

# Gestão de Projetos em TI

**Profº Reinaldo Freitas**

## MINI CURRÍCULO DO PROFESSOR

**REINALDO JOSÉ DE FREITAS**

REINALDO.FREITAS@RJ.SENAC.BR



[HTTP://LATTES.CNPQ.BR/9820550095936160](http://LATTES.CNPQ.BR/9820550095936160)

### **Formação:**

Tecnólogo em Processamento de Dados, 1996 (UNESA)

Bacharel em Ciência da Computação, 2011 (UVA)

Pós-graduação em Banco de Dados, 1998 (UNESA)

MBA em Gestão Empresarial, 2002 (FGV)

MBA em Organização e Estratégia, 2012 (UFF)

Mestrado em Sistemas de Gestão, 2013 (UFF)

MIT em Arquitetura de Software, 2022 (INFNET)

### **Atuação:**

Experiência de 33 anos na área de Tecnologia da Informação, atuando em empresas nacionais e multinacionais.

Professor de graduação desde 2002.

# TECNOLOGIA EM ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS



## GESTÃO DE PROJETOS EM TI

### CONTEXTUALIZAÇÃO DA UNIDADE CURRICULAR

Esta unidade tem por objetivo desenvolver competências relativas à elaboração e ao gerenciamento de projetos de desenvolvimento de softwares, compreendendo a definição, o planejamento, a execução, o controle e a finalização de projetos de sistemas de informação para empresas de diferentes áreas de negócio e de diferentes portes.

Nesta **UNIDADE CURRICULAR** trabalharemos no gerenciamento de projetos utilizando metodologias e boas práticas reconhecidas no mercado.

# TECNOLOGIA EM ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS



## GESTÃO DE PROJETOS EM TI

### Bases Tecnológicas (Conteúdos)

- Definições do gerenciamento do projeto;
- Ciclo de vida do gerenciamento do projeto;
- Área de Gerenciamento de Projeto: Gerenciamento da Integração;
- Área de Gerenciamento de Projeto: Gerenciamento de Escopo;
- Área de Gerenciamento de Projeto: Gerenciamento de Tempo;
- Área de Gerenciamento de Projeto: Gerenciamento de Custo;
- Área de Gerenciamento de Projeto: Gerenciamento da Qualidade;
- Área de Gerenciamento de Projeto: Gerenciamento de Recursos Humanos;
- Área de Gerenciamento de Projeto: Gerenciamento das Comunicações;
- Área de Gerenciamento de Projeto: Gerenciamento de Riscos;
- Área de Gerenciamento de Projeto: Gerenciamento de Aquisições;
- Estrutura Organizacional Funcional;
- Estrutura Organizacional por Projetos;
- Project Management Office (PMO);
- Fase de Iniciação;
- Fase de Planejamento;
- Fase de Execução e Controle;
- Fase de Encerramento;
- Estrutura Analítica do Projeto (EAP);
- Diagrama de GANTT;
- Nivelamento de Recursos;
- Cálculo do Caminho Crítico;
- Cronograma;
- Cálculo do Custo do Projeto
- PMBOK;

# TECNOLOGIA EM ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS



## GESTÃO DE PROJETOS EM TI

### PLANO DE ENSINO

#### **Datas mais importantes:**

- ☐ **25/03** – Avaliação 1 – Trabalho em grupo
- ☐ **04/04** – Avaliação 2 – Trabalho em grupo
- ☐ **25/04** – Avaliação 3 – Prova individual
- ☐ **02/05** – Revisão de conceitos e recuperação
- ☐ **23/05** – Avaliação 4 – Trabalho em grupo
- ☐ **20/06** - Avaliação 5 – Prova individual
- ☐ **27/06** – Revisão de conceitos e recuperação
- ☐ **04/07** – Fechamento de conceitos

#### **Forma de avaliação:**

Exercícios práticos sobre os conteúdos da UC.

#### **Pesos:**

Avaliação 1 – Peso 1  
Avaliação 2 – Peso 1  
Avaliação 3 – Peso 2  
Avaliação 4 – Peso 1  
Avaliação 5 – Peso 2

**HORÁRIO:** Terça-feira de 18:00 às 20:00

## Processo de Avaliação

A avaliação do desempenho do estudante será feita por Unidade Curricular.

Considera-se aprovado na Unidade Curricular, o estudante que tiver comparecido a pelo menos 75% (setenta e cinco por cento) das aulas e tiver obtido o conceito Suficiente na unidade curricular/disciplina.

# O que é Projeto Integrador?

Metodologia que proporciona a interdisciplinaridade entre todos os temas abordados durante o módulo, promovendo:

- ✓ Articulação dos conhecimentos;
- ✓ Interdisciplinaridade e contextualização;
- ✓ Trabalho em equipe e interação entre docente x alunos, docente x docente, mundo do trabalho x docentes e alunos;
- ✓ Incentivar criatividade, iniciativa, inovação e colaboração.
- ✓ Desenvolvimento do Domínio técnico-científico, Visão crítica , Atitude empreendedora, Atitude sustentável, Atitude colaborativa;
- ✓ Atuação com foco em resultados.

# Registros Avaliativos

**ÓTIMO**

10 a 9

Desempenho **supera com excelência** a performance requerida.

**BOM**

8,9 a 7

Desempenho **supera** a performance requerida.

**SUFICIENTE**

6,9 a 6

Desempenho **atende** a performance requerida.

**INSUFICIENTE**

5,9 a 0

Desempenho **não atende** a performance requerida.



## Recuperação

A recuperação acontecerá durante a execução de cada Unidade Curricular, realizada pelo Professor, imediatamente após a identificação das dificuldades de aprendizagem do estudante.

A recuperação será contínua, no decorrer do processo.

## Recuperação

Considera-se aprovado, após a recuperação, o estudante que obtiver o conceito mínimo (Suficiente), ou seja, idêntico ao exigido para aprovação direta.

As atividades de recuperação serão organizadas individualmente ou em grupos em torno das competências em que o desempenho foi considerado inferior ao requerido para a aprovação direta.

## Revisão de conceito e frequência

Os estudantes podem solicitar revisão de conceito e frequência via Requerimento Web e a coordenação pedagógica analisará cada caso junto à coordenação de curso.



# Calendário Acadêmico 2023.1

Faculdade de Tecnologia SENAC Rio

GRADUAÇÃO



FEVEREIRO						
S	T	Q	Q	S	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28					

MARÇO						
S	T	Q	Q	S	S	D
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

ABRIL						
S	T	Q	Q	S	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

MAIO						
S	T	Q	Q	S	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

JUNHO						
S	T	Q	Q	S	S	D
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30		

JULHO						
S	T	Q	Q	S	S	D
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						



FERIADOS	
21/02	- Carnaval (Terça-feira)
07/04	- Sexta-feira da Páscoa
21/04	- Tiradentes
23/04	- São Jorge
01/05	- Dia do Trabalhador
08/06	- Corpus Christi

LEGENDAS	
	- Início e Término de aula
	- Dias letivos
	- Feriado
	- Faltas ativas
	- Avaliação de Conceitos
	- Aula Magna

# Informações importantes

## Atendimento em Regime especial

Esse atendimento acontecerá nos seguintes casos:

- ✓ Alunas grávidas, a partir do 8º mês de gestação, durante três meses (Lei Federal nº 6.202/75);
- ✓ Portadores de problemas de saúde previstos no Decreto-Lei Federal nº 1.044/69;

### Atenção!

A solicitação para o atendimento em regime especial, bem como a apresentação de documentos comprobatórios, deve ser feita no prazo de cinco dias úteis, a contar do primeiro dia de afastamento, via [Requerimento Web](#). O regime especial não é concedido com efeito retroativo e não abona falta. Não haverá aplicação do regime especial para atividades práticas e de estágios.

# TECNOLOGIA EM ANÁLISE E DESENVOLVIMENTO DE SISTEMAS

GESTÃO DE PROJETOS EM TI



## BONS ESTUDOS!!!