

АКАДЕМИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

Кафедра экономической политики и государственного управления

УТВЕРЖДАЮ

\_\_\_\_\_  
(руководитель/ заместитель руководителя организации)

МП

\_\_\_\_\_  
(подпись)

\_\_\_\_\_  
(Ф. И. О.)

« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 20 \_\_\_\_ г.

**ОТЧЁТ**

**по экономической практике**

в ОАО «Минский автомобильный завод» - управляющая компания холдинга  
«БЕЛАВТОМАЗ»

Руководитель практики от организации

\_\_\_\_\_ Е.Ю.Терешко

Руководитель практики от кафедры  
Академии управления

\_\_\_\_\_ М.Э.Бутько

Исполнитель:  
студент ИУК, 3 курса,  
группа ГУЭ-1

\_\_\_\_\_ А.В.Гунич

**Минск 2025**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
РАЗДЕЛ 1 ОБЩАЯ ЧАСТЬ .....	4
1.1 Характеристика открытого акционерного общества «Минский автомобильный завод» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ», основные направления деятельности .....	4
1.2 Основные средства и нематериальные активы организации .....	7
1.3 Оборотные средства организации .....	11
1.4 Персонал организации и оплата его труда .....	14
1.5 Себестоимость, прибыль и рентабельность .....	19
1.6 Инвестиционная деятельность организации .....	21
1.7 Планирование и прогнозирование деятельности организации .....	23
РАЗДЕЛ 2 ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ .....	25
2.1 Анализ системы формирования и структуры капитала ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» .....	25
2.2 Анализ выпуска и реализации продукции, работ, услуг.....	27
2.3 Анализ основных финансовых показателей .....	28
ЗАКЛЮЧЕНИЕ .....	31
СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ .....	33
ПРИЛОЖЕНИЕ .....	34

## ВВЕДЕНИЕ

Я, Гунич Ангелина Владимировна, студентка 3 курса специальности «Государственное управление и экономика» Академии управления при Президенте Республики Беларусь в период с 30 июня 2025 года по 19 июля 2025 года проходила экономическую практику в учреждении образования «Минский автомобильный завод» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ».

**Целью практики является** изучение функционального назначения экономических подразделений и основных отчетных документов, приобретение навыков планово-экономических расчетов, оценки эффективности использования ресурсов, составления прогнозов, планов, проектов, обоснования инвестиционных решений, знакомство с экономическим механизмом функционирования и развития организации, а также развитие и закрепление академических, социально-личностных и профессиональных компетенций.

**Задачами практики являются:**

- закрепление, расширение и систематизация теоретических знаний, полученных в процессе обучения;
- закрепление компетенций, полученных в процессе изучения дисциплин;
- расширение понимания сущности и социальной значимости получаемой специальности, приобретение навыков работы в трудовых коллективах;
- изучение нормативных правовых и организационно-экономических основ деятельности организации;
- приобретение навыков работы с первичными документами организации, методической литературой;
- изучение организации производства продукции (работ, услуг);
- изучение экономического механизма функционирования и развития организации;
- приобретение навыков анализа и экономического обоснования, проведения комплексных экономических расчетов;

Руководителем практики от кафедры является Бутько Маргарита Эдуардовна, старший преподаватель кафедры экономического развития и менеджмента, магистр экономических наук.

Руководителем практики от принимающей организации была назначена Терешко Екатерина Юрьевна, заместитель начальника управления планирования и статистической отчетности – начальник отдела сводных экономических показателей главного управления экономики.

В процессе прохождения практики мною был составлен отчет. К отчету прилагается дневник, в котором я отразила содержание и последовательность проделанной мною работы.

# РАЗДЕЛ 1

## ОБЩАЯ ЧАСТЬ

### 1.1 Характеристика открытого акционерного общества «Минский автомобильный завод» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ», основные направления деятельности

ОАО «МАЗ» является управляющей компанией холдинга «БЕЛАВТОМАЗ». Холдинг «БЕЛАВТОМАЗ» является одним из крупнейших промышленных объединений в Республике Беларусь.

Холдинг «БЕЛАВТОМАЗ» – это вертикально интегрированное объединение юридических лиц, связанных между собой отношениями экономической субординации.

За счет такой субординации вся структура в целом управляема, но при этом обеспечивается относительная самостоятельность отдельных ее элементов, необходимая для экономически эффективной работы всего холдинга.

Организации холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» связаны между собой тесной кооперацией и поставляют свою продукцию на Минский автомобильный завод, деятельность которого сконцентрирована на производстве и продаже такого сложного высокотехнологичного продукта, как автомобильная техника.

Главной стратегической целью обществ, входящих в состав холдинга является повышение технического уровня, надежности и потребительских свойств производимой продукции.

Основными задачами холдинга являются:

- снижение себестоимости выпускаемой продукции за счет внедрения прогрессивного оборудования, освоения современных технологий и повышения энергетической эффективности производства;
- расширение рынков сбыта выпускаемой продукции и усиление экспортного потенциала;
- повышение качества выпускаемой продукции;
- создание дополнительных производственных мощностей и завоевание высокого статуса среди производителей аналогичной продукции;
- модернизация, техническое перевооружение и реконструкция производства;
- совершенствования производственной системы;
- совершенствование структуры сбыта и сервиса;
- внедрение современных информационных технологий;
- импортозамещение.

Для выполнения поставленных задач, предусмотрены мероприятия и направления:

- проведение реконструкции и модернизации действующих производственных фондов с использованием новых прогрессивных и высоких технологий;
- внедрение сертифицированной системы качества на базе международных стандартов, значительное повышение на этой основе качества продукции и увеличение объемов ее продаж;
- применение новых технологий для поступательного снижения использования топливно-энергетических ресурсов;
- освоение и внедрение в производство новых видов продукции с целью расширения номенклатуры выпускаемых изделий и увеличения объемов производства;
- принятие мер по увеличению объемов производства высоколиквидной и конкурентоспособной продукции, в том числе для экспортных поставок;
- увеличение выпуска импортозамещающей продукции и ее продаж на внутреннем рынке для сокращения объема импорта в республику.

Реализация стратегических целей позволит холдингу в перспективе увеличить объемы продаж, а также обеспечит укрепление товарных позиций на рынках Республики Беларусь, стран СНГ, стран ближнего и дальнего зарубежья.

По состоянию на 01.01.2021 года в состав холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» входят следующие предприятия:

1. открытое акционерное общество «Минский автомобильный завод» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ»;
2. открытое акционерное общество «Барановичский автоагрегатный завод»;
3. открытое акционерное общество «Осиповичский завод автомобильный агрегатов»;
4. открытое акционерное общество «Кузнечный завод тяжелых штамповок»;
5. открытое акционерное общество «Дзержинский экспериментально-механический завод»;
6. открытое акционерное общество «Клецкий мехзавод»;
7. открытое акционерное общество «Гродненский механический завод»;
8. открытое акционерное общество «ТАиМ»;
9. открытое акционерное общество «ВолМет»;
10. открытое акционерное общество «Брестмаш»;

11. сельскохозяйственное унитарное предприятие «АгроМАЗ»;
12. общество с ограниченной ответственностью «Завод автомобильных прицепов и кузовов «МАЗ-Купава».

Минский автомобильный завод основан в 1944 году, когда Государственный комитет обороны принял постановление о строительстве автосборочного завода в городе Минске. В феврале 2009 года РУП «МАЗ» был преобразован в акционерное общество.

Открытое акционерное общество «Минский автомобильный завод» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» является одним из крупнейших в Европе производителем коммерческих автомобилей. Общество представляет собой крупный хозяйственный комплекс полного автомобильного цикла, включающий в себя практически все технологические переделы.

Открытое акционерное общество «Минский автомобильный завод» зарегистрировано 18 июня 2012 года в Едином государственном реестре юридических лиц и индивидуальных предпринимателей как открытое акционерное общество «Минский автомобильный завод» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ».

Общество – единственный из заводов в странах СНГ, обеспечивающий выпуск, как автомобильной, так и прицепной, пассажирской, специальной техники, автокранов, машинокомплектов автотехники, запасных частей.

Выпускаемая продукция общества может удовлетворить запросы потребителей различных отраслей народного хозяйства, таких как строительные предприятия, предприятия газо- и нефтедобывающей промышленности, организации энергетического и коммунального хозяйства, промышленные и сельскохозяйственные предприятия. Общество располагает уникальной производственной, инженерной и конструкторско-экспериментальной базой и укомплектовано высококвалифицированными специалистами во всех подразделениях.

Общество, располагая достаточным количеством производственных площадей, имеет все виды производств по технологическому циклу создания автомобильной техники, а именно: механосборочный завод, завод автомобильных агрегатов, прессово-кузовной завод, литейный завод, инструментально-штамповый завод, автосборочный завод, рессорный завод, кузнечный завод, термомеханический завод, автобусный завод, завод «Могилевтрансмаш».

Основная продукция завода – автомобильная техника, предназначенная для выполнения практически всех видов автомобильных перевозок грузов и пассажиров. Заводом освоены разнообразные большегрузные автомобили и автопоезда – тягачи с прицепами и полуприцепами для междугородних и

международных перевозок, автомобили – самосвалы, лесовозные тягачи повышенной проходимости, автомобильные шасси для различных видов специализированного автомобильного транспорта. На шасси автомобилей устанавливаются краны, бетономесители, цистерны, дорожно-строительная техника и другие агрегаты.

## **1.2 Основные средства и нематериальные активы организации**

В качестве основных средств учитываются активы, имеющие материально-вещественную форму и соответствующие критериям признания, установленным законодательством.

Инвентарь, хозяйственные принадлежности, инструменты, оснастка и приспособления, технологическая тара, офисное и сетевое оборудование (компьютеры, мониторы, сканеры, принтеры, телефонные аппараты и иные средства связи, калькуляторы, счетчики, модемы, резчики бумаги, иные идентичные ценности), мелкое не технологическое оборудование (электронасосы, весы, электрогенераторы, компрессоры, сварочные аппараты) учитываются в составе основных средств, если они не приняты к учету в качестве запасов. Специальное оборудование, изготовленное собственными силами для выполнения определённой НИОКР, в состав основных средств не включается.

Основные средства принимаются к бухгалтерскому учету при вводе в эксплуатацию по первоначальной стоимости. Резерв по выводу основных средств из эксплуатации не создается. После принятия к бухгалтерскому учету основные средства учитываются по переоцененной стоимости без применения обесценения. Изменение первоначальной или переоцененной стоимости объектов основных средств допускается в случаях, установленных законодательством.

Амортизируемой стоимостью объектов основных средств является:

- по объектам, числящимся в учете по состоянию на начало года, условия функционирования которых в отчетном году не будут изменяться, – их недоамортизированная (остаточная) стоимость на начало года, с учетом проведенных переоценок;
- по объектам, введенным в эксплуатацию в течение отчетного года – их первоначальная стоимость без вычета амортизационной ликвидационной стоимости;
- по объектам, условия функционирования которых в течение отчетного года будут изменяться, – их недоамортизированная (остаточная) стоимость на дату изменения условий функционирования.



Амортизационные отчисления от амортизируемой стоимости основных средств и инвестиционной недвижимости производятся в соответствии с Инструкцией о порядке начисления амортизации основных средств и нематериальных активов, утвержденной постановлением Министерства экономики Республики Беларусь, Министерства финансов Республики Беларусь, Минстройархитектуры Республики Беларусь от 27.02.2009 N 37/18/6 (в действующей редакции) выбранным постоянно действующими Комиссиями по проведению амортизационной политики для каждого амортизируемого объекта основных средств способом или методом, в течение установленного для данного объекта срока полезного использования или нормативного срока службы. Амортизация рассчитывается исходя из месячной суммы. Пересмотр сроков полезного использования или нормативных сроков службы, а также способов и методов начисления амортизации, применение поправочных коэффициентов к месячным суммам амортизации объектов может производиться Комиссиями в случаях и порядке, установленных законодательством.

При выбытии объектов основных средств в результате: списания (в случае физического износа, утраты (гибели), в связи с чрезвычайными обстоятельствами и т.п.); реализации; безвозмездной передачи; перевода недвижимого имущества из операционной недвижимости в инвестиционную, – сумма числящегося по ним добавочного фонда, образовавшегося в результате ранее проведенных переоценок, отражается по дебету счета 83 в корреспонденции с кредитом счета 84.

В иных случаях выбытия основных средств (внесение в счет вклада в уставный фонд других организаций, перевод в состав долгосрочных активов, предназначенных для реализации) запись по дебету счета 83 в корреспонденции с кредитом счета 84 не проводится.

При отчуждении и прочем выбытии объектов незавершенного капитального строительства (в том числе входящего в их состав оборудования) и неустановленного оборудования производится сторнирование сумм переоценок указанных объектов.

Расходы, связанные со строительством долгосрочных активов, возникшие до начала строительства, учитываются по дебету счета 9727 «Расходы капитального характера, произведенные до начала строительства». Указанные расходы включаются в состав затрат по незавершенному строительству и отражаются по дебету счета 08 «Вложения в долгосрочные активы» и кредиту счета 9727 в месяце, в котором начато строительство.

Информация по группам основных, представлена в ПРИЛОЖЕНИИ к отчету.

В отчетном периоде по объектам основных средств, используемым в предпринимательской деятельности, амортизация начислялась линейным

способом на основании решения комиссии по проведению амортизационной политики, утвержденного протоколом от 04.02.2021 года. В связи с отклонением от базовых режимов работы, а также в целях включения в затраты на производство амортизационных отчислений в размерах, соответствующих планируемой загрузке объектов основных средств при двухсменном режиме работы в отчетном периоде применен понижающий коэффициент 0,5 к суммам амортизации машин и оборудования, транспортных средств, вычислительной техники, инструмента, инвентаря и принадлежностей, закрепленных за производственными подразделениями общества и участвующих в предпринимательской деятельности. Данное решение закреплено протоколом заседания комиссий по проведению амортизационной политики от 04.02.2021 года. По объектам основных средств, имеющим на 01.01.2021 года остаточный срок полезного использования 12 месяцев и менее, понижающий коэффициент 0,5 не применялся.

По объектам основных средств, не участвующим в предпринимательской деятельности, амортизация начислялась линейным способом согласно установленному нормативному сроку службы.

Таблица 1.1 – Сроки полезного использования объектов основных средств

Наименование показателя	Диапазоны сроков полезного использования, лет
здания и сооружения	3-156
машины и оборудование	2-51,03
транспортные средства	3-54,07
другие виды основных средств	2-81,03

Примечание – Источник: разработка автора на основе бухгалтерских данных организации.

Обесценение основных средств в отчетном периоде не производилось.

Остаточная стоимость основных средств, переданных в залог обслуживающим банкам, на конец отчетного периода составляет 350 387 тысяч рублей.

Остаточная стоимость временно не используемых основных средств на конец отчетного периода составляет 1 128 тысяч рублей.

Первоначальная (переоцененная) стоимость находящихся в эксплуатации полностью самортизированных основных средств на конец отчетного периода 62 971 тысяч рублей.

Приобретенные и созданные нематериальные активы принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, устанавливаемой и изменяемой в соответствии с законодательством без применения обесценения.

Амортизационные отчисления от первоначальной (амортизируемой) стоимости нематериальных активов производятся в соответствии с Инструкцией о порядке начисления амортизации выбранным постоянно действующей Комиссией по проведению амортизационной политики для каждого амортизируемого объекта нематериальных активов способом или методом в течение установленного для данного объекта срока полезного использования или нормативного срока службы.

Изменение первоначальной стоимости объектов нематериальных активов допускается в случаях, установленных законодательством.

Информация по группам нематериальных, представлена в ПРИЛОЖЕНИИ к отчету.

В отчетном периоде по нематериальным активам, используемым в предпринимательской деятельности, амортизация начислялась линейным способом согласно установленным срокам полезного использования. Сроки полезного использования по объектам, используемым в предпринимательской деятельности, установлены равными нормативным срокам службы.

Амортизация по объектам нематериальных активов, не участвующим в предпринимательской деятельности, начислялась линейным способом согласно установленному нормативному сроку службы.

Амортизация по объектам нематериальных активов начислялась исходя из остаточного срока полезного использования (остаточного нормативного срока службы) и остаточной (недоамортизированной) стоимости.

Таблица 1.2 – Сроки полезного использования нематериальных активов

Наименование показателя	Диапазоны сроков полезного использования, лет
имущественные права на объекты промышленной собственности	2,03-18,11
имущественные права на товарные знаки и другие обозначения, защищаемые свидетельствами о регистрации (маркетинговые активы)	1,10-24,00
имущественные права на программное обеспечение (базы данных, программы) защищаемое авторским правом	5,00-10,00
имущественные права на использование объектов интеллектуальной собственности, вытекающие из лицензионных и авторских договоров	3,05-20,00

Продолжение таблицы 1.2

имущественные права пользования природными ресурсами, землей	1,10-52,03
Прочие	3,00-6,03

Примечание – Источник: разработка автора на основе бухгалтерских данных организации.

Обесценение нематериальных активов в отчетном периоде не производилось.

### 1.3 Оборотные средства организации

Оборотные средства – это совокупность оборотных производственных фондов и фондов обращения в денежном выражении.

Оборотные средства представляют собой наиболее подвижную часть активов. В каждом кругообороте оборотные средства проходят три стадии: денежную, производственную и товарную.

На первой стадии денежные средства предприятий используются для приобретения сырья, материалов, топлива, тары, покупных полуфабрикатов, комплектующих изделий и т.п., необходимых для осуществления производственной деятельности. На второй стадии производственные запасы превращаются в незавершенное производство и готовую продукцию. На третьей стадии происходит процесс реализации продукции и получения денежных средств. Оборотные средства по составу и характеру участия в производственном процессе подразделяются на две составляющие: оборотные производственные фонды и фонды обращения.

Подавляющую часть оборотных производственных фондов составляют производственные запасы. Производственные запасы – это запасы сырья и материалов, полуфабрикатов и комплектующих изделий, топлива, тары, хозяйственного инвентаря, запчастей для ремонта, инструментов.

Материалы, приобретаемые у поставщиков, принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости их приобретения и приходятся по дебету счета 10 «Материалы» в разрезе соответствующих счетов аналитического учета – в ценах приобретения, по дебету счета 16 «Отклонение в стоимости материалов» в разрезе счетов аналитического учета – на сумму транспортно-заготовительных затрат. Материалы (в том числе

предметы в обороте) собственного изготовления приходуется по дебету счета 10 «Материалы» в разрезе соответствующих счетов аналитического учета – во внутризаводских ценах, формируемых экономическими службами структурных подразделений (при отсутствии в подразделении экономических служб – главным управлением экономики) на уровне плановой себестоимости, по дебету счета 16 «Отклонение в стоимости материалов» в разрезе счетов аналитического учета – на разницу стоимости материалов во внутризаводских ценах и фактической себестоимости их изготовления.

При отпуске в производство и ином выбытии материалов с кредита соответствующих аналитических счетов к счету 10 «Материалы» их оценка производится следующими способами:

- по среднемесячной стоимости материалов в ценах оприходования на склад (взвешенная оценка), в расчет которой включаются количество и стоимость каждого вида материалов в разрезе номенклатурных номеров на начало месяца и все поступления за месяц.

- по внутризаводским ценам – по материалам собственного изготовления;

- по ценам оприходования на склад – по иным, не перечисленным выше материалам. Списание с карточек складского учета производится по методу ФИФО (первая партия в приход – первая в расход).

Способ оценки материалов, списание которых производится по взвешенной оценке устанавливается справочником аналитических счетов, содержащимся в задаче «Склад».

На субсчетах рабочего Плана счетов 10Б, 10Г, 10Ж, 101, 10С, 10Ш счета 10 «Материалы» учитываются отдельные предметы, относящиеся к оборотным средствам (далее – предметы в составе оборотных средств). Включение отдельных материальных активов в предметы в составе оборотных средств, производится при выполнении одного из следующих условий:

- 1) срок службы менее 12 месяцев независимо от их стоимости;
- 2) стоимость единицы не более 30 базовых величин (без НДС) на дату принятия к бухгалтерскому учету, вне зависимости от срока их службы, за исключением компьютеров, ноутбуков, телевизоров, принтеров, сканеров, МФУ, телефонов (смартфонов) стоимость для которых на дату принятия к бухгалтерскому учету (без НДС) составляет не более 20 базовых величин.

Специальные инструменты и специальные приспособления (инструменты и приспособления целевого назначения, предназначенные для серийного и массового производства определенных изделий или для изготовления индивидуального заказа), вне зависимости от срока службы, учитываются в составе оборотных средств, если их стоимость не превышает 30 базовых величин (без НДС) на дату принятия к бухгалтерскому учету.

Специальные инструменты и специальные приспособления, стоимость которых превышает 30 базовых величин (без НДС) на дату принятия к бухгалтерскому учету, учитываются в составе оборотных средств, если предназначены для использования в течение срока продолжительностью менее 12 месяцев.

Таблица 1.3 – Структура оборотных средств

Наименование показателей	На 31 декабря 2021 г.
Запасы	636060
в том числе:	
Материалы	361937
Готовая продукция и товары	122324
Незавершенное производство	141125
Прочие запасы	112
Товары отгруженные	10562
Расходы будущих периодов	259138
Краткосрочные финансовые вложения	891
Денежные средства и эквиваленты денежных средств	11601
Краткосрочная дебиторская задолженность	538360

Примечание – Источник: разработка автора на основе бухгалтерских данных организации.

Коэффициент текущей ликвидности характеризует общую обеспеченность общества оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств. За анализируемый период коэффициент текущей ликвидности составил 1,12, что ниже нормативного значения. Такое значение показателя обусловлено ростом краткосрочных обязательств и кредиторской задолженности по полученным авансам.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами: норматив – не менее 0,20; на 31.12.2020 – 0,15; на 31.12.2021 – 0,11.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами характеризует наличие у общества собственных оборотных средств, необходимых для его финансовой устойчивости. В течение анализируемого периода значение коэффициента ниже нормативного (0,11 при нормативе не менее 0,20), т.е. общество способно профинансировать не более 11% всех

своих оборотных активов за счет собственного капитала. Зависимость от заемного капитала по-прежнему остается высокой.

Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами характеризует способность общества рассчитаться по своим финансовым обязательствам после реализации активов. Фактическое значение коэффициента не превышает установленное нормативное значение.

Несмотря на то, что коэффициент текущей ликвидности и коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами ниже нормативного значения, общество своевременно и в полном объеме в течение 2021 года исполняло свои финансовые обязательства перед обслуживающими банками и бюджетом, а также контролировало дебиторскую и кредиторскую задолженности.

Поскольку только два из трех коэффициентов ниже нормативных значений, общество является платежеспособным. Однако необходимо отметить сохранение острого дефицита оборотных средств, обусловленного превышением заемного капитала над собственным. Зависимость организации от внешнего финансирования отражает коэффициент финансового левереджа (рассчитывается как отношение долгосрочных и краткосрочных обязательств к собственному капиталу), который по состоянию на 31.12.2021 года составляет 3,15 (в 2020 году – 2,74). Таким образом, в 2021 году наблюдается рост зависимости от заемного капитала по сравнению с 2020 годом.

В 2021 году обществу была предоставлена безвозвратная субсидия из средств республиканского бюджета для производства автомобильной техники в виде возмещения уплаченного утилизационного сбора. Фактическая сумма субсидии составила 48 834 тыс. рублей и была направлена на погашение обязательств по финансовой деятельности.

В связи с дефицитом собственных оборотных средств и снижением длительности траншей по предоставляемым заемным ресурсам к концу отчетного периода произошел рост краткосрочных обязательств на 147 695 тыс. руб. или на 28,21%. Увеличение краткосрочных обязательств произошло за счет дополнительного привлечения в феврале и июле 2021 года кредитных ресурсов для финансирования текущей деятельности в размере 15 000 тыс. евро и 10 000 тыс. долларов США соответственно, а также за счет привлечения постфинансирования и дисконтирования по аккредитивам в текущую деятельность в ОАО «АСБ Беларусбанк» в рамках имеющегося лимита единовременной задолженности. Проведено рефинансирование кредитной задолженности в ОАО «Банк БелВЭБ» предоставленное со снижением длительности сроков оборачиваемости до 180 календарных дней.

## 1.4 Персонал организации и оплата его труда

Главными направлениями работы с персоналом в ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» являются:

- рациональное использование кадрового потенциала общества и холдинга в целом;
- формирование современных требований к кадрам различных уровней управления и совершенствование форм и методов оценки их деятельности;
- определение потребности, прогнозирование и подбор кадров рабочих, специалистов и руководителей с учетом их профессиональных и нравственно-психологических качеств;
- формирование действенного резерва руководящих кадров и организация планомерной работы с ним;
- аттестация руководителей и специалистов;
- мотивация эффективного труда, создание благоприятных условий для их работы и профессионального роста;
- совершенствование системы подготовки, переподготовки и повышения квалификации кадров;
- обеспечение оптимального морально-психологического климата в коллективе;
- укрепление трудовой и исполнительской дисциплины;

### Качественный состав работников.

Качественный состав работников ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» по состоянию на 01.01.2017г. и 01.10.2018г. можно рассмотреть в таблице 1.4.

Таблица 1.4 – Качественный состав работников ОАО «МАЗ»

	Списочная численность работников	Руководители, специалисты и служащие	Рабочие
<b>на 01.01.2017</b>			
<b>Всего работников, в т.ч.</b>	<b>16702</b>	<b>5006</b>	<b>11696</b>
-высшее образование	3985	3570	415
-среднее специальное	3150	1177	1973
-профессионально-техническое	1826	79	1747
-среднее общее	7412	179	7233
-общее базовое или начальное	329	1	328
<b>на 01.10.2018</b>			
<b>Всего работников, в т.ч.</b>	<b>16907</b>	<b>5069</b>	<b>11838</b>



Продолжение таблицы 1.4

-высшее образование	4103	3655	448
-среднее специальное	2918	1177	1741
-профессионально-техническое	2105	75	2030
-среднее общее	7470	162	7308
-общее базовое или начальное	311	0	311

Примечание – Источник: разработка автора на основе бизнес-плана организации.

Таким образом, качественный состав работников общества по образованию по состоянию на 01.10.2018 года следующий:

**Руководителей, специалистов и служащих – 5069 человек:**

– с высшим образованием – 3655 человек, что составляет 72,1%; из них 6 кандидатов наук:

\*4 кандидата технических наук;

\*1 кандидат физико-математических наук;

\*1 кандидат медицинских наук.

– со средним специальным образованием – 1177 человек, что составляет 23,2%;

– с профессионально-техническим образованием – 75 человек, что составляет 1,5%;

– со средним образованием – 162 человека, что составляет 3,2%.

**Рабочих – 11838 человек:**

– с высшим образованием – 448 человек, что составляет 3,8%;

– со средним специальным образованием – 1741 человек, что составляет 14,7%;

– с профессионально-техническим образованием – 2030 человек, что составляет 17,1%;

– со средним образованием – 7619 человек, что составляет 64,4%.

**Прогнозирование потребности, закрепление на производстве молодых специалистов.**

Прогнозирование потребности в кадрах основывается на перспективе развития общества с учетом плана производства, темпов роста производительности труда, трудоемкости изготовления автотехники, анализе качественного состава кадров, возрастного уровня работников, закрепляемости кадров в обществе.

Прогнозирование потребности в трудовых ресурсах и формирование (уточнение) заказа осуществляется с использованием автоматизированной системы АС «Заказ на подготовку кадров». Ежегодно представляются уточненные сведения о дополнительной потребности в трудовых ресурсах и вносят соответствующие изменения в автоматизированную систему, а также в

заключенные договоры и заявки на подготовку рабочих, служащих и специалистов.

Основным внешним источником комплектования являются учреждения образования. Потребность в выпускниках учреждений образования формируется ежегодно на основании заявок структурных подразделений.

Востребованы специалисты по следующим специальностям: технология машиностроения; автомобилестроение; машины и технология обработки материалов давлением; оборудование и технология сварочного производства; машины и технология литейного производства; двигатели внутреннего сгорания; техническая эксплуатация автомобилей, материаловедение в машиностроении, технология лакокрасочных покрытий и др.; по рабочим профессиям: маляр, слесарь механосборочных работ, электрогазосварщик, станочник широкого профиля и др.

ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» заключены договоры до 2020 года на подготовку рабочих с профильным учреждением образования Минским государственным профессиональным лицеем № 9 автомобилестроения» в количестве ежегодно около 200 человек, с учреждением образования «Минский государственный профессионально-технический колледж монтажных и подъемно-транспортных работ» в количестве ежегодно около 85 человек.

Студенты учреждений образования имеют возможность на базе ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» пройти технологическую и преддипломную практики, получить рабочие профессии.

Таблица 1.5 – Сведения о приеме на работу молодых специалистов в ОАО «МАЗ» управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ»

	2017 г.	2018 г.	2019 г.
прибыло по распределению молодых специалистов, всего, из них	383	534	458
окончившие учреждения образования, обеспечивающие получение высшего образования	121	123	63
окончившие учреждения образования, обеспечивающие получение среднего специального образования	73	107	100
окончившие учреждения образования, обеспечивающие получение профессионально-технического образования	189	304	295

Примечание – Источник: разработка автора на основе бухгалтерских данных организации.

С целью закрепления на производстве молодых специалистов в обществах в коллективные договоры и другие локальные нормативные правовые акты включены положения «социального пакета».

Молодые специалисты, прибывшие в общество после окончания ВУЗов, проходят стажировку под руководством руководителей непосредственно на рабочих местах. Основной задачей стажировки является изучение специфики работы и приобретение необходимых практических навыков для выполнения обязанностей по соответствующей должности, углубление профессиональной специализации, изучение нового оборудования и технологий. Вместе с тем, за время стажировки предоставляется возможность дополнительно изучить деловые и профессиональные качества специалиста в целях наиболее правильного и рационального использования его в обществе.

#### Затраты на подготовку и повышение квалификации кадров.

Профессиональное обучение работников общества осуществляется в соответствии со сводным годовым планом, производственной необходимостью на основании заявок структурных подразделений.

Повышение квалификации руководящих кадров и специалистов проводится в Академии управления при Президенте Республики Беларусь, ГУО «Институт повышения квалификации и переподготовки руководителей и специалистов промышленности «Кадры индустрии», ИКОДО «Белинменеджмент», УЦ «Академтранс», УЦ «Белтюф», УО «ГАЗ-ИНСТИТУТ» и других учреждениях образования.

Профессиональное обучение рабочих на производстве включает:

- профессиональную подготовку рабочих, не имеющих профессий;
- переподготовку (переобучение) работников для освоения новых профессий, а также желающих сменить профессию с учетом потребностей производства, обучение рабочих вторым профессиям;
- повышение квалификации – усовершенствование профессиональных знаний, умений и навыков.

Обучение ведется по групповой и индивидуальной формам обучения и включает в себя теоретический курс и практические занятия. Для проведения теоретических и практических занятий сформирован преподавательский состав из числа руководителей и специалистов подразделений, высококвалифицированных рабочих.

При обучении по групповой форме теоретические занятия проводятся в учебных классах, которые оснащены наглядными пособиями и мультимедийными устройствами, имеется библиотека с широким перечнем технической литературы. Обучение проходит в соответствии учебно-

программной документацией образовательных программ дополнительного образования взрослых с освещением вопросов системы менеджмента качества, энергосбережения, охраны труда и др. К разработке учебных планов и программ привлекаются квалифицированные руководители и специалисты.

Работники управления кадров осуществляют контроль за проведением занятий в структурных подразделениях общества с составлением акта проверки учебных занятий. При наличии замечаний и недостатков вносятся предложения по их устранению.

При организации учебного процесса в обществе обязательным условием является оценка результативности и эффективности обучения.

Основной целью подготовки, переподготовки и повышения квалификации руководящих кадров и специалистов является организация и обеспечения постоянного процесса приобретения ими знаний в области теории и практики менеджмента, экономики, идеологии, права, совершенствование управленческих навыков, позволяющих эффективно выполнять их служебные обязанности.

В ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» организуется проведение учебной и производственной (преддипломной) практики. Заключены договоры на проведение практики студентов и учащихся более чем с 20 учреждениями образования Республики Беларусь, в том числе с такими как Белорусский национальный технический университет, УО «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники», УО «Белорусский государственный технологический университет», УО «Белорусский государственный экономический университет», Академия управления при Президенте Республики Беларусь, УО «Белорусско-Российский университет», УО «Брестский государственный технический университет», УО «Полоцкий государственный университет», Белорусский государственный университет, УО «Минский государственный автомеханический колледж», УО «Минский государственный политехнический колледж», УО «Минский государственный машиностроительный колледж».

## **1.5 Себестоимость, прибыль и рентабельность**

Согласно данным бухгалтерской отчетности за январь-декабрь 2021 года выручка от реализации продукции, товаров, работ, услуг без НДС составила 1 680 873 тыс. руб. Себестоимость реализованной продукции, товаров, работ, услуг составила 1 536 886 тыс. руб. Прибыль от реализации продукции, товаров, работ, услуг составила 2 975 тыс. руб.

С целью улучшения финансового положения в течение 2021 года проводились мероприятия по снижению себестоимости и увеличению прибыльности.

Фактически за январь-декабрь 2021 года экономический эффект от внедрения мероприятий по снижению затрат (увеличению прибыли) составил 61 569,98 тыс. руб. (при задании на январь-декабрь 2021 года – 54 069,38 тыс. руб.), в том числе от мероприятий, направленных на снижение себестоимости – 44 063,81 тыс. руб. (при задании на январь-декабрь 2021 года – 40 698,68 тыс. руб.).

Прибыль до налогообложения за 2021 год составила 309 тыс. руб. Чистая прибыль за 2021 год составила 364 тыс. руб.

Несмотря на то, что выручка от реализации продукции, товаров, работ и услуг выросла на 190 486 тыс. руб. по сравнению с 2020 годом, так же выросла и себестоимость на 408 848 тыс. руб. по сравнению с 2020 годом.

Ряд мероприятий, проводимых для снижения себестоимости:

1) Экономия оборотных средств в результате замены ТМЦ на более дешевые с учетом приемлемости.

2) Экономия оборотных средств за счет снижения цены на закупаемые материалы.

Рентабельность ОАО «МАЗ» в 2021 году улучшилась, предприятие вышло на прибыльную деятельность, однако уровень рентабельности остается невысоким и требует дальнейших усилий по повышению эффективности.

Таблица 1. 6 – Рентабельность

Наименование показателей	2019	2020	2021	В том числе по кварталам		
				Январь-июнь	Январь-сентябрь	Январь-декабрь
Рентабельность продаж, %	3,2	4,3	4,3	3,6	4,0	4,3
Рентабельность реализованной продукции, товаров, работ и услуг, %	3,6	4,9	4,9	4,0	4,6	4,9

Примечание – Источник: разработка автора на основе бухгалтерских данных организации.

## **1.6 Инвестиционная деятельность организации**

### **1.Техническое перевооружение завода автомобильных агрегатов**

Для освоения производства новых мостов повышенной грузоподъемности (передних, задних, средних) и мостов без бортовой передачи планируется закупка специального токарного станка мод. СМ2646Ф3 для обработки кожухов картеров 5340-2401016 и др. и токарного станка с ЧПУ мод. VDF450-2/2Т для обработки кулаков поворотных 203067-3001014/015 и др.

### **2.Техническое перевооружение механосборочного завода**

Для освоения производства новых мостов повышенной грузоподъемности (передних, задних, средних) и мостов без бортовой передачи планируется закупка токарного станка с ЧПУ мод. VDF450-4Т для обработки картеров мостов 5340-2401012-010 и др.

Также планируется провести модернизацию систем управления, электроприводов и коммутационной аппаратуры для станков с ЧПУ.

### **3.Техническое перевооружение автосборочного завода и сервисного центра**

Для изготовления жгутов электропроводки для автомобилей экокласса Евро-6 планируется приобретение установки ультразвуковой сварки. Для диагностики и параметрирования коробок передач, диагностики электронной системы управления пневмоподвеской, системы АБС тягачей, закупаются диагностические комплекты, приборы для регулировки.

Для нанесения VIN-номера планируется закупить оборудование для ударно-точечной маркировки.

Для контроля качества сборки закупается тестовое оборудование с программным обеспечением и различные диагностические комплекты для соблюдения требований Евро-5, Евро-6.

Для запрессовки шестерен промежуточного вала КПП и других изделий планируется закупка прессы гидравлического напольного типа WIEDER KRAFT WDK-80175 для сервисного центра.

### **4.Техническое перевооружение прессово-кузовного завода**

Для изготовления деталей из алюминиевых сплавов и нержавеющей сталей для автотехники МАЗ планируется закупить установки аргонодуговой сварки неплавящимся и плавящимся электродами.

Для организации производства тентов планируется приобретение сварочных автоматов и ручных сварочных аппаратов для сварки горячим воздухом.

В связи с переходом на изготовление автомобилей Евро-5, Евро-6 для организации в перспективе линии по изготовлению труб планируется закупка

станка для формовки концов труб типа SB50IMS и SB160IMS в тандеме с имеющимися трубогибами.

Для обеспечения механизированной очистки окрасочных камер от накопления остатков ЛКМ планируется приобретение машин высокого давления типа LM 350.

Для точечно капельной дозировки жидкого раствора нитрита натрия планируется закупить прибор для ванны фосфатирования агрегата подготовки.

#### **5. Техническое перевооружение автобусного завода**

Для изготовления деталей из алюминиевых сплавов и нержавеющей сталей планируется закупить установки аргонодуговой сварки неплавящимся и плавящимся электродами.

Взамен физически изношенного оборудования планируется закупка трубогиба с ЧПУ и функцией выталкивания.

Для установки шкивов двигателей автобусов МАЗ планируется закупка системы лазерной центровки шкивов.

#### **Техническое перевооружение лабораторий УООС и УОТ и проведения их аккредитации**

По данному направлению планируется закупить лабораторное и измерительное оборудование, которое позволит контролировать нормы электромагнитной безопасности; осуществлять контроль дистиллированной воды; проводить измерение скорости, температуры и относительной влажности воздуха в промышленно-санитарной лаборатории; определять содержание окиси углерода в атмосферном воздухе; проводить химические анализы и др.

Исходя из финансовых возможностей предприятия, продолжится работа по обновлению парка подъемно-транспортного, гаражного и другого вспомогательного оборудования по мере необходимости.

**Общий объем инвестиций от реализации запланированных мероприятий составит 15 581 тыс. руб.**

Инвестиционные проекты, включенные в Государственную программу инновационного развития на 2016-2020гг., Государственную программу развития машиностроительного комплекса на 2017-2020гг., а также реализуемые в рамках заключенных с Республикой Беларусь инвестиционных договоров отсутствуют.

По инвестиционным проектам, включенным в Стратегию развития на среднесрочную и долгосрочную перспективу, не решен вопрос финансирования.

Технологическое оборудование, планируемое к приобретению и модернизации, включено соответственно в таблицу 13 «Номенклатура технологического оборудования, планируемого к приобретению в 2019 году»

и таблицу 14 «Номенклатура технологического оборудования, планируемого к модернизации в 2019 году».

## **1.7 Планирование и прогнозирование деятельности организации**

В рамках стратегии холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» до 2030 года и бизнес-планов развития организациями холдинга разработаны, согласованы со службами головного предприятия и утверждены у генерального директора стратегии развития, которые позволят:

1. Увеличить прибыльность за счет расширения действующего производства и освоения новой продукции.
2. Увеличить долю экспорта.
3. Снизить импортоёмкость.
4. Снизить себестоимость выпускаемой продукции за счет внедрения высокопроизводительного оборудования.
5. Повысить технический уровень и эффективность производства, компетенции и квалификацию персонала.

«МАЗ» использует различные виды планирования, соответствующие масштабам и специфике крупного машиностроительного предприятия:

– Стратегическое планирование – формирование долгосрочных целей и направлений развития компании, инвестиционных проектов и технологических модернизаций. Например, у МАЗ утверждены стратегические планы развития до 2030 года, включающие крупные инвестиции и обновление производства.

– Оперативно-производственное планирование – составление детальных планов выпуска продукции на короткие периоды (месяц, квартал, год), расчет потребностей в материалах, комплектующих, рабочей силе. Пример: план выпуска автомобилей и агрегатов на конкретные месяцы с расчетом потребности в деталях и материалах.

– Планирование качества продукции – внедрение современных методик перспективного планирования качества (APQP), анализ потенциальных отказов (FMEA), статистическое управление процессами (SPC), проектное планирование на всех этапах жизненного цикла продукции.

– Финансовое планирование – расчет и распределение финансовых ресурсов, планирование себестоимости, прибыли и рентабельности, составление бюджетов и инвестиционных программ.

– Материально-техническое планирование – обеспечение производства необходимыми материалами, комплектующими и оборудованием, составление планов материально-технического обеспечения.

– Инновационное и проектное планирование – планирование внедрения



новых технологий, освоения новых моделей техники, модернизации производственных линий и оборудования.

– Планирование вспомогательных и обслуживающих процессов – организация работы ремонтных, энергетических, транспортных, складских и других служб предприятия.

Таким образом, применяются стратегическое, тактическое, оперативное, производственное, финансовое, качественное, инновационное и ресурсное планирование – это обеспечивает комплексный подход к управлению и развитию предприятия.

## РАЗДЕЛ 2

### ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ЗАДАНИЕ

#### 2.1 Анализ системы формирования и структуры капитала ОАО «МАЗ» – управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ»

Таблица 2.1 – Структура капитала

Собственный капитал	На 31 декабря 2021г.	На 31 декабря 2020г.
Уставный капитал	532747	532747
Резервный капитал	22239	22239
Добавочный капитал	445572	444350
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-441024	-440658
Итог	559534	558678

Примечание – Источник: разработка автора на основе бухгалтерских данных организации.

На основе данных о собственном капитале ОАО «МАЗ» за 2020 и 2021 годы можно сделать следующие выводы:

- Уставный капитал остался неизменным и составляет 532 747 тыс. рублей, что говорит о стабильной уставной базе предприятия.
- Резервный капитал также не изменился и равен 22 239 тыс. рублей, что свидетельствует о сохранении финансовой подушки безопасности.
- Добавочный капитал вырос незначительно с 444 350 тыс. рублей в 2020 году до 445 572 тыс. рублей в 2021 году, что может отражать переоценку активов или прирост иных добавочных источников капитала.
- Непокрытый убыток увеличился с 440 658 тыс. рублей до 441 024 тыс. рублей, что говорит о значительной сумме накопленных убытков.

Сведения, необходимые для анализа инвестиций в основной капитал, представлены в ПРИЛОЖЕНИИ к отчету.

Общий объем инвестиций составил:

1) В 2021 году инвестиции в основной капитал ОАО «МАЗ» составили 40 920, что почти в 1,8 раза больше, чем в 2020 году (темп роста – 178,5%).

2) В 2020 году инвестиции составляли 22 919 тыс. руб., что на 38,83% больше, чем в 2019 году (16 508 тыс. руб.).

За три года инвестиции в основной капитал выросли в 2,5 раза – с 16 508 тыс. руб. в 2019 году до 40 920 тыс. руб. в 2021 году.

Наиболее значимым источником инвестиций остаются собственные средства предприятия 88,5% от общего объёма.

Наблюдается увеличение роли прочих источников финансирования. В 2021 году инвестиции из прочих источников составили 4 453 тыс. руб., когда в 2020 году – 536 тыс. руб.

Банковские кредиты начали привлекаться только в 2021 году и составили незначительную долю 219 тыс. руб.

Резкий рост инвестиций в 2021 году говорит о масштабных вложениях в обновление и развитие основных средств, что может свидетельствовать о реализации крупных проектов или модернизации производства. Структура капитала характеризуется высокой самостоятельностью: предприятие практически полностью финансирует инвестиции за счет собственных средств, не привлекая внешние кредиты или государственную поддержку. Такая ситуация свидетельствует о достаточной финансовой устойчивости и способности самостоятельно обеспечивать развитие.

Таблица 2.2 – Анализ финансового состояния

Наименование показателя	Норматив	На 31.12.2020	На 31.12.2021
Коэффициент текущей ликвидности	не менее 1,30	1,18	1,12
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	не менее 0,20	0,15	0,11
Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами	не более 0,85	0,73	0,76

Примечание – Источник: разработка автора на основе бухгалтерских данных организации.

Коэффициент текущей ликвидности характеризует общую обеспеченность общества оборотными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств. За анализируемый период коэффициент текущей ликвидности составил 1,12, что ниже нормативного значения. Такое значение показателя обусловлено ростом краткосрочных обязательств и кредиторской задолженности по полученным авансам.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами характеризует наличие у общества собственных оборотных средств, необходимых для его финансовой устойчивости. В течение анализируемого периода значение коэффициента ниже нормативного (0,11 при нормативе не менее 0,20), т.е. общество способно профинансировать не более 11% всех

своих оборотных активов за счет собственного капитала. Зависимость от заемного капитала по-прежнему остается высокой.

Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами характеризует способность общества рассчитаться по своим финансовым обязательствам после реализации активов. Фактическое значение коэффициента не превышает установленное нормативное значение.

Несмотря на то, что коэффициент текущей ликвидности и коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами ниже нормативного значения, общество своевременно и в полном объеме в течение 2021 года исполняло свои финансовые обязательства перед обслуживающими банками и бюджетом, а также контролировало дебиторскую и кредиторскую задолженности.

Поскольку только два из трех коэффициентов ниже нормативных значений, общество является платежеспособным. Однако необходимо отметить сохранение острого дефицита оборотных средств, обусловленного превышением заемного капитала над собственным. Зависимость организации от внешнего финансирования отражает коэффициент финансового левереджа (рассчитывается как отношение долгосрочных и краткосрочных обязательств к собственному капиталу), который по состоянию на 31.12.2021 года составляет 3,15 (в 2020 году – 2,74). Таким образом, в 2021 году наблюдается рост зависимости от заемного капитала по сравнению с 2020 годом.

## **2.2 Анализ выпуска и реализации продукции, работ, услуг**

За три года выручка от реализации товаров, продукции, работ и услуг увеличилась на 410 004 тыс. руб. или на 22,2%. В 2021 году она достигла 1 841 030 тыс. руб. (с НДС), что свидетельствует о расширении объёмов продаж и успешной реализации продукции.

Объём производства товарной продукции вырос с 1 236 384 тыс. руб. в 2019 году до 1 518 759 тыс. руб. в 2021 году, что отражает положительную динамику выпуска.

Себестоимость реализованной продукции также увеличилась с 1 257 982 тыс. руб. в 2019 году до 1 677 898 тыс. руб. в 2021, что связано с ростом объёмов выпуска и, вероятно, с удорожанием ресурсов.

Соотношение выпуска и реализации. Темп роста выручки от реализации товаров, продукции, работ, услуг (за вычетом налогов и сборов, включаемых в выручку) на 2021 год составил 113,4% – во столько раз изменился показатель в 2021 году по сравнению с 2020 годом, темп роста объёма производства за аналогичный период составил 107,9%. Так как они практически сопоставимы,

то это говорит нам о стабильном спросе на продукцию и отсутствие значительных излишков нереализованной продукции.

Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг (за вычетом налогов и сборов, включаемых в выручку) составляет 1 680 873 тыс. руб. и превышает объём производства (1 518 759 тыс. руб.), что может быть связано с реализацией продукции со складов предприятия прошлых периодов.

Несмотря на рост выпуска и реализации, рентабельность снизилась на 3,4 процентных пункта по сравнению с 2019 годом. Прибыль от реализации в 2021 году составила 2 975 тыс. руб., когда в 2019 году составляла 45 222 тыс. руб. Это может указывать на рост издержек или снижение маржи.

### **2.3 Анализ основных финансовых показателей**

Платежеспособность – способность предприятия своевременно и в полном объеме выполнять свои денежные обязательства перед кредиторами и поставщиками.

Метод оценки платежеспособности – анализ ликвидности баланса.

Значения коэффициента текущей ликвидности: на 31.12.2020 – 1,18; на 31.12.2021 – 1,12. Норматив не менее 1,30.

Коэффициент текущей ликвидности показывает отношение оборотных активов к краткосрочным обязательствам и отражает способность компании покрывать свои текущие долги за счет ликвидных активов.

Значения коэффициента в 2020 и 2021 годах находятся ниже нормативного уровня 1,30, что указывает на недостаточный запас ликвидности для комфортного погашения краткосрочных обязательств.

При этом коэффициент снизился с 1,18 до 1,12, что свидетельствует о ухудшении платежеспособности в течение года.

Значение ниже 1,3, но выше 1,0 говорит, что у предприятия оборотных активов чуть больше, чем краткосрочных обязательств, но этот запас ликвидности минимален и может быть недостаточным при замедлении поступления денежных средств или увеличении обязательств.

Для устойчивого финансового положения и снижения рисков рекомендуется поддерживать коэффициент в диапазоне 1,5-2,5, что свидетельствует о достаточном запасе ликвидности и возможности своевременно выполнять обязательства.

Снижение коэффициента может указывать на рост краткосрочных обязательств, на 2020г. сумма краткосрочных обязательств составила 1 046 343, а на 2021г. – 1 307 668.

Финансовая устойчивость – способность предприятия сохранять равновесие между собственными и заемными средствами, обеспечивать долгосрочную платежеспособность и финансовую независимость.

Коэффициент обеспеченности собственными оборотными в 2020г. – 0,15; 2021г. – 0,11. Нормативное значение не менее 0,20.

Значение коэффициента значительно ниже нормативного уровня, что указывает на недостаток собственных оборотных средств для финансирования текущей деятельности. Организация способна покрыть собственными средствами лишь около 11% оборотных активов, что свидетельствует о высокой зависимости от заемного капитала.

Коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами в 2020г. – 0,73; 2021г. – 0,76. Нормативное значение не более 0,85.

Значения коэффициента находятся в пределах нормативных значений, что говорит о том, что активы предприятия достаточны для покрытия финансовых обязательств после их реализации. Это положительный фактор, свидетельствующий о способности организации рассчитаться с кредиторами.

Коэффициент текущей ликвидности в 2020г. – 1,18; 2021г. – 1,12. Нормативное значение не менее 1,30.

Коэффициент ниже нормативного, что указывает на ограниченную способность предприятия своевременно погашать краткосрочные обязательства. Снижение коэффициента связано с ростом краткосрочных обязательств и кредиторской задолженности по авансам.

Финансовый левередж (зависимость от заемного капитала) в 2020г. – 2,74; 2021г. – 3,15.

Рост коэффициента финансового левереджа свидетельствует об увеличении доли заемных средств в структуре капитала, что повышает финансовые риски и указывает на усиление зависимости от внешнего финансирования.

Несмотря на то, что коэффициенты текущей ликвидности и обеспеченности собственными оборотными средствами находятся ниже нормативных значений, организация сохраняет платежеспособность и своевременно выполняет свои обязательства перед банками и бюджетом.

Высокая зависимость от заемного капитала (финансовый левередж 3,15) и дефицит собственных оборотных средств свидетельствуют о финансовой уязвимости и необходимости улучшения структуры капитала.

Положительным фактором является то, что коэффициент обеспеченности финансовых обязательств активами находится в пределах нормы, что снижает риски неплатежеспособности при реализации активов.

Для повышения финансовой устойчивости организации рекомендуется:

- Снизить долю заемного капитала и увеличить собственные оборотные средства.
- Оптимизировать управление краткосрочными обязательствами и дебиторской задолженностью.
- Повысить ликвидность активов и улучшить финансовое планирование.

Таким образом, организация находится в состоянии условной финансовой устойчивости, но требует активных мер для снижения зависимости от заемных средств и повышения собственного капитала, что позволит укрепить платежеспособность и снизить финансовые риски.

Эффективность капитала – показатель, отражающий, насколько эффективно предприятие использует вложенный капитал для получения прибыли.

Рентабельность собственного капитала (ROE) = Чистая прибыль / Собственный капитал  $\times 100\%$ .  $ROE = 364000/559534 = 65\%$

Такой высокий показатель ROE свидетельствует о высокой доходности собственного капитала. Это означает, что на каждый рубль собственного капитала предприятие генерирует 0,65 рубля чистой прибыли, что является очень эффективным использованием собственных ресурсов.

Организация успешно использует собственный капитал для получения прибыли, что повышает её инвестиционную привлекательность.

Коэффициент оборачиваемости капитала = Выручка / Собственный капитал =  $1680873/559534 = 3,004$

Коэффициент показывает, сколько раз в течение отчетного периода (обычно года) оборачивается собственный капитал через выручку. Значение около 3 говорит о том, что собственный капитал превращается в выручку три раза за год.

Высокий коэффициент оборачиваемости капитала свидетельствует о эффективном использовании капитала для генерации выручки, что положительно влияет на финансовые результаты предприятия.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

При прохождении экономической практики в ОАО «Минский автомобильный завод» - управляющая компания холдинга «БЕЛАВТОМАЗ» изучена организационная структура данной организации, функции подразделений. Особое внимание уделено работе таких структурных подразделений, как главное управление экономики, бухгалтерия, финансовое управление. Эти подразделения играют важную роль в обеспечении эффективного функционирования ОАО «МАЗ».

Особое внимание уделялось анализу производственного процесса, финансово-экономической деятельности и управлению ресурсами, что позволило получить целостное представление о работе крупного машиностроительного предприятия.

В ходе практики были изучены нормативные документы, регулирующие производственную и финансовую деятельность «МАЗ», что способствовало глубокому пониманию правовых и организационных аспектов функционирования предприятия. Проведен сбор и анализ статистических и бухгалтерских данных, что позволило оценить динамику выпуска и реализации продукции, структуру затрат и показатели рентабельности.

Особое значение имело исследование материально-технического обеспечения, себестоимости продукции и финансовой устойчивости предприятия. Полученные знания стали основой для понимания формирования ценовой политики и экономического анализа и планирования на предприятии.

Практика способствовала не только углублению теоретических знаний, но и развитию практических навыков в области анализа финансовой отчетности, планово-экономических расчетов и оценки эффективности использования ресурсов. Ознакомление с реальными производственными и финансовыми процессами дало возможность увидеть экономический механизм функционирования и развития крупного промышленного предприятия.

В целом, программа экономической практики на ОАО «МАЗ» была выполнена в полном объеме, что подтверждает высокий уровень теоретической подготовки и успешное применение полученных знаний на практике. Полученный опыт является ценным вкладом в профессиональное



становление и дальнейшее развитие в области экономики и управления промышленными предприятиями.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Инструкция о порядке использования и бухгалтерского учета бланков строгой отчетности : утв. Постановлением М-ва финансов Респ. Беларусь 18.12.08 : по состоянию на 26 июня 2024 г. – Минск : // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024.
2. Конституция Республики Беларусь 1994 года : с изм. и доп., принятыми на респ. референдумах 24 нояб. 1996 г., 17 окт. 2004 г. и 27 фев. 2022 г. – Минск : Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь, 2024.
3. Политика холдинга / МАЗ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://maz.by/about/holding-policy?ysclid=mcx188fy1x895762114>. – Дата доступа: 10.07.2025
4. Инструкция о порядке использования и бухгалтерского учета бланков строгой отчетности : утв. Постановлением М-ва финансов Респ. Беларусь 18.12.08 : по состоянию на 26 июня 2024 г. – Минск : // ЭТАЛОН. Законодательство Республики Беларусь / Нац. центр правовой информ. Респ. Беларусь. – Минск, 2024

## ПРИЛОЖЕНИЕ А

### Основные средства

	На конец предыдущего периода			Изменение первоначальной (переоцененной) стоимости в отчетном периоде				Изменение накопленной амортизации в отчетном периоде				На конец отчетного периода		
	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	Поступило			Выбыло	всего	в том числе начислено амортизации за отчетный период	в том числе в результате проведения переоценки	списано амортизации по выбывшим	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость
				всего	в том числе в результате реконструкции (модернизации)	в том числе в результате проведения переоценки								
Основные средства – всего	973 287	374 375	598 912	41 180	2 617	6 877	12 971	38 146	34 845	2 802	7 574	1 001 496	404 947	596 549
здания и сооружения	445 951	160 890	285 061	8 631	1 428	6 583	1 001	8 048	5 493	2 555	301	453 581	168 637	284 944
машины и оборудование	396 588	168 359	228 229	12 838	832	-	7 617	13 767	13 339	-	4 516	401 809	177 610	224 199
транспортные средства	34 240	13 120	21 120	8 323	276	1	4 315	3 102	3 031	-	2 720	38 248	13 502	24 746

Продолжение приложения а

передаточные устройства	13 351	9 555	3 796	331	37	293	-	624	377	247	37	13 682	10 179	3 503
инструмент, инвентарь и принадлежности	82 505	22 269	60 236	11 057	44	-	38	12 584	12 584	-	-	93 524	34 816	58 708
многолетние насаждения	638	170	468	-	-	-	-	21	21	-	-	638	191	447
прочие основные средства	14	12	2	-	-	-	-	-	-	-	-	14	12	2

### Нематериальные активы

Наименование показателей	На конец предыдущего периода			Изменение первоначальной (переоцененной) стоимости в отчетном периоде			Изменение накопленной амортизации в отчетном периоде				На конец отчетного периода		
	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило всего	в том числе в результате проведения переоценки	выбыло	всего	в том числе начислено амортизации за отчетный период	в том числе в результате проведения переоценки	списано амортизации по выбывшим	первоначальная (переоцененная) стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость
<b>Нематериальные активы – всего</b>	<b>15 227</b>	<b>9 606</b>	<b>5 621</b>	<b>5 445</b>	-	<b>54</b>	<b>1 711</b>	<b>1 711</b>	-	<b>41</b>	<b>20 618</b>	<b>11 276</b>	<b>9 342</b>
имущественные права на объекты промышленной собственности	3 319	1 233	2 086	5 229	-	39	1 175	1 175	-	27	8 509	2 381	6 128
имущественные права на товарные знаки и другие обозначения, защищаемые свидетельствами о регистрации (маркетинговые активы)	11 137	8 016	3 121	-	-	-	337	337	-	-	11 137	8 353	2 784
имущественные права на программное обеспечение (базы данных, программы) защищаемое авторским правом	34	24	10	-	-	-	3	3	-	-	34	27	7

Продолжение приложения б

имущественные права на использование объектов интеллектуальной собственности, вытекающие из лицензионных и авторских договоров	503	204	299	216	-	15	100	100	-	14	704	290	414
имущественные права пользования природными ресурсами, землей	187	105	82	-	-	-	74	74	-	-	187	179	8
прочие	47	24	23	-	-	-	22	22	-	-	47	46	1

**ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ**  
**за счет всех источников финансирования ОАО "МАЗ" - управляющая компания холдинга**  
**"БЕЛАВТОМАЗ"**

	Единица измерения	2019 год отчет	2020 год оценка	2021 год отчет
<b>Инвестиции в основной капитал</b>	тыс.руб	<b>16 508</b>	<b>22 919</b>	<b>40 920</b>
в том числе:				
<b>1.Средства республиканского бюджета</b>	тыс.руб		<b>49</b>	
<b>2.Средства местных бюджетов</b> млн. руб.	тыс.руб		<b>25</b>	
<b>3.Собственные средства организаций</b>	тыс.руб	<b>16 128</b>	<b>22 309</b>	<b>36 248</b>
в том числе за счет:				
прибыли, остающейся в распоряжении предприятия				
амортизационных отчислений				
выручка от реализации товаров, работ, услуг	тыс.руб			
<b>4. Кредиты банков (без иностранных кредитов)</b>	тыс.руб			<b>219</b>
в том числе				

Продолжение приложения в

официально объем кредитования	согласованный				
по или соглашениям	заключенным договорам	тыс.руб			
<b>5. Средства населения</b> руб.	млн.	тыс.руб			
<b>6. Средства</b> <b>фонда</b>	<b>инновационного</b>	тыс.руб			
<b>7. Прочие</b> <b>финансирования</b>	<b>источники</b>	тыс.руб	<b>380</b>	<b>536</b>	<b>4 453</b>
<b>8. Иностранные инвестиции</b> млн. руб.		тыс.руб			
в том числе					
иностранные кредиты					