

Reporte Estratégico de Financiamiento y Oportunidades de Escalamiento para Ecosistemas de Innovación Cívica y Tecnológica (2026)

Introducción y Posicionamiento Estratégico en el Ecosistema de Innovación

La convergencia entre la tecnología cívica, la gobernanza democrática y las infraestructuras descentralizadas representa, en la coyuntura actual, uno de los vectores de innovación institucional más dinámicos y críticamente necesarios en América Latina. Las organizaciones de la sociedad civil y las fundaciones tecnológicas que adoptan un enfoque dual —combinando el rigor del análisis sociopolítico con la investigación y desarrollo (I+D) en fronteras tecnológicas como la criptografía, la integridad electoral, la transparencia algorítmica y los protocolos de bases de datos distribuidas— se encuentran en una posición excepcionalmente favorable para captar y ejecutar recursos provenientes de un espectro financiero altamente diversificado.¹ El presente documento despliega un análisis de inteligencia exhaustivo y detallado sobre las oportunidades de financiamiento activas, proyectadas y estructurales para el año 2026, diseñadas específicamente para apalancar las operaciones, investigaciones y despliegues territoriales de laboratorios de tecnología cívica.

El entorno global de financiamiento para el desarrollo en 2026 se caracteriza por una marcada bifurcación que está evolucionando rápidamente hacia una hibridación de los fondos. Por un lado, las entidades filantrópicas tradicionales centradas en el desarrollo democrático y los organismos multilaterales de crédito (tales como el Banco Interamericano de Desarrollo, CAF - Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe, y el National Endowment for Democracy) están integrando de manera transversal la transformación digital, la ciberseguridad, y la mitigación del autoritarismo digital como ejes innegociables de la defensa y promoción democrática.¹ Por otro lado, los ecosistemas nativos de la denominada Web3 y la tecnología blockchain (que incluyen a redes de primera capa y protocolos de escalabilidad como Ethereum, Cardano, Polkadot, Bitcoin, Optimism y Starknet) han madurado sustancialmente sus mecanismos de gestión de tesorería y asignación de capital.⁵ Estos ecosistemas han superado los modelos iniciales de subvención basados puramente en la especulación tecnológica, para comenzar a exigir métricas de impacto cívico tangibles, el desarrollo sostenido de bienes públicos digitales de código abierto (Public Goods) y la implementación de modelos de gobernanza iterativa y descentralizada que resuelvan problemas de coordinación humana en el mundo real.

Para una fundación tecnológica, particularmente aquellas radicadas en ecosistemas de alta volatilidad macroeconómica pero profundo talento técnico como Argentina, que cuenta con antecedentes comprobables en la exploración de vulnerabilidades democráticas —ejemplificado por investigaciones en la línea del aclamado trabajo documental *Hacking Democracy*, el análisis empírico del Efecto de Manipulación de Motores de Búsqueda (Search Engine Manipulation Effect - SEME) sobre el comportamiento electoral, y la exploración de sistemas de votación auditables mediante cadenas de bloques²—, el desafío no reside en la escasez de capital, sino en la estructuración de una arquitectura de financiamiento en capas. Esta arquitectura requiere la sofisticación necesaria para captar capital semilla no dilutivo destinado al prototipado rápido de software, asegurar financiamiento académico continuo para la investigación teórica aplicada, y simultáneamente gestionar subsidios institucionales de gran volumen para el despliegue territorial, la adopción de usuarios y la incidencia efectiva en las políticas públicas regionales.

Arquitectura Estratégica de Captación de Recursos y Modelo de Puente Institucional

La estrategia óptima de financiamiento para 2026 no consiste en la postulación reactiva o aislada a diversas convocatorias, sino en la comprensión y ejecución de un modelo operativo de "puente institucional". Este modelo conceptualiza a la fundación u organización de tecnología cívica como una entidad traductora y articuladora entre dos mundos que tradicionalmente operan en silos: el ecosistema descentralizado de Web3 y el marco institucional multilateral.

El núcleo tecnológico de las soluciones cívicas (por ejemplo, protocolos de identidad digital soberana o sistemas de registro electoral inmutable) se financia inicialmente mediante las tesorías de los protocolos Web3. Estos fondos descentralizados actúan como capital de riesgo temprano que subsidia la creación de bienes públicos de código abierto, asumiendo el riesgo de la investigación criptográfica fundamental. Una vez que este código de fuente abierta ha sido validado, auditado y empaquetado como una solución cívica viable, la organización utiliza este activo tecnológico para atraer financiamiento mucho más amplio y estructurado proveniente de organismos multilaterales y entidades filantrópicas globales. Estos últimos actores institucionales rara vez financian la creación de software desde cero debido al alto riesgo de fracaso, pero poseen el músculo financiero, las conexiones gubernamentales y la capacidad de incidencia política necesarios para desplegar estas herramientas a nivel municipal, provincial o nacional.

Para materializar esta estrategia, es imperativo mapear la distribución estratégica de los fondos disponibles de acuerdo con dos variables críticas: el monto máximo de subvención (capacidad de impacto) y el tiempo estimado de procesamiento de la solicitud (agilidad operativa). El análisis de los datos extraídos de las distintas convocatorias revela una topología clara de oportunidades, que van desde victorias tácticas rápidas hasta apuestas institucionales a largo

plazo.

La distribución espacial de estas variables indica que proyectos como el Starknet Seed Grant o el Fondo DemocráTICa representan las vías más veloces para capitalizar operaciones a corto plazo, procesando solicitudes en menos de un mes, aunque con tickets que oscilan entre los 3,000 y 25,000 dólares estadounidenses. En un estrato intermedio de agilidad y capital, se ubican programas de ecosistemas consolidados como el Ecosystem Support Program (ESP) de Ethereum y fondos temáticos como los de Luminate Art, que ofrecen hasta 50,000 dólares con tiempos de resolución de entre uno y dos meses. Finalmente, las apuestas institucionales que requieren mayor madurez organizacional —como el Fund 15 de Cardano, el Common Good Cyber Fund de Internet Society y los Proyectos de Ecosistema del BID Lab— ofrecen financiamientos que escalan desde los 100,000 hasta los 500,000 dólares, pero demandan ciclos de evaluación rigurosos que se extienden de tres a seis meses. La alineación de la organización con la gobernanza descentralizada y las tecnologías cívicas actúa como un factor multiplicador de la idoneidad en cada una de estas instancias.

Fondo / Programa de Financiamiento	Monto Máximo Estimado (USD)	Tiempo de Procesamiento Estimado (Meses)	Nivel de Alineación Estratégica (Civic Tech & Web3)	Categoría Operativa
Fondo DemocráTICa (2° Ciclo)	\$3,000 - \$7,000	1	Alto	Prototipado rápido y validación territorial. ⁹
Starknet Foundation (Seed Grant)	\$25,000 (en STRK/USDC)	0.5 (2 semanas)	Muy Alto	Capital semilla ágil para MVPs criptográficos. ¹¹
Luminate (Art for Change / Collab)	\$10,000 - \$25,000	2	Medio	Financiamiento táctico narrativo y documental. ¹³
Ethereum Foundation (ESP - RFPs)	Hasta \$50,000 (Variable)	1.5 (6 semanas)	Muy Alto	Consolidación académica y nodos comunitarios. ¹⁵

Cardano Project Catalyst (Fund 15)	~\$100,000 (Equiv. ADA/USDM)	3	Muy Alto	Financiamiento comunitario descentralizado o a escala. ⁶
ISOC (Common Good Cyber Fund)	Hasta \$100,000 (Base Multianual)	4	Alto	Seguridad institucional y defensa cívica cibernética. ¹⁸
BID Lab (Proyectos de Ecosistema)	Hasta \$500,000 (50% Contrapartida)	4 a 6	Medio / Alto	Escalamiento multilateral e implementación pública. ¹⁹

Infraestructuras Web3 y Fomento de Bienes Públicos Digitales

El ecosistema de la tecnología blockchain ha experimentado una transformación paradigmática en su filosofía de asignación de capital. Ha transitado de un enfoque especulativo y cerrado, centrado en financiar el desarrollo exclusivo de arquitecturas de capa base, a un mandato mucho más amplio de fomentar casos de uso reales que aborden directamente problemas endémicos de coordinación social, identidad digital soberana y gobernanza transparente. Para una organización dedicada a la tecnología cívica, las plataformas detalladas a continuación ofrecen capital no dilutivo, diseñado fundamentalmente para sostener proyectos de código abierto y bienes públicos que benefician al ecosistema global.

El Programa de Soporte al Ecosistema de la Fundación Ethereum (ESP)

El Ecosystem Support Program (ESP) constituye la rama principal de subvenciones directas de la Fundación Ethereum, orientada a financiar bienes públicos de código abierto que fortalecen los cimientos técnicos, sociales y de investigación de la red y su comunidad. Habiendo distribuido más de 148 millones de dólares estadounidenses en financiamiento a lo largo de rondas históricas, la estrategia operativa del programa ha evolucionado significativamente para el horizonte de 2025 y 2026. Ha abandonado en gran medida el modelo pasivo de solicitudes abiertas generalizadas para adoptar una estructura proactiva, impulsada por las necesidades del ecosistema, organizando la asignación de capital en torno a Listas de Deseos (Wishlists) articuladas públicamente y Solicitudes de Propuestas (Requests for Proposals - RFPs) dirigidas y específicas.⁵

Existen dos vías principales de acceso a los fondos de la Fundación Ethereum que se alinean de

manera directa con las operaciones de un laboratorio de investigación en tecnología cívica:

La primera vía se articula a través de los **Grants Académicos (Academic Grants)**. Esta línea está específicamente dirigida a investigadores individuales, centros de investigación, universidades y think-tanks que buscan producir conocimiento formal. El requisito ineludible de este programa es la producción de investigación académica formal, la cual debe ser de acceso abierto garantizado mediante licencias gratuitas y permisivas.¹⁵ En el caso de que el equipo de investigadores de la fundación se encuentre cursando programas de posgrado o doctorado de manera paralela, las directrices de evaluación exigen la presentación de pruebas fehacientes de que el proceso de publicación está en marcha, ya sea mediante la aceptación en conferencias especializadas o la presentación en revistas académicas arbitradas por pares.²⁰

Este canal de financiamiento resulta óptimo y altamente estratégico para la formalización y el soporte financiero de estudios avanzados sobre el impacto de la manipulación algorítmica. Por ejemplo, la investigación empírica sobre el *Search Engine Manipulation Effect* (SEME), que demuestra empíricamente cómo las clasificaciones sesgadas en los motores de búsqueda pueden alterar las preferencias de los votantes indecisos en porcentajes alarmantes², podría encontrar aquí un sustento vital. Del mismo modo, el análisis de la viabilidad criptográfica y los vectores de ataque en sistemas de voto electrónico mediante blockchain representan áreas de investigación que la Fundación Ethereum prioriza activamente.

La segunda vía se materializa mediante las **Solicitudes de Propuestas (RFPs) focalizadas en el Crecimiento Comunitario**, específicamente la iniciativa para establecer "Community Hubs". Situándose en la intersección crítica entre la expansión territorial de la comunidad y la gobernanza participativa, la Fundación Ethereum ha emitido un RFP específico destinado a financiar el establecimiento, expansión o mantenimiento de "Ethereum Community Hubs" permanentes a nivel global.¹⁶ Estos espacios físicos y digitales se conciben como nodos que combinan áreas de co-working, educación tecnológica de alto nivel y soporte directo a desarrolladores locales, sirviendo como puentes institucionales hacia la red global.¹⁶

Considerando los antecedentes del ecosistema, donde eventos de escala global como la conferencia Devconnect 2025 se planificaron estratégicamente para realizarse en la ciudad de Buenos Aires con el objetivo explícito de impulsar la integración *onchain* de la República Argentina y fomentar el talento local²¹, una postulación estructurada para gestionar y operar un Community Hub en 2026 cuenta con un terreno regional sumamente fértil y validado. Las postulaciones para estas iniciativas se evalúan de forma continua (rolling basis), y la métrica central de éxito no es la monetización, sino la sostenibilidad a largo plazo y la capacidad de fomentar una colaboración abierta e inclusiva, evitando prácticas de exclusividad.¹⁶

Ecosistema Cardano: Project Catalyst y la Red Midnight (Fund 15)

El ecosistema de Cardano gestiona Project Catalyst, un experimento a escala global de innovación comunitaria y descentralizada que funciona como uno de los mayores fondos de

subvenciones para innovación del mundo. En este ecosistema, la propia comunidad de poseedores del token nativo ADA es responsable de proponer, evaluar, debatir y votar la asignación de los recursos de la tesorería pública hacia las propuestas más prometedoras.⁶ La plataforma ha programado para 2026 el despliegue operativo de su decimoquinta ronda de financiación, conocida como el Fund 15. Esta ronda se ha estructurado con un presupuesto de tesorería sustancial, asignando un total de 18,500,000 \$ADA y adicionalmente 250,000 \$USDM (que constituye una *stablecoin* vinculada al dólar estadounidense, operativa sobre la infraestructura de blockchain de Cardano).¹⁷

La evolución normativa y de gobernanza entre las rondas precedentes (como el Fund 13 y Fund 14) y el inminente Fund 15 ha introducido controles de calidad y viabilidad significativamente más rigurosos. En la actualidad, todos los proponentes tienen la obligación de completar exhaustivas evaluaciones de autodiagnóstico relativas a la viabilidad técnica y el impacto esperado de sus proyectos. Adicionalmente, los equipos postulantes deben presentar perfiles profesionales y técnicos verificables, incluyendo repositorios de código públicos, perfiles de LinkedIn actualizados y biografías corporativas detalladas, con el fin de demostrar sin ambigüedades su capacidad real de ejecución técnica y administrativa.⁶

Un elemento de extrema relevancia técnica y estratégica para una fundación dedicada al desarrollo de herramientas de gobernanza cívica es la introducción oficial de una nueva categoría de financiamiento denominada **"Midnight: Compact DApps"** dentro del marco del Fund 15. La red Midnight representa la iniciativa estratégica de Cardano enfocada en la creación de aplicaciones que preservan la privacidad desde su diseño base, utilizando para ello implementaciones avanzadas de pruebas de conocimiento cero (Zero-Knowledge Proofs - ZKPs).⁶

Esta tecnología de pruebas de conocimiento cero constituye el fundamento criptográfico absolutamente indispensable para el desarrollo de cualquier plataforma robusta de democracia digital o votación electrónica contemporánea que pretenda ser adoptada a nivel estatal o civil. Las ZKPs son la única herramienta matemática que permite garantizar simultáneamente la transparencia total y verificabilidad pública del escrutinio, manteniendo al mismo tiempo el secreto absoluto y el anonimato del sufragante, previniendo así la coerción y la compra de votos. Una propuesta liderada por la fundación que logre fusionar su activismo y conocimientos previos sobre la integridad de los procesos electorales⁸ con el desarrollo de una Aplicación Descentralizada (DApp) de votación anónima construida sobre la red Midnight, tendría una altísima probabilidad de obtener respaldo financiero por parte de los votantes del ecosistema Catalyst, dado el fuerte alineamiento con los objetivos del fondo.

Bitcoin: Innovación Cuadrática y Subvenciones Orientadas al Impacto (2026)

La plataforma Bitcoin ha consolidado su posición como el mecanismo de asignación de capital por excelencia para el incipiente movimiento de finanzas regenerativas (Regenerative Finance -

ReFi) y la sostenibilidad de los bienes públicos digitales. Con la transición hacia su renovada estrategia plurianual, denominada "Gitcoin 3.0" para el año 2026, la organización descentralizada busca alcanzar un triple impacto a través de lo que definen como su estrategia AAA: Alineación (construcción de coaliciones que armonicen la tecnología de punta, el capital y el bienestar humano), Alfa (atracción y retención de desarrolladores y fundadores de primer nivel mundial) y Aceleración (retorno a una ejecución ágil y de alta iteración).⁷

Para el horizonte operativo de 2026, las oportunidades de captación de recursos en Gitcoin se estructuran fundamentalmente a través de rondas programadas recurrentes y fondos temáticos dirigidos:

El pilar de su ecosistema son las rondas de financiamiento masivo, conocidas como **Gitcoin Grants (ej. GG24, GG25, GG26)**. A través de la implementación pionera del mecanismo de financiamiento cuadrático (Quadratic Funding), los aportes individuales realizados por la comunidad a proyectos específicos son multiplicados matemáticamente por un fondo de contrapartida (matching pool) central. Este mecanismo matemáticamente favorece a los proyectos que reciben apoyo de una base amplia de individuos únicos, en lugar de aquellos que reciben grandes sumas de pocos donantes, democratizando así la asignación de capital. En las rondas recientes y proyectadas hacia 2026, se han establecido dominios temáticos específicos altamente relevantes, tales como "Public Goods R&D" (Investigación y Desarrollo en Bienes Públicos) e "Interop Standards" (Estándares de Interoperabilidad).²⁷ La participación sostenida en estas rondas no solo otorga inyecciones vitales de liquidez financiera a la organización, sino que, de manera crucial, valida la utilidad social y la aceptación del proyecto frente a la comunidad global de constructores y tecnólogos de la red Ethereum.

Complementariamente, Gitcoin gestiona programas de financiamiento directo como las **Solution Development Grants (SDG)**. En estrecha colaboración con entidades aliadas como Celo Public Goods y Ethereum For The World, estos fondos directos —que cuentan con un pozo inicial de \$150,000 USD— están diseñados para apoyar técnica y financieramente el desarrollo de software de código abierto y plataformas comprobadas *onchain* que se encuentren rigurosamente alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. Esta línea de financiamiento es particularmente receptiva a propuestas metodológicas e infraestructuras de software que tienen como propósito fortalecer la transparencia operativa, la trazabilidad de recursos y la coordinación política a nivel de comunidades locales.²⁸

El Ecosistema Optimism y la Recompensa Retroactiva (Retro Funding)

El ecosistema de Capa 2 (Layer 2) de Ethereum, liderado por Optimism y su visión de la "Superchain", ofrece un volumen sustancial de fondos destinados a incentivar la adopción masiva, el desarrollo de herramientas críticas de infraestructura y la proliferación de aplicaciones de gobernanza descentralizada.

El modelo de asignación de capital de Optimism es filosófica y operativamente distinto al de las

subvenciones tradicionales. A través de su aclamado programa de Retroactive Public Goods Funding (Financiamiento Retroactivo de Bienes Públicos o Retro Funding), la red opera bajo el principio económico fundamental de que "el impacto demostrado equivale a la ganancia obtenida".²⁹ En lugar de financiar promesas o planes de negocios futuros, el colectivo de gobernanza de Optimism recompensa financieramente a los proyectos y equipos que ya han generado un valor comprobable y medible para el ecosistema. Tras un proceso iterativo de rediseño de sus mecanismos de evaluación durante la Temporada 8 para mitigar la subjetividad en la votación ciudadana e introducir métricas guiadas ²⁹, la Temporada 9 de gobernanza (que inicia su curso a principios de 2026) ha evolucionado para enfocarse en la distribución de "Growth Grants" (Subvenciones de Crecimiento), disponiendo de un presupuesto asignado de 3.89 millones de tokens OP.³⁰

Aunque históricamente el programa de Retro Funding ha dirigido capital sustancial para premiar la creación de herramientas vitales para desarrolladores (Dev Tooling) y constructores de infraestructura *onchain* fundamental ²⁹, los postulantes en los ciclos actuales deben centrarse inexcusablemente en demostrar métricas claras, transparentes y auditables de adopción por parte de los usuarios finales y volumen transaccional o de interacción comunitaria. Para un laboratorio enfocado en la tecnología cívica, la ruta de acceso al capital en el ecosistema de Optimism es secuencial: implica primero la necesidad técnica de desplegar una aplicación o herramienta funcional dentro de las redes que conforman su ecosistema ampliado (la Superchain), incentivar activamente su uso orgánico, y posteriormente, solicitar la recompensa financiera retroactiva basada de manera estricta en el impacto cívico y el volumen de uso que la plataforma ha logrado consolidar.

La Fundación Starknet y el Despliegue de Capital Semilla

En contraste con las demandas de métricas de adopción a gran escala de Optimism, la Fundación Starknet posee un mecanismo de entrada significativamente más accesible, diseñado expresamente para proyectos y equipos técnicos que se encuentran en sus fases más incipientes de conceptualización y desarrollo: el programa *Seed Grant Program*.

Este instrumento financiero de inyección temprana otorga hasta \$25,000 USD en financiación no dilutiva (la cual es entregada a los beneficiarios en tokens nativos STRK o en la *stablecoin* USDC).¹¹ Está dirigido específicamente a equipos de desarrollo que posean un Producto Mínimo Viable (MVP) funcional o una prueba de concepto tecnológica clara, pero que aún no hayan superado la fase de desarrollo para realizar un lanzamiento comercial al mercado.¹¹ Una de las ventajas competitivas más destacadas de este programa es su proceso de evaluación interna, el cual es excepcionalmente ágil y carece de la burocracia tradicional, ofreciendo un tiempo de respuesta estimado en tan solo dos semanas desde la recepción de la propuesta.¹¹

Los requisitos técnicos para acceder a estos fondos exigen de manera estricta que la organización solicitante construya su solución utilizando la pila tecnológica (stack) específica y el lenguaje de programación nativo de la red Starknet, y que idealmente demuestre un historial

de participación activa en la comunidad técnica, como la asistencia a hackatones o foros de desarrollo.¹¹ Considerando la naturaleza profunda de la investigación en tecnología cívica, esta subvención representa una herramienta táctica inmejorable. Proporciona el margen financiero (runway) exacto para cubrir los costos operativos de los primeros tres meses de desarrollo técnico intensivo requeridos para construir una prueba de concepto sólida en áreas críticas como la privacidad de datos de votantes, la identidad digital soberana o la integridad criptográfica de repositorios de datos cívicos.

Polkadot y las Iniciativas de Tesorería Descentralizada (Decentralized Futures)

El protocolo de interoperabilidad Polkadot, a través de la gestión de la Web3 Foundation y su tesorería nativa administrada mediante mecanismos de gobernanza en cadena (OpenGov), ofrece un panorama de financiamiento orientado a la sostenibilidad a largo plazo de su ecosistema multicanal. A través de iniciativas históricas y continuas como el programa "Decentralized Futures", la red busca expandir radicalmente su base de desarrolladores y fomentar la creación de herramientas de interoperabilidad seguras.³⁴

Los fondos de la tesorería de Polkadot (financiados de manera continua por una fracción de las comisiones de transacción de la red) se asignan mediante referéndums públicos. Esta dinámica requiere que los equipos postulantes no solo posean excelencia técnica, sino también habilidades políticas para comunicar el valor de su propuesta a los votantes de la red. Las iniciativas que proponen modelos de "gobernanza corporativa descentralizada", sistemas de transparencia en la asignación dinámica de recursos, o herramientas educativas complejas orientadas a desarrolladores (similares a los esfuerzos financiados a proyectos como "Accelerate Polkadot") encuentran un ecosistema receptivo y con alta liquidez institucional.³⁶ Para un laboratorio de tecnología cívica, la exploración de los mecanismos de votación cuadrática o delegación de votos (liquid democracy) implementados en el sistema OpenGov de Polkadot no solo sirve como una oportunidad de financiamiento, sino como un caso de estudio en vivo sobre la viabilidad a gran escala de sistemas de gobernanza digital descentralizada.

Organismos Multilaterales de Crédito y Finanzas Estructurales para el Desarrollo

Si bien el ecosistema Web3 proporciona capital semilla ágil y fomenta el código abierto, los organismos multilaterales de desarrollo proporcionan un volumen de capital estructuralmente mayor y la capacidad de incidencia institucional necesaria para escalar pilotos tecnológicos a nivel de políticas públicas nacionales o subnacionales. Intervenir en este estrato requiere una capacidad administrativa sustancial, ya que los ciclos de evaluación y aprobación son marcadamente más extensos (meses o años en lugar de semanas) y la estructura financiera habitualmente exige compromisos de cofinanciamiento rigurosos por parte de las entidades

beneficiarias. La clave del éxito para interactuar con estas instituciones masivas es poseer la habilidad técnica de enmarcar el desarrollo de software cívico dentro de los paradigmas institucionales que estas entidades priorizan: la modernización administrativa del Estado, la inclusión financiera y social, la reducción de vulnerabilidades y el fortalecimiento institucional transversal de América Latina y el Caribe.

BID Lab (Brazo de Innovación del Banco Interamericano de Desarrollo)

BID Lab opera como el laboratorio de innovación, capital emprendedor y venture capital del Grupo del Banco Interamericano de Desarrollo (Grupo BID). Su tesis de inversión es clara: no financia investigación científica básica ni exploratoria, sino el escalamiento de soluciones tecnológicas de alto impacto social, ambiental y productivo que ya cuentan con un grado de validación técnica y que están diseñadas para beneficiar prioritariamente a poblaciones en situación de pobreza y vulnerabilidad estructural en la región.³⁸

Las vías formales de financiamiento que podrían resultar aplicables a una organización de tecnología cívica se dividen en dos arquitecturas principales:

En primer lugar, los **Proyectos de Ecosistema**. Esta modalidad representa el vehículo financiero más adecuado y frecuentemente utilizado para fundaciones tecnológicas, entidades de investigación aplicada y organizaciones de la sociedad civil. Consiste fundamentalmente en la provisión de cooperación técnica de carácter no reembolsable, con subvenciones que típicamente se sitúan por debajo del umbral de 1 millón de dólares estadounidenses. El objetivo estratégico de estos fondos es construir las bases habilitantes de nuevas industrias tecnológicas o catalizar ecosistemas de impacto social.¹⁹ Sin embargo, esta vía presenta un requerimiento financiero que puede resultar restrictivo para organizaciones incipientes: BID Lab exige invariablemente que la entidad ejecutora asegure un financiamiento de contrapartida (en efectivo o especie verificable) que cubra por lo menos el 50% del costo total estimado del proyecto.¹⁹ El ciclo institucional desde el diseño inicial de la propuesta hasta su aprobación final por los comités pertinentes suele tomar entre 4 y 6 meses de trabajo ininterrumpido.

En segundo lugar, se encuentran las líneas de **Inversión en Equity (Capital) y Deuda Venture**. Estos instrumentos financieros están dirigidos exclusivamente a startups y empresas de base tecnológica altamente maduras (típicamente aquellas que se encuentran en rondas de inversión posteriores a la Serie A), que demuestren un modelo de negocio con tracción comercial probada y flujos de ingresos que superen el millón de dólares anuales.¹⁹ Dada la naturaleza fundacional y el mandato de investigación cívica sin fines de lucro de una organización como Colossus Lab, esta vía de inversión directa solo resultaría legal y operativamente pertinente si la fundación tomara la decisión estratégica de incubar y escindir un *spin-off* puramente comercial (por ejemplo, estructurando una empresa SaaS enfocada en comercializar un software B2G de identidad digital descentralizada directamente a administraciones municipales o provinciales).

Más allá de los conductos de financiamiento directo, el BID lidera de manera continua iniciativas

temáticas y concursos de innovación pública que resultan críticos para la validación institucional. El concurso anual **Gobernarte 2025/2026**, bajo el paraguas del Premio Pablo Valenti, busca identificar, premiar y visibilizar internacionalmente iniciativas innovadoras de modernización estatal y gobierno digital a nivel subnacional en América Latina.³⁹ Soluciones tecnológicas de vanguardia basadas en la recolección ética de biometría, criptografía aplicada a la protección de datos o arquitecturas de identidad digital descentralizada que logren facilitar los trámites interinstitucionales —y que sean desarrolladas y postuladas en consorcio formal con un municipio o gobierno provincial local— son altamente valoradas por los jurados de la institución.³⁹ El análisis histórico de ganadores recientes de Gobernarte incluye proyectos como el sistema integral "Llave CDMX Expediente" desarrollado por el Gobierno de la Ciudad de México y la iniciativa de "Identidad Digital – Escobar 360°" en Argentina, la cual logró integrar eficazmente la biometría facial a través de convenios con los registros nacionales de identidad.³⁹ Participar y lograr visibilidad en certámenes competitivos como Gobernarte constituye un vehículo diplomático inmejorable para posicionar las tecnologías descentralizadas desarrolladas por el sector civil ante la atención directa de los formuladores de políticas públicas y ministros de toda la región.

Asimismo, es menester destacar que en 2026 el BID Lab se encuentra impulsando activamente el **Programa de Fortalecimiento del Impacto (Impact Enhancement Program - IEP)**. Esta iniciativa está diseñada para proveer servicios de asesoría técnica directa y altamente especializada, con el propósito de garantizar que las organizaciones emergentes y los fondos apoyados logren alinear meticulosamente sus operaciones internas con metodologías probadas de medición de impacto, asegurando la implementación responsable de tecnologías digitales y la mitigación de brechas sociales.⁴¹

CAF (Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe)

Las operaciones financieras y técnicas de la CAF que están destinadas a apoyar a organizaciones de la sociedad civil (categorizadas formalmente como asociaciones civiles, fundaciones u ONG) deben enmarcarse de manera estricta y demostrable dentro del interés estratégico y soberano de los países accionistas de la institución. El enfoque primordial de estas intervenciones debe estar centrado en el desarrollo sostenible, la equidad social y el fomento de la integración regional latinoamericana.⁴²

A través de su conducto operativo de **Cooperación Técnica**, la CAF evalúa rigurosamente y financia proyectos orientados al fortalecimiento institucional de los estados, el desarrollo de estudios de preinversión en sectores críticos, y la adaptación y transferencia de conocimiento tecnológico avanzado.⁴² Los fondos específicos gestionados por la entidad, entre los que destacan el **Fondo de Desarrollo Humano (Fondeshu)** y la Facilidad de Preinversión para el Bienestar Social Inclusivo, están mandatados para apoyar exclusivamente aquellas iniciativas que puedan demostrar empíricamente un impacto social y humano tangible en el corto y mediano plazo.⁴²

La presentación formal de propuestas a la institución requiere establecer un contacto protocolar a través de los canales oficiales (vía la plataforma digital corporativa, correos electrónicos institucionales o mediante las representaciones permanentes en cada país). Durante las fases iniciales de evaluación, la CAF analiza con escrutinio no solo la pertinencia temática de la innovación tecnológica propuesta —tales como la aplicación práctica de Inteligencia Artificial para la prevención activa de la corrupción administrativa, o la imperativa explicabilidad de los algoritmos de vigilancia estatal, temas que han cobrado absoluta prioridad en las agendas de debate recientes del organismo⁴¹—, sino también la capacidad legal, fiduciaria y operativa de la Organización No Gubernamental para recibir y ejecutar de manera transparente recursos provenientes de entes financieros internacionales. Es un requisito legal indispensable que la organización solicitante ostente personalidad jurídica independiente de cualquier agencia gubernamental y que renuncie expresamente a hacer valer cualquier tipo de reclamo amparado en la inmunidad soberana del Estado.⁴² Asimismo, las directivas operativas de la CAF prefieren marcadamente aprobar aquellos proyectos de la sociedad civil local que evidencien acuerdos formales de coordinación técnica con otras organizaciones de base, previniendo así la duplicidad innecesaria de esfuerzos y garantizando planes de contingencia claros para asegurar la sostenibilidad operativa y financiera de la iniciativa una vez que concluya el período de financiamiento institucional del proyecto.⁴³

Entidad / Fondo Multilateral	Mecanismo de Financiamiento	Perfil de Organización Beneficiaria	Requisitos Críticos de Elegibilidad
BID Lab (Ecosistema)	Cooperación técnica no reembolsable.	ONG, Fundaciones, Universidades.	Contrapartida del 50%. Escalamiento de soluciones probadas. ¹⁹
BID Lab (Venture)	Capital y deuda (Venture Debt).	Startups tecnológicas (Post Serie A).	>\$1M ingresos anuales. EBITDA positivo. Innovación y tracción de mercado. ¹⁹
CAF (Cooperación Técnica)	Fondos no reembolsables y estudios.	Asociaciones civiles, entidades públicas.	Alineación estratégica estatal. Ausencia de inmunidad soberana. Coordinación

			local. ⁴²
OEA (Becas y Capacitación)	Subsidios para programas educativos.	Profesionales e investigadores vinculados.	Aplicación orientada a transformación digital, salud y e-gobierno. ⁴⁴

Organización de los Estados Americanos (OEA)

Si bien la OEA no opera como una entidad de provisión directa de fondos de riesgo tecnológico o capital de trabajo operativo para ONGs de la misma manera que el BID o la CAF, su papel como articulador de la gobernanza hemisférica y provisor de formación avanzada es insoslayable. A través de su robusto programa de **Becas y Capacitación Institucional**, con convocatorias activas para ciclos que abarcan 2025 y 2026, la OEA, en consorcio con redes universitarias y tecnológicas (como el Consorcio de Universidades de la OEA y socios europeos), subsidia fuertemente la formación académica especializada en áreas críticas como e-Gobierno, Transformación Digital a través de Tecnologías Disruptivas, y Ciencia y Tecnología.⁴⁴ Para un laboratorio tecnológico en crecimiento, apalancar estratégicamente estos programas de becas institucionales (con fechas límite de admisión que se extienden a lo largo de 2026 ⁴⁶) representa un mecanismo indirecto pero altamente efectivo para financiar la especialización técnica avanzada, el posgrado de sus investigadores principales y la expansión de su capital humano sin comprometer el presupuesto operativo general de la fundación.

Entidades Filantrópicas Globales, Ciberseguridad y Defensa Democrática Activa

El núcleo ético y operativo de la propuesta de valor de un laboratorio centrado en los desafíos que la tecnología impone sobre la democracia contemporánea se alinea de manera profunda y orgánica con las tesis de inversión social de diversas fundaciones filantrópicas de escala global. Estas entidades están dedicadas casi en exclusividad a mitigar las vulnerabilidades críticas de los ecosistemas de información globales, proteger a los activistas de derechos humanos y combatir las emergentes infraestructuras del autoritarismo digital.

National Endowment for Democracy (NED)

El National Endowment for Democracy (Fondo Nacional para la Democracia) se erige como la institución donante preeminente a nivel mundial dedicada a proveer recursos directamente a iniciativas y agrupaciones no gubernamentales que trabajan incansablemente para fortalecer las instituciones, la infraestructura y los procesos democráticos en más de 100 países. El presupuesto discrecional de la NED proyectado para el año 2026 otorga una atención y prioridad absolutas al desarrollo de mecanismos de resiliencia democrática frente a la creciente y sofisticada influencia del autoritarismo y la censura estatal. En este contexto, la

institución prioriza estratégicamente áreas de financiamiento que involucren directamente a desarrolladores de software de código abierto, periodistas de investigación, innovadores de los medios digitales y tecnólogos cívicos comprometidos con dotar a la ciudadanía de herramientas para acceder a información creíble y exigir rendición de cuentas a las estructuras de poder.¹

El perfil de investigación e incidencia técnica de una organización como Colossus Lab —apuntalado por un historial verificable en la investigación de vulnerabilidades sistémicas en mecanismos de manipulación electoral, documentales sobre hacktivismo (como *Hacking Democracy*), y auditorías sobre los sesgos de manipulación inherentes a los motores de búsqueda (SEME)— encaja con extraordinaria precisión en la prioridad temática establecida por el Foro Internacional de Estudios Democráticos de la NED, referida a "**Tecnologías Emergentes y Democracia**".¹ La directiva de la NED reconoce expresamente en sus investigaciones que los regímenes autocráticos modernos emplean sistemáticamente tecnologías fronterizas (incluyendo la vigilancia masiva basada en Inteligencia Artificial, el control de las redes 5G y la militarización del Internet de las Cosas) para profundizar la coerción política, la represión transnacional y el control social. En consecuencia, el Endowment financia sustancialmente proyectos cívicos, investigaciones empíricas y herramientas de software que buscan contrarrestar activamente estas amenazas, desarrollar normativas de privacidad de próxima generación y llevar a cabo auditorías de cajas negras algorítmicas.¹

- **Ciclo Anual de Postulaciones 2026:** La dinámica operativa de la NED se organiza en torno a reuniones de su Junta Directiva, la cual evalúa y aprueba propuestas formalmente tres veces durante el año calendario. Para el ciclo correspondiente al año 2026, las fechas límite críticas e impostergables para la recepción de nuevas propuestas son el **26 de enero de 2026** y el **2 de junio de 2026** (para revisión y potencial aprobación en las reuniones de junta directiva programadas para mayo y septiembre de 2026, respectivamente).¹
- **Mecánica de Evaluación y Requisitos Críticos:** El proceso de solicitud es riguroso e inflexible. Requiere la presentación de un perfil organizacional exhaustivo, una propuesta narrativa profundamente estructurada (que ventajosamente puede presentarse redactada íntegramente en idioma español) y un presupuesto financiero detallado que debe correlacionarse matemáticamente con las actividades de la narrativa, utilizando obligatoriamente las plantillas proporcionadas por la entidad. Es una condición institucional *sine qua non* que la organización peticionante (ONG, asociación cívica o medio independiente) carezca en absoluto de vínculos legales, financieros o de dependencia con estamentos gubernamentales, estatales o universidades de financiamiento público.¹ Reconociendo el peligro inherente al trabajo pro-democrático, la NED opera bajo un estricto principio de deber de cuidado (Duty of Care), diseñando sus procesos internos para garantizar niveles excepcionales de seguridad física e informática, y protegiendo de manera proactiva la identidad y la integridad de sus beneficiarios cuando estos llevan a cabo operaciones sensibles en entornos geopolíticos hostiles o altamente represivos.⁴⁸ Es pertinente destacar que las operaciones regionales focalizadas en

América Latina y el Caribe gozan históricamente de un presupuesto de financiamiento expansivo, destinado a sostener proyectos que buscan contrarrestar la creciente inestabilidad institucional, la cooptación judicial y las agresivas campañas de desinformación transnacional que asedian el ecosistema de información regional.⁴⁹

Internet Society Foundation (ISOC)

La Fundación de Internet Society (ISOC) provee múltiples y cuantiosos conductos de financiamiento orientados a respaldar iniciativas tecnológicas, comunitarias y de investigación que fortalezcan de manera fundamental la conectividad, la resiliencia operativa y la seguridad integral de la red global.

El hito de financiamiento más relevante y estratégico programado para el ecosistema en 2026 es el lanzamiento global y definitivo del **Common Good Cyber Fund** (Fondo Cibernético para el Bien Común). Tras concluir exitosamente una fase de programa piloto restringida durante fines de 2025, la fundación ha anunciado la apertura de una convocatoria pública masiva proyectada para el mes de **junio de 2026**. Este fondo cuenta con una bolsa base garantizada de 3.5 millones de dólares estadounidenses, la cual está destinada primordialmente a otorgar subvenciones operativas de carácter multianual a Organizaciones No Gubernamentales cuya labor es vital para el sostenimiento del ecosistema de ciberseguridad.¹⁸ Los ejes de trabajo y los componentes tecnológicos que la fundación considera elegibles para este financiamiento incluyen: el desarrollo e implementación de infraestructura de comunicaciones inherentemente seguras, la provisión de servicios avanzados de detección y mitigación de amenazas digitales, la investigación técnica y académica en ciberseguridad que revierta en un claro interés público, y el financiamiento de programas de desarrollo de capacidades tácticas para defensores de primera línea (activistas, periodistas, organizaciones de la sociedad civil).³ Un proyecto de investigación aplicada enfocado, por ejemplo, en la securización criptográfica de infraestructuras cívicas, la auditoría sistemática de vulnerabilidades en sistemas de registro biométrico estatal o la defensa activa de la integridad de los datos electorales contra manipulaciones externas, se enmarcaría con innegable solidez dentro del rubro de "investigación en ciberseguridad de interés público" estipulado por el fondo.

Adicionalmente a esta iniciativa de ciberseguridad, el **Research Grant Programme** de la fundación ISOC tiene programado abrir sus nuevas áreas de enfoque temático y recepción de propuestas en el transcurso del año 2026.⁵⁰ Este prestigioso programa académico financia directamente colaboraciones internacionales de investigación rigurosa que busquen explorar y documentar tanto el valor económico intrínseco de Internet como su profundo impacto ético y social sobre las comunidades globales. La ISOC exige, como condición irrenunciable para la provisión de fondos, que todas las investigaciones aplicadas financiadas bajo este esquema sean publicadas de manera abierta y puestas a disposición de la comunidad científica y civil global sin barreras de costo ni patentes restrictivas⁵⁰, un requisito que refuerza sinérgicamente el mandato organizacional de la fundación solicitante respecto a la producción continua de bienes públicos digitales (Open Source/Open Data). Históricamente, el trabajo conjunto y la red

de contactos local resultan fundamentales; el capítulo nacional de ISOC en la República Argentina posee un historial comprobado de facilitación, articulación y apoyo a proyectos locales centrados en iniciativas de conectividad rural e inclusión digital para poblaciones marginadas (como lo demuestran intervenciones pasadas bajo el programa "Beyond the Net").⁵¹ Este precedente de trabajo territorial demuestra una clara y probada receptividad hacia la innovación emanada de las bases del ecosistema civil y tecnológico nacional.⁵²

Luminate y Tinker Foundation: Enfoques en Incidencia y Políticas

La fundación **Luminate**, operando como parte integral e independiente del prestigioso grupo filantrópico y red de inversiones Omidyar Network, concentra la mayor parte de su poder de financiamiento e influencia institucional en tres ejes críticos para América Latina: el empoderamiento y participación cívica, la protección irrestricta de los derechos de datos de los ciudadanos, y el apoyo a la sostenibilidad financiera de la prensa independiente y el periodismo de investigación de alto impacto en la región. Aunque históricamente sus procesos de selección y otorgamiento de grandes subsidios institucionales son altamente curados y operan frecuentemente bajo un régimen de invitaciones directas basadas en relaciones preexistentes, para el año 2026 se han identificado oportunidades a través de convocatorias públicas puntuales de gran agilidad. Destacan entre ellas fondos focalizados en el impacto cultural y narrativo como el fondo "Art for Change" (que otorga subvenciones de hasta \$10,000 USD por proyecto seleccionado) y el fondo "Caribbean Collaboration" (que otorga hasta \$25,000 USD).¹³ Aunque en una lectura superficial estos fondos pudieran parecer orientados de manera exclusiva a la producción puramente artística o recreativa, los lineamientos técnicos de las convocatorias explicitan con claridad que buscan respaldar el uso estratégico del arte, el diseño interactivo y la narrativa audiovisual profunda como catalizadores legítimos del escrutinio social, la educación política y la crítica y reimaginación de las estructuras democráticas en la región.¹⁴ Si el laboratorio tecnológico decide retomar y financiar proyectos de corte audiovisual investigativo y documental que tengan como objetivo pedagógico deconstruir y explicar al público general los sesgos ocultos en los algoritmos de las corporaciones de la información, o los riesgos inminentes de la centralización de datos (en un estilo que resuena con el impacto logrado por producciones previas como *Hacking Democracy* o investigaciones sobre el control de motores de búsqueda)², esta línea de financiamiento particular representa una fuente de capital semilla de ejecución extremadamente directa y con un alto potencial de impacto narrativo y de formación de agenda pública.

Por otro lado, la **Tinker Foundation** ofrece un programa estructurado de subvenciones institucionales destinado de manera exclusiva a organizaciones que operan dentro de los países de habla hispana y portuguesa de América Latina. Las subvenciones se centran en áreas temáticas profundamente relevantes como la "Gobernanza Democrática y Educación" orientada a la creación de oportunidades. Su calendario operativo presenta un ciclo de subvenciones único y concentrado para el año 2026. Este riguroso proceso requiere, como primera etapa obligatoria, la presentación formal de cartas de consulta (Letters of Inquiry) dentro de una ventana de tiempo estrecha, comprendida entre el 7 y el 21 de enero de 2026.

Únicamente las organizaciones cuyos perfiles superen este primer tamiz recibirán una invitación para presentar la propuesta narrativa y presupuestaria completa, la cual deberá someterse indefectiblemente antes del 19 de marzo de 2026.⁵³ Un elemento crítico de elegibilidad, que resulta absolutamente excluyente y requiere un análisis financiero interno previo por parte de la fundación postulante, es que la organización solicitante debe ostentar un estatus legal sin fines de lucro debidamente documentado (equivalente fiscal al estatus 501(c)(3) de los Estados Unidos) y demostrar documentalmente que ha operado con solvencia gestionando un presupuesto institucional histórico mínimo de \$50,000 USD anuales en alguno de los ejercicios fiscales precedentes inmediatos (2023, 2024 o 2025).⁵³ Los fondos canalizados a través de la Tinker Foundation están diseñados para financiar con solidez el trabajo sostenido de incidencia, así como la investigación técnica que posea una base clara en el desarrollo y evaluación de políticas públicas regionales; no obstante, la fundación establece restricciones legales insalvables, prohibiendo estrictamente que los fondos sean utilizados para financiar cualquier tipo de actividad que pueda ser legalmente tipificada como cabildeo corporativo (lobbying) directo destinado a promulgar leyes específicas, o el apoyo explícito a campañas políticas electorales.⁵³

Fondos Subnacionales y Mecanismos de Innovación Local en Argentina

Para que el desarrollo de software y la investigación criptográfica de alto nivel (como la identidad digital y el voto electrónico) trasciendan la especulación teórica y se asienten en implementaciones empíricas y territoriales con alcance de política pública nacional, resulta absolutamente indispensable que la fundación aprenda a apalancar y navegar las estructuras de los fondos de innovación subnacionales. Estos instrumentos financieros, provistos por agencias gubernamentales provinciales e iniciativas civiles con especialización geográfica local, son vitales para generar validación tecnológica en entornos reales (TRL avanzados) y dotar a los proyectos de la tracción social y la legitimidad política requeridas frente a los grandes donantes internacionales.

Fondo DemocráTICa (Iniciativa Regional Focalizada)

El Fondo DemocráTICa opera como una iniciativa conjunta y ágil de financiamiento focalizada exclusivamente en ecosistemas de América Latina y el Caribe, cuyo propósito institucional fundacional es impulsar y fortalecer el uso estratégico de herramientas tecnológicas en proyectos e iniciativas de base ciudadana que busquen expandir la participación política genuina y promover la instauración de una democracia digital de carácter profundamente inclusivo.⁹

Durante el transcurso del primer semestre del año 2026, la administración del fondo ha anunciado la extensión operativa de los plazos correspondientes a su segundo ciclo de financiamiento, diseñado específicamente como un fondo de respuesta rápida, prototipado y

escalamiento territorial.⁹ Las subvenciones de capital ofrecidas a través de este mecanismo se caracterizan por ser de montos financieros comparativamente reducidos, pero compensan esta limitación con una agilidad y celeridad de otorgamiento sin paralelos en el ecosistema institucional. Habitualmente, las bolsas de financiamiento se dividen en dos tramos operativos: fondos de respuesta inmediata para ejecutar iniciativas y pilotos rápidos (que otorgan subvenciones de hasta \$3,000 USD en efectivo), y fondos de escalamiento y réplica (que ascienden a subvenciones de \$7,000 USD), destinados a proyectos que ya han validado su hipótesis inicial y se encuentran en una etapa incipiente de crecimiento.¹⁰

Las regulaciones y bases de ejecución correspondientes al segundo ciclo extendido exigen de manera estricta que los proyectos beneficiados logren concluir la totalidad de su ejecución técnica y comunitaria en un plazo máximo de 60 días, fijando como fecha límite inamovible el **29 de mayo de 2026**, contando con una semana de plazo adicional (hasta el 5 de junio de 2026) para completar el envío de las auditorías de comprobantes y rendiciones financieras definitivas.⁹ Dada su acotada escala financiera y sus constreñidos tiempos de ejecución, la función estratégica de estos fondos para un laboratorio de tecnología consolidado no reside en sostener operaciones organizacionales prolongadas o pagar nóminas estables. Por el contrario, su valor incalculable radica en financiar despliegues tácticos de guerrilla cívica y pruebas de estrés territorial: por ejemplo, financiar la organización logística de talleres ciudadanos presenciales y foros de debate en comunidades marginadas para llevar a cabo la validación de experiencia de usuario (UX) de un prototipo de aplicación de votación electrónica resistente a la censura, o financiar los costos pautados de una campaña de concientización digital comunitaria que instruya a los ciudadanos sobre los peligros de la extracción de sus datos biométricos.⁹ Los resultados empíricos, las fotografías de los talleres y las métricas de participación ciudadana obtenidos de estas intervenciones financiadas por DemocráTICa, nutren posteriormente, dotando de un peso de evidencia territorial irrefutable, la base argumental de una postulación de financiamiento multianual de un calibre significativamente mayor, como las presentadas a los Proyectos de Ecosistema del BID o a las ventanas globales de la NED.

Fondo de Innovación Tecnológica de Buenos Aires (FITBA)

En el ámbito subnacional de la República Argentina, uno de los instrumentos de mayor envergadura técnica es administrado por el Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica de la Provincia de Buenos Aires (a través de su Subsecretaría homónima). Esta entidad estatal se encuentra en proceso de implementación y recepción de proyectos correspondientes a la Cuarta Convocatoria general del Fondo de Innovación Tecnológica de Buenos Aires, prevista para su despliegue en los ciclos 2025/2026.⁵⁵ El propósito fundacional de este robusto instrumento de política pública es propender a la solución de desafíos estructurales del entorno productivo y estatal bonaerense, exigiendo como condición obligatoria vincular de manera estricta y funcional las capacidades del sistema científico-tecnológico académico con los actores y necesidades concretas del territorio

provincial.

La estructura técnica y financiera del programa FITBA fragmenta sus subsidios de capital (los cuales se ejecutan en pesos argentinos) en tres líneas temáticas de abordaje diferenciadas:

- **Línea A - Desarrollo Productivo:** Esta línea ofrece un subsidio considerable de hasta \$40.000.000 ARS y está orientada excluyentemente a la investigación y desarrollo de soluciones de base tecnológico-científica que tengan como objetivo medible resolver las demandas técnicas o cuellos de botella del sector productivo. Requiere que la contraparte o "Adoptante" de la tecnología sea una Micro, Pequeña o Mediana Empresa (MiPyME), una entidad cooperativa formalmente constituida, una cámara empresaria o un ente administrador de parques industriales radicado en la provincia.⁵⁵
- **Línea B - Desafíos Provinciales:** Dispone de un techo de financiamiento de hasta \$20.000.000 ARS. Esta vía está destinada exclusivamente al desarrollo y la implementación técnica de soluciones innovadoras que busquen resolver desafíos, deficiencias operativas o requerimientos de eficiencia planteados directamente por organismos de la administración pública central a nivel provincial.⁵⁵
- **Línea C - Gobiernos Locales:** Contando igualmente con un subsidio máximo de \$20.000.000 ARS, esta línea financia proyectos de innovación y modernización cuya adopción tecnológica y beneficio directo impacte en los procesos administrativos y los servicios públicos brindados por las municipalidades bonaerenses (Gobiernos Locales).⁵⁵

El rasgo definitorio, y a la vez el mayor desafío burocrático de esta convocatoria para entidades independientes de la sociedad civil, radica en la arquitectura de los sujetos jurídicos involucrados. Las bases y condiciones dictaminan que la institución que actuará como **Beneficiaria Legal** (quien firma el convenio, recibe los fondos en sus cuentas y asume la responsabilidad fiduciaria primaria) debe ser obligatoriamente una Universidad Nacional (ej. UNLP, UNSAM, UNICEN), una Universidad Provincial o una Institución Pública de Ciencia y Tecnología (como la Comisión de Investigaciones Científicas de la Provincia de Buenos Aires - CIC o el CONICET).⁵⁷ Organizaciones civiles de investigación independiente, laboratorios cívicos como Colossus Lab, y las cooperativas tecnológicas, actúan en el marco de estos proyectos asumiendo formalmente la figura de **Adoptantes** de la tecnología o integrantes técnicos del consorcio asociado.

Por lo tanto, la vía realista y obligatoria de acceso a estos fondos de innovación estatal requiere que la fundación trace una estrategia de diplomacia científica, estableciendo formalmente convenios de I+D o consorcios de investigación conjunta de manera previa a la presentación con grupos de investigación preexistentes dentro de laboratorios de las universidades nacionales mencionadas. Este consorcio debe focalizar el diseño metodológico del proyecto en proponer una solución tecnológica probada a un desafío concreto de gobernanza pública, logística productiva o digitalización de expedientes municipales (por ejemplo, escalar un software de transparencia pública que la fundación desarrolló bajo fondos Web3 y que ahora se busca implementar como prueba piloto oficial en el sistema del Municipio de Azul u otro

distrito interesado).⁵⁷ En términos de cofinanciamiento, el subsidio otorgado por el ministerio provincial posee la capacidad de cubrir hasta un 80% del valor total presupuestado para el proyecto. El 20% financiero restante debe ser aportado indefectiblemente a modo de contraparte formal (ya sea mediante aportes comprobables en dinero o mediante la valoración contable de aportes en especie, como horas de programación, infraestructura de servidores o licencias de uso) por parte de la institución académica beneficiaria y/o de la organización adoptante.⁵⁷

Agencia I+D+i (Innova Córdoba) y las Instancias Comerciales

Complementando el mapa de innovación subnacional, existen convocatorias gubernamentales diseñadas no para el fortalecimiento cívico sin fines de lucro, sino para la aceleración y tracción comercial de empresas de base tecnológica. La Agencia I+D+i (Innovación y Emprendimiento) del gobierno provincial de Córdoba, operando en sinergia con organismos como CorLab, mantiene abierta durante la primera ventana trimestral de 2026 (con cierres estipulados en marzo) una vigorosa convocatoria de "Aportes Startup" bajo la modalidad de evaluación periódica o ventanilla abierta.⁶⁰

Estos fondos, vehiculizados a través de Aportes Reembolsables (créditos blandos con condiciones favorables de repago y tasas subsidiadas), disponen de un apalancamiento financiero sustancial equivalente en moneda local a sumas de hasta \$250,000 USD (para tecnologías que se encuentran validando sus etapas piloto, comprendidas en niveles de TRL 5 a 6) y escalan hasta los \$500,000 USD (para tecnologías maduras y demostrables en entornos de operación real, categorizadas como TRL 7 a 9).⁶⁰ Un requisito fundamental impuesto por la agencia cordobesa es que el equipo operativo del emprendimiento postulante debe incluir formalmente en su nómina técnica la participación laboral activa de al menos dos (2) científicos o especialistas de alta calificación comprobable, y que los proyectos aborden temáticas transversales y tecnologías habilitantes clave como son el desarrollo de sistemas de inteligencia artificial o infraestructuras de tecnología de la información de alto rendimiento.⁶⁰

Si bien el perfil jurídico primario de Colossus Lab es el de una fundación orientada al activismo y la creación de conocimiento público cívico, el análisis de esta línea de financiamiento es pertinente si los directivos de la organización deciden adoptar una arquitectura legal dual. La creación de una empresa o "spin-off" estrictamente comercial, derivada de las investigaciones de la fundación, que tenga el objetivo social de comercializar plataformas de software (SaaS) seguras para municipios o grandes corporaciones, podría ser la entidad idónea para postular y adjudicarse estos aportes reembolsables de tracción comercial, inyectando de esta manera una fuente de liquidez considerable para robustecer la infraestructura tecnológica central del equipo.⁶⁰

Síntesis Evaluativa y Plan Operativo Integral (Roadmap 2026-2027)

El factor determinante para el éxito institucional en el ecosistema global de captación de fondos y capitales durante el año 2026 no reside meramente en la capacidad de redacción de la organización, ni en la postulación reactiva y masiva ante cada convocatoria que adquiera estado público. El éxito sostenido depende ineludiblemente de la adopción y la ejecución meticulosa de una secuenciación estratégica de los programas disponibles. Esta secuenciación operativa debe estar supeditada y correlacionada directamente con el estado técnico de madurez de cada proyecto de la fundación (evaluado objetivamente bajo la escala estándar de TRL - Technology Readiness Level), la naturaleza legal y filosófica de la entidad financiera u organismo donante que emite los fondos, y las ventanas temporales inflexibles dictaminadas por los calendarios operativos de los comités de evaluación internacionales.

El análisis derivado de la inteligencia competitiva institucional extraída de las fuentes de investigación documenta y avala que la fundación tecnológica debe proceder a implementar, de manera inmediata, un modelo escalonado de "arquitectura puente o escalera de financiamiento". Esta matriz de operaciones permite correlacionar eficientemente los ingresos tempranos y de riesgo (semilla) provenientes del ecosistema descentralizado y las tecnologías Web3, y utilizarlos como el capital basal e independiente necesario para construir y documentar el prototipo de las soluciones. Únicamente una vez superada la fase de riesgo y demostrada la viabilidad técnica y ciudadana en pilotos a pequeña escala, estos activos y la evidencia de impacto recolectada se utilizan como el respaldo empírico fundamental para justificar y soportar las postulaciones burocráticas orientadas a asegurar la sostenibilidad a largo plazo y la capacidad de incidencia política real a través de las grandes inyecciones de capital provenientes de las fundaciones filantrópicas globales y las instituciones multilaterales de crédito y desarrollo.

Se establece a continuación el itinerario estratégico de operaciones que la fundación debe internalizar para dominar los ciclos de financiamiento del año 2026:

Fase 1: Inyección de Capital Semilla Tecnológico y Ejecución de Pilotos Rápidos de Campo (Q1 - Q2 de 2026)

- La acción prioritaria y de mayor inmediatez es conformar el equipo de ingeniería y proceder con la postulación a la ventana del **Starknet Seed Grant Program**. El objetivo táctico es solicitar el subsidio no dilutivo de \$25,000 USD (estipulando un plazo de evaluación de escasas dos semanas). Este capital debe ser destinado de manera exclusiva a financiar las nóminas de programación necesarias para codificar un Producto Mínimo Viable (MVP) robusto, que opere fundamentado bajo el paradigma criptográfico de protección de la privacidad y las pruebas de conocimiento cero, sirviendo como núcleo inalterable para las futuras plataformas de gobernanza cívica o voto auditable de la organización.¹¹
- De manera paralela y concomitante a las tareas de ingeniería, el equipo territorial y de incidencia cívica de la fundación debe estructurar una propuesta para el **Fondo DemocráTiCa** (aprovechando la extensión operativa de su segundo ciclo, que estipula la finalización de ejecución para el 29 de mayo de 2026).⁹ El capital obtenido a través de

estas subvenciones de respuesta rápida (\$3,000 a \$7,000 USD) debe ser canalizado logísticamente hacia la planificación, difusión y ejecución de simulacros ciudadanos presenciales y talleres de validación de experiencia de usuario comunitaria con los prototipos desarrollados. El producto final innegociable de esta intervención territorial es la recolección auditada de datos empíricos, encuestas de satisfacción y métricas objetivas de adopción ciudadana inicial.⁹

Fase 2: Consolidación Académica, Diplomacia Científica y Desarrollo Comunitario (Q2 - Q3 de 2026)

- Apoyándose sin reservas en el documento de trabajo resultante, la arquitectura del software de código abierto desarrollado bajo Starknet y las métricas de campo recabadas y sistematizadas gracias a los fondos de DemocráTICa, el equipo ejecutivo de la fundación se encuentra entonces en la posición de robustez institucional adecuada para redactar y presentar un expediente técnico consolidado ante el foro especializado de la **National Endowment for Democracy (NED)**. La meta operativa es aprovechar la ventana de postulación estipulada para el mes de junio (con fecha límite improrrogable fijada para el 2 de junio de 2026¹). El objetivo fundamental de esta postulación multianual es lograr asegurar el financiamiento estructural necesario para expandir la dimensión sociopolítica e investigativa del proyecto, argumentando de forma teórica los peligros sistémicos y comprobados de la centralización algorítmica sobre los sistemas democráticos (tales como las amenazas derivadas del Search Engine Manipulation Effect) y postulando simultáneamente a la solución tecnológica (el software MVP creado por el equipo) como una herramienta concreta e indispensable de defensa cívica frente al auge del autoritarismo digital, alineando así la misión del laboratorio de forma perfecta con el mandato misional de la NED.¹
- En la esfera tecnológica descentralizada, es imperativo establecer presencia de marca y reputación dentro del ecosistema de constructores globales de Ethereum. Para lograrlo, la fundación debe someter de manera periódica y activa sus repositorios de software e iniciativas de documentación comunitaria ante las rondas estacionales de financiamiento cuadrático del ecosistema de **Bitcoin Grants** (tales como la iteración GG25 en la primavera septentrional o rondas específicas de "Public Goods").⁷ Simultáneamente, el equipo técnico debe empaquetar una presentación integral y rigurosamente argumentada para competir por los sustanciales fondos que conforman el presupuesto de la comunidad en el **Project Catalyst Fund 15** de la red Cardano.¹⁷ En este foro, la fundación no argumentará sobre conceptos abstractos; su postulación y plan de negocios girarán en torno a la demostración empírica de una tracción comunitaria real, validada mediante las integraciones y las pruebas de carga y auditoría de sus implementaciones operativas del MVP sobre las redes de preservación de privacidad como Midnight.⁶

Fase 3: Institucionalización Regional y Expansión Sistémica Multilateral (Q3 - Q4 de 2026)

- Con un modelo tecnológico validado matemáticamente a través de auditorías en el ecosistema Web3, y contando con legitimidad operativa ciudadana, el equipo de dirección

de la fundación debe volcar sus esfuerzos intelectuales a redactar y estructurar una propuesta técnica de envergadura para el anticipado **Common Good Cyber Fund** de la Internet Society Foundation (cuya apertura oficial e inyección primaria de liquidez se encuentra proyectada para el mes de junio de 2026 ¹⁸). Esta postulación debe enfocarse programáticamente y sin ambigüedades en garantizar la seguridad física y cibernética de los activistas y asegurar la inmutabilidad de los flujos de información y la integridad técnica de los registros de datos a un nivel macro o poblacional, posicionando el software de la fundación como una infraestructura crítica de interés y seguridad nacional e internacional.³

- Como meta de culminación del ejercicio fiscal 2026 e inicio de 2027, el cuerpo de relaciones institucionales de la entidad debe dar comienzo a diálogos formales, prolongados y estructurados de cooperación técnica transnacional con los representantes y especialistas sectoriales del **BID Lab** y de la **CAF**.¹⁹ El fin último de estos acercamientos de alto nivel burocrático es materializar el diseño cooperativo y multiactor de un Proyecto de Ecosistema que logre acceder a las subvenciones no reembolsables de mayor calibre (que escalan hasta los 500,000 USD, con sus pertinentes requerimientos de contrapartida institucional ¹⁹). Alternativamente, si el contexto macroeconómico o las urgencias territoriales lo dictaminan, la organización puede decantarse por priorizar la consolidación de su integración operativa a nivel puramente subnacional en Argentina. Esto se lograría estructurando un consorcio científico y académico formal con las autoridades y laboratorios de la Universidad Nacional de La Plata o la Universidad Nacional de San Martín, para canalizar y administrar de manera conjunta los fondos soberanos provinciales otorgados a través del **Fondo de Innovación Tecnológica de Buenos Aires (FITBA)**, garantizando así la transferencia efectiva del capital intelectual descentralizado de la fundación hacia soluciones prácticas asimilables por la administración pública territorial de los municipios y la provincia.⁵⁷

La adopción inquebrantable, la ejecución paralela y la revisión constante de los avances dentro de estos múltiples canales de financiamiento institucionales y tecnológicos permiten a la dirección de la fundación reducir drásticamente los riesgos inherentes a la dependencia de donantes únicos. Asimismo, esta estrategia holística mitiga de forma severa la volatilidad endémica que afecta a los flujos de caja operativos de las fundaciones independientes, al tiempo que construye, consolida y proyecta una credibilidad técnica y cívica integral. Esta credibilidad dual es el activo intangible más valioso que una organización moderna puede cultivar: garantiza de forma indiscutible la validación y el respeto técnico e ingenieril dentro del sumamente exigente ámbito de los protocolos criptográficos de código abierto (Web3), a la vez que le confiere a la entidad una inatacable legitimidad sociopolítica, ética y representativa frente al escrutinio constante de los organismos rectores, los fondos filantrópicos y las entidades financieras multilaterales que conforman la gobernanza y la diplomacia global.

Obras citadas

1. English - NATIONAL ENDOWMENT FOR DEMOCRACY, fecha de acceso: febrero

- 26, 2026, <https://www.ned.org/apply-for-grant/en/>
2. (Dis)Obedience in Digital Societies - Perspectives on the Power of Algorithms and Data - OAPEN Library, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://library.oapen.org/bitstream/20.500.12657/53929/5/oa9783839457634.pdf>
 3. A New Global Grant Program Supporting Cybersecurity Nonprofits | Internet Society Foundation, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.isocfoundation.org/2026/02/common-good-cyber-fund-a-new-global-grant-program-supporting-cybersecurity-nonprofits/>
 4. 2025 SEP 10 Banco de Desarrollo para América Latina (CAF) - IA para la lucha contra la corrupción - YouTube, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.youtube.com/watch?v=8KcQ46jZLvY>
 5. Ethereum Foundation ESP | Gitcoin, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.gitcoin.co/apps/ethereum-foundation-esp>
 6. Launch Guide - Fund15 - Project Catalyst, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://projectcatalyst.io/f15launchguide.pdf>
 7. Gitcoin 2026 Strategy — TL;DR - DAO Governance and Vision, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://gov.gitcoin.co/t/gitcoin-2026-strategy-tl-dr/25049>
 8. The Complete List of Hacker And Cybersecurity Movies - Cybercrime Magazine, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://cybersecurityventures.com/movies-about-cybersecurity-and-hacking/>
 9. 2º Ciclo del Fondo Democrática para proyectos de democracia digital inclusiva en América Latina y el Caribe, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.democratica.digital/post/2-ciclo-del-fondo-democr%C3%A1tica-par-a-proyectos-de-democracia-digital-inclusiva-en-am%C3%A9rica-latina-y-el>
 10. Fondo · Democrática, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.democratica.digital/fondo>
 11. Starknet Seed Grant Program | Summary @ CoinFabrik, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.coinfabrik.com/web3-grants/starknet-seed-grant-program/>
 12. Seed Grants Program - Starknet, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.starknet.io/grants/seed-grants/>
 13. Open Call for Artists based in Latin America and the Caribbean - Funding Opportunity Detail - fundsforNGOs Premium, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://fundsforngospremium.com/free-listing/opportunity/op/open-call-for-artists-based-in-latin-america-and-the-caribbean>
 14. Call for Proposals #4 - Caribbean Culture Fund, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://caribbeanculturefund.org/event-item/call-for-proposals-4/>
 15. Academic Grants Round | Ethereum Foundation ESP, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://esp.ethereum.foundation/academic-grants>
 16. Request for Proposals (RFPs) - Ethereum Foundation ESP, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://esp.ethereum.foundation/applicants/rfp>
 17. Fund15 - Project Catalyst, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://projectcatalyst.io/funds/15>
 18. Common Good Cyber Fund Grant Program | Internet Society Foundation, fecha de acceso: febrero 26, 2026,

- <https://www.isocfoundation.org/grant-programme/common-good-cyber-fund/>
19. Financiamiento | IDB Lab, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://bidlab.org/es/productos/financiamiento>
 20. PhD Fellowship Program - Ethereum Foundation ESP, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://esp.ethereum.foundation/rounds/phdfp26>
 21. RFP 10 - Devconnect 2025: Help bringing Argentina onchain - Devcon Forum, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://forum.devcon.org/t/rfp-10-devconnect-2025-help-bringing-argentina-on-chain/5471>
 22. Project Catalyst FAQ - IOHK Support, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://iohk.zendesk.com/hc/en-us/articles/900006490763-Project-Catalyst-FAQ>
 23. Launch Guide - Fund14 - Project Catalyst, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://projectcatalyst.io/f14launchguide.pdf>
 24. Project Catalyst, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://projectcatalyst.io/>
 25. Hacker's Movie Guide - Cybercrime Magazine, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://cybersecurityventures.com/wp-content/uploads/2022/04/Hackers-Movie-Guide.pdf>
 26. [PASSED] Gitcoin DAO 2026 Budget Request - Proposals, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://gov.gitcoin.co/t/passed-gitcoin-dao-2026-budget-request/25075>
 27. Gitcoin Grants 24: Fund What Matters, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://grants.gitcoin.co/>
 28. Solution Development Grants | Notion - Localism Fund, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.localism.fund/Solution-Development-Grants-27f06d2570f28089a6d0c0bafec0b141>
 29. Retro Funding 2025 - Optimism, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.optimism.io/blog/retro-funding-2025>
 30. Guide to Season 9 - Governance Design and Strategy - Optimism Collective, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://gov.optimism.io/t/guide-to-season-9/10529>
 31. Growth Grants - Retro Funding - Optimism Atlas, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://atlas.optimism.io/missions/growth-grants>
 32. Season 9: From Experiment to Organization - Optimism, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.optimism.io/blog/season-9-from-experiment-to-organization>
 33. Programs & Initiatives - Superchain Eco, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.superchain.eco/programs>
 34. Decentralized Futures, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://futures.web3.foundation/>
 35. Overview of the Polkadot Relay Chain, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://docs.polkadot.com/reference/polkadot-hub/consensus-and-security/relay-chain/>
 36. Latest Governance topics - Polkadot Forum, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://forum.polkadot.network/c/governance/11>

37. Decentralized Futures: Introducing Accelerate Polkadot | by Web3 Foundation Team, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://medium.com/web3foundation/decentralized-futures-introducing-accelerate-polkadot-f6e155ee6fc0>
38. Inicio - IDB Lab, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://bidlab.org/es>
39. Gobernarte 2025 - Inter-American Development Bank, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.iadb.org/es/quienes-somos/temas/modernizacion-del-estado/iniciativas/gobernarte/gobernarte-2025>
40. Gobernarte 2025 - Premio Pablo Valenti - Red Gealc, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.redgealc.org/contenido-general/noticias/gobernarte-2025-premio-pablo-valenti/>
41. Programa de Fortalecimiento del Impacto - IDB Lab, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://bidlab.org/es/inicio/programa-de-fortalecimiento-del-impacto>
42. Cooperación técnica - CAF, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.caf.com/es/quienes-somos/que-hacemos/cooperacion-tecnica/>
43. Elegibilidad - CEPF, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://es.cepf.net/grants/eligibility>
44. Becas OEA 2026 para Maestrías - UNIR Colombia, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://colombia.unir.net/estudia-con-nosotros/becas-universitarias/oea/>
45. 2025 - OEA :: Becas, fecha de acceso: febrero 26, 2026, https://www.oas.org/es/becas/default_resultados_2025.asp
46. OEA :: Becas - OAS, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.oas.org/es/becas/>
47. Fact-Sheet: NED and the 2026 Discretionary Budget Request, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.ned.org/fact-sheet-ned-and-the-2026-discretionary-budget-request/>
48. LATIN AMERICA & CARIBBEAN - NED, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.ned.org/wp-content/uploads/2025/04/LAC-Grant-Listing-FY24.pdf>
49. Latin America and Caribbean - NATIONAL ENDOWMENT FOR DEMOCRACY, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.ned.org/region/latin-america-and-caribbean/>
50. Research Grant Program | Internet Society Foundation, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.isocfoundation.org/grant-programme/research-grant-programme/>
51. Beyond the Net Program Grants - Internet Society, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.internetsociety.org/beyond-the-net/grants/>
52. ISOC Capitulo Argentina, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://isoc.org.ar/>
53. Subvenciones Institucionales Inscríbase - Tinker Foundation, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://tinker.org/es/subvenciones-institucionales-inscribase/>
54. Fondo Democrática 2026: subvenciones hasta USD \$3,000 - Gestionándote, fecha de acceso: febrero 26, 2026, <https://www.gestionandote.org/fondo-democratica-2026-subvenciones-hasta-u>

[sd-3000/](#)

55. CUARTA CONVOCATORIA DEL FONDO DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA DE BUENOS AIRES, fecha de acceso: febrero 26, 2026,
<https://www.gba.gob.ar/node/50121>
56. La Provincia lanzó la cuarta edición de FITBA, fecha de acceso: febrero 26, 2026,
https://www.gba.gob.ar/ciencia/noticias/la_provincia_lanz%C3%B3_la_cuarta_edici%C3%B3n_de_fitba
57. Convocatoria para la presentación de proyectos en el marco del Fondo de Innovación Tecnológica de Buenos Aires - Municipio de Azul, fecha de acceso: febrero 26, 2026,
<https://azuldigital.gob.ar/convocatoria-para-la-presentacion-de-proyectos-en-el-marco-del-fondo-de-innovacion-tecnologica-de-buenos-aires/>
58. 4º Convocatoria FITBA de la Subsecretaría de Ciencia, Tecnología e Innovación del Ministerio de Producción, Ciencia e Innovación Tecnológica | UNICEN, fecha de acceso: febrero 26, 2026,
<https://www.unicen.edu.ar/content/4%C2%BA-convocatoria-fitba-de-la-subsecretar%C3%ADa-de-ciencia-tecnolog%C3%ADa-e-innovaci%C3%B3n-del-ministerio->
59. FONDO DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA DE BUENOS AIRES CUARTA CONVOCATORIA BASES Y CONDICIONES GENERALES - UNM, fecha de acceso: febrero 26, 2026,
https://www.unm.edu.ar/files/BASES_Y_CONDICIONES_GENERALES_IF-2025-14252661-GDEBA-SSCTIMPCEITGP.pdf
60. Agencia I+D+i | Aportes Startup 2025 TRL 7-9 - Innovab Córdoba, fecha de acceso: febrero 26, 2026,
<https://innovab.cordoba.gob.ar/contenidos/agencia-idi-aportes-startup-2025-trl-7-9>
61. Agencia I+D+i | Aportes Startup 2025 TRL 5-6 - Innovab Córdoba, fecha de acceso: febrero 26, 2026,
<https://innovab.cordoba.gob.ar/contenidos/agencia-idi-aportes-startup-2025-trl-5-6>