

HiAll整理：百度面试笔试相关

OUR MISSION: WE HELP YOU FLY HIGHER IN YOUR CAREER!

地址：北京市海淀区中关村东路 18 号财智国际大厦 B 座 2109 邮编：100083

电话：(8610) 51664012 82600684 邮件：service@hiall.com.cn

这份文档可能包含了纽哈斯国际教育咨询拥有的专利，或者未决专利应用的相关内容和素材。提供这份文档给使用者并不意味着对这些专利的任何授权。

版权所有 ©纽哈斯教育咨询。HiAll 标识和产品名称都是纽哈斯国际教育咨询的商标或者注册商标。其他标识和产品名称都是各自所有者的商标或者注册商标。



百度笔试题 ZZ

感觉他们挺重视字符串的,四个都跟字符串有关还有一个跟搜索引擎有点关系

1.实现 void delete_char(char * str, char ch);

把 str 中所有的 ch 删掉

2.把字符串 S 中所有 A 子串换成 B,这个没给函数原型

我直接 #include <string.h>用 strstr 函数,呵呵不知道他们是不是想考 KMP :p

3.搜索引擎的日志要记录所有查询串,有一千万条查询,不重复的不超过三百万
要统计最热门的 10 条查询串. 内存<1G 字符串长 0-255

(1) 主要解决思路 //具体用词和原题不大一样

(2) 算法及其复杂度分析

4.有字典,设计一个英文拼写纠正算法 (1) 思想 (2) 算法及复杂度 (3) 改进

5. { aaa, bb, ccc, dd }, { bbb, ff }, { gg } 等一些字符串的集合

要求把交集不为空的集合并起来,如上例会得到 { aaa, bb, ccc, dd, ff }, { gg }

(1) 思想 (2) 算法及复杂度 (3) 改进

其中改进叫"开放性问题",

不过我觉得有些 ft 的是既然想到改进了为什么算法里不写进去?

4 还好办,可以说再提供一些构词法及词组信息.

5 输入上又没什么好动的.我只好在算法实现里写得简单点然后后面多说

06 年 11 月百度商业产品市场部广州面试题

百度商业产品市场部面试

小组讨论流程大纲

1、 warm up: 请用尽可能简短的语言,让大家记住你的名字以及一些特点——10min
。让别人记住自己。

2、 快速统计性格特征: 三组问题,控制自由行动 5min,自由讨论 5min,按照最优方法行动 5min,总结 5min——共 20min。团队合作, we are a team.

3、 温故而知新: 小组定名、slogan、logo; 回忆和讨论笔试题——行动时间 25min,总结 5min——共 30min

4、 摄影网站商业模式探讨: 每组行动时间 45min, presentation时间 10*3=30min

5、 总结和打分: 15min

百度商业产品市场部面试

小组讨论 1

warm up: 请用尽可能简短的语言,让大家记住你的名字以及一些特点。

思考时间: 2min

准备完毕请向面试官示意。

百度商业产品市场部面试

小组讨论 2

要求: 请在一张纸上,统计在场所有人的星座和血型



百度面试笔试相关

完成时间：越快越好

思考时间：0.5min

面试官说“开始”后，方可行动

百度商业产品市场部面试

小组讨论 2

要求：请在一张纸上，统计在场所有人对于如下问题的答案：如果你可以变成一种动物，你希望变成什么？为什么（需要用一词回答）？

完成时间：越快越好

思考时间：0.5min

面试官说“开始”后，方可行动

百度商业产品市场部面试

小组讨论 2

要求：请在一张纸上，统计在场所有人对于如下问题的答案：你最喜欢什么类型的音乐？列出你最喜欢的歌曲之一？

完成时间：越快越好

思考时间：0.5min

面试官说“开始”后，方可行动

百度商业产品市场部面试

小组讨论 3

要求：请在小组讨论 2 中收到相同问题的同学自动组成小队，寻找最近可用的会议室（请注意不要影响分公司同事的正常工作，且不同的小队不可以共用同一会议室），协同完成如下任务：

- 1、 请为你们的小队起一个名字
- 2、 请为你们的小队定一句slogan
- 3、 请为你们的小队设计一个logo
- 4、 将小队名字、slogan、logo以及所有小队成员的名字写在一张纸上
- 5、 请一起回忆你们参加的笔试的所有题目，讨论各题的正确答案和思考过程，并将其写在纸上，较为复杂的题目，可以只列出关键点

完成时间：越快越好，完成后迅速回到起始会议室

面试官说“开始”后，方可行动

百度商业产品市场部面试

小组讨论 4

摄影网站产品设计和策略分析

情境：

假设一个以摄影为主题的国内社区类网站，url为www.cameraunion.com，该网站聚集了相当数量的摄影爱好者、专业人士和摄影模特等，每日访问量在 30 万次左右。该网站的情况如下（假设数据来自于alexa）：

λ Traffic Rank:

Today 1 wk. Avg. 3 mos. Avg. 3 mos. Change

35,730 31,463 26,120 12,205



百度面试笔试相关

Reach:λ

Reach per million web users:

Today 1 wk. Avg. 3 mos. Avg. 3 mos. Change

70 64.5 67.5 37%

Page Views:λ

Page Views per user:

Today 1 wk. Avg. 3 mos. Avg. 3 mos. Change

1.2 1.6 1.7 15%

λ 最近趋势图:

(显示不出来, 555555~~)

λ 性别比例:

中国总体网民, 男性占 59.6%, 女性占 40.4%;

该网站男性占 67.5%; 女性占 32.5%;

λ 年龄比例:

中国上网用户中 25 岁至 60 岁的占 55.5%;

该网站用户中 25 岁以下的占网民总数的 66.1%; 25 岁-60 岁的占网民总数的 33.2%; 60 岁以上

的占网民总数 0.7%;

λ 收入情况:

中国网民月收入 1000 元-8000 元之间的占所有网民的 52.3%;

该网站用户月收入 1000 元以下的占网民总数的 42.3%; 月收入 1000 元-8000 元之间的占网民

总数的 42.5%; 月收入 8000 元以上的占网民总数的 15.2%

λ 上网人群类型:

业余爱好者占总数的 73.4%, 专业人士占总数 22.3%, 其它 (如摄影模特等) 占 4.3%.

λ 背景参考知识

2005 年 7 月 21 日, 中国互联网络信息中心 (CNNIC) 在京发布“第十六次中国互联网络发展

状况统计报告”。报告显示, 截至到 6 月 30 日, 我国上网用户总数突破 1 亿, 为 1.03 亿人, 半年增加了 900 万人, 和上年同期相比增长 18.4%。其中宽带上网的人数增长迅猛, 首次超过了网民的一半, 达到 5300 万人, 增长率为 23.8%, 这也是宽带用户首次超过了拨号上网用

户人数。我国上网计算机数达到 4560 万台, 比去年同期相比增长 25.6%。

要求:

你和你的伙伴将扮演成该网站商业应用产品市场部人员, 协作完成如下任务:

- 1、设计该网站的盈利模式和相应的产品方案, 提示: 可参考目前互联网上的商业模式, 并鼓励创新。同一网站可能有很多不同的盈利模式和渠道, 并有对应的产品。
- 2、分析该网站的情况, 并阐述该网站应当采取的策略。

其它说明:

- 1、产品设计和策略分析的大纲需要列出在纸上并, 并细化到你认为需要的程度。需要在presentation之后提交给面试官



百度面试笔试相关

- 2、 需要记录team内的人员和时间安排，即人员分工，以及人员在各个时间段都做了什么工作。需要在presentation之后提交给面试官
- 3、 各组的准备时间都为 45min，分别找就近的会议室进行（注意不要影响分公司同事的工作）
- 4、 每组进行 10min的presentation，讲述你们的产品设计、策略分析以及在完成本项工作中的人员、时间安排。Presentation的顺序将以抽签的方式决定

百度商业应用产品市场部招聘笔试题目

2006/11/22

姓名 _____ 毕业院校 _____ 专业 _____

毕业时间 _____ 手机 _____ Email _____

申请职位（请打钩，可多选）：产品设计工程师 ☐ 产品策略分析员 ☐

欢迎你应聘百度商业应用产品市场部！请配合我们在 60 分钟内完成以下全部题目。请在答题纸上作答。草稿纸另外提供。请务必通读题目后进行答题。

1. 题面：16, 8, 8, 12, 24, 60, ()

问题：请补充括号中的数字，并说明分析过程。提示，正确答案是以下数字中的某一个：

300, 240, 180, 120, 80, 40, 20

2. 题面：请阅读如下诗句中的一部分

乳齿象的长牙，在激烈的争吵中猛烈的碰撞着

最后都成了台球桌上来回滚动的球

查理曼大帝那柄正义之剑

已经斑驳布满了氧化铁，众人称它为铁锈

灰熊那力大无比的拥抱，所有人都惧怕

但如今它已成了毛毯

问题：请体会诗句中表达的主题，并根据此主题，续写 1~2 个段落，并简要说明思路

3. 题面：有一天你回家，拿出钥匙开门，却打不开门

问题：请列出所有你能想到的可能的原因、检验方法、解决方案

4. 题面：

某日，三位武林人士约定比武以决定谁能作为百度公司的武侠形象代言人，他们分别是 李寻欢、段誉、韦小宝。

他们的武功情况如下：李寻欢武功最高，命中率 100%（即只要他出招，必定命中目标）；

段誉次之，命中率 50%；韦小宝较弱，命中率 30%

比武规则：为了以示公平，每一轮按照如下先后顺序出招——韦小宝先出招，段誉第二个，李寻欢最后，轮到某人出招时，可以自由选择仍未出局的人为目标发招，被命中的人将成为败者并立即退出比武。按照这样的顺序循环进行，直到最后剩下 1 人为止，成为胜者

问题：

1、这三个人是三本武侠作品中的人物，请列出这三本武侠作品以及作者，并选取其中一本，用尽可能精炼的语言描述其故事梗概。

2、假设这 3 人都是绝顶聪明的，即他们均按照最利于自己获胜的方式选择目标，那么请问，谁最有可能成为百度的武侠形象代言人？为什么？并至少描述前 2 轮他们各自采取的策略

3、请简述你从本题中得到的启发

5. 问题：请描述你的一项特长或爱好，并在答题纸上进行证明

6. 问题：请列出你选择一份工作的最重要三条标准，简述原因

7. 问题：1、请列出至少 6 种百度的产品，其中至少包含 2 项商业性的产品



百度面试笔试相关

2、请挑选列出的商业性产品中的一种，用最精炼的语言描述该产品并简述你理解的该产品的核心内容（如果列不出商业性的，可以列非商业的，但会相应扣分）

8. 题面：假设你现在已经毕业，给你 1 万元 rmb 作为本钱，要求在你所在的学校附近开展商业活动，在半年到一年的时间回收成本并实现利润最大化，并且可以在正常情况下（即不考虑天灾人祸）实现在 2~3 年内持续盈利。

问题：请给出你的实现方案及思考本问题的思路，包括步骤、时间表、人员管理、成本控制，以及可能出现的风险点和应对方案等。请注意方案的完整性和合理性，不必拘泥于细节

9. 问题：请思考并描述椅子的起源

10. 题面：有人带了一枚硬币给博物馆馆长，希望卖给博物馆。硬币上面刻着铸造日期是“公元前 540 年”。馆长根本没有考虑是否购买，而是直接通知了警方。

问题：请问这是为什么？并简述你的思考过程

11. 题面：一个朋友给我讲述了如下故事，讲故事的人声称该故事是真实的：

很久以前，一位美国男子和他的妻子去教堂参加活动，布道太长了，男子很困，于是趴在桌上睡着了，梦见了中国的义和团起义，梦中他被俘虏，被带到刽子手的断头台前面，恰巧在这时，他的妻子注意到他在打瞌睡，于是轻轻用随身携带的扇子的边缘敲了一下他的脖子。这位男子马上被吓死了。

问题：请问这个故事是否是真实的，为什么？简述思考过程

12. 题面：

三个警察和三个囚徒共同旅行。一条河挡住了去路，河边有一条船，但是每次只能载 2 人。存在如下的危险：无论在河的哪边，当囚徒人数多于警察的人数时，将有警察被囚徒杀死。

问题：请问如何确定渡河方案，才能保证 6 人安全无损的过河

13. 题面：这里有一个等式： $2+7-118=129$

问题：这个等式不是一个有效的数学表达式，请在等式中画一条直线，使之变成有效的数学表达式。请注意至少提供 3 种方法

14. 问题：你手头有 10 根火柴，需要摆出两个大小不同的正方形，必须用完所有火柴，请思考尽可能多的方案，并说明分析思路

备注：答满 10 道题即为合格，多答可有酌情加分；2、5、6、7 是公共必答题；除此以外，产品设计工程师必答题目 8，产品策略分析师必答题目 4

百度商业应用产品市场部招聘笔试题目

2006/11/23

姓名 _____ 毕业院校 _____ 专业 _____

毕业时间 _____ 手机 _____ Email _____

申请职位（请打钩，可多选）： 产品设计工程师 ☐ 产品策略分析员 ☐

欢迎你应聘百度商业应用产品市场部！笔试时间 60 分钟，另提供 15 分钟的可选延长。请在答题纸上作答。草稿纸另外提供。请务必通读题目后进行答题。

15. 题面：1, -6, -9, 0, 45, 198, ()

问题：请补充括号中的数字，并说明分析过程。提示，正确答案是以下数字中的某一个：

9, 18, 24, 39, 36, 48, 45, 52, 58, 64, 72, 98

请说出推算第 100 个数字的方法



16. 题面：日出江花红胜火

问题：1、请补充该诗句在原诗中的下半句，并说明作者，诗名

2、请自己写一句下半句，不允许使用原诗句，尽量保持对仗和结构，并简单说明思考过程

17. 题面：

某日，三位武林人士约定比武以决定谁能作为百度公司的武侠形象代言人，他们分别是 李寻欢、段誉、韦小宝。

他们的武功情况如下：李寻欢武功最高，命中率 a （即出招时命中目标的概率）；段誉次之，命中率 b ；韦小宝较弱，命中率 c 且 $1 > a > b > c > 0$

比武规则：为了以示公平，每一轮按照如下先后顺序出招——韦小宝先出招，段誉第二个，李寻欢最后，轮到某人出招时，可以自由选择仍未出局的人为目标发招，被命中的人将成为败者并立即退出比武。按照这样的顺序循环进行，直到最后剩下 1 人为止，成为胜者

问题：1、这三个人是三本武侠作品中的人物，请列出这三本武侠作品以及作者，并选取其中一本，用尽可能精炼的语言描述其故事梗概。

2、假设这 3 人都是绝顶聪明的，即他们均按照最利于自己获胜的方式选择目标，那么请问，谁最有可能成为百度的武侠形象代言人，每个人获胜的几率分别为多少？请给出推演方法和思路

3、如果本题不进行计算，直接猜测答案，你将如何回答，为什么？

18. 问题：

1、著名的牛顿定律，都包含哪几个？请用精炼的语言描述他们，并针对每一个列出其在现实生活中的至少一项应用

2、请选取牛顿定律中的一个或多个，谈谈对于你人生的启发

19. 题面：这里有一个等式： $6+6-317=329$

问题：这个等式不是一个有效的数学表达式，请在其中画一条直线，使之变成有效的数学表达式。请注意至少提供 5 种方法

20. 题面：

靠近珠江码头的一只船上的一边船舷上悬吊着一架绳梯，绳梯一共有 20 个横档。自上而下数第 11 根横档刚刚浸入水中。已知江水以每小时 1.2 厘米的速度上涨。每两根横档之间的距

离是 8 厘米，每根横档的厚度是 0.75 厘米。

问题：请问 24 小时后浸入在水中的横档有几根？48 小时后呢？

21. 问题：请列出你选择一份工作的最重要三条标准，简述原因

22. 题面：

四个亲戚在一块度过了愉快的一天，尽管只有 4 人，但是他们却构成一个大家庭。这四个人中包括一个父亲和一个母亲、一个儿子和一个女儿、一个姐姐和一个弟弟（或一个哥哥和一个妹妹）、一个舅舅和一个舅妈、一个侄子和一个侄女、以及两个堂（或表）兄妹（或姐弟）。

所有这些关系是发生在这 4 人之间（即如果某人是父亲，则他必是另外三人中某人或某些人的父亲，依次类推）。

这 4 个人之间不存在其它的婚姻关系。

问题：

请分析这是为什么？并说明思考过程

23. 问题：请最简洁的语言，精确的描述一种游戏规则



百度面试笔试相关

24. 问题：1、请列出至少 6 种百度的产品，其中至少包含 2 项商业性的产品
2、请挑选列出的商业性产品中的一种，用最精炼的语言描述该产品并简述你理解的该产品的核心内容（如果列不出商业性的，可以列非商业的，但会相应扣分）
25. 题面：
DONALD+GERALD=ROBERT
上面等式中的每个字母都代表一个 0~9 的自然数
问题：请分析并列出各个字母代表的数字
26. 题面：某建筑师酷爱对称，他想在公园中种植 4 棵树，要求每棵树距离其它三棵树是一样的（距离的定义以树根与地面的接触部来计算）
问题：请问该如何种植？请列出所有你想到的可能，并说明分析过程
27. 题面：某另外一个建筑师，他想在公园中种植 10 棵树，要求种成 5 排，每排 4 棵，且每一排上相邻树的距离是一样的（距离的定义同样以树根与地面的接触部来计算）
问题：请问该如何种植？请列出所有你想到的可能，并说明分析过程
如果是 12 棵树，要求种成 6 排，同样每排 4 棵，该如何进行？
28. 题面：两个对手玩一个游戏，桌上有标有 1~9 自然数的 9 张卡片，游戏规则是轮流从桌上的剩余卡片中取一张纸片，最先使得两人取出的卡片的数字之和等于 15 的人获胜。
问题：请问是否存在先手必胜或者后手必胜的方法，如果有，请列出，并说明分析方法
29. 题面：假如你是一家国内顶尖的笔记本电脑制造公司的负责新产品的项目经理，公司决定推出面向大学生的笔记本，以打开和开拓这方面的市场。
问题：请提供你的项目方案及思考本问题的思路，包括步骤、时间表、人员管理、成本控制，以及可能出现的风险点和应对方案等。请注意方案的完整性和合理性，不必拘泥于细节
30. 题面：
三个警察和三个囚徒共同旅行。一条河挡住了去路，河边有一条船，但是每次只能载 2 人。存在如下的危险：无论在河的哪边，当囚徒人数多于警察的人数时，将有警察被囚徒杀死。
- 问题：请问如何确定渡河方案，才能保证 6 人安全无损的过河
- 备注：题目顺序与难度无关，答满 10 道题即为及格，多答可有加分；2、7、14、10、3、15 必答

百度面经+笔经

以为大家对百度不是很敢兴趣呢，我上个月去那里面试了，来发一篇吧

我是上个月在 chinahr 上直接给他们投的简历，那个时候可能人比较少吧，他们很快就发了笔试通知，然后偶就过去了，地点在盈科 18 层（海淀图书城很近），到了，以后，先给偶作了一套题，一共四道大题，时间是两个小时，题都是非常典型的算法题，对算法的效率和健壮性要求比较高，比如说，在百万数量级的文件中查找某个可匹配的关键词，千万个节点的链表的逆序（具体的题目由于百度要求不让外泄，所以只能说这么多拉）偶憋了半天写了三道题，可以说都没写完。还有一题只是把想法写了写，没有编代码，就交了，然后在一个屋子里面等，过了一会进来一个看起来像很有编程经验的 gg，自我介绍是高级软件工程师，他主要问的是关于笔试这四道题，我的思路什么，偶的数据结构早就还给老师拉，憋了半天，就瞎说了一通，他显然不是很满意，说给 5 分钟，再好好想想，偶又憋了半天，还是没想出好的办法，基本上没题都要问一遍，偶实在答不出来了，他说时间不够了，算了，终于长舒



百度面试笔试相关

了一口气,然后就问了些做过的项目,终于轻松一些了,偶就老老实实做了什么就说什么了,二面是技术经理,就是网上鼎鼎有名的齐玉杰,见到真人后,看起来非常亲切,不知道为什么心情就放松起来了,接下来就聊了聊项目,还有对搜索的看法,还重点文了搜索算法的思路9是没答上来?(不过齐 gg 还是非常 nice 的,也没有刁难我,三面是技术总监,他们叫 dan,就是非常有名的郭耽,偶是第二天去的,偶想象技术总监怎么也应该有些年纪了,结果也是出乎意料的年轻,感觉像个学生,最令偶吃惊的是,他居然穿着拖鞋....呵呵,他主要问一些概要的东东,比如说最大的困难是什么啊,能为百度贡献什么啊,诸如此类

整个过程就是这样,补充一下,我申请的是搜索应用部(就是做 mp 搜索的部门),对了,他们还多次问到有没有用过百度地业务,偶只知道 mp3,其实还有好多,寒...感觉百度的氛围还是挺宽松,经理也没什么架子,大家放松心情去就好了

HiAll 近期培训课程:

◆HiAll2006-12-15 求职英语班,成就职场双动力◆

12 月,HiAll 又将开设周末班,在读、写、听、说四个方面立体而更全面且广泛的空间,这里将有全新的培训体制:

- ★听英语面试的各个环节: 37 个常见问题; 案例面试和 AC 面试可能会遇到的英语场景。
- ★说如何用地道的英语回答考官问题; 面试技巧以及常用词汇的正确表达方法
- ★读案例阅读、分析以及笔试; 快速获得有用案例信息的技巧, 笔试的解题方法。
- ★写英文简历, 开放性问题 and 求职信函的写作, 获得各部分写作的重点, 常用的结构以及表达方式。

Other benefit:

- 实战模拟面试。
 - 企业需求能力的拓展训练。
 - 与著名企业员工的面对面交流。
 - 来自全国各地, 在求职路上志同道和的人脉关系。

【培训时间】2006-12-15,16,17 全天

【培训地点】HiAll 培训教室—中科院自动化研究所 13 层第二会议室

【培训费用】560 元/人

【报名方式】<http://www.hiall.com.cn/activity/SignUp.php>

【咨询电话】010—82600684 010-51664012-809

【电子邮箱】service@hiall.com.cn



寒假职业特训营日程安排

	上午		下午	晚上
	8:00—9:30	9:40—11:30	14:00—17:00	19:00—20:30
入营	HiAll Club 成员接待营员入营			
第一天	开幕仪式	职业生涯规划讲座	可口可乐参观及与人力资源高管对话	面试常见 37 个问题讨论
第二天	求职调研与行业指南	面试常见类型及 37 个问题	中英文简历指导 笔试指导	名企实习生见面会
第三天	素质拓展（专业教练+老师+学生）			营员交流会
第四天	GOOGLE 参观及与人力资源高管对话		AC 模拟面试	名企 HR 见面会
第五天	AC 决赛	求职礼仪&沟通技巧	营员与 HiAll Club 成员大联欢	安全离营，名企实习

HiAll的工作就是帮助你找到这个合适的位置。

HiAll的目的就是让你认识到这个合适的自己。

HiAll将竭力发掘并打造出一个优秀的你。

寒假特训营给您带来了什么

- 1、营员通讯录
- 2、全体师生合影，学习生活剪影光盘
- 3、特训营结业证书
- 5、HiAll精美笔记本一个
- 6、学员精美电子相册
- 7、全程专职辅导员温馨服务
- 8、全程 1 万元意外伤害保险及 1 万元意外医疗保险

强大的师资阵容

- *来自不同行业的 500 强企业老师专业授课，让你了解更多关于行业内部讯息
- *优秀名企实习生与你分享求职路上的点点滴滴，前辈的经验字字如金
- *具有多年经验的名企HR与你面对面交流，给你更多面试TIPS

激情的实战体验



百度面试笔试相关

*专业素质拓展训练，专业场地、专业器材、专业教练，体验团队合作巨大魅力

*绝对挑战的AC面试，全真模拟 500 强企业招聘流程，感受 500 强的实战氛围

感受郊外美妙风光

*特训营培训地点设在北京市海淀区太平岛度假村，三座椰岛座落在河面中央，置身其中，碧水蓝天触手可及。都市里的一块绿洲，绿洲中的一片芳岛。营员将在这里进行五天六夜的全封闭、高强度培训，度假、培训两不误。

优秀营员还获得：

*HiAll名企HR顾问团推荐信一封

*直推名企内部高层面试，名企实习等你拿

了解更多请登陆：www.hiall.com.cn/texunying

咨询电话：010-51664012-809 何老师 010-82600684 刘老师

更多咨询以及相关问题，可以访问



www.hiall.com.cn



地 址：北京市海淀区中关村东路18号
财智国际大厦B座2109

邮 编：100083

电 话：010-51664012 82600684

传 真：010-51664012-825

E-mail: service@hiall.com.cn