Objectives - Key Results

I will {Objectives} as measured by {KRs}

I will {objective 1}

- owner: {"user 1", "user 2", "user 3", "user 4"}
- priority: 0 // {"urgent", "high", "low"}
- term: 0 // {"quarterly", "annual" }
- type: 0 // {"company", "team", "individual"}
- create: 00/00/0000
- final: 00/00/0000
- update: 00/00/0000
- KRs: {"KR1", "KR2", "KR3"}
- Childs: {"Objective 2", "Objective 3", "Objective 4" }

as measured by {KR1, KR2, KR3}

- owner: {"user 1", "user 2", "user 3", "user 4"}
- Type: 0 // {"%", "\$", "n"}
- Weight: 0 // {"0,25", "0,33", "0,5", "0,75"}
- initial value: 0.1
- final value: 0.1
- result: 0 // {"red", "yellow", "green"}
- create: 00/00/0000
- final: 00/00/0000
- update: 00/00/0000

OKR - exemplos

Desenvolvimento de sistemas

Objetivo 1: Lançar nova versão do nosso principal software

• Dono: CEO

Prioridade: UrgentePeríodo: Trimestral

• Tipo: Empresa

• Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

Atualização: 00/00/0000

• Krs:

- Conseguir ultrapassar a marca de 10.000 assinaturas
- Divulgar produto em 5 publicações de mídia
- Alcançar uma taxa de 30% de inscrição dos visitantes do site
- Filho:
 - Quero melhorar os procedimentos de testes

KR1: Ultrapassar a marca de 10 mil assinaturas

Dono: Diretoria de marketing

Tipo: N

• Peso: 0,33

Valor Inicial: 4.500

Valor Final: 10.000

Resultado: Amarelo

Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

KR2: Divulgar produto em 5 publicações de mídia

Dono: Diretoria de RP

• Tipo: N

• Peso: 0,33

• Valor Inicial: 0

Valor Final: 5

Resultado: Vermelho

Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

KR3: Alcançar uma taxa de 30% de inscrição dos visitantes do site

- Dono: Diretoria de tecnologia
- Tipo: %
- Peso: 0,33
- Valor Inicial: 10%
- Valor Final: 30%
- Resultado: Vermelho
- Início: 01/10/2019
- Fim: 31/12/2019
- Atualização: 00/00/0000

Objetivo 2: Quero melhorar os procedimentos de testes

Dono: Diretoria de tecnologia

Prioridade: Alta

Período: Trimestral

• Tipo: Equipe

• Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

Atualização: 00/00/0000

• KRs:

- Treinar 3 equipes em desenvolvimento orientado a testes
- Chegar a 75% de cobertura de teste no código
- Elevar para 8 a satisfação com a qualidade dos testes
- Encontrar 50 bugs em códigos feitos há mais de um ano"
- Filho:
 - Refatorar o módulo de gerenciamento do site

KR1: Treinar 3 equipes em desenvolvimento orientado a testes

• Dono: Diretoria de RH

• Tipo: N

• Peso: 0,25

Valor Inicial: 0

Valor Final: 3

Resultado: Vermelho

Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

KR2: Chegar a 75% de cobertura de teste no código

- Dono: Gerência de engenharia
- Tipo: %
- Peso: 0,25
- Valor Inicial: 30%
- Valor Final: 75%
- Resultado: Amarelo
- Início: 01/10/2019
- Fim: 31/12/2019
- Atualização: 00/00/0000

KR3: Elevar para 8 a satisfação com a qualidade dos testes

- Dono: Gerência de usabilidade
- Tipo: N
- Peso: 0,25
- Valor Inicial: 5
- Valor Final: 8
- Resultado: Amarelo
- Início: 01/10/2019
- Fim: 31/12/2019
- Atualização: 00/00/0000

KR4: Encontrar 50 bugs em códigos feitos há mais de um ano

- Dono: Gerência de software
- Tipo: N
- Peso: 0,25
- Valor Inicial: 0
- Valor Final: 50
- Resultado: Vermelho
- Início: 01/10/2019
- Fim: 31/12/2019
- Atualização: 00/00/0000

Objetivo 3: Refatorar o módulo de gerenciamento do site

Dono: Gerência de software

Prioridade: Baixa

Período: Trimestral

• Tipo: Individual

Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

Atualização: 00/00/0000

• KRs:

- Pesquisar com 10 usuários problemas de autenticação da API
- Fazer reuniões com 5 devs sobre a usabilidade
- Reescrever a API para a nova versão do produto

KR1: Pesquisar com 10 usuários problemas de autenticação da API

- Dono: Análise de sistema
- Tipo: N
- Peso: 0,25
- Valor Inicial: 0
- Valor Final: 10
- Resultado: Vermelho
- Início: 01/10/2019
- Fim: 31/12/2019
- Atualização: 00/00/0000

KR2: Fazer reuniões com 5 desenvolvedores sobre usabilidade

• Dono: Engenharia de software

Tipo: N

• Peso: 0,25

• Valor Inicial: 0

Valor Final: 5

Resultado: Vermelho

Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

KR3: Reescrever a API para a nova versão do produto

Dono: Desenvolvimento de sistema

• Tipo: %

• Peso: 0,5

Valor Inicial: 70%

Valor Final: 100%

Resultado: Verde

Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

OKR - exemplos

Educação

Objetivo 1: Ser a escola com maior empregabilidade da rede

Dono: Diretoria geral

• Prioridade: Baixa

· Período: Anual

• Tipo: Empresa

• Início: 01/01/2019

• Fim: 31/12/2019

Atualização: 00/00/0000

• KRs:

- Formar mais de 90% dos alunos matriculados

- Treinar 10 novos professores

- Elevar em 5 vezes o número de alunos novos

- Aumentar o orçamento para R\$ 10 milhões

• Filho:

- Tornar-se referência na área para formação de profissionais

KR1: Formar mais de 90% dos alunos matriculados

• Dono: Diretoria acadêmica

• Tipo: %

• Peso: 0,25

Valor Inicial: 100%

Valor Final: 90%

Resultado: Verde

Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

KR2: Treinar 10 novos professores

• Dono: Diretoria acadêmica

• Tipo: N

• Peso: 0,25

Valor Inicial: 0

• Valor Final: 10

Resultado: Vermelho

Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

KR3: Elevar em 5 vezes o número de alunos novos

Dono: Diretoria técnica

• Tipo: N

• Peso: 0,25

Valor Inicial: 100

• Valor Final: 500

Resultado: Amarelo

Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

Objetivo 2: Tornar-se referência na área para formação de profissionais

· Dono: Diretoria acadêmica

• Prioridade: Baixa

• Período: Anual

• Tipo: Equipe

• Início: 01/01/2019

• Fim: 31/12/2019

Atualização: 00/00/0000

• Krs:

- Renovar parceria com 5 empresas para projetos
- Entregar 10 projetos de conclusão de curso
- Manter presença dos alunos em mais de 90%

KR1: Renovar parceria com 5 empresas para projetos

• Dono: Diretora geral

Tipo: N

• Peso: 0,33

Valor Inicial: 5

• Valor Final: 5

Resultado: Verde

Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

KR2: Entregar 10 projetos de conclusão de curso

Dono: Orientadores

Tipo: N

• Peso: 0,33

Valor Inicial: 0

• Valor Final: 10

Resultado: Amarelo

Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

KR3: Manter presença dos alunos em mais de 90%

Dono: Orientadores

• Tipo: %

• Peso: 0,33

Valor Inicial: 90%

Valor Final: 90%

Resultado: Verde

Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

Objetivo 3: Entregar projeto com avaliação satisfatória do cliente

• Dono: Estudante

Prioridade: Alta

Período: Anual

Tipo: Indivíduo

Início: 01/01/2019

• Fim: 31/12/2019

Atualização: 00/00/0000

• Krs:

- Comparecer em pelo menos em 75% das aulas
- Fazer as tarefas das 8 sprints do projeto

KR1: Comparecer em pelo menos em 75% das aulas

• Dono: Estudante

• Tipo: \$

• Peso: 0,5

Valor Inicial: 80%

Valor Final: 90%

Resultado: Verde

Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019

KR2: Entregar as tarefas das 8 sprints do projeto

Dono: Estudante

• Tipo: N

• Peso: 0,5

• Valor Inicial: 3

• Valor Final: 8

Resultado: Amarelo

• Início: 01/10/2019

• Fim: 31/12/2019