



由 Foxit PDF Editor 编辑  
版权所有 (c) by Foxit Software Company, 2003 - 2009  
仅用于评估。

# 全民健身运动场馆 商业计划书







PART  
1

# 亦健体育

定位

愿景

股权架构

组织架构

北京亦健体育发展有限公司

# 定位 - 全民健身运动场馆连锁运营商

北京亦健体育发展有限公司

面对巨大的体育服务行业蓝海，公司承接了北京奥体中心综合馆的运营，以多种经营手段，通过一年的场馆运营经历，发现了其巨大的盈利空间，自此亦健体育坚定了体育场馆运营的发展方向，**定位于成为全国性全民健身运动场馆连锁运营商。**

篮球

羽毛球

网球

足球



# 愿景 – 运动生活方式的缔造者

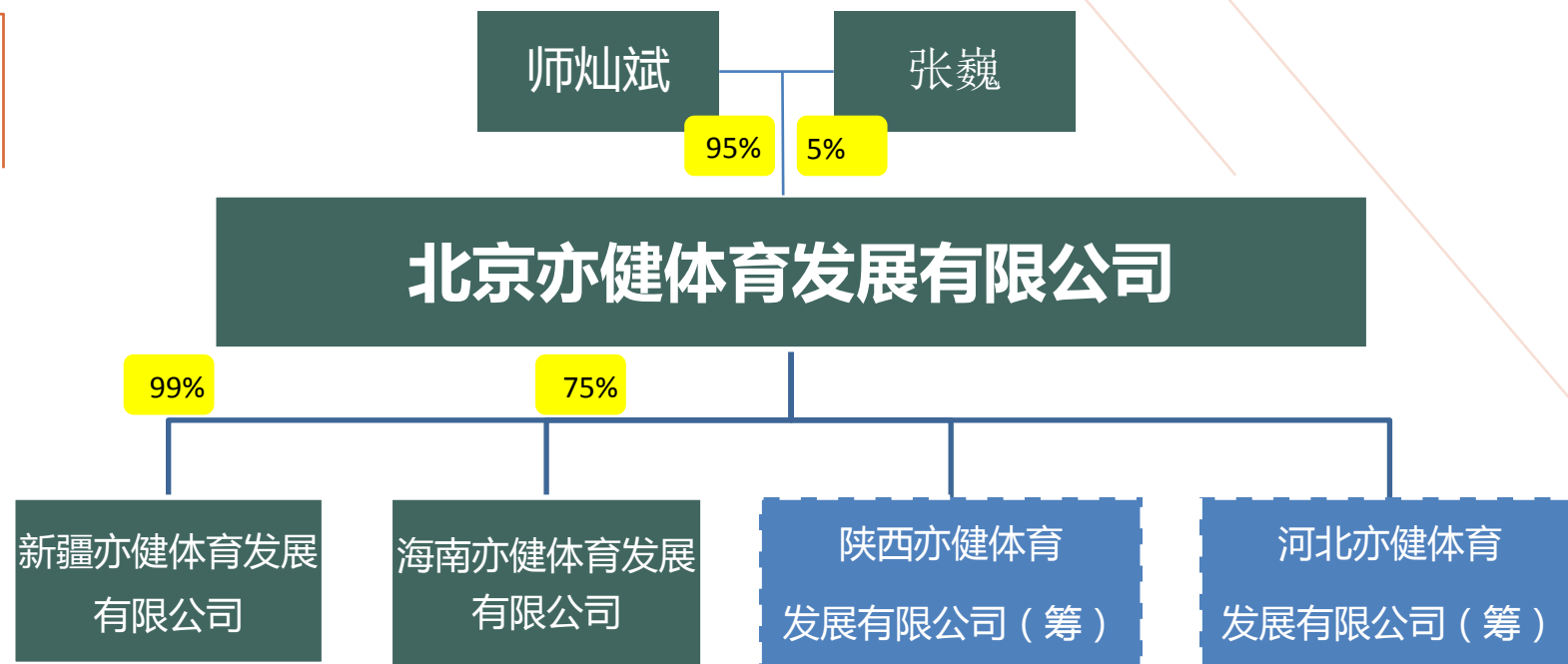
北京亦健体育发展有限公司

凭借全国连锁的全民健身运动馆为渠道和平台，以篮球、羽毛球、网球、足球、高档健身等为载体，开展场馆租赁、群体赛事、体育培训、体育旅游、运动减肥、场馆冠名、大数据等业务版块开发，系统的深度开发全民健身运动产业链，精耕细作，成为全民运动生活的缔造者。



# 股权结构

北京亦健体育发展有限公司

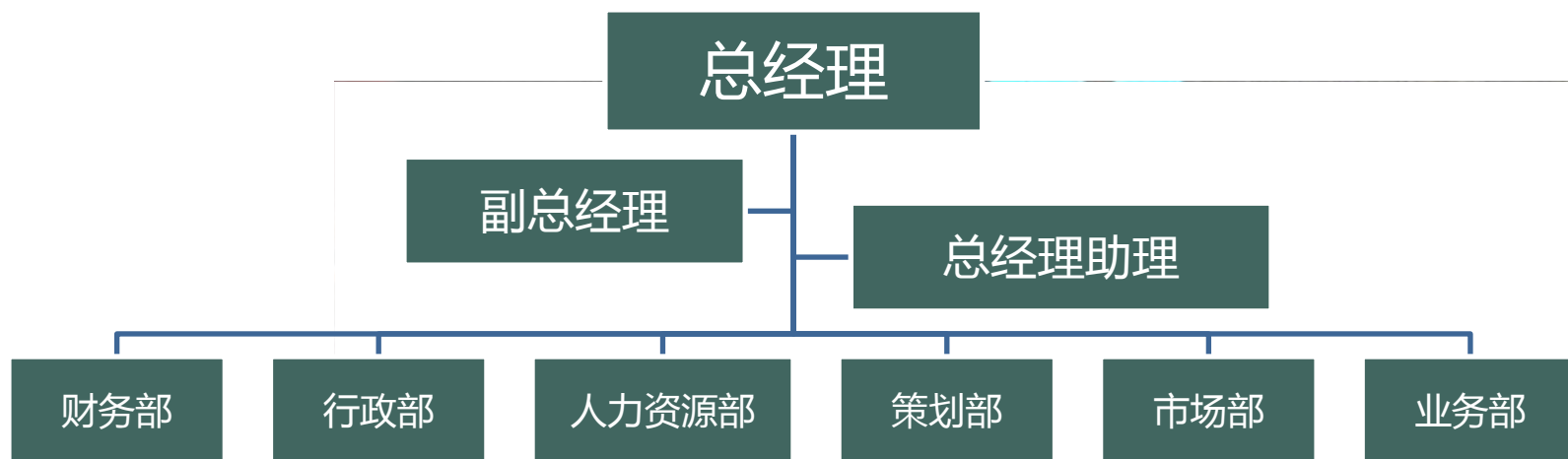


北京亦健旗下有两家分公司，新疆亦健体育发展有限公司（位于新疆乌鲁木齐市），公司控股99%；海南亦健体育发展有限公司（位于海南省三亚市），公司控股75%。



# 组织架构

北京亦健体育发展有限公司



公司由总经理下属副总经理和总经理助理，之下各职能部门为，财务部、行政部、人力资源部、策划部、市场部、业务部。



# 体育服务行业

PART  
2

现势

国势

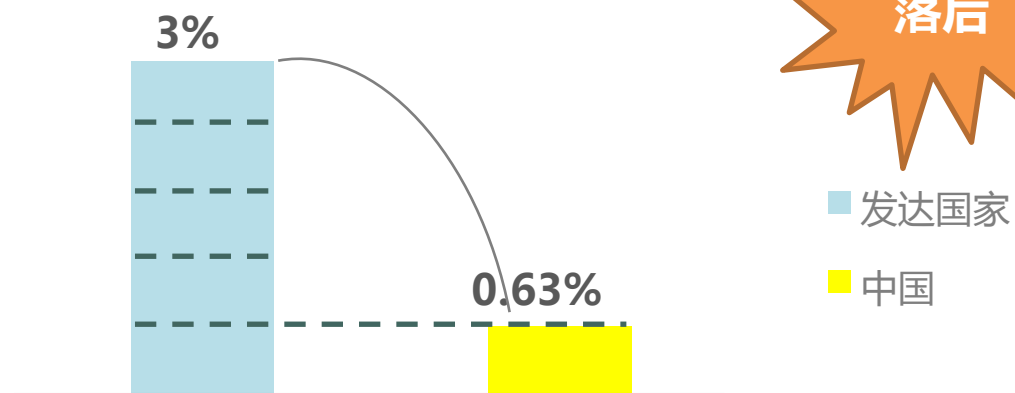
行业空间

北京亦健体育发展有限公司

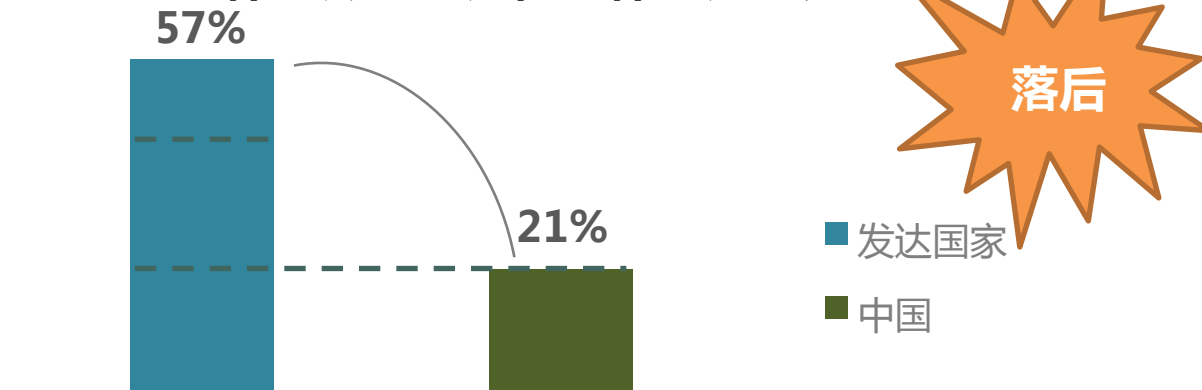
## 朝阳产业 | 蓝海初现

《2015-2020年中国体育服务行业市场前瞻与投资战略规划分析报告》显示，在发达国家，体育产业增加值占GDP比重一般达到1-3%，而我国体育产业增加值目前仅占GDP的0.63%，发展水平落后。体育产业结构上，越是成熟的体育市场，体育服务业占比越高。美国的体育服务业产值占体育产业的57%，而我国体育服务业比重仅为21%。

### 体育产业增加值占GDP比重



### 体育服务业产值占体育产业比例

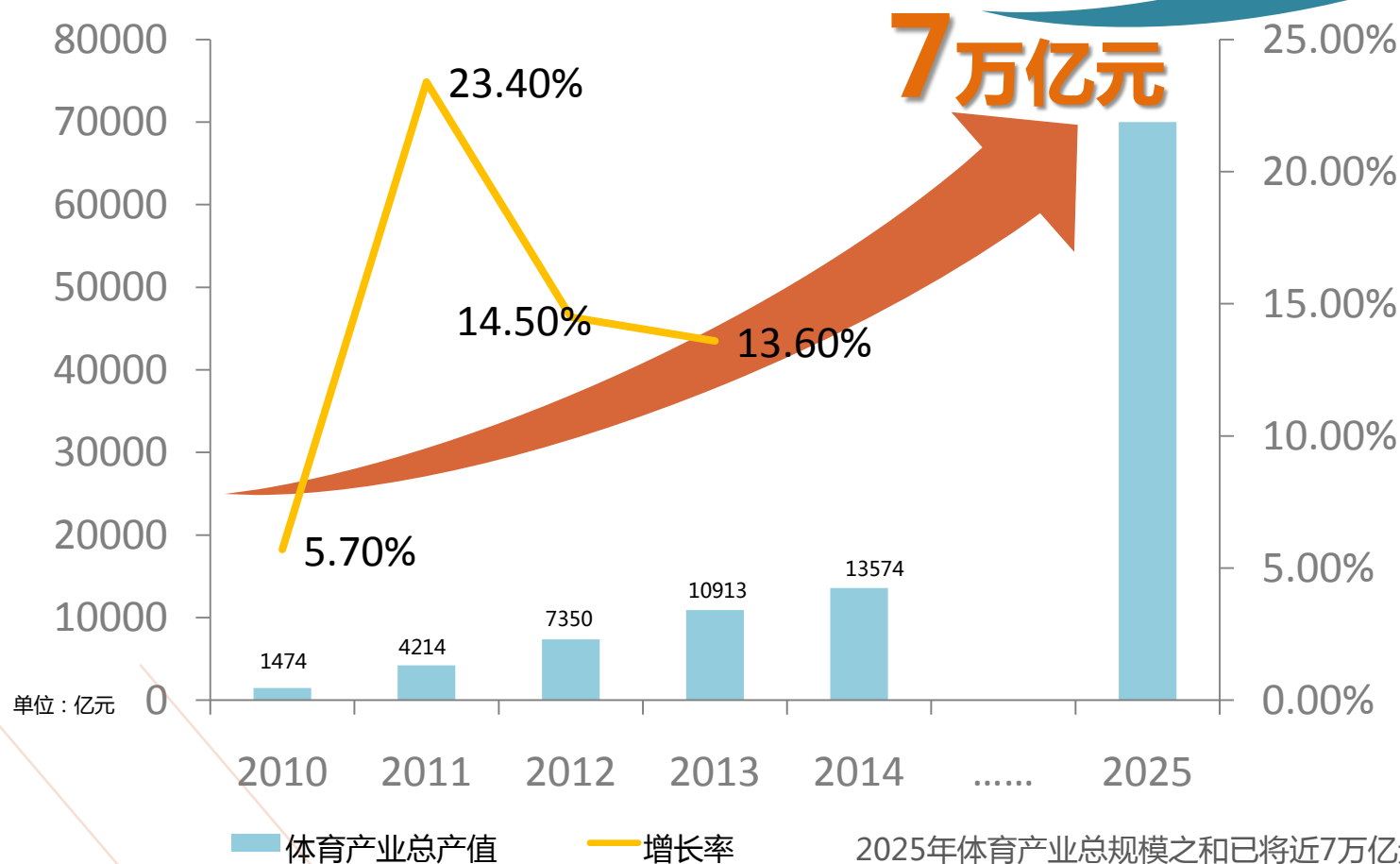




体育服务行业总产值达**1.47万亿元-3.99万亿元**之间

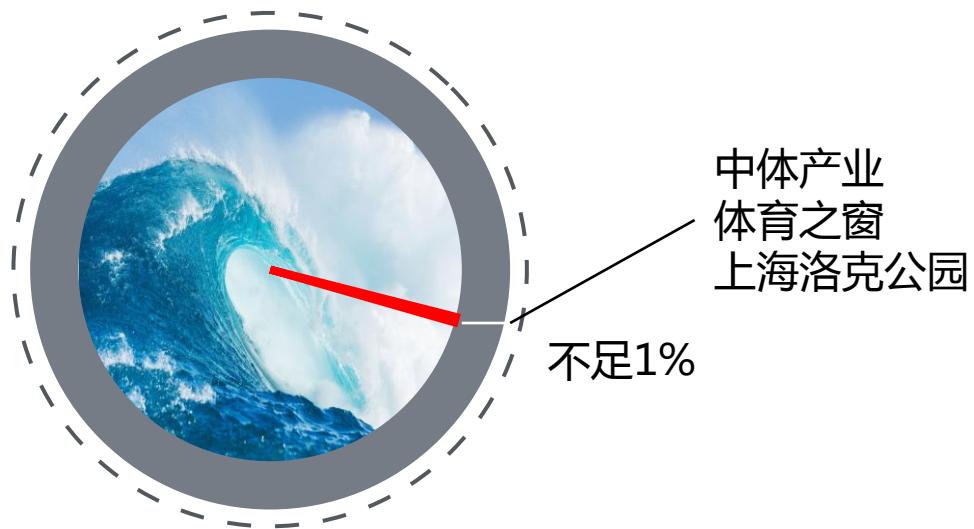
按照占比预估

## 近年行业发展走势



国务院总理李克强

2025年体育产业总规模之和已将近7万亿元---国家体育总局局长刘鹏（2015年全国体育产业工作会议）

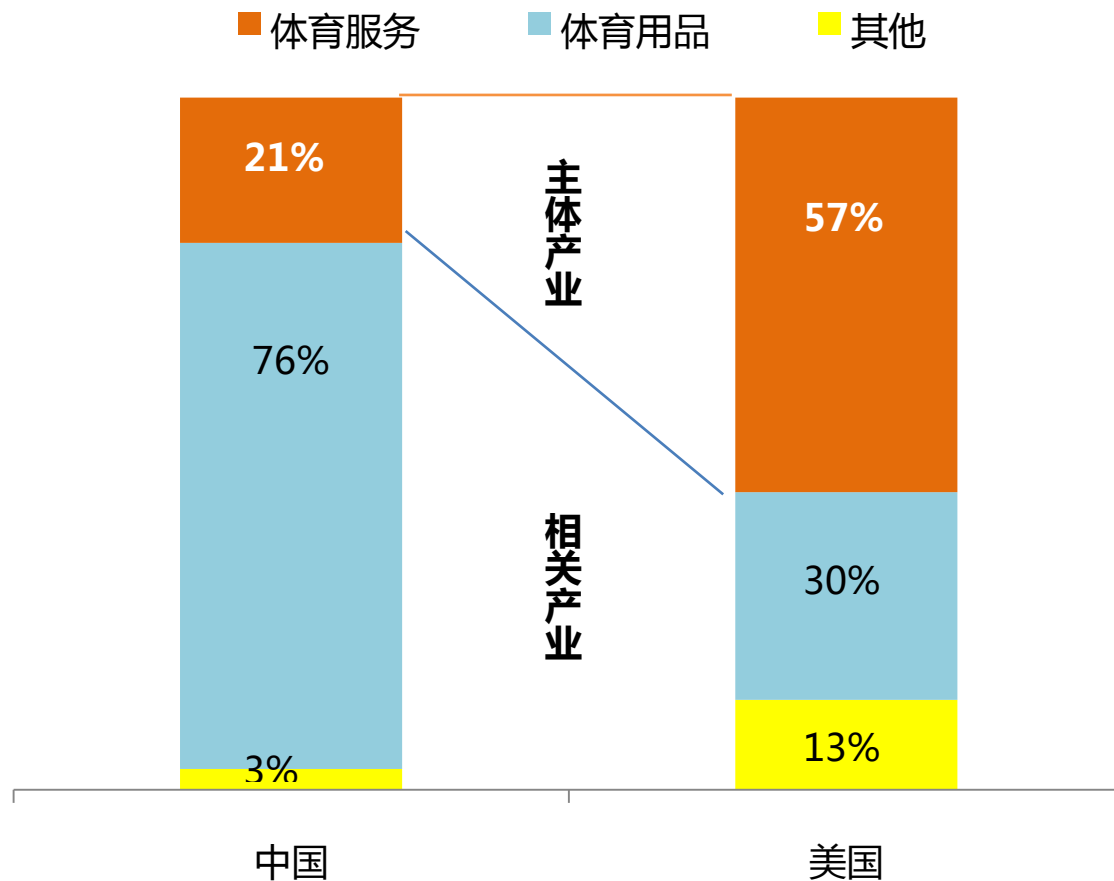


## 行业内竞争企业在 2014年体育服务业产值中占比

我国目前在体育场馆服务行业主要有中体产业、体育之窗、上海洛克公园等几家公司，但其场馆运营均处起步阶段，整个市场呈现市场化程度低、集中度低、产值小的现状。

相比成熟的美国市场，体育服务业是起支撑作用的主体产业，我国还有很长的路要走，未来在几万亿产值的空间内，谁住沉浮？

## 中美体育产业结构对比





PART  
3

# 竞争优势

定位精准    资源丰富    团队强大    项目经历



# 定位精准

北京亦健体育发展有限公司

观赏性体育消费向参与性体育消费的转变，要求场馆的功能和定位发生变化，近民、便民、专业运动体验的全民健身球类场馆连锁运营市场成为巨大蓝海。

让运动成为生活方式 .....



# 资源丰富

北京亦健体育发展有限公司

## ● 政府背景

经过多年办赛，与北京、西安、深圳、广州、武汉、成都、青岛、乌鲁木齐、南京等地市政府建立了良好的合作关系。

## ● 专家资源

我司专家对国际体育产业发展趋势和政策深悉熟知，为经营决策提供服务与支持。

公司完成北京奥林匹克公园创建国家体育产业示范基地发展规划（2011-2015）、北京奥运会场馆赛后运营总课题，并承接陕西体育“十三五”规划课题；公司专家鲍明晓是国务院46号文起草执笔者。

## ● 中心资源

总经理师灿斌和专家团队都在体育总局有着深厚的人脉关系；与国家体育总局和各项目运动管理中心具有密切联系。

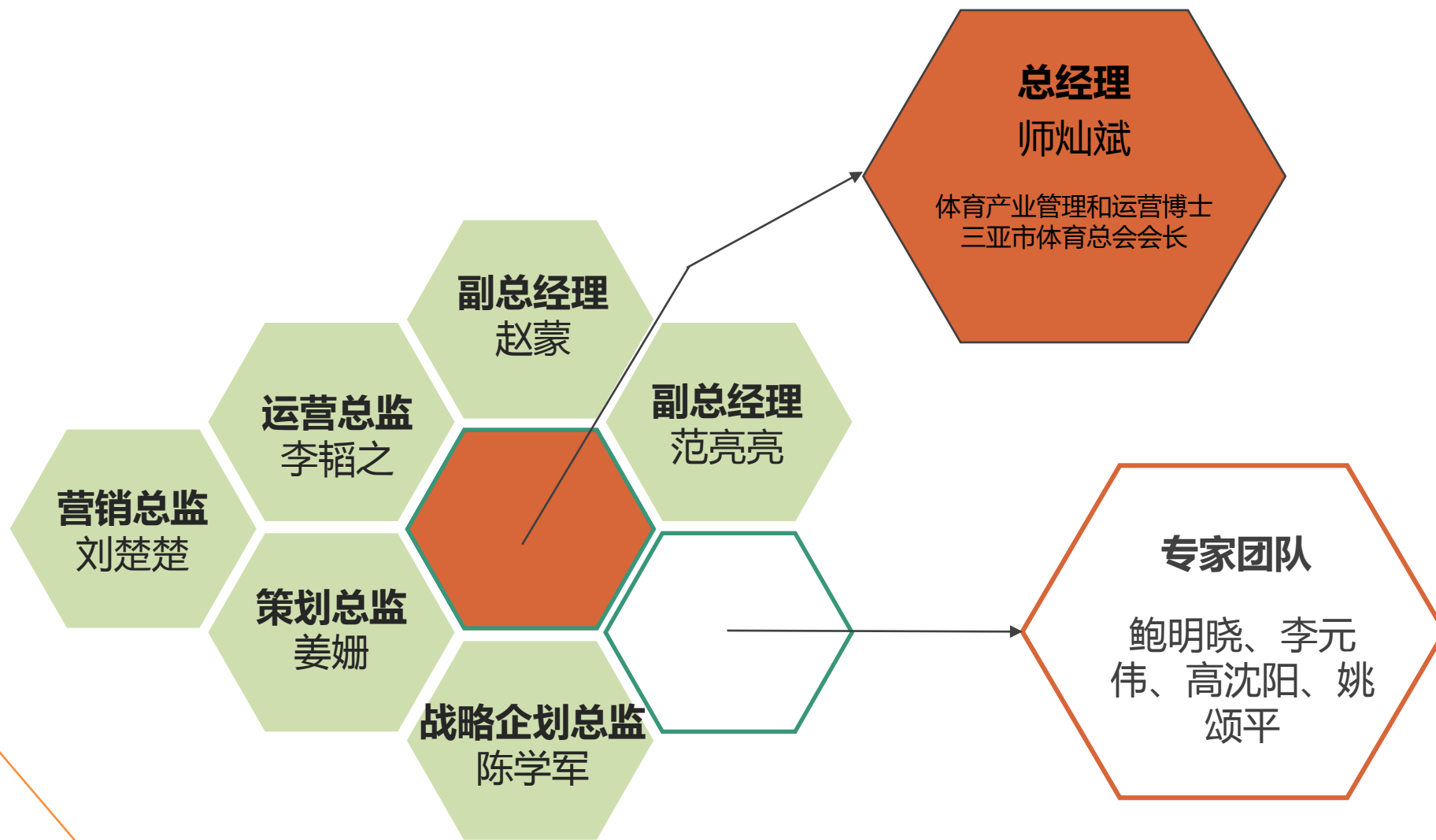
## ● 国际资源

美国NBDL、美国篮球学院、澳大利亚RV Sport和乌克兰阿桑娜体育公司有合作联系。



# 团队强大

北京亦健体育发展有限公司





# 专家团队

北京亦健体育发展有限公司



## 鲍明晓

国家体育总局体育科学研究所社会科学研究中心主任、研究员、博导；国务院46号文起草执笔者；中国体育科学学会体育产业副主任。



## 李元伟

原国家体育总局篮球管理中心党委书记；中国篮球协会常务副主席兼秘书长；亚洲篮球协会主席、执行委员会委员兼中央局委员。



## 高沈阳

原国家体育总局网球运动管理中心主任；中国网球“金花现象”李娜、郑洁、晏紫等重要缔造者。



## 姚颂平

原上海市体育局副局长、上海体育学院院长；中国篮球协会副主席、上海市篮球协会主席、上海市羽毛球协会主席。

# 项目经历

北京亦健体育发展有限公司

乌鲁木齐经济技术开发区文体中心运营方案

2014.4



体育场馆运营的道路

北京奥体中心综合馆

2012.4

篮球赛事的领先地位



美国篮球传奇巨星中国行

2012.4

2015.12 陕西体育“十三五”规划课题

2015.3 签约乌鲁木齐经济开发区文体中心运营权

2013.6 美国篮球传奇巨星中国行



2012.10 北京首钢男篮热身赛

2011.5 协助河南中沃集团成功赞助中国国家男子篮球队  
协助广西玉林制药成功赞助CBA  
协助景田实业集团成功赞助CBA

# 运营计划

PART  
4

盈利模式

经营计划



北京亦健体育发展有限公司



# 盈利模式

北京亦健体育发展有限公司



亦健全民健身运动馆是以场（馆）为依托，以分片租赁为主导，并以草根赛事、体育培训、运动减肥、运动社交提高场地使用率。

场地数\*单片场地利润=总利润



# 经营计划

北京亦健体育发展有限公司



## 亦健全民健身运动馆

与政府场馆签订运营权

乌鲁木齐开发区文体中心

柳州市柳东新区体育公园

改造仓库、厂房



搭建移动场馆





PART  
5

# 业绩预估及融资计划

场地预估    营收预估    成本预估    融资需求



# 场地预估·成本预估

北京亦健体育发展有限公司

2016年预计场地数量及承接费用

地区	篮球 (片)	羽毛球 (片)	足球 (片)	场地合计	承接费用
柳州	4	24	6	34	100
洛阳	3	-	-	3	180
乌鲁木齐	6	24	6	36	800
天津	3	12	-	15	240
北京	2	8	-	10	220
西安	4	16	-	20	720
长沙	4	16	-	20	250
合计	26	100	12	138	2510

按照现阶段业务发展情况，仅统计篮球、羽毛球、足球场地，预计2016年可以取得的场地数为138片，所需费用为2510万元。

年度预计场地运营费用

地区	员工数量	人员成本（万元）	水电成本（万元）
柳州	40	240	400
洛阳	8	48	24
乌鲁木齐	20	120	120
天津	8	48	30
北京	6	36	20
西安	15	90	85
长沙	12	72	35
合计	109	654	714
总成本		1368	

人员成本=员工人数\*平均工资（5000元/月）；水电成本大致按照当地的商用水电费和预估用量来计算；总成本约为1368万元。

营收预估

北京亦健体育发展有限公司

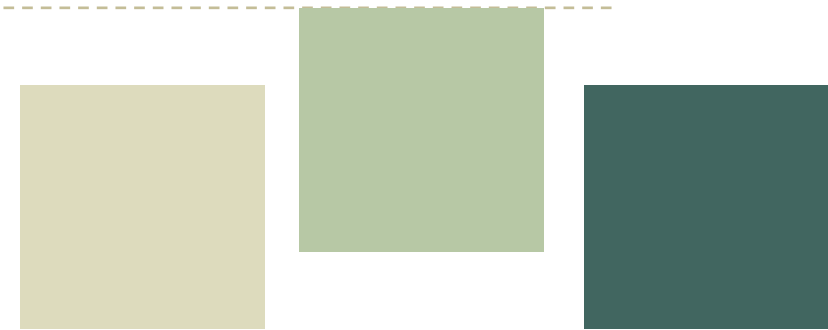
年度预计收入情况（元）

	篮球	羽毛球	足球	培训+赛事
单价(元/小时)	350	30	200	
时间（51周）	1530	2040	1020	
场地数	26	100	12	
场租收入	13923000	6120000	2448000	
各业务收入	22491000			44982000
最终收入	47231100			

体育培训和赛事运作是场馆的另外两项主要盈利项目，按照以往运营经验，三项收入总和约为单纯场地租赁费用的3倍，在此基础上有30%的缩减空间。预计总收入达4723.11万元。

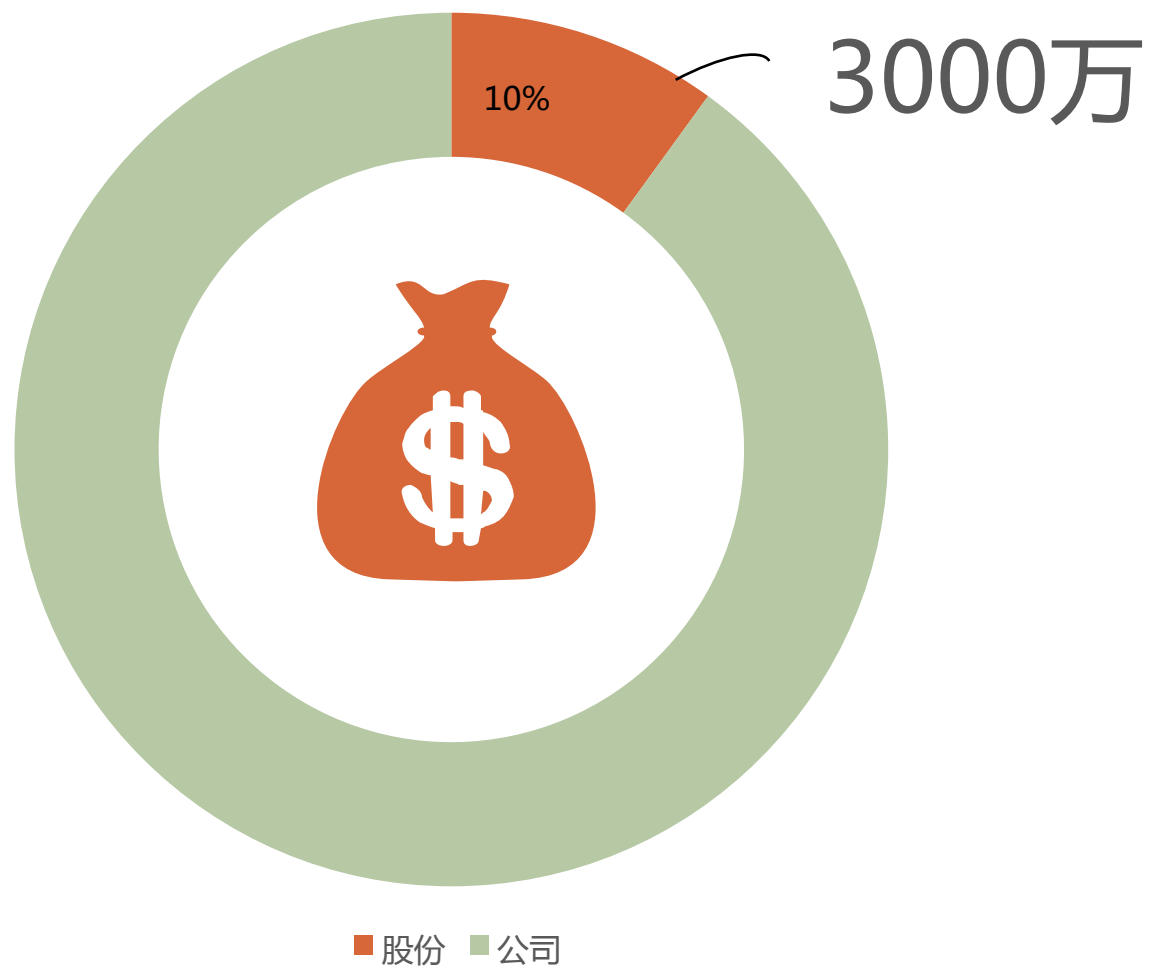
年度预计盈利情况（万元）

租赁+培训+赛事收入	运营成本	总利润
4723.11	1368	3355.11



# 融资需求

北京亦健体育发展有限公司



以10%股权融资3000万元资金





亦健体育

ENERGY GIANT SPORTS

谢 谢 聆 听

THANKS FOR YOUR ATTENTION