



## PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS

### Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados.

Projeto	Emissão de Diploma Digital
---------	----------------------------

Data Registro	01/12/2021
---------------	------------

Responsável (da parte cliente):	Marlos Gondim Ribeiro
---------------------------------	-----------------------

Responsável (da parte do projeto):	Daniel Freire Turmina
------------------------------------	-----------------------

### Metodologia para elaboração do orçamento

O orçamento foi definido com base no tempo necessário para a realização de cada tarefa e no custo médio de um Analista de Sistema. A partir da estimativa de tempo de cada macro atividade, levando em consideração a Estrutura Analítica do Projeto (EAP), e considerando um custo no valor de R\$ 23,25 por hora trabalhada\*, realizou-se a agregação dos custos das atividades para poder gerar o orçamento final.

\* Valor médio de salário de um Analista de Sistema no mercado, com carga horária de 220 horas mensais, é de R\$ 5.116,00 (Assim,  $5116 / 220$  é igual a R\$ 23,25 por hora de trabalho)

### Processo de gerenciamento de custos

O Gerente de Projeto é o responsável por realizar o gerenciamento de todos os custos associados a este projeto, definindo as métricas que serão utilizadas para calcular o orçamento e aprovando as mudanças que forem necessárias. O gerenciamento de custos estará pautado na quantidade de horas necessárias para se realizar cada atividade. Assim, caso uma atividade extrapole o número de horas previsto, o Gerente de Projeto poderá utilizar-se das reservas financeiras para compensar o gasto extraordinário.

### Frequência de avaliação do orçamento

Toda alteração nas atividades a serem desenvolvidas ou nos prazos estabelecidos acarretará na necessidade de reavaliar o orçamento desenvolvido.

### Significado das reservas financeiras para o gerenciamento

- Reservas de Contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas nos planos de

gerenciamento de riscos.		
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas nos planos de gerenciamento de riscos.</li> <li>▪ Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas.</li> </ul>		
Priorização das mudanças no orçamento		
<p>A depender da necessidade do cliente e/ou dos membros da equipe, algumas atividades poderão ser ajustadas e com isso o orçamento poderá sofrer mudanças. As mudanças que trouxerem menor impacto financeiro serão priorizadas. Qualquer alteração necessitará de aprovação do Cliente e do Gerente de Projeto.</p>		
Autonomias para uso das reservas financeiras		
Quem	Autonomia sobre	Até quanto
Daniel Freire Turmina	Reservas de Contingência	R\$ 100,00
Daniel Freire Turmina	Reservas de Gerenciamento	R\$ 100,00
Daniel Freire Turmina	Reservas para alterações no escopo	R\$ 150,00
Frequência e critérios para atualização deste plano		
<p>Este plano será atualizado qualquer tempo caso haja alguma readequação das atividades a serem realizadas e após aprovação do Gerente de Projeto.</p>		
Elaborado por: Daniel Freire Turmina		
Aprovado por: Daniel Freire Turmina		