curso o en cualquier negociación de liquidación relacionada. Por lo anterior, en estos casos, Cemex, S.A.B. de C.V. revela información cualitativa con respecto de la naturaleza y características de la contingencia, sin incluir el estimado de pérdida o rango de pérdida.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
(Millones de Pesos)

**25) POLÍTICAS CONTABLES MATERIALES**

**25.1) USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CRITICOS**

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las IFRS requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los saldos de activos y pasivos, y la divulgación de activos y pasivos contingentes a la fecha de reporte; así como los ingresos y gastos del periodo. Estos supuestos son revisados continuamente utilizando la información disponible. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Los conceptos principales sujetos a estimaciones significativas y suposiciones incluyen los análisis de deterioro de activos de larga vida, el reconocimiento de activos por impuestos a la utilidad diferidos, el reconocimiento de posiciones fiscales inciertas, la valuación de obligaciones por el retiro de activos, así como provisiones relacionadas con procedimientos legales y pasivos por remediación del medio ambiente, entre otros. Se requiere un alto juicio de la administración para valuar apropiadamente estos conceptos.

**25.2) TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA**

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio, con excepción de las fluctuaciones generadas por: 1) deuda en moneda extranjera asociados con la adquisición de subsidiarias extranjeras; y 2) fluctuaciones por saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera, cuya liquidación no está planeada y no se prevé se realice en el futuro previsible, por lo que, dichos saldos tienen características de inversión permanente. Estas fluctuaciones cambiarias se registran dentro de "Otras reservas de capital" como parte del resultado por conversión (nota 25.10) hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero, en tal momento el monto acumulado será reciclado al estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida en la venta.

Los estados financieros de las subsidiarias extranjeras, determinados en su moneda funcional, se convierten a Dólares y posteriormente a Pesos al tipo de cambio de cierre del año para el estado de situación financiera, y a los tipos de cambio de cada mes dentro del periodo para los estados de resultados. La moneda funcional es aquella en la cual cada entidad tiene su principal generación y erogación de efectivo. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de "Otras reservas de capital" y se presenta en el estado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión (nota 25.10) hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero.

Considerando sus actividades integradas, para fines de moneda funcional, Cemex, S.A.B. de C.V. se considera que cuenta con dos divisiones, una relacionada con sus actividades financieras y de tenencia accionaria, en la cual la moneda funcional es el Dólar para todos los activos, pasivos y transacciones asociados a estas actividades, y otra división relacionada con las actividades operativas de Cemex, S.A.B. de C.V. en México, cuya moneda funcional es el Peso para todos los activos, pasivos y transacciones asociados a estas actividades.

Los principales tipos de cambio de cierre para las cuentas del estado de situación financiera y tipos de cambio promedio aproximados del año (determinados utilizando los tipos de cambio de cierre de cada mes durante el periodo) para las cuentas de los estados de resultados, de las principales monedas funcionales al Peso al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, son los siguientes:

Moneda	2024		2023		2022	
	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio
Dólar .....	20.83	18.55	16.97	17.63	19.50	20.03
Euro .....	0.9654	0.9265	0.9059	0.9227	0.9344	0.9522
Libra del Reino Unido...	0.7988	0.7819	0.7852	0.8019	0.8266	0.8139

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

### **25.3) INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

#### **Clasificación y valoración de instrumentos financieros**

Los activos financieros que cumplen con las dos condiciones siguientes y no están designados a valor razonable por el estado de resultados: a) el objetivo de negocio de mantener los activos es para obtener flujos de efectivo contractuales; y b) sus términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son solamente pagos de principal e interés sobre el monto principal remanente, se clasifican como “Mantenidos para cobro” y se valoran a su costo amortizado. Costo amortizado refiere al VPN del monto por cobrar o por pagar a la fecha de la transacción. En esta clasificación de activos financieros se encuentran los siguientes rubros:

- Efectivo y equivalentes de efectivo (nota 8).
- Clientes, otras cuentas por cobrar circulantes y otros activos circulantes (notas 9, 10 y 12). Por su naturaleza de corto plazo, la Controladora reconoce estos activos a su valor original de facturación o de transacción menos las pérdidas de crédito esperadas, como se indica posteriormente.
- La cartera vendida bajo programas de monetización, en los cuales se mantiene algún interés residual en la cartera vendida en caso de falta de cobro, así como un involucramiento continuo con dichos activos, no se considera como vendida y se mantiene en el estado de situación financiera (notas 9 y 17.2).
- Las inversiones y cuentas por cobrar no circulantes (nota 14). Los cambios subsecuentes por efectos del costo amortizado se reconocen en el estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”.

Ciertas inversiones estratégicas se valoran a valor razonable a través de la utilidad integral dentro de “Otras reservas de capital” (notas 25.10 y 14). Cemex, S.A.B. de C.V. no mantiene activos financieros “Mantenidos para cobro y venta” cuyo modelo de negocio tiene el objetivo de recibir flujos de efectivo contractuales y después vender dichos activos financieros.

Los activos financieros que no se clasifican como “Mantenidos para cobro” o que no tienen características estratégicas se clasifican en la categoría residual de mantenidos a valor razonable a través del estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” (notas 7.2 y 14).

Los instrumentos de deuda y otras obligaciones financieras se clasifican como “Préstamos” y se valoran a su costo amortizado (notas 17.1 y 17.2). Los intereses devengados por instrumentos financieros se reconocen en el gasto financiero contra “Otros pasivos circulantes”. Durante los años que se reportan, Cemex, S.A.B. de C.V. no mantuvo pasivos financieros reconocidos voluntariamente a valor razonable o asociados a coberturas de valor razonable con instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos derivados se reconocen como activos o pasivos en el estado de situación financiera a su valor razonable estimado, y sus cambios en los resultados del periodo en que ocurren dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”, excepto por instrumentos de cobertura como se describe posteriormente (notas 7.2 y 17.4).

#### **Instrumentos financieros de cobertura (nota 17.4)**

Una relación de cobertura se establece en la medida en que la entidad considere, con base en el análisis de todas las características de los elementos relacionados, que la cobertura será altamente efectiva en el futuro y que la relación de cobertura al inicio está alineada con la estrategia de administración de riesgos reportada por la entidad (nota 17.5). Las categorías contables de las coberturas son: a) de flujos de efectivo, b) del valor razonable de activos o transacciones pronosticadas, y c) de la inversión neta en una subsidiaria.

En las coberturas de flujos de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados se reconoce en el capital contable dentro de otras reservas de capital, y se reclasifican a los resultados en la medida en que se devengan los intereses de la deuda, en el caso de instrumentos de intercambio de tasas de interés, o al consumir los productos subyacentes en el caso de contratos para la compra de insumos. En coberturas de la inversión neta en subsidiarias extranjeras, los cambios en el valor razonable se reconocen en el capital como parte del resultado por conversión en otras reservas de capital (nota 17.4), y en los resultados hasta la disposición de la inversión en el extranjero. Los instrumentos derivados se negocian con instituciones con suficiente capacidad financiera; por lo que se considera que el riesgo de incumplimiento de las obligaciones acordadas por las contrapartes es mínimo.

#### **Deterioro de activos financieros**

Las pérdidas por deterioro de los activos financieros, incluyendo cuentas por cobrar a clientes, se reconocen utilizando el modelo de pérdida de crédito esperada (“PCE”), por la duración de dichos activos, y en cada fecha de reporte, aún sin ocurrir un evento de crédito o una pérdida. Se considera para su cuantificación, el historial de pérdidas y condiciones actuales, así como proyecciones razonables y justificables que afecten el cobro. Para propósitos de la PCE de cuentas por cobrar a clientes, Cemex, S.A.B. de C.V. segmenta sus cuentas por cobrar en una matriz por tipo de cliente o riesgo de crédito homogéneo y por antigüedad, y determina para cada segmento una tasa promedio de PCE, considerando la experiencia de pérdidas incurridas en los últimos 12 meses y la probabilidad de morosidad futura. Esta tasa de PCE se aplica al saldo de las cuentas por cobrar. La tasa promedio de PCE se incrementa en cada segmento de antigüedad de saldos hasta llegar al 100% en el segmento de 365 días o más de antigüedad.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**Costos incurridos en la emisión o contratación de deuda**

Los costos directos incurridos en la emisión o contratación de deuda, así como en refinaciamientos o modificaciones no sustanciales a contratos de crédito que no representan la extinción de la deuda por considerar que los tenedores y los términos económicos relevantes del nuevo instrumento no son materialmente distintos a los del instrumento que reemplaza, ajustan el saldo de la deuda asociada y se amortizan al gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva en la vigencia de cada instrumento. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales. Los costos incurridos en la extinción de deuda y refinaciamientos o modificaciones a contratos de crédito, cuando el nuevo instrumento es materialmente distinto al anterior con base en un análisis cualitativo y cuantitativo, se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

**Arrendamientos (notas 15, 17.2 y 25.5)**

Cemex, S.A.B. de C.V. analiza al inicio de los contratos si es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato, es de arrendamiento, o contiene un arrendamiento, si este transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período a cambio de un pago. Con base en la IFRS 16, los arrendamientos se reconocen como pasivos financieros contra activos por el derecho de uso, cuantificados al inicio de los contratos por el valor presente neto (“VPN”) de los pagos fijos futuros, usando la tasa de interés implícita cuando es determinable, o en su lugar la tasa de interés incremental. Cemex, S.A.B. de C.V. determina su tasa de interés incremental obteniendo tasas de interés de fuentes de financiamiento externas con ciertos ajustes para reflejar el término del arrendamiento, el tipo de activo y el entorno económico en el cual el activo es arrendado.

Cemex, S.A.B. de C.V. no separa el elemento de otros servicios del arrendamiento dentro del mismo contrato. Los pagos por arrendamiento incluido en la medición del pasivo comprenden los pagos fijos contractuales, menos incentivos, pagos fijos de elementos de otros servicios y el valor de una opción de compra, en la medida que dicha opción sea altamente probable se ejerza, o es una opción a precio muy reducido. El interés incurrido en el pasivo financiero por arrendamiento se presenta dentro del renglón de “Gastos financieros” en el estado de resultados.

En la fecha de inicio o modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, Cemex, S.A.B. de C.V. distribuye la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento con base a sus precios individuales relativos. Cemex, S.A.B. de C.V. aplica la excepción de registro para los contratos de 12 meses o menos corto plazo y para aquellos de activos de bajo valor y reconoce los pagos bajo estos contratos como gasto por rentas en el estado de resultados durante el período del arrendamiento. Cemex, S.A.B. de C.V. definió como activos de bajo valor los arrendamientos de equipo de oficina y cómputo.

El pasivo por arrendamiento se determina a su costo amortizado mediante el método de tasa efectiva conforme se efectúan los pagos y se modifica cuando: a) se produce un cambio en los pagos futuros por un cambio en un índice o una tasa, b) cambia el importe estimado por pagar asociado a una garantía de valor residual, c) por un cambio en la evaluación sobre si ejercerá o no la opción de compra, extensión o terminación, o d) si existen en substancia otros pagos fijos. La modificación del pasivo se reconoce como un ajuste al valor en libros del activo por el derecho de uso o dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” si el activo por el derecho de uso se ha reducido a cero.

**Instrumentos financieros derivados implícitos**

Cemex, S.A.B. de C.V. revisa sus contratos para identificar derivados implícitos. Aquellos que son identificados se evalúan para determinar si requieren ser separados del contrato anfitrión, y ser reconocidos en el estado de situación financiera como activos o pasivos de forma independiente, aplicando las mismas reglas de valuación que a los demás instrumentos derivados.

**25.4) INVERSIONES RECONOCIDAS POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN (nota 13)**

Las inversiones en entidades controladas y entidades en las que Cemex, S.A.B. de C.V. ejerce influencia significativa, las cuales no se clasifican como mantenidas para la venta, se valúan utilizando el método de participación.

**25.5) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO Y ACTIVOS POR EL DERECHO DE USO (nota 15)**

Las propiedades, maquinaria y equipo se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro. La depreciación de las propiedades, maquinaria y equipo se reconoce como parte de los costos y gastos de operación (notas 4 y 5), y se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas, excepto por las reservas minerales, las cuales son agotadas con base en el método de unidades de producción. El mantenimiento periódico de los activos fijos se reconoce en los resultados conforme se incurre. Los anticipos a proveedores de activo fijo se presentan dentro de cuentas por cobrar de largo plazo.

Los activos por el derecho de uso se valúan al costo, resultante de la valoración inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos realizados antes o a partir de la fecha de inicio, más los costos directos incurridos y la estimación de los costos a incurrir al desmantelar, remover o restaurar el activo subyacente, menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Los activos por el derecho de uso se deprecián generalmente por línea recta desde el inicio hasta el término del contrato. El activo por el derecho de uso se disminuye por las pérdidas por deterioro, si existieran, y se ajusta por ciertas remediciones del pasivo por arrendamiento.

Cemex, S.A.B. de C.V. capitaliza como parte del costo de las propiedades, maquinaria y equipo, el gasto financiero de la deuda existente durante la construcción o instalación de propiedades, maquinaria y equipo, calificables, utilizando el saldo promedio de las inversiones en proceso en el período y la tasa de interés corporativa promedio del período.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**25.6) DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA VIDA (notas 13, 14 y 15)**

**Propiedades, maquinaria y equipo, activos por derecho de uso y otras inversiones**

Estos activos se analizan por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro. Las pérdidas por deterioro resultan del exceso del valor en libros del activo sobre su valor de recuperación y se reconocen en “Otros ingresos (gastos), neto.” Los valores de recuperación, que incluyen el VPN de los flujos de efectivo futuros proyectados del activo sobre su vida útil (valor en uso), se determinan considerando variables económicas del mercado.

**Inversiones reconocidas por el método de participación**

Las inversiones reconocidas por el método de participación se evalúan por deterioro ante cambios adversos significativos, calculando el valor de recuperación de las inversiones reconocidas por el método de participación, el cual consiste en el mayor entre el valor razonable de la inversión reconocida por el método de participación, menos costos de venta, y su valor en uso, representado por el valor presente de los flujos de efectivo relativos a la inversión reconocida por el método de participación a que refieren los activos netos. Cemex, S.A.B. de C.V. determina inicialmente los flujos de efectivo descontados por períodos de 5 a 10 años, considerando el ciclo económico. Si el valor en uso de alguna inversión reconocida por el método de participación es inferior a su valor neto en libros, Cemex, S.A.B. de C.V. determina el valor razonable de la unidad de reporte utilizando algún método ampliamente aceptado en el mercado para valuar entidades, como son el de múltiplos de Flujo de Operación y el valor de transacciones equivalentes. Se reconoce una pérdida por deterioro dentro de “Otros ingresos (gastos), neto”, cuando el valor neto en libros de la inversión reconocida por el método de participación excede su valor de recuperación.

**25.7) PROVISIONES (nota 16)**

Las provisiones se reconocen cuando Cemex, S.A.B. de C.V. tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede requerir la salida de efectivo u otros recursos propiedad de la Compañía. En la nota 24 se detallan algunos procedimientos significativos al 31 de diciembre de 2024 y 2023 que dan origen a una porción de los saldos de otros pasivos y provisiones circulantes y no circulantes de Cemex, S.A.B. de C.V.

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se revelan cualitativamente en las notas de los estados financieros. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros.

**25.8) PENSIONES Y OTROS BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POST-EMPLEO (nota 19)**

**Planes de pensiones de contribución definida**

Los costos de estos planes se reconocen en los resultados de operación en la medida en que se incurren. Los pasivos por dichos planes se liquidan mediante aportaciones a las cuentas de retiro de los empleados, no generándose obligaciones prospectivas.

**Planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo**

Los costos por planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios posteriores al empleo, estos últimos compuestos por gastos médicos, seguros de vida y primas de antigüedad, se reconocen durante la prestación de los servicios de los empleados con base en cálculos actuariales del valor presente de las obligaciones considerando la asesoría de actuarios externos. En algunos planes de pensiones Cemex, S.A.B de C.V. ha creado fondos irrevocables para cubrir el pago de las obligaciones (“activos del plan”). Las ganancias o pérdidas actuariales del periodo, resultantes de diferencias entre las hipótesis actuariales proyectadas y reales al final del periodo, así como la diferencia entre el retorno esperado y actual de los activos del plan, se reconocen dentro de “Otras partidas de la utilidad integral, neto” en el capital contable.

El costo laboral, resultante del aumento en la obligación por los beneficios ganados por los empleados en el año, se reconoce en los costos y gastos de operación. El costo financiero neto, proveniente de la actualización de las obligaciones por VPN y la variación estimada en el valor razonable de los activos del plan, se reconoce dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto.”

**Beneficios al término de la relación laboral**

Los beneficios al término de la relación laboral, no asociados a un evento de reestructura, como son las indemnizaciones legales se reconocen dentro de los resultados de operación del periodo en que se incurren. En el caso de restructura se reconocen dentro de “Otros ingresos (gastos), neto”.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**25.9) IMPUESTOS A LA UTILIDAD (nota 20)**

Los impuestos a la utilidad que se reflejan en el estado de resultados reconocen los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable, reflejando, cualquier, incertidumbre sobre tratamientos fiscales y representa la suma del efecto, aplicando la tasa de impuesto emitida al cierre del periodo que se reporta. Las partidas que de acuerdo con las IFRS se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del periodo, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en el periodo en que el cambio de tasa es oficial.

**Impuestos a la utilidad diferidos**

Los activos por impuesto diferidos se analizan a cada fecha de reporte, y se reducen cuando se considera que no será posible realizar los beneficios relacionados, considerando el total de pérdidas fiscales que se considera no serán rechazadas por las autoridades con base en la evidencia disponible y la probabilidad de recuperarlas antes de su vencimiento por la generación de renta gravable futura. Para determinar la probabilidad de que los activos por impuestos a la utilidad se recuperarán, Cemex, S.A.B. de C.V. considera toda la evidencia negativa y positiva disponible, incluyendo factores como, las condiciones del mercado, los análisis de la industria, los planes de expansión, las proyecciones de renta gravable, el vencimiento de las pérdidas fiscales, la estructura de impuestos, los cambios esperados en la misma y la reversión futura de las diferencias temporales.

**Posiciones fiscales inciertas**

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es probable que la posición sea sustentada técnicamente, asumiendo que las autoridades revisarán con total conocimiento de la información relevante. Por cada posición, Cemex, S.A.B. de C.V. considera individualmente su probabilidad, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de probabilidad representa una afirmación de la administración, que Cemex, S.A.B. de C.V. tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal se considera no probable de ser sustentada, no se reconocen los beneficios. Los intereses y multas por beneficios fiscales no reconocidos forman parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados con base en el análisis de dichos intereses y multas, considerando las guías recientes del Comité de Interpretaciones del IFRS.

**Tasa efectiva de impuestos a la utilidad**

La tasa efectiva de impuestos se determina dividiendo el renglón de “Impuestos a la utilidad” entre el renglón de “Utilidad antes de impuestos a la utilidad”. Esta tasa efectiva se concilia contra la tasa estatutaria aplicable en México (nota 20).

**25.10) CAPITAL CONTABLE**

**Otras reservas de capital y notas subordinadas (nota 21.3)**

Agrupa los efectos acumulados de las partidas y transacciones que se reconocen temporal o permanentemente en el capital contable, e incluye la utilidad (pérdida) integral, la cual refleja ciertos efectos en el capital contable que no constituyen aportaciones de, o distribuciones a los accionistas, así como el saldo de las Notas Subordinadas (nota 21.3).

Las partidas más importantes dentro de “Otras reservas de capital y notas subordinadas” durante los periodos que se reportan son las siguientes:

**Partidas de “Otras reservas de capital y notas subordinadas” incluidas en la determinación de la utilidad (pérdida) integral:**

- La porción efectiva de los efectos por valuación y realización de instrumentos financieros derivados de cobertura sobre flujos de efectivo, que se reconocen temporalmente en el capital (nota 25.3);
- Los cambios en valuación de otras inversiones estratégicas en acciones (nota 25.3); y
- Los impuestos a la utilidad causados y diferidos del periodo generados por partidas cuyos efectos se reconocen directamente en el capital.

**Partidas de “Otras reservas de capital y notas subordinadas” no incluidas en la determinación de la utilidad (pérdida) integral:**

- Efectos atribuibles a la participación controladora por instrumentos financieros emitidos por entidades consolidadas que califican como instrumentos de capital;
- El saldo de Notas Subordinadas sin vencimiento fijo y cualquier interés devengado por las notas; y
- La cancelación de acciones de la Controladora mantenidas por entidades consolidadas o mantenidas en fideicomiso para la liquidación de pagos a ejecutivos de largo-plazo basados en acciones.

**Cemex, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros Individuales**  
**Al 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022**  
**(Millones de Pesos)**

**25.11) PAGOS A EJECUTIVOS BASADOS EN ACCIONES (nota 22)**

Los pagos a ejecutivos con acciones se califican como instrumentos de capital cuando los servicios recibidos se liquidan entregando acciones de la Controladora y/o alguna subsidiaria; o como instrumentos de pasivo, cuando se liquida el valor intrínseco del instrumento al ser ejercido, el cual representa la apreciación entre el precio de mercado y el precio de ejercicio de la acción subyacente. El costo de los instrumentos de capital refleja su valor razonable al momento que se otorgan, y se reconoce en los resultados durante el periodo en que los ejecutivos liberan sus acciones. Cemex, S.A.B. de C.V. no otorga instrumentos de pasivo.

**25.12) CONCENTRACIÓN DE CRÉDITO**

Cemex, S.A.B. de C.V. vende sus productos principalmente a distribuidores de la industria de la construcción, sin una concentración geográfica específica dentro de los países en los que Cemex, S.A.B. de C.V. opera. Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, ningún cliente en lo individual tenía una participación significativa en los importes reportados de ventas o en los saldos de clientes. Asimismo, no existe concentración significativa en algún proveedor específico por la compra de materias primas.

**25.13) NUEVAS IFRS AÚN NO ADOPTADAS**

Existen diversas modificaciones o nuevas IFRS que aún no son efectivas, que están bajo análisis y que la administración de Cemex, S.A.B. de C.V. espera adoptar en sus fechas de efectividad considerando preliminarmente sin ningún efecto material en la situación financiera o resultados de operación de Cemex, S.A.B. de C.V., las cuales se resumen a continuación:

<b>Normativa</b>	<b>Principal concepto</b>	<b>Fecha efectiva</b>
Modificaciones a la IAS 21, <i>Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera</i> .....	Las enmiendas requieren que una entidad aplique un enfoque consistente para evaluar si una moneda es convertible a otra moneda y cuando no lo sea, para determinar el tipo de cambio a utilizar y las divulgaciones a proporcionar.	1 de enero de 2025
Modificaciones a la IFRS 9, <i>Instrumentos financieros y la IFRS 7 Instrumentos financieros: información a revelar - Clasificación y medición</i> .....	Las enmiendas aclaran la eliminación de pasivos financieros en la fecha de liquidación, permiten opciones contables para liquidación electrónica y requieren divulgaciones para activos y pasivos financieros con términos contingentes, incluyendo características de medioambiente, sociales y de gobierno.	1 de enero de 2026

En adición, la IFRS 18, *Presentación e información a revelar en los estados financieros*, que reemplaza a la IAS 1 y es efectiva a partir del 1 de enero de 2027, introduce nuevas categorías y subtotales en el estado de resultados, requiere la divulgación y detalle de medidas de desempeño incluidas por la administración, y establece nuevos requisitos para la ubicación, agregación y desagregación de la información financiera. Cemex, S.A.B. de C.V. se encuentra analizando estos cambios en formatos y de presentación.

# Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas  
*CEMEX, S.A.B. de C.V.*

Millones de pesos mexicanos

## Opinión

Hemos auditado los estados financieros separados de CEMEX S.A.B. de C.V. (la Compañía), que comprenden los estados separados de situación financiera al 31 de diciembre de 2024 y 2023, los estados separados de resultados y de utilidad (pérdida) integral, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, y notas que incluyen políticas contables materiales y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera no consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2024 y 2023, así como sus resultados no consolidados y sus flujos de efectivo no consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (Normas de Contabilidad NIIF).

## Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades delos auditores en la auditoría de los estados financieros separados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros separados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

## Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros separados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros separados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

### Valuación de las inversiones en subsidiarias

Cuestión clave de auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
<p>Como se menciona en la nota 13 a los estados financieros separados, el saldo de las inversiones reconocidas por el método de participación al 31 de diciembre de 2024 es de \$370,998, los cuales representan el 82% del total de activos de la Compañía a dicha fecha y que se compone sustancialmente de la inversión de la Compañía en sus subsidiarias.</p> <p>Hemos identificado la valuación de las inversiones en subsidiarias de la Compañía como una cuestión clave de la auditoría debido al juicio involucrado en la determinación de si ha ocurrido un evento desencadenante de deterioro.</p>	<p>Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros, lo siguiente:</p> <p>Hemos auditado los estados financieros consolidados de la Compañía y emitimos nuestra opinión sobre dichos estados financieros el 14 de febrero de 2025. Al realizar la auditoría de los estados financieros consolidados hemos evaluado el análisis de deterioro del crédito mercantil de las subsidiarias de la Compañía donde se identificó un mayor riesgo asociado. Utilizamos dicho análisis para evaluar si existen eventos que pudieran indicar un deterioro en el monto de las inversiones en subsidiarias, y si las conclusiones de la Compañía al respecto son adecuadas.</p>
<p><b>Párrafo de énfasis</b></p>	

Llamamos la atención sobre la nota 2 de los estados financieros separados, que describe que los estados financieros separados adjuntos fueron preparados para uso interno de la Administración de la Compañía, así como para cumplir con ciertos requisitos legales y fiscales. La información financiera en ellos contenida no incluye la consolidación de los estados financieros de sus subsidiarias, las que se han registrado aplicando el método de participación. Para la evaluación de la situación financiera y los resultados de la entidad económica se debe atender a los estados financieros consolidados de CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2024 y 2023 y por los años terminados el 31 de diciembre de 2024, 2023 y 2022, los que por separado fueron emitidos el 14 de febrero de 2025 de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.

### Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros separados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar a la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no existe otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

## Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros separados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros separados en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros separados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material en los estados financieros separados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros separados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros separados, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Planeamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada sobre la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como base para formar una opinión sobre los estados financieros del grupo. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para fines de la auditoría del grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.



Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros separados del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.



C.P.C. Arturo González Prieto

*Monterrey, N.L.  
Febrero 17, 2025*