



KAPITEL 4

“LESEN/DURCHARBEITEN“ SEITEN 129 - 157



Hochschule **RheinMain**
University of Applied Sciences
Wiesbaden Rüsselsheim



| | |
|---|----------------|
| 4. Organisation | 129 |
| 4.1 Grundlagen | 129 |
| 4.1.1 Der Organisationsbegriff | 130 |
| 4.1.2 Ziele des Organisierens | 133 |
| 4.2 Organisatorische Gestaltungsfelder | 135 |
| 4.2.1 Die Aufgabengliederung | 135 |
| 4.2.2 Leitungsstruktur | 141 |
| 4.2.3 Entscheidungsbefugnisse | 144 |
| 4.2.4 Macht | 146 |
| 4.2.5 Kommunikation | 147 |
| 4.2.6 Informelle Organisation | 149 |
| 4.2.7 Arten von Unternehmenskultur | 150 |
| 4.2.8 Prozessgestaltung | 151 |
| 4.3 Organisationsstruktur im Organisationskontext | 152 |
| 4.4 Organisatorischer Wandel | 153 |
| 4.4.1 Merkmale von Prozessen des organisatorischen Wandels | 153 |
| 4.4.2 Konzepte des organisatorischen Wandels | 154 |
| 4.4.3 Phasen der Entwicklung von Organisationen | 156 |
| 4.5 Veränderungen der Organisation durch die Digitalisierung | 157 |
| 4.6 Theoretische Grundlagen und empirische Evidenz | 158 |
| 4.6.1 Theoretische Grundlagen | 158 |
| 4.6.2 Empirische Evidenz | 160 |
| Weiterführende Literatur | 162 |



AUFGABEN



Hochschule **RheinMain**
University of Applied Sciences
Wiesbaden Rüsselsheim

1. Im Kapitel 3.8 des BWL-Lehrbuchs werden die Veränderungen der Unternehmenswelt durch die Digitalisierung beschrieben.
Nennen sie 3 wesentliche Veränderungen im Management-Aufgabenbereich „Strategische Planung“, die die Arbeit der Unternehmensführung verändern/beeinflussen.
2. Recherchieren Sie den „Integrierten Bericht 2019“ der SAP Aktiengesellschaft
(Link: <https://www.sap.com/integrated-reports/2019/de.html?pdf-asset=9235bd57-877d-0010-87a3-c30de2ffd8ff&page=14>).
Lesen Sie dort die Seite 2 „Über diesen Bericht“ sowie die Seiten 7-9 „An unsere Stakeholder“. Nennen Sie 3 wesentliche Themen des Berichts, die aus Ihrer Sicht aufgefallen sind oder markant sind.
Wie viele Mitglieder hat der Vorstand der SAP AG?
Welche Funktionen/Aufgaben haben die beiden Vorstandssprecher?
3. Lesen Sie im Lehrbuch „BWL kompakt“ das Kapitel „Umfeld- und Unternehmensanalyse“ (4 Seiten im eBook, Lesbar in der Bibliothek der HSRM).
Was ist der Unterschied zwischen einer Umfeld- und einer Unternehmensanalyse?
4. Bezugnehmend auf Aufgabe 3. (Lesestoff des Kapitels „Umfeld- und Unternehmensanalyse“).
Erläutern Sie in eigenen Worten was eine Potential- und eine Werteketteanalyse ist.

AUFGABEN



Hochschule **RheinMain**
University of Applied Sciences
Wiesbaden Rüsselsheim

5. Recherchieren Sie die meist in einem Satz formulierte Vision und Mission von 4 Unternehmen (SAP, Apple, Facebook und ein Unternehmen Ihrer Wahl ...).
Was ist der Unterschied zwischen der Vision und der Mission eines Unternehmens?
6. Auf der folgenden Internetseite veröffentlicht SAP die Ziele für 2020, wie sie vom Management formuliert wurden (<https://www.sap.com/investors/de/investment-story/outlook.html>).
Nennen Sie 3 markante Ziele, die aus Ihrer Sicht wichtig und aussagekräftig sind.
Wie bewerten Sie die Formulierung der Ziele?
7. Auf der folgenden Internetseite veröffentlicht VW seine Konzernstrategie und Vision (<https://www.volkswagenag.com/de/group/strategy.html#>).
Nennen Sie die dort beschriebenen 4 Zieldimensionen. Wie bewerten Sie die Zielsetzungen?
8. Beschreiben Sie kurz in eigenen Worten, was Sie unter der Funktion bzw. dem Aufgabenbereich "Organisation" in einem Unternehmen verstehen.

ABLAUF ÜBUNGEN

BITTE BEACHTEN: PÜNKTLICHER BEGINN IM BBB-SYSTEM!



Hochschule **RheinMain**
University of Applied Sciences
Wiesbaden Rüsselsheim

1. Übungsteil – 15 Min: Arbeiten in „Breakout-Räumen“
 - Kleingruppen à 4-5 Studierende
 - Gegenseitige Vorstellung/Kennenlernen... wie geht's – wie steht's
 - Diskussion der Lösungen in der Gruppe
 - Abschluss Breakout: Festlegung eines Sprechers zur Vorstellung einer Aufgabe
2. Übungsteil – rd. 50 Min: Plenum Übungsaufgaben
 - Vorstellung der Lösungen (jeweils durch den Sprecher der Gruppe)
 - Fragen / Diskussion
 - Die Beantwortung einer Übungsaufgabe wird in der Übersicht vermerkt
3. Übungsteil – rd. 30-20 Min: Plenum Kurzvorträge
 - Kurzvorträge (je Übung ca. 3-4 Kurzvorträge)
 - ca. 6-8 Min. mit ca. 8 Folien
 - Kurze Rückmeldung/Fragen zum Vortrag