

■ Ementa Executiva & Guia Metodológico: BA Pro

O Fim do Amadorismo. A Ascensão da Elite Técnica.

O **BA Pro** é um programa de alta performance desenhado para transformar Analistas de Negócios "de feeling" em especialistas de autoridade internacional. Esta ementa segue o rigor técnico do **BABOK® Guide v3** aliado à metodologia de **Decision Intelligence** aplicada em gigantes globais.

■ ■ Módulo 1: O Framework de Autoridade (BABOK® & Strategy)

Foco: Sair da execução operacional e entrar na camada de estratégia.

- **Fundamentos de Elite:** A transição do "Anotador de Pedidos" para o "Estrategista de Negócios".
- **Domínio do BABOK® v3:** As 6 Áreas de Conhecimento aplicadas (não apenas teóricas).
- *Planejamento e Monitoramento da Análise de Negócios.*
- *Governança de Requisitos e Gestão de Mudanças.*
- **Análise de Stakeholders Executivos:** Mapeamento de poder, influência e técnicas de engajamento C-Level.
- **Entrega Técnica:** Plano de Abordagem de Análise de Negócios (Padrão Internacional).

■ Módulo 2: Elicitação de Alta Performance & Discovery

Foco: Extrair o que o cliente precisa, não o que ele diz que quer.

- **Técnicas Avançadas de Elicitação:** Workshops de facilitação, Entrevistas Estruturadas e Observação Participativa.
- **Discovery Contínuo:** Como manter a relevância do produto em ciclos ágeis e tradicionais.
- **Análise de Documentos e Processos:** Engenharia reversa para identificar lacunas de valor.
- **Entrega Técnica:** Documento de Visão e Mapa de Requisitos Elicitados.

■ ■ Módulo 3: Engenharia de Requisitos & Ciclo de Vida

Foco: Estruturar a solução com precisão cirúrgica.

- **Análise de Requisitos e Design (RADD):** Especificação, Modelagem e Validação.
- **Rastreabilidade de Ponta a Ponta:** Como garantir que cada linha de código gera valor de negócio.
- **Priorização Baseada em ROI:** Técnicas além do MoSCoW (Kano Model, Valor de Negócio vs. Esforço).
- **Arquitetura da Informação para BAs:** Diagramação técnica (UML, BPMN) para comunicação clara com o time de dev.
- **Entrega Técnica:** Backlog Priorizado e Matriz de Rastreabilidade.

■ Módulo 4: Decision Intelligence & IA no Negócio

Foco: O futuro da profissão. O Analista como arquiteto de decisões.

- **Modelagem de Decisão:** Introdução ao DMN (Decision Model and Notation).
- **Decision-Driven vs. Data-Driven:** Por que os dados sozinhos não resolvem o problema.
- **IA para Business Analysts:** Como usar LLMs (ChatGPT, Claude) para automação de requisitos e simulação de cenários.
- **Redução de Vieses Cognitivos:** Tomada de decisão racional em ambientes de pressão.
- **Entrega Técnica:** Modelo de Decisão Estratégica para Problemas Complexos.

■ Módulo 5: Interface de Decisão & UX para BAs

Foco: Falar a língua do produto e do usuário.

- **Dicionário Visual do BA:** Os 50 componentes de UI que você precisa conhecer para desenhar soluções.
- **Wireframing Estratégico:** Prototipagem de baixa fidelidade para validação rápida de requisitos.
- **Usabilidade e Acessibilidade:** Garantindo que a solução técnica seja funcional para o humano.
- **Entrega Técnica:** Protótipo Funcional (Wireframe) de uma Solução de Negócio.

■ Módulo 6: Carreira Global & Atuação Internacional (USD/EUR)

Foco: Posicionamento de mercado e faturamento em moeda forte.

- **O Mercado dos EUA/Europa:** Diferenças culturais e técnicas na análise de negócios internacional.
- **LinkedIn de Autoridade:** Como ser caçado por recrutadores globais.
- **Entrevistas Técnicas em Inglês:** Como demonstrar domínio do BABOK® em processos seletivos globais.
- **Networking de Elite:** Entrando nos círculos de decisão das Big Techs e Bancos Internacionais.

■ Validação Técnica (O Mentor)

Daniel Hausch traz para este programa o filtro de 10 anos de atuação real em ambientes onde o erro custa milhões.

- **Manufatura Global:** Weg.
- **FMCG & Eficiência:** Ambev.
- **Tech & Logística:** Lenovo.
- **Fintech & Bancário:** Atuação atual no mercado dos EUA.

Versão 1.0 - Documento Técnico de Referência para Leads.