

PLANO DE PROJETO

Nome do Projeto Código:

Escopo

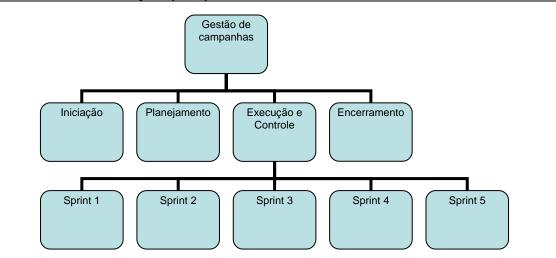
O desenvolvimento do sistema considerará as seguintes funcionalidades:

- Cadastramentos de serviços
- Cadastramento de usuários
- Cadastramento de clientes
- Abertura de propostas
- Aprovação de propostas
- Emissão de faturas
- Emissão de notas fiscais
- Emissão de boletos
- Conciliação bancária
- Gestas de contas a receber
- Relatórios de propostas, faturas, notas fiscais, boletos e contas a receber

Durante o projeto serão feitas as seguintes contratações:

- Solução para emissão de notas fiscais e boletos
- Contratação de desenvolvedores Java

Estrutura Analítica do Projeto (EAP)

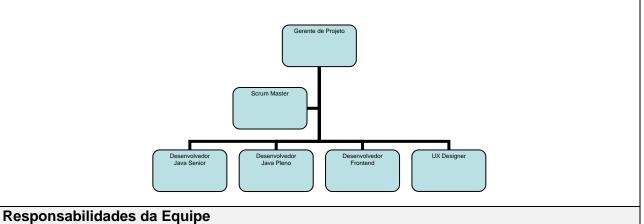


Limites do Projeto (Fora do Escopo)

Não faz parte do escopo deste projeto:

- Contratação da nuvem AWS
- Alocação de recursos de infraestrutura
- Despesas de viagem

Organização da Equipe





PLANO DE PROJETO

Recurso (Nome ou Função)	Responsabilida	de	
Gerente de Projeto	- Gestão do Projeto		
•	- Acompanhamento das	s entregas dos produtos e serv	/iços
	- Atualização do cronog	rama .	
Scrum Master	- Apoio ao time de desenvolvimento		
Desenvolvedor Java Senior	- Desenvolvimento das funções de backend mais complexas e orientação ao		
	desenvolvedor Java Ple	eno	
Desenvolvedor Java Pleno	- Desenvolvimento das funções de backend menos complexas.		
Desenvolvedor Frontend	- Desenvolvimento do frontend do projeto		
UX Designer	- Definição do padrão de design do projeto		
Cronograma			
Pacote de Trabalho		Inicio	Término
Iniciação		Seg 27/02/23	Qua 01/03/23
Planejamento		Qui 02/03/23	Qui 09/03/23
Sprint 1		Seg 13/03/23	Sex 24/03/23
Sprint 2		Seg 27/03/23	Sex 07/04/23
Sprint 3		Seg 10/04/23	Sex 21/04/23
Sprint 4		Seg 24/04/23	Sex 05/05/23
Sprint 5		Seg 08/05/23	Sex 19/05/23
Encerramento		Seg 22/05/23	Ter 23/05/23

Planos de Gerenciamento do Cronograma

O gerente de projeto será responsável pela atualização do cronograma. Será utilizado o software Microsoft Project. Ele deverá realizar uma reunião semanal com a equipe para atualização do cronograma.

Plano de Comunicação						
Descrição da Comunicação	Responsável pelo envio	Destino (Recebedor da comunicação)	Periodicidade ou Data	Procedimento		
Relatório de status	Gerente de Projeto	Patrocinador / Cliente / Equipe	Semanal	O relatório deverá ser enviado por e-mail.		
Reunião de Kick off do projeto	Gerente do projeto	Patrocinador / Cliente / Equipe	Antes do início da execução do projeto	Apresentação remota usando o software Microsoft Teams.		
Reunião de planejamento de Sprints	Scrum Master	Equipe	Antes do início de cada Sprint	Apresentação remota usando o software Microsoft Teams.		
Reunião de Sprint Review	Scrum Master	Equipe	No ultimo dia de cada Sprint	Apresentação remota usando o software Microsoft Teams.		
Reunião de Sprint Retrospective	Scrum Master	Equipe	No ultimo dia de cada Sprint	Apresentação remota usando o software Microsoft Teams.		

Planos de Gerenciamento da Comunicação

O gerente de projeto será responsável pela atualização do plano de comunicação. Será utilizada uma planilha em Excel para gerenciar as ações de comunicação. Ele deverá realizar uma reunião semanal com a equipe para atualização do plano de comunicação.

Plano de Resposta aos Riscos

riano de Resposta aos Riscos						
Descrição do Risco	Probabilidade (1 a 5)	Impacto (1 a 5)	Severidade (Probabilidade X Impacto)	Ação de Mitigação	Resposta ao Risco	
Possibilidade de atraso na liberação da infraestrutura na nuvem AWS	5	5	25	Tentar antecipar a contratação	Utilizar os servidores on premise da empresa.	
Possibilidade de atraso na contratação dos desenvolvedores Java	1	5	5	Realizar um processo de contratação entre várias empresas.	Contratar freelancer de forma emergencial.	

Planos de Gerenciamento dos Riscos

O gerente de projeto será responsável pela atualização do plano de gerenciamento de riscos. Será utilizada uma planilha em Excel para gerenciar os riscos. Ele deverá realizar uma reunião semanal com a equipe para atualização do plano de resposta aos riscos.

Aprovação:		
Nome	Assinatura	Data
Reinaldo Freitas (Gerente de Projeto)		
Himineu (Patrocinador)		