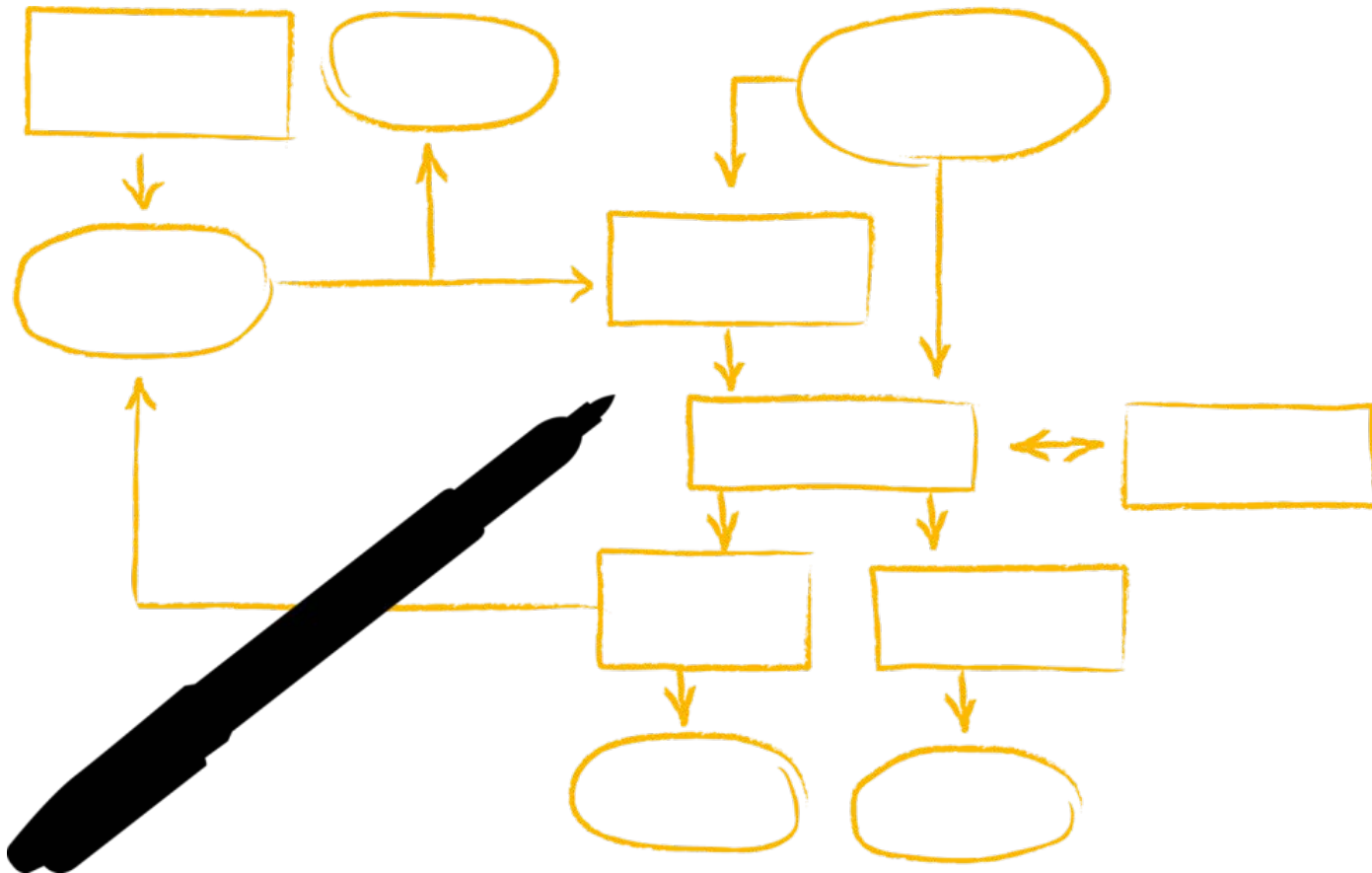


# 1. BWL-ÜBUNG - DATUM 11.11.2020

## TESTLAUF



Hochschule **RheinMain**  
University of Applied Sciences  
Wiesbaden Rüsselsheim



# ORGANISATION DER ÜBUNGEN

## VORSTELLUNG DER ÜBUNGSLEITER



Hochschule **RheinMain**  
University of Applied Sciences  
Wiesbaden Rüsselsheim

### Übungen (LV 1312)

- |             |  |
|-------------|--|
| A: Mittwoch | 10.00 – 11.30 Uhr, Herr Kreiter, Miguel.Kreiter@hs-rm.de |
| B: Mittwoch | 11.45 – 13.15 Uhr, Herr Kreiter, Miguel.Kreiter@hs-rm.de |
| C: Mittwoch | 16.00 – 17.30 Uhr, Herr Gaab, wladimir.gaab@gmx.de       |
| D: Mittwoch | 17.45 – 19.15 Uhr, Herr Gaab, wladimir.gaab@gmx.de       |

Beginn **ALLER Übungen**: ab 11. November

# 1 AUFGABENBLATT

**TESTLAUF** AM 11.11.2020 MIT 3 AUFGABEN



Hochschule **RheinMain**  
University of Applied Sciences  
Wiesbaden Rüsselsheim

1. Ausleihen des BWL-Lehrbuchs (eBook) in der Bibliothek
2. Screenen/Lesen (falls vor der Übung noch Zeit ist) der Seiten 1-13
3. Einstellen einer Test-Datei mit folgender Namenskonvention: Nachname-BWL-XX.pdf

1. Gegenstand der Betriebswirtschaftslehre.....	1
1.1 Betriebswirtschaftslehre als Teil der Wirtschaftswissenschaften .....	2
1.2 Betriebswirtschaftliche Funktionen .....	7
1.2.1 Grundlegende Managementfunktionen .....	7
1.2.2 Die leistungswirtschaftlichen Funktionen Beschaffung, Produktion und Absatz.....	9
1.2.3 Die unterstützenden Funktionen.....	10
1.2.4 Betriebliche Wertschöpfung.....	11
1.3 Betriebstypen .....	14
1.4 Teilgebiete der Betriebswirtschaftslehre .....	18
1.5 Betriebswirtschaftslehre im System der Wissenschaft.....	21
1.5.1 Wissenschaftsbegriffe .....	22
1.5.2 Einordnungen der Betriebswirtschaftslehre.....	23
1.5.3 Gegenstand der Wissenschaftstheorie .....	25
1.5.4 Sprache und Definition .....	26
1.5.5 Theorien und Theorienbildung .....	27
1.6 Veränderung der betriebswirtschaftlichen Funktionen und Prozesse durch die Digitalisierung.....	31
1.7 Theoretische Grundlagen .....	34
Weiterführende Literatur.....	35



# 1. ÜBUNG – ABLAUF

## ABLAUF DER ÜBUNG (**BITTE PÜNKTLICH IM BBB-RAUM SEIN!**)



Hochschule **RheinMain**  
University of Applied Sciences  
Wiesbaden Rüsselsheim

1. Übungsteil – 15 Min: Arbeiten in „**Breakout-Räumen**“
  - Kleingruppen à 4-5 Studierende
  - Gegenseitige Vorstellung/Kennenlernen... wie geht's – wie steht's
  - Diskussion der des 1. Aufgabenblatts / Lösungen in der Gruppe (hat die eBook Ausleihe geklappt, konnte eine Aufgabendatei nach Stud.IP hochgeladen werden)
  - Abschluss Breakout: Festlegung eines Sprechers zur Vorstellung einer Aufgabe
2. Übungsteil – rd. 50 Min: **Plenum** Übungsaufgaben
  - Wie lief es in den Breakout-Räumen?
  - Vorstellung der Lösungen (jeweils durch den Sprecher der Gruppe)
  - Fragen / Diskussion
  - Die Beantwortung einer Übungsaufgabe wird in der Übersicht vermerkt
3. Kurzvorträge – 25-30 Min: **Plenum**
  - Kurzvorträge (je Übung ca. 3 Kurzvorträge)
  - ca. 6-8 Min. mit ca. 8 Folien
  - Kurze Rückmeldung/Fragen zum Vortrag

erst ab 2./3. Übung!

# BEWERTUNG DER ÜBUNGEN – 3 KRITERIEN



Hochschule **RheinMain**  
University of Applied Sciences  
Wiesbaden Rüsselsheim

## Wöchentliche Aufgabenblätter in Stud.IP mit ca. 8 Aufgaben/Fragen

- ➔ 1. Von 12 Aufgabenblätter müssen 9 in Stud.IP eingestellt werden (bis Mi. 9 Uhr)

**In der Übung** - nach dem „Breakout“ - vom Sprecher der Gruppe im Plenum

- ➔ 2. Vorstellung von mind. 3-4 Lösungen im WS von jedem Studierenden

## Kurzvortrag

- ➔ 3. Präsentation eines Kurzvortrags, ca. 6-8 Min. mit ca. 8 Folien

Dokumentation der Ergebnisse:

1. Abgabe Aufgabenblatt
2. Vorstellung Aufgaben
3. Kurzvortrag

in einer Übersicht (siehe Beispiel)

BWL Teilnehmerliste WS 2020  
Gruppe A

Nr.	Name	Vorname	Kurzvortrag	U1 - 22.04.	U2 - 29.04.	U3 - 06.05.	U4 - 13.05.	U5 - 20.05.	U6 - 27.05.	U7 - 03.06.	U8 - 10.06.	U9 - 17.06.	U10 - 24.06.	U11 - 01.07.	U12 - 08.07.
1			6) 06.05.												
2			22) 27.05.												
3			26) 13.05.												
4			3) 26.05.												
5			18) 27.05.												
6			5) 06.05.												
7															
8			15) 17.6.												
9			13) 01.07.												
10															
11			11) 03.06.												
12			9) 08.07.												
13			23) 20.05.												
14			21) 20.04.												
15			12) 01.07.												
16			10) 13.05.												
17			08.07.												
18			20) 24.6.												
19			19) 03.06.												
20			4) 13.05.												
21															
22															
23															
24			17) 17.06.												
25			25) 03.06.												
26															
27															
28			3) 29.6.												
29			27) 17.06.												
30			14) 10.06.												
31			21) 10.6.												
32															
33															

# ÜBUNGEN – KURZVORTRÄGE

VORTRAGSTHEMA UND DATUM BIS ZUM 17. NOV.



Hochschule **RheinMain**  
University of Applied Sciences  
Wiesbaden Rüsselsheim



Kurzvorträge aus den folgenden 3 Themenbereichen:

1. Digitalisierung der Wirtschaft/Internetwirtschaft oder
2. Unternehmen mit Profil, Produkten, Kennzahlen oder
3. Kapitel aus dem Buch BWL-kompakt, die 100 wichtigsten Themen der BWL



Eckpunkte: ca. 6-8 Min. mit ca. 8 Folien (es gibt keine Vorgaben für die Foliengestaltung)



Themen zur Digitalisierung der Wirtschaft/Internetwirtschaft:

- Onlineumsätze
- Autonome Produktion
- Industrie 4.0
- Verwaltung 4.0
- Medienmärkte
- Medienprodukte
- ...

Unternehmen mit Profil, Produkten, Guv, Bilanz:

- Amazon
- Facebook
- Google / Alphabet
- Twitter
- Apple
- SAP
- IBM
- Springer Konzern
- ...

Bitte teilen Sie Vortragsthema und Datum bis zum 17. Nov. an den Übungsleiter mit!



# MÖGLICHE THEMEN KURZVORTRÄGE

## BWL KOMPAKT



Hochschule RheinMain  
University of Applied Sciences  
Wiesbaden Rüsselsheim

### Inhaltsverzeichnis

Vorwort zur 5. Auflage .....	V
Gebrauchsanweisung .....	VII
<b>I Die Denkhaltung der Betriebswirte .....</b>	<b>1</b>
1. Unternehmen .....	2
2. Stakeholder .....	6
3. Unternehmenszweck .....	10
4. Organisation .....	14
5. Wertschöpfung .....	17
6. Geld, Wert und Erfolg .....	21
7. Zeit .....	25
8. Risiko .....	29
9. Menschenbilder .....	33
10. Wirtschaftssysteme .....	37
Spezialthema: Resilienz .....	41
<b>II Betriebswirtschaft aus rechtlicher Sicht .....</b>	<b>43</b>
11. Personengesellschaften .....	44
12. Kapitalgesellschaften .....	48
13. Gründung .....	52
14. Organe der Kapitalgesellschaften .....	56
15. Geschäftsführung und Vertretung .....	60
16. Corporate Governance .....	64
17. Haftung .....	68
18. Beendigung von Gesellschaften .....	72
19. Weitere Rechtsbereiche .....	76
Spezialthema: Compliance .....	80
<b>III Betriebswirtschaft aus Sicht der Führung .....</b>	<b>83</b>
20. Führung, Management, Leadership .....	84
21. Ziele .....	88
22. Controlling und Controller .....	92
23. Rechengrößen .....	96
24. Planungsebenen .....	100
25. Führungs- und Controllingprozess .....	104
26. Budgetierung .....	108
27. Beyond Budgeting .....	112
28. Steuerung und Kontrolle .....	116
29. Berichtswesen .....	120
30. Anreizsysteme .....	124
31. Projektmanagement .....	128
Spezialthema: Predictive Analytics .....	132
32. Personalmanagement .....	134
33. Organisationskultur .....	136

IX

### Inhaltsverzeichnis

34. Change Management .....	139
35. Lernende Organisation .....	141
Spezialthema: Design Thinking .....	145
<b>IV Betriebswirtschaft aus Sicht der Strategie .....</b>	<b>147</b>
36. Was ist Strategie? .....	148
37. Strategische Gesetze .....	152
38. Normatives Management .....	156
39. Umfeld- und Unternehmensanalyse .....	160
40. Five-Forces-Branchenanalyse .....	164
41. Portfolioanalyse .....	168
42. Kernkompetenzen .....	172
43. Externes Wachstum .....	176
44. Balanced Scorecard .....	180
45. Strategie und Shareholder Value .....	184
Spezialthema: Blue Ocean Strategy .....	188
<b>V Betriebswirtschaft aus Sicht des Marketing .....</b>	<b>191</b>
46. Marketing – Begriff und Inhalt .....	192
47. Markt und Marketing .....	196
48. Konsumenten- und Marktforschung .....	200
49. Marketing-Mix .....	204
50. Produkt- und Markenmanagement .....	206
51. Preis- und Konditionenmanagement .....	210
52. Distributionsmanagement .....	214
53. Kommunikationsmanagement .....	218
Spezialthema: Marketingplanung und -budgetierung .....	222
<b>VI Betriebswirtschaft aus Sicht der Leistungserstellung .....</b>	<b>225</b>
54. Beschaffung und Supply Chain .....	226
55. Produktion .....	230
56. Logistik und Prozessmanagement .....	234
57. Outsourcing .....	238
58. EDV und IT .....	242
Spezialthema: Zirkuläre Wirtschaft .....	246
<b>VII Betriebswirtschaft aus Sicht des Rechnungswesens .....</b>	<b>249</b>
59. Buchhaltung und Bilanzierung .....	250
60. Teile des Jahresabschlusses .....	254
61. Anlagevermögen .....	258
62. Umlaufvermögen .....	262
63. Fremdkapital .....	266
64. Eigenkapital .....	270
65. Gewinn- und Verlustrechnung .....	274
66. Kapitalflussrechnung .....	278
67. Internationales Rechnungswesen .....	282
68. Bilanzanalyse .....	286
69. Grenzen der Bilanzierung .....	290

X

### Inhaltsverzeichnis

70. Wirtschaftsprüfung .....	294
71. Steuern .....	298
Spezialthema: Fast Close, Hard Close ... ..	302
72. Kosten- und Leistungsrechnung .....	304
73. Voll- und Teilkostenrechnung .....	308
74. Kostenartenrechnung .....	312
75. Kostenstellenrechnung .....	316
76. Profit-, Cost- und Investment-Center .....	320
77. Kostenträgerrechnung .....	322
78. Periodenerfolgsrechnung .....	326
79. Prozesskostenrechnung .....	330
80. Entwicklungen der Kostenrechnung .....	334
Spezialthema: Key Performance Indicators .....	338
81. Finanzierung .....	340
82. Finanzmanagement und Treasury .....	344
83. Working Capital Management .....	348
84. Kredite .....	352
85. Kapitalstruktur .....	356
86. Kapitalkosten .....	360
87. Dynamische Investitionsrechnung .....	364
Spezialthema: Blockchain .....	368
<b>VIII Betriebswirtschaft aus Sicht des Kapitalmarkts .....</b>	<b>371</b>
88. Börse .....	372
89. Aktien .....	376
90. Aktienemission .....	380
91. Kennzahlen des Aktienmarktes .....	384
92. Anleihen .....	388
93. Portfoliotheorie .....	392
94. Kapitalmarkttheorien .....	397
95. Fremdwährung .....	401
96. Zinsmärkte .....	405
97. Optionen und andere Derivate .....	409
98. Risikomanagement .....	413
Spezialthema: Corporate Venture Capital .....	417
<b>IX Ausblick .....</b>	<b>419</b>
99. Denker und ihre Werke .....	420
100. ... und all die anderen Themen? .....	423
<b>Anhang .....</b>	<b>425</b>
Anhang A – Verkürzte Darstellung Jahresabschluss .....	426
Anhang B1 – Auszug Jahresabschluss Wienerberger AG .....	428
Anhang B2 – Auszug Jahresabschluss IBM .....	438
Anhang B3 – Auszug Jahresabschluss Josef Manner & Comp. AG .....	444
Anhang C – Kennzahlenübersicht .....	449
Glossar und Stichwortverzeichnis .....	451

XI



Als eBook in der Hochschulbibliothek erhältlich!

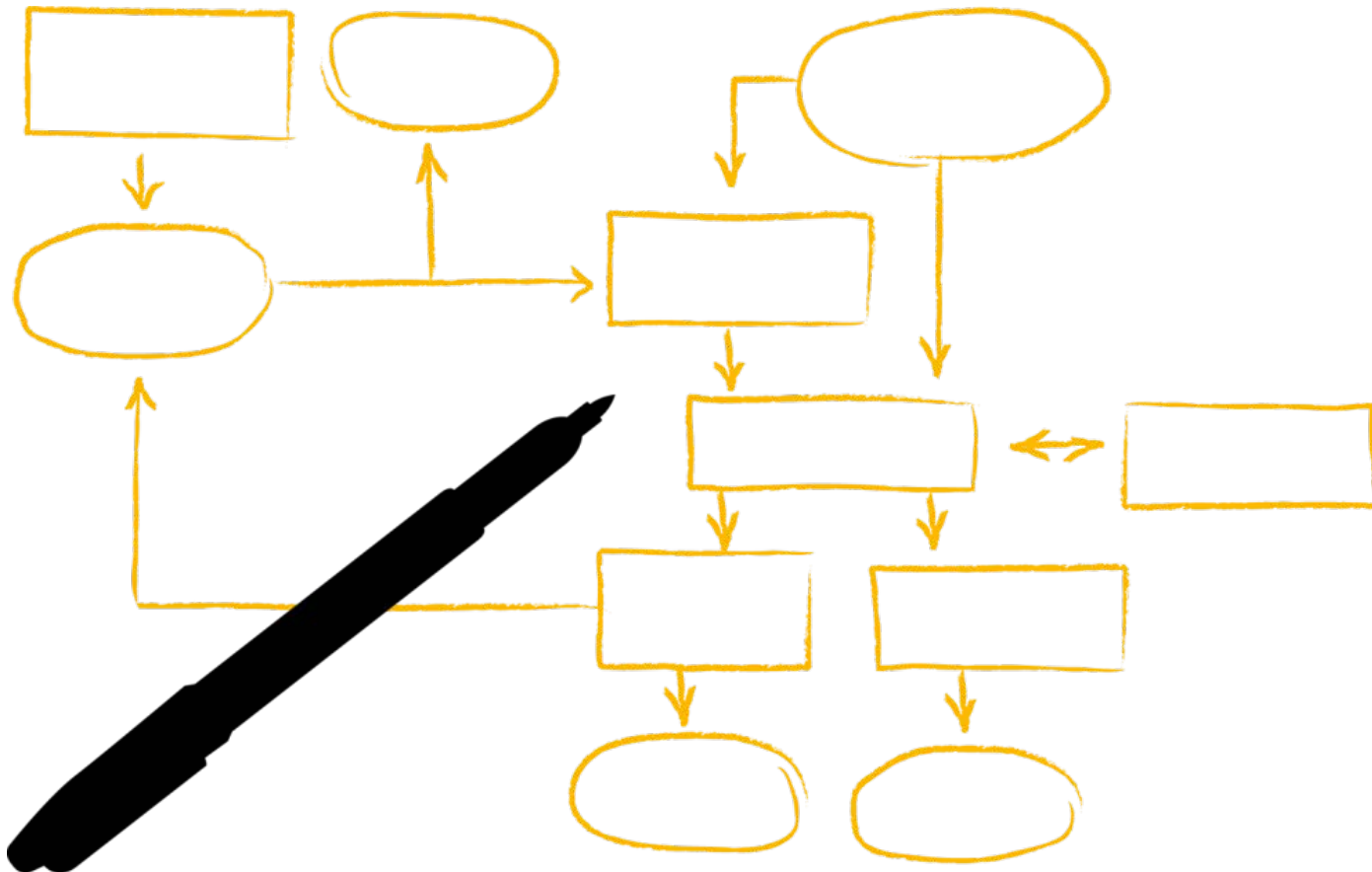
Quelle: „BWL kompakt - Die 100 wichtigsten Themen der BWL für Praktiker“, C. Kreuzer, Linde Verlag, 2019

## AUSBLICK

## 2. AUFGABENBLATT



Hochschule **RheinMain**  
University of Applied Sciences  
Wiesbaden Rüsselsheim





## 2. AUFGABENBLATT

ABGABE MITTWOCH 18.11. – 9 UHR



Hochschule **RheinMain**  
University of Applied Sciences  
Wiesbaden Rüsselsheim

- Haben Sie das BWL-Lehrbuchs ausgeliehen (eBook) in der Bibliothek
  - “Lesen/Durcharbeiten“ der Seiten 1-25
- 
1. Was versteht man unter Kompetenzen?
  2. Was steht im Fokus der BWL?
  3. Welche Unternehmen sind aus Ihrer Sicht erfolgreich (Beispiele).  
Warum sind diese Unternehmen aus Ihrer Sicht erfolgreich?
  4. Was versteht man unter dem „Allgemeinen Managementdreieck“?
  5. Recherchieren Sie im Gablers Wirtschaftslexikon den Begriffe BWL.
  6. Recherchieren Sie den Marktwert und Umsatz von SAP.
  7. Recherchieren Sie im Gablers Wirtschaftslexikon den Begriff VWL.
  8. Recherchieren Sie die aktuelle Arbeitslosenquote und Anzahl der Erwerbstätige.
- 2. Übung*