

Trabalhando com Equipes Ágeis

Índice

Introdução à Cultura Ágil

- Agilidade x Rapidez
- Os Valores do Manifesto Ágil
- Os 12 Princípios do Manifesto
- Características de um Time Ágil
- [Agilidade na Tecnologia](#)

Agilidade x Rapidez

[Voltar ao índice](#)

Agilidade é diferente de velocidade, se analisarmos a velocidade de um Trem Bala e de um Guepardo, veremos que o trem é mais rápido que o guepardo. Por outro lado, se analisarmos quem dos dois é mais ágil de cara percebemos que essa função o guepardo desempenha muito bem.

Nesse sentido, é importante lembrar que agilidade não significa ser rápido, pois uma equipe pode ser rápida para entregar um projeto, mas a falta de agilidade no processo pode causar diversos conflitos.



Trem Bala



Guepardo

Após o período conhecido como “Crise do Software” desenvolveu-se o que foi conhecido como manifesto ágil. Assim, 17 desenvolvedores se reuniram para criar processos com base em 12 princípios e **4 valores** para acompanhar a evolução do hardware até aqui.

Esses desenvolvedores compartilhavam o mesmo fundamento em diferentes métodos ágeis, por isso criou-se o manifesto, unindo tudo em conceitos simplificados valorizando mais a interação com pessoas para entender melhor os processos e ferramentas que poderão ser adotadas para alcançar determinado objetivo.



Fonte: screenshot do slide

Link sobre os 4 valores: <https://agilemanifesto.org/iso/ptbr/manifesto.html>

Estes são os princípios por trás do Manifesto Ágil

1	Nossa maior prioridade é satisfazer o cliente através da entrega contínua e adiantada de software com valor agregado .
2	Mudanças nos requisitos são bem-vindas, mesmo tardiamente no desenvolvimento. Processos ágeis tiram vantagem das mudanças visando vantagem competitiva para o cliente.
3	Entregar frequentemente software funcionando, de poucas semanas a poucos meses, com preferência à menor escala de tempo.
4	Pessoas de negócio e desenvolvedores devem trabalhar diariamente em conjunto por todo o projeto.
5	Construa projetos em torno de indivíduos motivados. Dê a eles o ambiente e o suporte necessário e confie neles para fazer o trabalho.
6	O método mais eficiente e eficaz de transmitir informações para e entre uma equipe de desenvolvimento é através de conversa face a face .
7	Software funcionando é a medida primária de progresso.
8	Os processos ágeis promovem desenvolvimento sustentável. Os patrocinadores, desenvolvedores e usuários devem ser capazes de manter um ritmo constante indefinidamente.
9	Contínua atenção à excelência técnica e bom design aumenta a agilidade.
10	Simplicidade a arte de maximizar a quantidade de trabalho não realizado é essencial.
11	As melhores arquiteturas, requisitos e designs emergem de equipes auto-organizáveis.
12	Em intervalos regulares, a equipe reflete sobre como se tornar mais eficaz e então refina e ajusta seu comportamento de acordo.

Link sobre os 12 princípios: <https://agilemanifesto.org/iso/ptbr/principles.html>

Características de um Time Ágil

[Voltar ao índice](#)

- Alinhado com o cliente e *stakeholders* (*partes interessadas*)
- Auto-organizado e Responsável
- Multidisciplinar
- Entrega valor continuamente
- Está sempre aprendendo
- Melhoria contínua
- Possui métricas e metas claras
- Unido

Juntando todas as 7 características acima, Unido será uma consequência, ou seja, se o time estiver alinhado, for organizado e responsável, multidisciplinar, entrega valor continuamente, está sempre aprendendo, adquirir melhoria contínua e possui métricas e metas claras, a união do time será apenas uma consequência.

Importância da agilidade no mundo da tecnologia

Inovação – é importante inovar não somente de forma disruptiva, mas nas pequenas coisas como melhorar um processo (já fiz isso), criar algo diferente, não há como falar de tecnologia e não mencionar tecnologia, como a melhoria de uma rede social, de um site... Assim a agilidade proporcionará criar algo novo e validar antes de seguir em frente em uma abordagem incremental, seguindo ciclos de abordagens.

Entregas rápidas – é importante entregar rápido, mas não de qualquer jeito, pois [velocidade é diferente de agilidade](#), como visto antes, mas é entregar em um curto espaço de tempo agregando o máximo de valor.

Eficiência – inovação e entregas rápidas proporcionará eficiência em todo processo.

Como é o mundo em que vivemos hoje é?

Volatility (V volátil) as coisas mudam a todo tempo.

Uncertainty (U incerto)

Complexity (C complexo) nada pode ser explicado por uma única perspectiva.

Ambiguity (A ambíguo)

A agilidade veio para ajudar o time a ser mais “saudável” e trabalhar de forma mais eficiente fazendo entregas rápidas e inovadoras.

NOTA:

Anotações de Danilo Trindade extraídas o curso Trabalhando com Equipes Ágeis da Dio durante o bootcamp Banco PAN Java Developer.