

中国全民运动健身行业报告-产业价值探索

2016年

www.iresearch.com.cn

导语



46号文发布2周年之际,国家再发《"健康中国2030"规划纲要》 这意味着,2014年上升为国家战略的全民运动健身 现在成为顶层国家战略了!

所以,全民运动健身行业,现在发展如何了?

中国与发达国家体育水平差距无需赘言 这一次,我们贴近用户,贴近创业者, 看行业态势,梳理商业逻辑,探寻产业价值点 分水岭处深思考

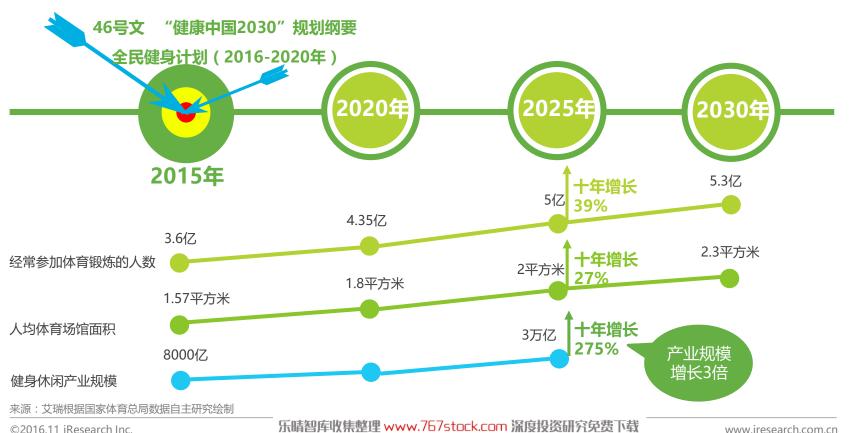
注释:用户需求研究详见同系列报告《2016年中国全民运动健身行业报告-用户需求洞察》



产业现状:热潮之下,基础薄弱	1
产业逻辑:价值探索与商业模式	2
用户洞察:运动需求与运动消费	3
运动纵切:跑步、足球、滑雪、健身	4
行业纵切:制造、场馆、培训、旅游	5
关键趋势:场景构建与多业融合	6

发展目标:承载体育产值6成任务,十年大规iResearch 模产业化进程开启,10年内产业规模将增3倍*

2016-2030年中国运动健身产业发展目标



政府定调:体育被列入国民幸福产业,全民运动健身成顶层国家战略,各省市强力落实



2014-2016年11月中国体育行业主要政策文件

2014.10 《关于加快发展体育产业促进体育消费的若干意见》 2016.6 《全民健身计划(2016-2020年)》 2016.7 《体育产业发展"十三五"规划》 2016.10 《"健康中国2030"规划纲要》 2016.10 《关于加快发展健身休闲产业的指导意见》 31省市 《全民健身实施计划(2016-2020年)》

2015.3 《中国足球改革发展总体方案》

2016.4 《中国足球中长期发展规划(2016-2050年)》

2016.5 《关于强化学校体育促进学生身心健康全面发展的意见》

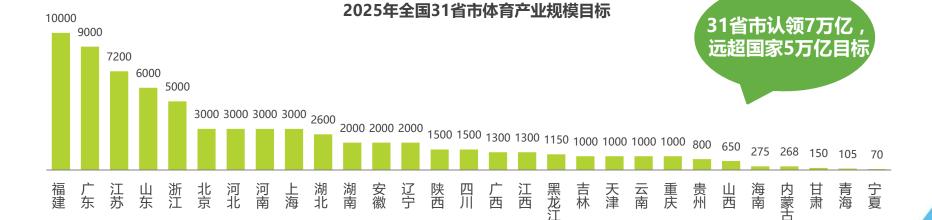
2016.9 《青少年体育"十三五"规划》

2016.11 《冰雪运动发展计划(2016-2025年)》

2016.11 《群众冬季运动推广普及计划(2016-2020年)》

冰雪

足球



来源:国家体育总局。

乐晴智库收集整理 www.767stock.com 深度投资研究免费下载

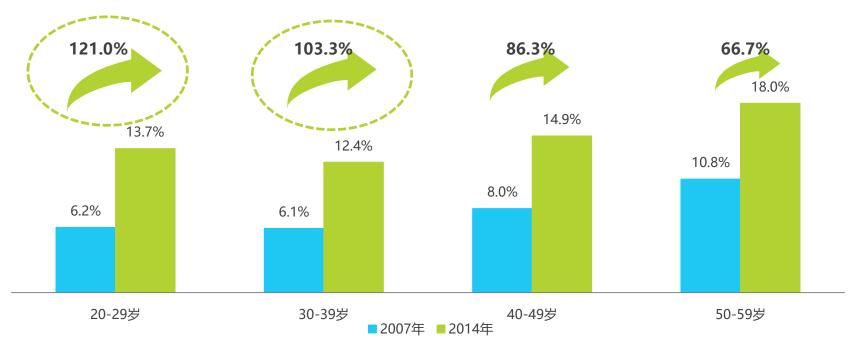
■ 2025年体育产业规模目标(亿元)

用户基础:全民运动健身意识觉醒,高净值 人群运动参与比例上升,带来更多产业价值



- 根据2014年国家最新全民健身状况调查公报数据,相比2007年,整体全民运动健身的人群比例增长近8个百分点。尤其是20-40岁人群,锻炼人群比例翻了一番。
- 20-40岁人群是社会的中坚力量,具有旺盛的娱乐和消费需求,相对而言,C端消费价值更高。中青年人群运动需求的崛起,将为产业带来更多附加值和产业价值拓展空间。

2007和2014年中国经常参加锻炼的人口比例



来源:国家体育总局,2014年全民健身活动状况调查公报。

用户基础:运动App覆盖人群、运动频次和 运动时长稳步增长,用户运动热情日渐上升



2016年1-9月,运动健身类App的用户规模和总使用时长稳步增加,单用户使用频次和使用时长也处于稳步增长态势。这意味着,越来越多人选择使用互联网运动服务工具辅助自己的运动锻炼,用户每天的运动App启动次数和使用 时长增多,用户运动锻炼更频繁了,锻炼时间更长了。

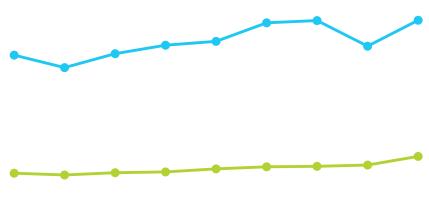
2016年1-9月运动类App月度总覆盖人数和总使用时间

6589 6595 6411 6268 5838 5398 5411 3788

2016.1 2016.2 2016.3 2016.4 2016.5 2016.6 2016.7 2016.8 2016.9

──月度独立设备数(万台) ──月度总使用时间(万分钟)

2016年1-9月运动类App单用户单日使用次数和时长



2016.1 2016.2 2016.3 2016.4 2016.5 2016.6 2016.7 2016.8 2016.9

→ 单用户单日使用次数(次) → 申用户单日使用时间(分钟)

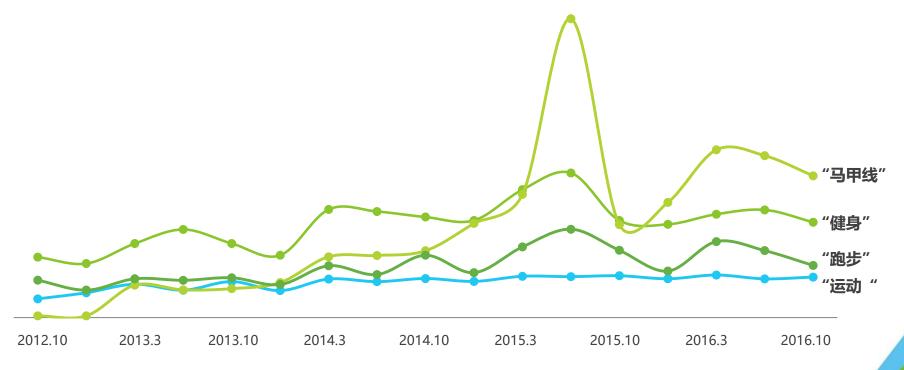
来源:艾瑞mUserTracker监测数据,基于日均400万手机、平板移动设备软件监测数据, 与超过1亿移动设备的通讯监测数据,联合计算研究获得。App时长为产品前台激活时间。

来源:艾瑞mUserTracker监测数据,基于日均400万手机、平板移动设备软件监测数据 与超过1亿移动设备的通讯监测数据,联合计算研究获得。App时长为产品前台激活时间

社会关注:健身风潮频起,民众关注热情 iResearch 上升,运动健身成健康正能量的时尚生活方式 iResearch

- 2014年46号文发布,全民健身上升为国家战略后,民众对运动健身的关注度也迅速上升。
- 得益于移动互联网的快速传播、微信微博渠道的社交分享功能,娱乐明星带动下,马甲线成为全民话题,频上热搜榜,全民晒马甲线、A4腰成为潮流。健身理念的普及和运动氛围的带动,有利于全民运动健身参与度提升。

2012年10月-2016年10月"运动健身"相关关键词的百度搜索指数图



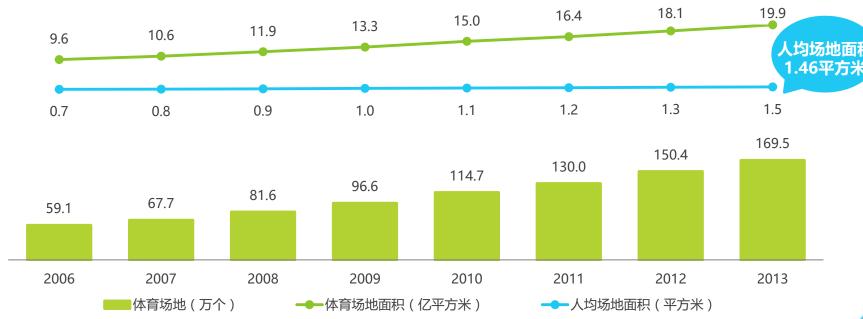
8

场地基础:体育场地数量和面积稳步增长, 但人均体育场地资源仍严重不足



- 场地是全民运动的基础和前提,也是体育十三五任务的重中之重。近10年来,我国体育场地面积稳定增长。2013年底,人均体育场地面积为1.46平方米,但相比美国人均体育场地16平方米,我国人均体育场地资源仍严重不足。
- 艾瑞调研数据也显示,周边没有合适的运动场地,成为阻碍运动参与度的一大重要原因。加强场地建设和服务,仍然是运动健身行业的重要紧急任务。

2006-2013年全国体育场地数量、场地面积和人均场地面积增长情况

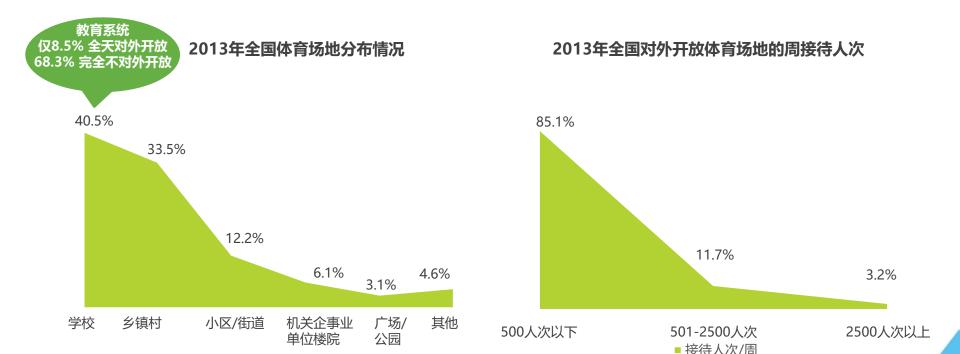


来源:国家体育总局,第六次全国体育场地普查

场地基础:城市可用体育场地资源不足, 场地利用率低,加剧场地资源紧张难题



- 我国现有的体育场馆,主要集中在学校,其次分布在乡村。而学校由于其在管理和安全等各方面的特殊性,不便于对外开放场地,导致大量校园运动场地闲置。在具有高运动健身需求的城市,却只有不到30%的场地可以利用。在人均体育场地资源本已严重不足的情况下,场地的低开放度,进一步加剧了场地资源紧张问题。
- 对外开放场地中,85.1%的场地每周服务人次不到500人,意味着场地平均每天的人流不到80人,场地利用率极低。提升场地接待和服务能力,将一定程度上缓解城市锻炼场地不足难题。



来源:国家体育总局,第六次全国体育场地普查

来源:国家体育总局,第六次全国体育场地普查

资本市场:资本持续看好但出手冷静,看重 产品潜力和盈利可能

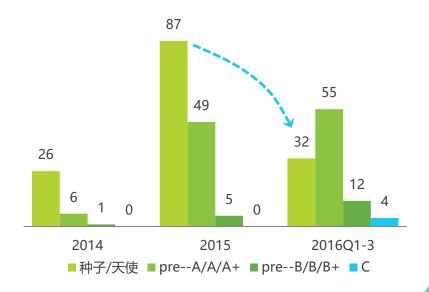


- 2015年,体育风口大热,资本一拥而入。2015年体育类投资项目151笔,是2014年同类投资笔数的3倍,是以往所有同类投资笔数的2倍多,但有一半是"追风口"的种子/天使轮投资。
- 2016年,体育类融资没有延续2015年的火热,尤其种子和天使轮投资笔数骤减,预计2016全年的融资笔数和2015年 持平。资本依旧看好体育产业未来发展,但相比2015年的"冲动追风",现在出手更加冷静,投资轮次也向B轮及以 后倾斜,提高了对创业项目的盈利期待。

2011-2016年体育类项目投资笔数



2014-2016年体育类项目投资所处轮次情况



来源:根据IT桔子收录创业和投融资数据进行统计。

来源:根据IT桔子收录创业和投融资数据进行统计。

创业现状:盈利路径不清和资本冷静态度致 创业热情断崖式下跌,市场整体处于探索期

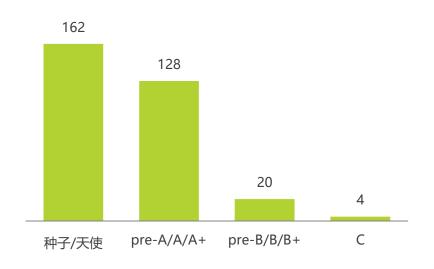


- 目前,体育类融资仍以种子/天使/A轮为主,表明整个行业仍处于导入试错期。只有极少数冲到B轮的项目,开始打磨产品,努力触及用户痛点和需求本质,摸索变现之路。
- 2016年,20余个运动健身类创业项目遭遇资金链断裂、商业模式不清晰、没有触达用户痛点无法激活用户使用和付费 意愿、创业团队、资本寒冬难以融资等问题,发展难以为继,选择关闭或者转型。

2011-2016年体育类创业项目数

187 149 50 52 2011 2012 2013 2014 2015 2016e

2010-2016年体育类所有融资所处轮次情况



来源:根据IT桔子收录创业和投融资数据进行统计。

来源:根据IT桔子收录创业和投融资数据进行统计。

商业化探索:550个体育创业项目,14个冲到B/C轮先行探路



- · 运动健身项目中,用户基数大、使用频次高的跑步和健身类App,通过1-2年的积累,快速拥有了可观的用户流量后,首先被资本看好,先行进入B轮和C轮,打磨产品,探索变现。足球运动的群众基础广泛,娱乐爱好属性强,又是国家重点扶持运动项目,成为资本青睐对象。
- 运动健身行业是线下重参与行业,拥有场馆资源,容易建立竞争壁垒的场馆服务商,也率先被资本看好。

截至2016年Q3,进入B/C轮融资的运动健身类项目



商业化基础:规模化公司极少,俱乐部、 用品、场馆、赛事等传统赛道先行做出规模



- 体育用品、场馆和赛事服务等行业,直接为用户的运动参与服务,具有较好的现金流来源,率先做出体量和规模。
- 专业运动服务类产业基础薄弱,A股无相关细分产业的上市公司,但近2年有6个运动服务类创业项目在新三板上市, 也侧证了运动服务项目在互联网助力下蓬勃发展。

2960家 A股上市公司

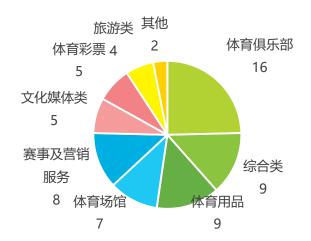
65家

体育相关公司

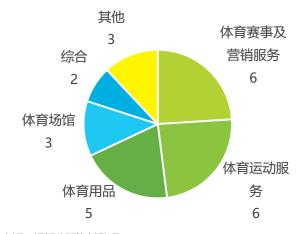
10000家 新三板挂牌公司

25家 体育相关公司

截至2016年Q3,A股上市体育类公司数



截至2016年Q3,新三板挂牌体育类公司数



来源:根据公开资料整理

乐晴智库收集整理 www.767stock.com 深度投资研究免费下载

So:行业整体处于导入试错和市场培育期, 一手获取用户一手探索商业模式



- · 运动健身行业以新创企业为主,并且多为2014年以后的新创业项目,行业集体摸索中前行。
- 现在产业内部出现一些讨论声音,集中在对商业模式和变现的探讨上,反应了当下行业最核心的商业模式和盈利难题。

运动健身行业生命周期

导入期	成长期	成熟期	衰退期
大众对产品缺乏认知用户/流量规模小	产后为大众所熟知用户和流量规模性基增长	产品成熟,新创企业少流量规模增长缓慢,大量平台化/规模化企业,	• 市场饱和,增长
• 以初创企业为主,融资规模小,无龙头品牌	• 大量创业项目进入B/C轮甚至上市, 出现为关企业	大量知名品牌和龙头企业 • 企业以上市为主,较少进入融资	• 企业撤出或减少 投入
• 营收规模小	盈利模式清晰 , 开始实现营收	• 营收规模增长迅速	• 营收增长缓慢

业界几种主流声音

- 1 运动健身是重线下参与行业,C端**用户需求是否真正激活**?
- **2** 海量产业价值浮现,但**运动健身是慢行业**,用户培育需要较长时间。
- 3 运动健身产业基础薄弱,产业人才及资源严重不足。
- 4 行业可成长性好,可作为空间大,但是**如何盈利**?
- 5 体育运动乃挚爱,要**为用户创造有价值的产品**。

来源: 艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

So:这是一个虽然基础薄弱, 但是前途无限而且赶上了好时候的实力股



热潮刚刚开始 , 更大的盛况正在赶来



现部分基础薄弱, 逐项解决提升产业能力

政府力推

大众运动热情

居民消费升级

技术助力

资本看好

创业创新

场地场馆资源

服务机构/体育人才

用户习惯培育

用户付费转化

线上线下打诵

盈利路径

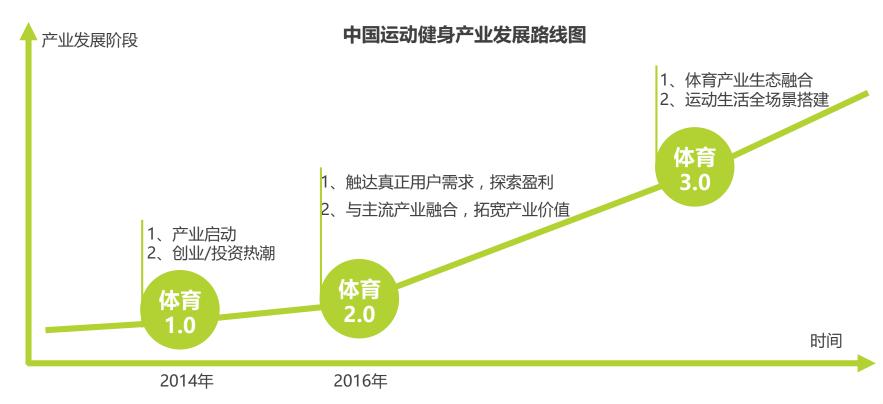
来源: 艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

16

So:运动健身产业进入2.0时代, 业界集体探讨商业变现和可持续发展路径



- 经历了2年的大风吹后,资本市场和创业项目进入冷静期,集体思考用户真正需求和商业模式问题。
- 初创企业如何触达真正的用户需求并将用户周边消费和娱乐需求激活,已有用户规模的企业如何将流量进行变现,是现在业界集体讨论思考的问题,也是体育2.0将要解决的问题。



来源:艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

17



产业现状:热潮之下,基础薄弱	1
产业逻辑:价值探索与商业模式	2
用户洞察:运动需求与运动消费	3
运动纵切:跑步、足球、滑雪、健身	4
行业纵切:制造、场馆、培训、旅游	5
关键趋势:场景构建与多业融合	6

核心产品/服务:可与多行业融合,上下游带动40多个行业,产业链丰富,价值空间广阔



运动健身行业核心产品/服务

互联网运动服务

运动资讯媒体 运动社区/论坛

运动O2OApp

运动管理App

健康大数据

运动智能硬件

专业运动服务

运动会所/健身房

体育培训

运动医疗服务

运动伤护/康复服务

升级运动消费

运动组织/俱乐部

运动赛事/活动服务

体育旅游服务

体育文化娱乐服务

基础运动产品/服务

运动食品/饮料生产销售

运动鞋服/配件生产销售

运动器械/用品生产销售

运动场地建设/运营服务

支撑服务

运动教学研究

信息化服务

体育营销

体育金融

餐饮/住宿

物流/交通

周边衍生

商贸会展

来源: 艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

核心产业参与者:创业热地,巨头试水,处 跑马圈地期,多个市场基本空白



运动健身行业核心参与者图谱

运动场地/场馆 ① 万达集团 Vankeff科







运动管理类App





▽×CMG























体育学习培训





健身房









运动赛事/活动/组织运营















运动健身资讯平台/社区



体育旅游







运动指导/伤护康健















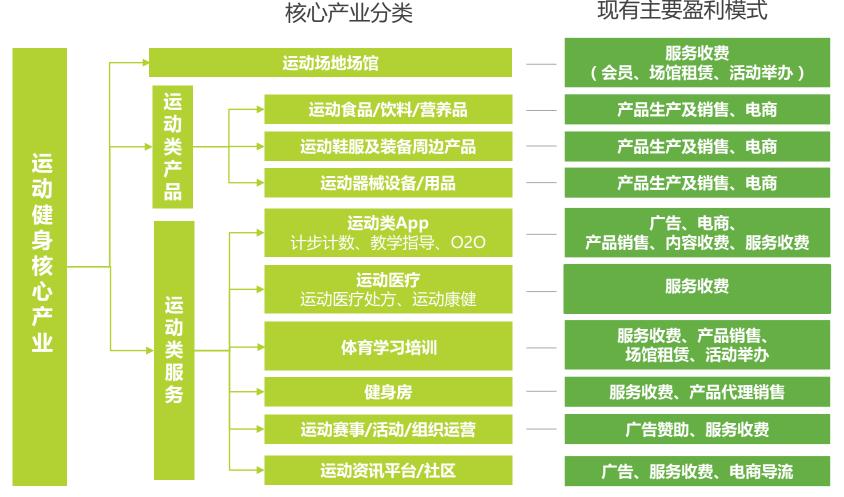




来源: 艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

盈利探索:商业模式和变现路径仍在探索中 运动服务收费前景看好





21

运动项目纵览:国家全范围分重点推动各类 运动项目发展,足球和冰雪是重中之重



艾 瑞 咨 间

- 政府推动建立全民健身活动和业余竞赛体系,鼓励以赛事带动民众参与热情和乐趣,引领产业发展。各运动项目依据各自的覆盖人群、娱乐属性、周边带动等能力不同,拓展各自商业化空间。
- 足球和冰雪是国家强力扶持的运动项目,国家专门出台了足球和冰雪的发展规划,尤其大力扶持足球和冰雪进校园。 足球和冰雪产业将率先发展起来。青少年足球和冰雪教育也正在国家力推之下逐步展开。

国家对不同运动项目的推动重点

大力 发展

普及性广、关注度高的运动

跑步

- 跑步、健身走、登山、徒步、骑行、游泳、广场舞、棋牌等
- 群众基础广泛,参与门槛低,技术难度低, 对性别、年龄、经济消费水平的限制小

积极 培育

引领消费的时尚运动项目

滑雪

- 山地户外、帆船、击剑、赛车、马术、极限运动、航空、汽摩、赛车、电竞等
- 以休闲娱乐为主,年轻人参与和付费意愿高,周边带动消费能力强

大力 发展

求类运动

足球

- 足球、篮球、羽毛球、网球、乒乓球、排球、 高尔夫、棒球、台球、保龄球、曲棍球等
- 人群基数大,休闲娱乐为主,赛事活动,技术高低皆有乐趣

扶持 推广

民族民俗民间项目

- 武术、太极拳、健身气功、龙舟、舞龙舞狮等
- 少数民族, 地方特色运动: 摔跤, 赛马等
- 地方特色浓厚,可与旅游、文化娱乐等行业结合,衍生周边消费

群众和商业性赛事

来源: 艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

22

运动项目商业化探索:跑步、健身、球类、 i^{Research} 冰雪基于人群覆盖和周边带动等优势率先商业化

- 市场需求现状指标包括用户基数、参与频次及参与深度等,商业化探索现状指标包括用户的付费转化率、消费能力、 变现路径和周边消费带动能力等。
- 有群众参与优势的跑步和健身项目,国家重点扶持、周边消费带动多的足球和冰雪项目,成为商业化探索排头兵。



来源:根据调研数据和专家访谈,艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

细分行业纵览:国家大力支持场馆、培训、 ^{id} 旅游等方向,鼓励PPP模式及互联网+新业态^{*}



瑞咨询

运动健身细分行业分类

运动健身类产品/服务

体育制造

- 运动鞋服/配件
- 运动设备器材
- 运动食品饮料

体育场馆 /房地产

- 城市15分钟健身圏
- 运动场馆/健身房
- 体育商业中心 /主题公园

体育培训

- 在线培训/ 视频课程
- 线下培训

体育旅游

- 户外运动游
- 体育赛事游
- 体育娱乐游
- 体育学习游

运动健康

- 智能硬件
- 健康大数据
- 体医结合
- 运动医疗处方
- 运动伤护康健

运动App

- ・垂直:跑步、
 - 骑行、滑雪
- 健身健康:减肥/塑形/增肌
- 运动O2O:约场馆约教练

运动资讯平台/社区

运动赛事活动/运动组织

运动金融

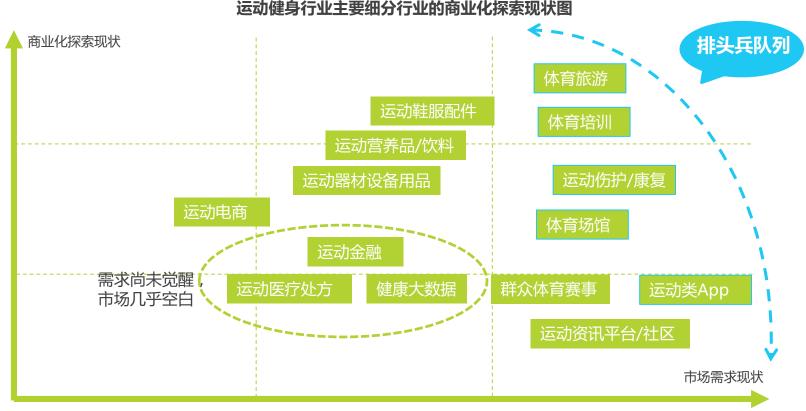
运动大数据

运动电商

来源:艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

细分行业商业化探索:场馆、旅游、培训、 i^{Research} 互联网运动服务和运动康复的商业前景预期高 i

- 市场需求现状指标包括用户基数、需求程度等,商业化探索现状指标包括市场发展空间、变现路径探索、现金流来源、周边消费带动和与其他产业的融合性等。
- 模式创新的互联网运动服务,有较好现金流来源的场馆、旅游和培训,成为商业化探索排头兵。



商业逻辑: 互联网+? +互联网?打通线上 i^{Research}线下场景,创新商业模式和运动产品服务提供 i

• 运动健身+互联网: 重线下运动产品和服务提供, 通过产品销售和服务提供来变现。

• 互联网+运动健身:重线上平台社区搭建,通过用户流量和内容收费来变现。

运动健身行业商业逻辑图



来源:艾瑞咨询研究院自主研究绘制。



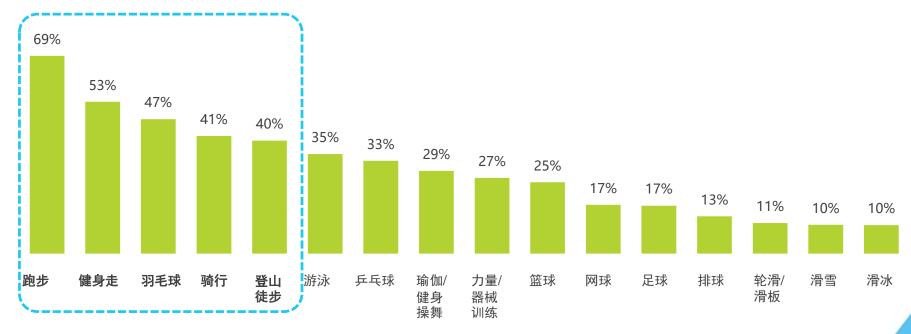
产业现状:热潮之下,基础薄弱 产业逻辑:价值探索与商业模式 用户洞察:运动需求与运动消费 运动纵切:跑步、足球、滑雪、健身 行业纵切:制造、场馆、培训、旅游 关键趋势:场景构建与多业融合 6

运动需求:健身走跑、羽毛球、骑行和徒步 登山是参与度最高的Top 5 群众运动项目



- 不受性别、年龄、消费水平、场地、时间、技术、组队、价格等参与限制的项目,群众参与度更高。
- 跑步人群基数最大,是当之无愧的全民第一运动。球类运动中,羽毛球的普及度最广。足篮排三大球和冰雪项目由于 受场地、技术等限制,群众参与度相对较低。

2016年运动人群经常参加的运动项目



来源:N=2249,2016年5月通过艾瑞iClick社区调研获得。

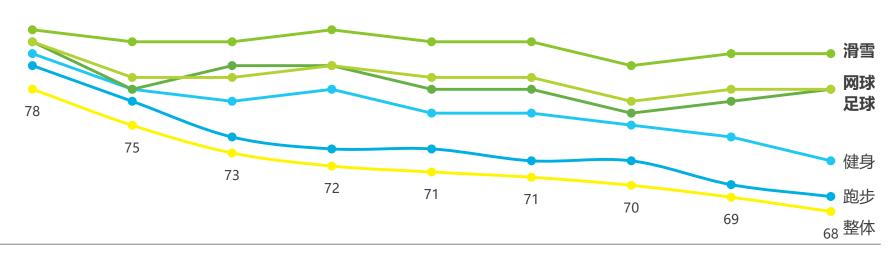
28

用户需求:对运动伤护服务的呼声最高, 滑雪、网球和足球用户的需求程度更高



- 呼声最高的运动服务需求包括运动伤护、科学的运动方法、运动圈子社交和运动场地等。运动伤护、运动指导和运动 社交等方向的服务需求高,带来创业机遇和商业价值空间。
- 滑雪、网球和足球人群相对更年轻更活跃,消费力也更强,因此对各项服务的需求积极性更高,尤其对赛事和运动社交的需求更高。相对而言,滑雪、网球、足球等运动项目的商业化空间更广。

2016年不同运动人群对各项运动服务的需求程度得分



运动伤护/ 康健

©2016.11 iResearch Inc.

运动方法/ 资讯 运动圈 子/交友 运动场所推 荐/预订 运动装备评 测/推荐

运动学习 培训 专业运动处 方/运动方案

运动讨论/ 高手分享

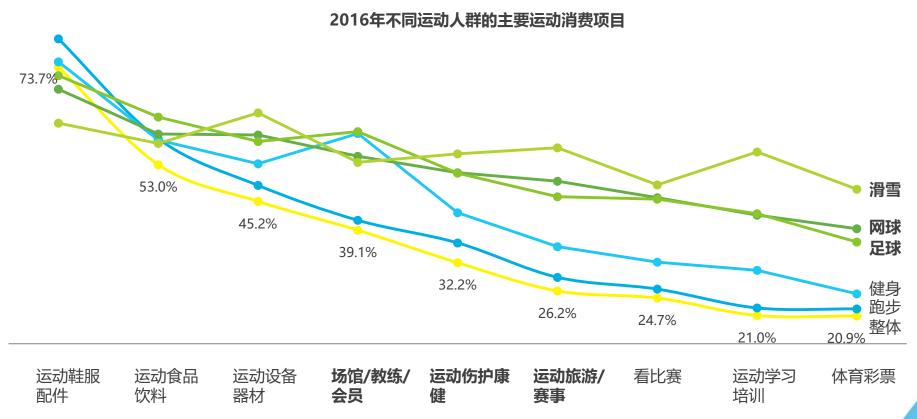
www.iresearch.com.cn

运动赛事/活动

来源:总体N=2249, 跑步N=1159, 健身N=1125, 足球N=378, 网球N=385, 滑雪N=228, 2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

用户消费:运动伤护和旅游上升为新型主力 i^{Research} 消费,滑雪、网球、足球用户消费积极性更高 i

- 运动消费的主要项目集中在吃穿用三方面的实物性体育用品,对各运动服务的消费积极性尚待提高。
- 运动伤护和旅游上升为新型主力消费项目,市场需求大,相关产业的商业化前景看好。



来源:总体N=2249,跑步N=1159,健身N=1125,足球N=378,网球N=385,滑雪N=228,2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

www.iresearch.com.cn

运动消费:运动场馆/课程上的消费力更高, 青训比成人培训的消费力更高



- 运动鞋服和食品饮料是主要的运动消费品类,但用户在运动场馆和课程上的付费水平更高,运动场馆和培训等服务收费前景看好。
- 成人在参加培训时间和续费率上普遍低于孩子,另外家长们普遍更舍得给孩子投入。孩子们的学习周期更长,学习时间更有保证,4-12岁不同年龄段的儿童均可参加青训,不同年龄段的学习方法和装备等也不尽相同。综合各种因素,青训比成人培训的市场前景更看好。

2016年运动人群在运动产品/服务上的年消费额

2016年运动人群在运动培训上的年消费额

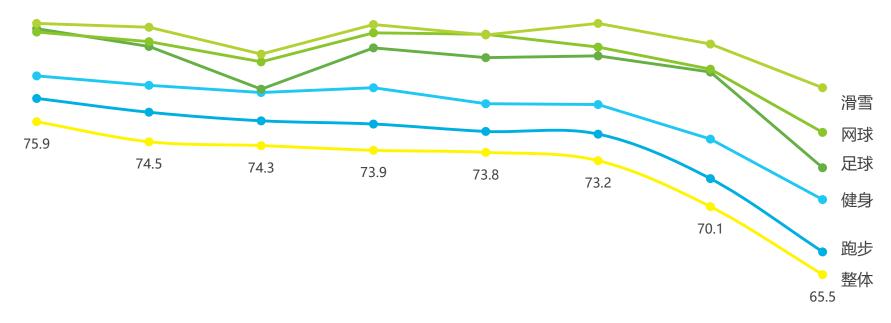


来源: N=2249, 2016年5月通过艾瑞iClick社区调研获得。

来源:N=1487,2016年5月通过艾瑞iClick社区调研获得。

- 纵观不同运动人群,经济性方法的激励效果得分最高,意味着民众对运动金融的积极性更高,应积极提供运动金融创新产品尤其是运动变现产品,激励广大民众的运动参与热情,帮助全民运动习惯的培养。
- 有伴相互督促、身边人运动效果的刺激、身边人鼓励点赞等方式,有利于塑造全民运动氛围,提升大众运动参与热情。

2016年各运动方法对不同运动人群的激励效果得分



经济性奖励(红包/授信/积分等)

政府/公司提供 免费健身卡券 有伴相互督促 鼓励 身边人鼓励点

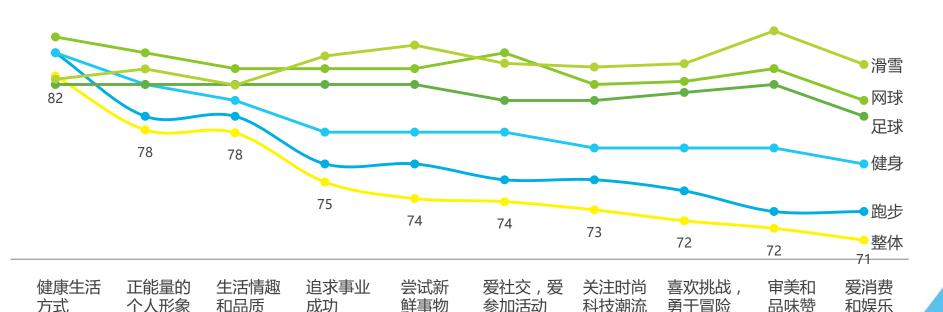
与公益环保等活 动挂钩 身边人运动成果 的刺激 奖章奖牌等荣誉 性鼓励 挑战PK/竞赛 模式

来源:总体N=2249,跑步N=1159,健身N=1125,足球N=378,网球N=385,滑雪N=228,2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

用户标签:滑雪和网球人群更追求生活品质、i^{Research}更爱社交娱乐、更爱尝鲜冒险、更具消费潜力

- 球类运动中,足球、篮球用户标签曲线重合度较高。因此选择足球作为示例。
- 纵览5项代表性运动人群标签,相对来说,参与门槛越高、技术难度越高的运动项目,人群标签更优质,客单价更高,虽然小众,但是商业化价值同样高。

2016年不同运动人群的生活态度和价值观得分



来源:总体N=2249,跑步N=1159,健身N=1125,足球N=378,网球N=385,滑雪N=228,2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。



产业现状:热潮之下,基础薄弱	1
产业逻辑:价值探索与商业模式	2
用户洞察:运动需求与运动消费	3
运动纵切:跑步、足球、滑雪、健身	4
行业纵切:制造、场馆、培训、旅游	5
关键趋势:场景构建与多业融合	6



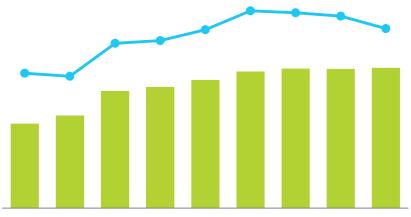
跑步运动产业

跑步用户现状:跑步人群规模和运动积极性 稳步提升



- 跑步App整体用户规模、单用户单日使用频次和使用时长呈稳步增加态势。跑步活动受季节影响明显,3-8月用户跑步热情更高,因此App使用时间更长。
- 艾瑞调研数据显示,跑步运动成为国民第一运动,69%的运动健身用户经常参加跑步活动。跑步App也成为渗透率最高的运动健身类App,高达70%。(详见《2016年中国全民运动健身行业报告-用户需求洞察》)

2016年1-9月跑步类App月度总覆盖人数和总使用时间



2016.1 2016.2 2016.3 2016.4 2016.5 2016.6 2016.7 2016.8 2016.9

──月度独立设备数(万台) ──月度总使用时间(万分钟)

2016年1-9月跑步类App单用户单日使用次数和时长



2016.1 2016.2 2016.3 2016.4 2016.5 2016.6 2016.7 2016.8 2016.9

→ 单用户单日使用次数(次) → 单用户单日使用时间(分钟)

来源:艾瑞mUserTracker监测数据,基于日均400万手机、平板移动设备软件监测数据,与超过1亿移动设备的通讯监测数据,联合计算研究获得。App时长为产品前台激活时间。

来源:艾瑞mUserTracker监测数据,基于日均400万手机、平板移动设备软件监测数据,与超过1亿移动设备的通讯监测数据,联合计算研究获得。App时长为产品前台激活时间。

跑步产业链:跑步App和赛事活动是现跑步 产业的核心带动产品



跑步运动核心产业链图

跑步App/资讯平台/社区

跑步相关产品及服务

- 跑步装备(鞋服、运动手环手表等)
- 运动食品饮料
- 跑步器械设备(跑步机等)
- 运动伤护/康健



周边消费及带动产业

- 赛事旅游/运动旅游/机酒
- 数据监测/健康大数据管理
- 体育电商,网上支付,运动保险
- 可穿戴智能设备

跑步赛事/活动/组织

- 跑步组织:跑团等
- 赛事:职业马拉松、线上马拉松、

趣味跑步活动等

来源:艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

跑步用户需求:用户参加跑步赛事活动的积 极性高,职业马拉松和铁三进阶需求高

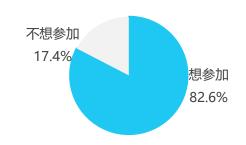


- 跑步赛事已覆盖超6成的跑步用户,未来有超8成的用户希望参跑步赛事活动,其中超3成用户希望挑战职业马拉松。
 马拉松赛事在2015年爆发之后,预计未来几年将仍保持高速增长态势。
- 线上跑步活动和趣味跑步活动颇受用户欢迎。用户对跑步赛事活动的高需求将进一步带动跑步赛事市场的爆发。

2016年跑步人群的跑步赛事活动参与度

没参加过 33.9% 参加过 66.1%

2016年跑步人群对跑步赛事活动的未来参与意愿



2016年跑步人群参加过/以后想参加的跑步赛事活动



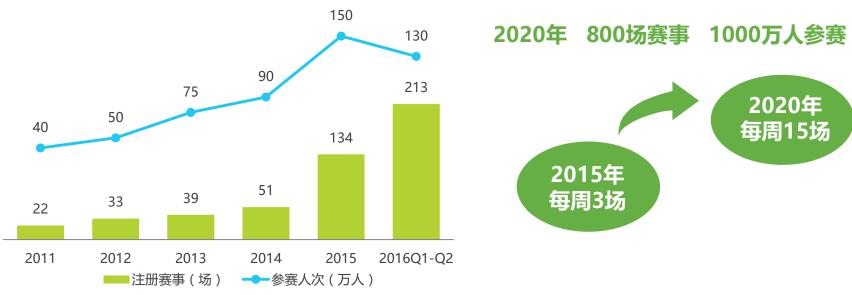
来源: N=1559, 2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

跑步赛事现状:跑步热潮和赛事审批取消助 力马拉松赛事爆发,未来5年仍将高速增长



- 2015年1月,中国田径协会取消对马拉松赛事的审批,助力马拉松赛事爆发。国家力推和用户的赛事需求高涨,预计未来5年,马拉松赛事仍将保持高速增长态势。
- 2015年,马拉松赛事覆盖了全国27个省市/自治区的79个城市,与2014相比增加了34个城市。
- 除五公里、十公里、半程和全程马拉松等传统公路跑赛事之外,还出现了山地马拉松、森林马拉松、沙滩马拉松、超级马拉松、女子半程马拉松以及马拉松接力赛、系列赛等,赛事类型更加丰富多样。

2011-2016年中国马拉松赛事场次及参赛人次



来源:中国田径协会

- 除马拉松外,各类长跑赛事/活动尤其是线上和趣味跑步活动,因其报名难度低、参与门槛低、娱乐性强、可与朋友一起参加等诸多优势,受到普通民众欢迎,成为马拉松之外最火爆的跑步活动。
- 线上马拉松,赛事容量规模高,运营难度低,参赛门槛低,参赛时间和地点灵活,是一项成功的互联网思维下的赛事创新产品。

跑步赛事活动主要类型及变现路径



来源:艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

40

典型跑步创业项目-悦动圈(1/2)



- 悦动圈创立于2014年3月,现有悦动圈App和悦动圈骑行App2款线上产品,并有自有品牌体育鞋服用品、体育智能硬 件、健身房等线下产品。成立不到2年,悦动圈快速冲到B轮,于2015年11月获得B轮1亿元融资。
- 2016年1-8月, 悦动圈用户规模保持稳定的增长态势, 增长率达65.2%。单个用户的使用时长和使用频次的增长率也 分别达到21.2%和72.4%,这意味着悦动圈App不仅用户覆盖规模扩大了,对单个用户的App留存能力也提高了。

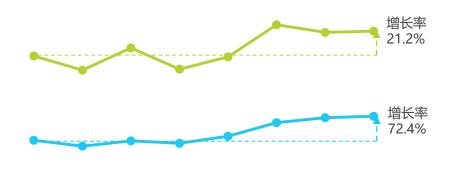
2016年1-8月悦动圈App用户规模

2016年1-8月悦动圈App用户使用时长及频次



2016.1 2016.2 2016.3 2016.4 2016.5 2016.6 2016.7 2016.8

──月独立设备数(万台)



2016.1 2016.2 2016.3 2016.4 2016.5 2016.6 2016.7 2016.8

→ 单机有效使用时间(分钟) → 单机使用次数(次)

来源:艾瑞mUserTracker监测数据,基于日均400万手机、平板移动设备软件监测数据, 来源:艾瑞mUserTracker监测数据,基于日均400万手机、平板移动设备软件监测数据 与超过1亿移动设备的通讯监测数据,联合计算研究获得。App时长为产品前台激活时间。 与超过1亿移动设备的通讯监测数据,联合计算研究获得。App时长为产品前台激活时间。

典型跑步创业项目-悦动圈 (2/2)



- 悦动圈首创的帮助运动小白培育运动习惯的红包激励方法颇受用户欢迎,并成为悦动圈独特的用户吸引和留存大法。艾瑞调研数据也显示,相对来说,红包等经济性奖励是对跑步用户最有效的运动激励方法。
- 悦动圈通过计步计数工具、运动社交社区、运动商城、赛事、跑团、健身房等多元化服务,为用户提供完整的线上购物、交流互动和线下运动参与场景,深度提升App粘性,打造一站式的综合运动服务O2O平台。

悦动圈主营业务及商业模式 运动资讯 运动记录工具 运动圈子-跑团 陪跑服务 场馆预订 平台/社区 开放的运动服务平台(跑步、骑行、健身、球类) 变 流 量 运动电商 运动赛事 2B定制服务 智能健身房 (产品销售收入) (服务收费) (服务收费) (广告/报名费) 自有品牌 企业定制 白营 跑步/骑行 产品销售 企业健身 代理品牌 羽足篮网 连锁加盟 培训服务 产品销售

来源:综合公开资料、专家访谈和企业访谈整理而得,艾瑞研究院自主研究绘制。



球类运动产业

球类运动概况:群众基础好,品类众多,可 Research 带动场馆、青训、赛事、旅游等丰富周边消费

根据艾瑞调研数据分析和专家访谈发现,足球和篮球的用户需求和商业化空间较类似,羽毛球和乒乓球的用户需求和 商业化空间较类似。球类运动群众基础好,品类众多,但易受场地、组队、技术等影响参与度。

球类运动相关产业

运动

运动 场馆

球队 /组织

青训/ 体育培训 运动

赛事 /活动 赛事 旅游

伤护 康健 运动 保险











寒事带动,国家力推,群众参与度高

足球



排球

场地、时间、组队等限制了参与度

普及度高,群众参与门槛低

郑丰球

丘丘球

客单价低,商业化程度低

客单价高, 时尚贵族运动

网球

高尔夫

场地、技术门槛高

www.iresearch.com.cn

来源:艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

球类用户需求:赛事带动能力强,青训需求 崛起,Top10青训项目中6个是球类



- 得益于赛事的带动,球类运动的民众关注度较高,用户覆盖最广的Top10赛事中,7项是球类。
- 中国家长通常将游泳视为生存技能,跆拳道视为安全防护技能。轮滑为近几年新兴的时尚儿童运动,娱乐性较强。因此游泳、跆拳道和轮滑的青训参与度较高。
- 球类运动对技术要求颇高、成绩提高和能力培养慢,因此参加球类培训,通常是家长考虑到了培养孩子运动爱好。

田径

68% 68% 46% 44% 38% 37% 37% 34% 28%

2016年观赛用户经常观看的体育赛事

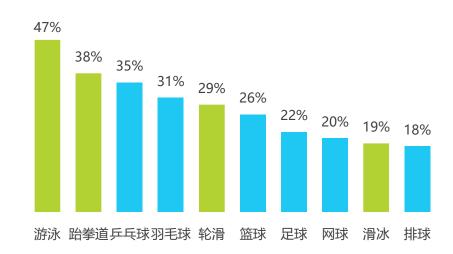
台球

寨车

排球

网球

2016年儿童运动人群参过的运动培训项目



来源:N=2014,2016年5月通过艾瑞iClick社区调研获得。

足球 羽毛球乒乓球 游泳

来源: N=484, 2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

篮球

球类产业链:参与基数大,娱乐性强,场馆和青训是核心,赛事和社交需求高



• 场馆是球类运动的核心,但中国运动场馆行业处于市场化启动期,场馆的运营服务水平尤其是信息化水平较低,急需向信息化、智能化和多元服务方向改善。

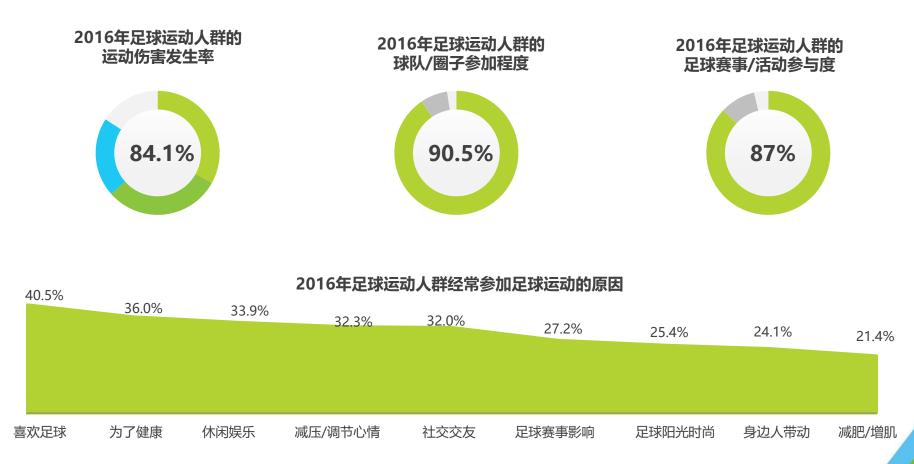
球类运动核心产业链图



足球用户需求:兴趣和社交娱乐是足球主要功能,对运动伤护、球队和赛事的需求高



• 不同于健身走跑,踢足球的人主要是因为喜欢足球,视足球为一种兴趣爱好,是生活方式的必要组成部分。



来源:N=378,2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

足球创业项目:以业余球队管理和赛事服务 切入,搭建足球爱好者平台进而寻求变现



艾瑞调研数据显示,高达9成的足球爱好者加入了业余球队、参加过足球赛事活动。以球队和赛事服务切入成为众多 足球创业项目的选择。

寻球 业余球队管理服务平台

- 2015年3月成立, 2015年10月获1100万pre-A轮融资。
- 以业余球队管理平台切入,搭建线上足球爱好者平台进 而延伸线下服务。通过广告、足球装备、内容收费等方 式变现。

寻球业务模式图 练球后 Recova App App App 定制化 康复服务 数据/内 自有

蚂蚁足球 业余足球赛事服务平台

- 2015年6月成立, 2015年11月获200万天使融资。
- 与赛事运营方合作,以线上线下赛事服务切入,延 伸至球队、装备等相关服务。通过广告赞助、赛事 服务、足球装备等方式变现。



来源:根据公开资料、企业访谈整理而得,艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

典型球类创业项目:以赛事激活参与热情, 基于场馆提供多元运动服务,进而寻求变现



好动网球

业余网球爱好者服务

- 2016年1月创立, 2016年10月获得1500万元pre-A轮融资。
- 以微信公众号的网球垂直媒体切入,通过赛事和培训激活用户参与和消费。通过广告赞助、赛事和培训等方式变现。

洛克公园

综合性体育场馆服务

- 2006年成立,定位于提供商业化篮球场地。2015年项目 再次发力,2016年7月获4000万元B轮融资。
- 以综合场馆服务为基础,融合街头潮流文化,打造场馆、 赛事、运动服饰等自有品牌产品和周边休闲娱乐项目。

好动网球业务模式图

洛克公园业务模式图

综合性体育场馆

赛事 运动 产品 自有IP

运动 球员 篮球赛事
经纪

Gucker Wear

Rucker Wear

来源:根据公开资料、企业访谈整理而得,艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

来源:根据公开资料整理而得,艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

好动商学院 网球巡回赛

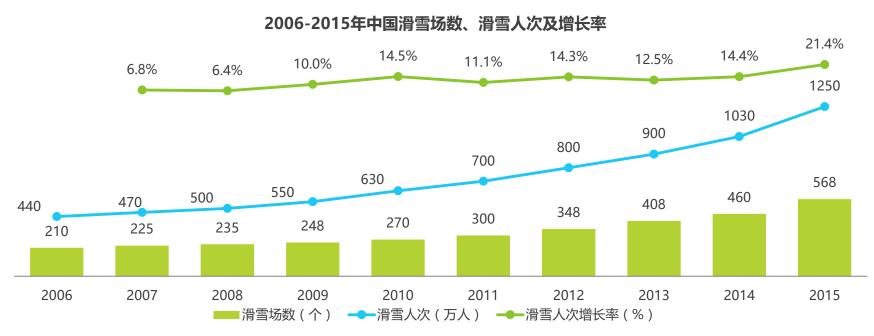


滑雪运动产业

滑雪产业现状:雪场数和滑雪人群稳定增长 2015年产业迎来加速发展



- 近十年来,我国滑雪运动人次保持稳定的增长态势,尤其是2000年以后,滑雪人次加快步伐步伐。
- 全民运动热情提升,而滑雪是冬季最主要的户外运动项目。2015年,冬奥会申请成功,加之国家对冰雪运动的大力宣 传,群众滑雪需求的兴起,多重利好刺激2015年滑雪人次增长出现新高,年增长率高达21.4%,这与调研数据显示 "近一年滑雪人口大增"相符合。
- 从各省市的《全民健身实施规划(2016-2020年)》中可以看到,冰雪成为北京、黑龙江、吉林、内蒙古、新疆等北 方省市的重点落实项目,这将为滑雪及周边旅游产业带来巨大推动力。



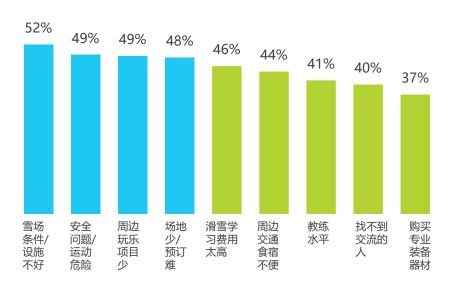
来源:2015年,ISPO亚太雪地产业论坛,万科发布《2015年中国滑雪产业白皮书》

滑雪用户需求:旅游娱乐需求高,对雪场、 运动安全和周边娱乐的服务优化需求最强烈

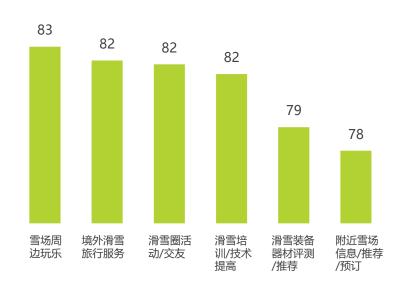


- · 我国滑雪行业目前还是粗放型的初级发展模式,雪场门槛低,管理粗放,缺少监管和行业规范。一些企业盲目进入滑 雪产业,建设了大量的小型滑雪场,但由于缺少科学规划,设施简单简陋,安全问题较严重。
- 艾瑞调研数据显示,现有滑雪相关服务痛点明显,主要集中在雪场、安全问题、周边娱乐上。未来,用户希望获得更多的雪场旅游玩乐尤其是出境滑雪服务,滑雪交友和培训的需求也是亟待满足。

2016年滑雪人群遇到的主要滑雪相关问题



2016年滑雪人群对滑雪相关服务的需求程度得分



来源: N=228, 2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

来源: N=228, 2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

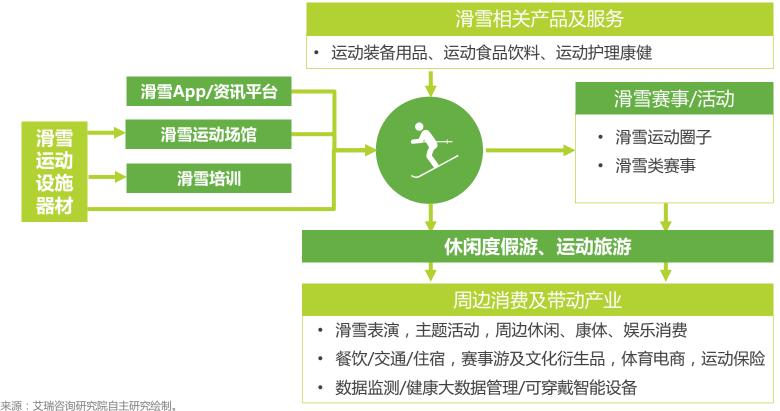
52

滑雪产业链:新兴时尚运动,产业链条丰富, 带动周边休闲娱乐和旅游消费的能力强



雪场是滑雪产业的基础,但国内雪场尚处于初期粗放式发展状态,急需改进雪场条件,提供信息化水平,优化配套服 务和周边娱乐服务。

滑雪运动核心产业链图



53

滑雪创业项目:To C搭建滑雪爱好者服务平 i^{Research} 台或To B提供行业信息化服务,直击行业痛点

GOSKI

C端滑雪爱好者平台

- 2015年成立, 2016年7月获3300万元A轮融资。
- 以线下雪具连锁店和线上滑雪论坛切入,专注滑雪相关的装备、教学、赛事活动和票务线路等周边服务。

滑雪族 B端滑雪服务平台

- 2014年成立, 2016年7月获得pre-A轮1200万元融资。
- 以垂直滑雪媒体切入,后专注做雪场SaaS和周边产品服务。通过大数据分析,为雪场提供信息化升级服务。

GOSKI业务模式图

专业滑雪社区



交流 社区 资讯 平台 滑雪 装备 线上视 频课程

自有IP 赛事/活动 滑雪票务及 线路等服务

滑雪族业务模式图



来源:根据公开资料整理而得,艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

来源:根据公开资料整理而得,艾瑞咨询研究院自主研究绘制。



健身产业

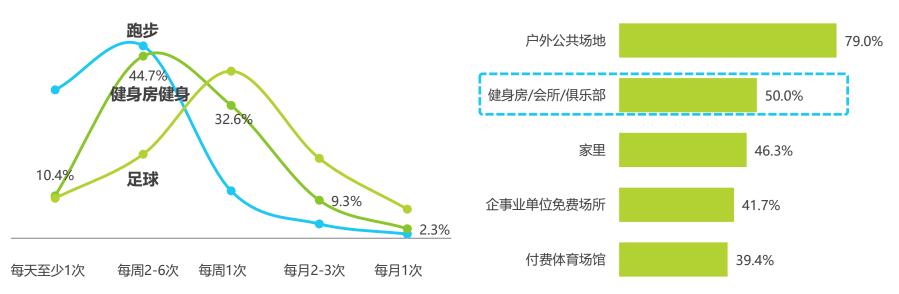
健身用户现状:健身人群基数大,群众参与 度高,健身行为高频,仅次于跑步



- 近几年,随着居民消费水平升级,形体美需求爆发,男性要减肥增肌、女性要减肥塑形。马甲线频上热搜榜,普通民 众开始注重对健康健美个人形象的塑造。
- 艾瑞调研数据显示,50%的运动健身用户经常去健身房锻炼,10.4%的用户每天都会健身,44.7%的用户每周健身2-6次,32.6%的用户每周会健身一次,这意味着,近9成的健身用户每周都会健身。健身运动的高频次带来健身市场的高需求。(详见《2016年中国全民运动健身行业报告-用户需求洞察》)。

2016年不同运动人群的运动频次对比

2016年运动人群主要的运动场所



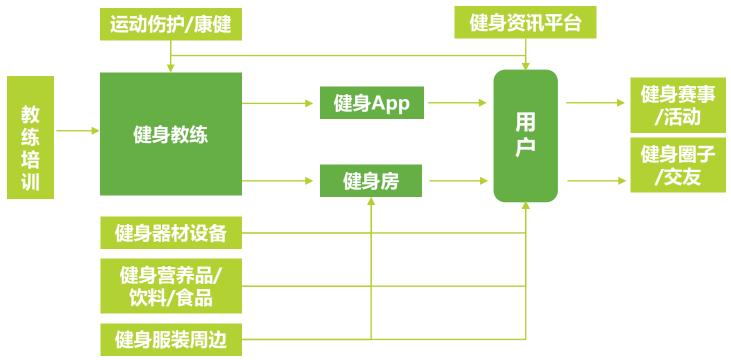
来源:跑步N=1559,健身房健身N=1125,足球N=378,2016年10月通过 艾瑞iClick社区调研获得。 来源:跑步N=1559,健身房健身N=1125,足球N=378,2016年10月通过 艾瑞iClick社区调研获得。

健身产业链:教练是核心资源,创新提供互 联网健身服务产品可解决传统健身房痛点



- 健身是一种相对专业的行为,初学者没有教练指导,动作不到位,不但没有效果,还可能造成运动伤害。教练可以帮助制定合适的运动方案,纠正动作,并提供运动防护和持久的健身陪伴督促。
- 近几年出现的线上健身App通过线上视频课程,满足了白领人群碎片化的简单健身需求,颇受用户欢迎。进一步提高 互动和实时指导能力,将为健身App带来更多用户价值。

健身核心产业链图



来源: 艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

健身创业项目:To C搭建线上健身服务平台或ToB提供行业信息化服务,直击行业痛点



Keep 线上健身服务平台

- 2015年上线, 2016年5月获3200美元C轮融资。
- 以健身视频教学切入,为白领尤其是健身小白用户,提供线上健身训练服务,满足用户碎片化、随时随地的健身需求,快速积累用户流量。

keep业务模式图

青橙科技 健身行业信息化服务提供商

- 2014年上线, 2015年7月获2000万元A轮融资。
- 通过面向B端的信息化服务,快速抓住健身核心核心资源-教练和健身房,获得稳定的现金流,并以先机优势和卡位优势建立壁垒。

青橙业务模式图



来源:根据公开资料整理而得,艾瑞咨询研究院自主研究绘制。



产业现状:热潮之下,基础薄弱	1
产业逻辑:价值探索与商业模式	2
用户洞察:运动需求与运动消费	3
运动纵切:跑步、足球、滑雪、健身	4
行业纵切:制造、场馆、培训、旅游	5
关键趋势:场景构建与多业融合	6



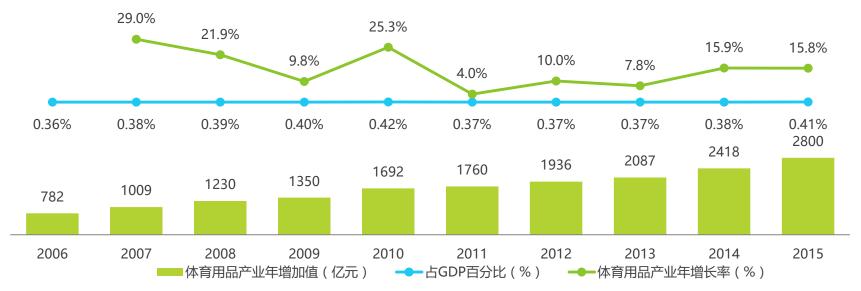
体育用品产业

用品行业现状:产业研发制造能力强,品牌知名度高,产业基础好,持续稳定增长



- 我国体育产业中,发展基础最好的是体育用品制造产业,并高度集中在福建、广东、浙江等东部沿海地区。福建省在体育用品制造上的底气也带动其成为此次全国认领体育产值最高的省份(1万亿)。
- 2011-2014年,中国体育用品行业尤其是运动鞋服行业,在经过初期十几年的粗放式增长和竞争发展后,面临大范围库存积压、产值降低等问题。最近2年,通过打开国际市场、提高技术含量、产品优化升级、细分市场拓展等积极策略,行业整体回暖,进入新的增长期。

2006-2015年中国体育用品产业年增加值、增长率和GDP占比



来源:国家体育总局

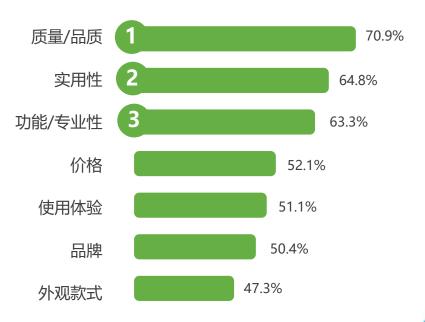
用户消费需求:体育用品是主要运动消费项 目,功能性和专业性是关键考量因素



- 用户的运动消费品类仍集中在实物性消费,超7成的运动健身用户发生过运动鞋服配件相关的消费。越过了基本的穿衣功能后,用户对运动产品的要求提高,开始越加注重运动产品的专业性和功能性。
- 目前,我国体育用品品牌仍以休闲运动类的基础产品为主,缺乏与专业户外运动相匹配的功能性和专业性。目前国内市场的户外产品也被国外品牌充斥。

2016年运动人群的主要运动消费项目

2016年运动人群选购体育用品时的考虑因素排序



来源: N=2249, 2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

来源: N=2249, 2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

用品产业方向:通过专业化和智能化提升产 Research 品技术含量,发力智能制造,迎来新高速增长

- 经历了近30年的发展,中国体育用品制造业根基稳固,品类齐全,拥有稳定的现金流,并在产品研发、生产制造、品 牌营销等方面积累了较好的行业基础。随着全民运动健身市场体量的扩增,用户的运动装备需求进一步增长,体育用 品制造行业将迎来新高速增长期。
- 借国家大力扶持装备器材研发的机遇,进一步提升产品的技术含量,发挥品牌效应和产业集群效应,提供多元品类、 专业化细分产品,拓展深化女性、儿童等运动用品市场,带动行业升级优化。

体育用品制造行业升级

产业进入新快速增长期

产业基础成熟

9家体育用品公司

5家体育用品公司

65家A股体育类公司

25家新三板体育公司

获得国际认可,服务多届奥运会













吃:运动食品/营养品/饮料

用:运动设备/器材/用品

穿:运动鞋服/配件



专业化 智能化

产业升级



体育场馆产业

场馆产业方向:改制激活现有场馆,鼓励 PPP模式和社会资本进入新建场馆



- PPP模式:即政府与社会资本合作建设全民运动健身场馆设施。未来新建场馆的主流健身模式将采用PPP模式, BOT/TOT模式作为补充。目前全国PPP项目库中已有123个体育场馆项目入库。
- **盘活存量资产**:通过承包、租赁等方式,提升场馆利用率,鼓励开发场馆广告发布、冠名等无形资产。
- **新型场馆建设**:鼓励可拆卸移动装配式场馆、气膜场馆、拼装式游泳池、笼式足球场、山地户外营地、自驾车房车营地等新型健身设施。
- 场馆+互联网:提升场馆信息化管理和服务水平,通过场馆O2O等方式,提高场馆利用率、服务能力和管理能力。

体育场馆产业发展三赛道

运营 改制

现有运动场地场馆

多为公共服务场馆,引入社会资本投资和市场化经营方式进行升级改制

PPP 模式

新建公共体育场地场馆

• 15分钟健身圈,健身步道、全民健身中心、体育公园、社区 多功能运动场、球场雪场等

社会 资本

新建商业体育场馆

健身房/俱乐部/会所,球场、 冰场、雪场、马场等专业运动 场所、体育商业中心/主题公园







场馆建设信息化、智能化

服务内容标准化、规范化、多元化

场馆运营品牌化、市场化

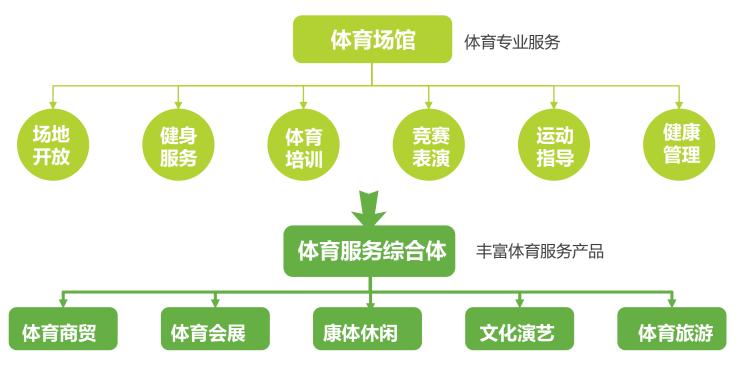
来源:艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

场馆服务产品:围绕运动服务,与商贸、旅游、文娱等行业融合,拓展多元服务形态



- 传统场馆服务是指为人们提供运动场所,以服务收费获得营收,服务类型较单一,由于场馆容量、运营时间等的限制,导致产业空间有限。
- 将场馆运营与商贸、旅游、休闲娱乐等居民消费升级产业寻求交叉融合,可以拓宽场馆产业服务范围,挖掘更多产业价值。

体育场馆主营业务和产业业态升级



来源:艾瑞咨询研究院自主研究绘制。



体育培训产业

用户青训需求:9成父母注重孩子体育教育,超3成父母给孩子专门报运动培训班

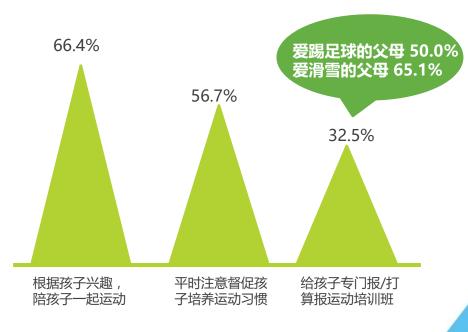


- 运动具有传承性,爱运动的父母通常更注重培养孩子的运动习惯和爱好。全民运动氛围的塑造也将进一步带动青少年体育教育发展。
- 青训是国家大力发展运动健身事业的核心关键,而父母对孩子的运动理念和习惯培养,是做好青训的第一步。全民运动氛围下,青训需求也逐渐崛起。

2016年运动人群对孩子的运动习惯培养

没考虑过这个问题 6.4% 校体育课就可以了 4.0% 关注孩子的运 动爱好 89.6%

2016年运动人群对孩子的运动习惯培养方式



来源: N=1487, 2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

来源: N=1487, 2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

体育培训产品:教练和课程研发是核心资源,i^{Research}教学内容规范化和可复制化是产业规模化前提

- 体育培训行业的商业模式清晰,变现速度快,现金流稳定,具有可复制及高速增长性。
- 通过青训可以建立良好的用户流量源头,建立青少年体育社群,进而延伸到其他青少年服务领域。
- 体育培训可延伸到场馆、运动用品、赛事、俱乐部、资讯、旅游、线上教育等多个方向,发挥多元化协同价值,衍生更多利润增长点。

体育培训行业主营业务和产业业态升级 教学 课程 教练 品牌 场馆 管理 研发 资源 资源 经营 体育培训 线上资 线上 运动 运动俱乐 智能 体育 运动 体育 场馆 硬件 寒事 部/球队 青少年体育社群

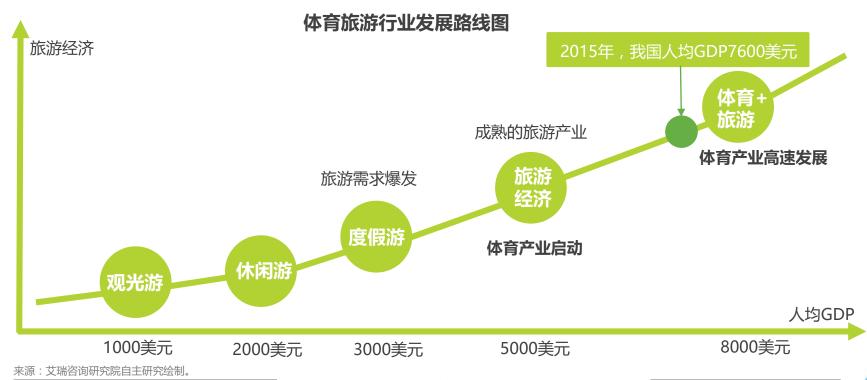


体育旅游产业

体育旅游现状:借助旅游产业成熟基础, 体育和旅游资源加速融合,产业化时代到来



- 2015年中国旅游产业对GDP综合贡献已经达到10.1%,超过教育、银行、汽车产业。旅游是大消费中增速最高的细分领域之一,并处于加速发展的状态。
- 旅游和体育均是消费升级的重点行业,均是面向全民服务,尤其高净值的中产阶层消费活跃。我国游客的旅游需求已 从简单的观光游览升级到休闲度假和参与体验游,融合了休闲度假、参与体验、观赏娱乐多重功能的体育旅游需求, 一触即发。

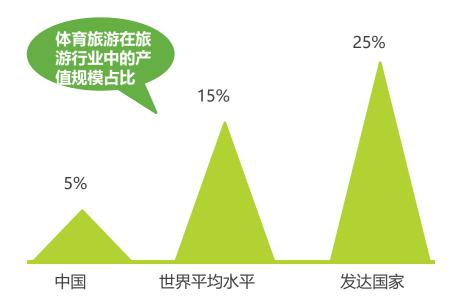


体育旅游现状:市场前景广阔,产业加速发展,商业化价值一触即发

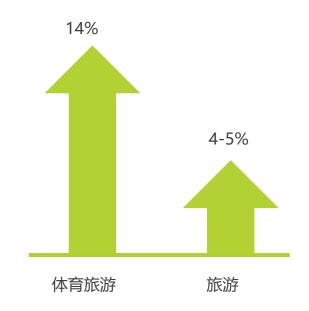


- 中国体育旅游产值仅为旅游产业产值的5%,而美国等发达国家的体育旅游产值占到旅游产业的25%。我国体育旅游 刚刚起步,未来有广阔增长空间。
- 当下全球体育旅游产业均处于快速增长期,这也将带动我国体育旅游产业加速发展。

2015年中国和发达国家体育旅游水平对比



2015年全球旅游产业和体育旅游产业的年增速对比



来源:世界旅游组织(UNWTO)

来源:世界旅游组织(UNWTO)

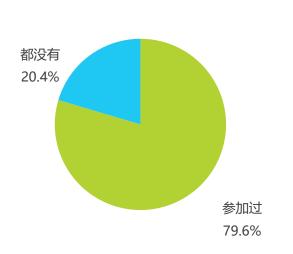
72

用户需求:8成用户参加过运动相关旅游, 户外运动游和休闲娱乐游是主流

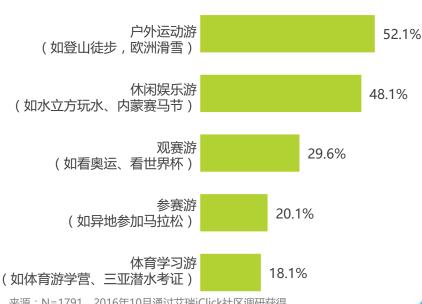


- 得益于我国优质的山地户外和海洋资源,超过一半的用户参加过户外登山徒步、骑行攀岩、滑雪潜水等户外运动游, 户外运动游产品目前以自由行为主。
- 随着国民消费能力和体育运动热情的提升,体育旅游人群逐渐将目标锁定在出国看赛事和出国参加户外运动上,出境 户外运动游、出境观赛游产品将迎来更大市场空间甚至爆发性增长。
- 目前多地正在建设体育主题的公园、度假区,休闲娱乐游将满足更多以亲子家庭游为主的用户群体。

2016年运动人群对体育旅游的参与度?



2016年运动人群主要参加过的体育旅游



来源: N=2249, 2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

来源: N=1791, 2016年10月通过艾瑞iClick社区调研获得。

73

- 体育旅游产品是指带有运动体验性质的运动参与、观赏游览、休闲度假游产品。
- 依据产品功能不同,体育旅游产品可分为以户外运动参与为主的户外运动游、以赛事IP为核心的赛事游、体育类的休闲娱乐游以及以异地体育游历学习为主的体育学习游。

体育旅游产品分类和带动产业

观赏游览 休闲度假 参与体验 冰雪 观赛 游 户外运动游 体育赛事游 • 核心资源:场地、山地户外资源和民俗资源 核心资源:赛事IP/赛事运营权/票务代理 • 产品类型:长白山滑雪、三亚潜水、内蒙古 产品类型:观看NBA、中网、英超等观 骑马、 青海湖骑行等 赛游,参加马拉松等参赛游 体育 旅游 • 体育主题公园,体育度假区:鸟巢、水立方、 • 体验学习:体育游学营,青少年运动训练营 篮球主题公园, 汽车运动主题公园等 • 体育培训学习:三亚考潜水证等 • 观看体育表演、嘉年华、体育旅游节等 体育休闲游 体育学习游 餐饮/交诵/住宿/零售 商贸/会议 文娱表演/主题活动 周边衍生品/纪念品

来源:艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

www.iresearch.com.cn

体医结合:打造"软+硬+云"闭环,深挖健康大数据价值,提供运动健康服务



- 体医结合是指围绕运动参与,提供系统的体质监测、运动处方、运动风险评估、运动护理康复等产品,以体育运动的方式,替代医疗,帮助人们恢复提升健康水平。具体是指,通过运动App或运动健康类智能硬件追踪用户运动数据和身体数据,通过对运动大数据进行智能分析,提供运动医疗服务。
- 体医结合是体育十三五规划尤其是健康中国发展战略的重要组成部分。目前,我国运动医疗人才严重不足,人们对运动医疗缺乏了解甚至尚不知晓,我国体医结合市场基本空白。

体医结合路线图 体质监测/ 健康大数据 健康服务 用户运动和身体数据追踪 用户 运动处方/指导 运动医疗 运动 体医结合,健康改进建议 运动风险评估 /医生 运动App 可穿戴智能硬件 运动康复/ 护理

来源:艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

运动金融: 寻求运动和金融产业融合点,提供创新产品



- 艾瑞调研数据显示,相对而言,经济性方法对用户的运动激励效果更好。运动变现的激励,可以帮助初级用户培养持久的运动习惯。
- 金融行业作为国内最主流的行业之一,运动健身与之寻求结合,也更容易找到产业价值点和爆发点。

运动金融发展路径

运动险/赛事险/健康险/场地险

• 体育电商-线上支付

咕咚+兴业银行:可穿 載设备移动支付



- 运动理财产品、健身联名卡
- 京东赛事众筹、好动青训众筹
- 更多......

• 咕咚+兴业银行:信用卡积分

• 京东+火辣健身:卡路里银行

- 悦动圈"跑步领红包"
- 信用卡授信等更多......

来源: 艾瑞咨询研究院自主研究绘制。



产业现状:热潮之下,基础薄弱 产业逻辑:价值探索与商业模式 用户洞察:运动需求与运动消费 运动纵切:跑步、足球、滑雪、健身 行业纵切:制造、场馆、培训、旅游 关键趋势:场景构建与多业融合 6

用户趋势:围绕运动参与、娱乐、消费、社 交等需求,为用户构建丰富的运动生活场景



- 运动健身事业的终极目的是体育运动像衣食住行一样,成为人们生活必不可少的一部分。欧美国家体育产业的发展首先得益于民众的运动参与度高,民众视运动为一种生活方式。
- 通过为用户提供便利的场景化运动服务,可进一步提高民众运动参与热情,扩大运动人群基数,扩大产业发展空间。 提供注重参与娱乐性、运动专业性的丰富便利的场景化服务,是产业发展的关键。

用户的运动生活场景图



产业趋势:探索盈利模式,与主流行业融合员 打造产业协同和生态运营价值



- 通过大力普及运动理念、普及科学运动方法、发展青训事业,塑造全民运动氛围,为运动健身行业打下良好基础。
- 我国体育产业刚刚启动,体育场馆和人才基础较薄弱,相关行业规范也亟待制定。

运动健身产业发展关键要素



来源:艾瑞咨询研究院自主研究绘制。

公司介绍/法律声明



公司介绍

艾瑞集团是专注于中国互联网及全球高成长领域的洞察咨询与企业服务集团,业务领域包括大数据洞察与预测、行业研究与企业咨询、投资与投后服务等。

艾瑞咨询成立于2002年,是最早涉及互联网研究的第三方机构,累计发布数千份互联网行业研究报告,为上千家企业提供定制化的研究咨询服务,成为中国互联网企业IPO首选的第三方研究机构。2015年艾瑞咨询在海外建立研究中心,研究范围扩展至全球高成长领域,建立中国与世界优秀企业的链接。

版权声明

本报告为艾瑞集团制作,报告中所有的文字、图片、表格均受有关商标和著作权的法律保护,部分文字和数据采集于公开信息,所有权为原著者所有。没有经过本公司书面许可,任何组织和个人不得以任何形式复制或传递。任何未经授权使用本报告的相关商业行为都将违反《中华人民共和国著作权法》和其他法律法规以及有关国际公约的规定。

免责条款

本报告中行业数据及相关市场预测主要为公司研究员采用桌面研究、行业访谈、市场调查及其他研究方法,并且结合艾瑞监测产品数据,通过艾瑞统计预测模型估算获得;企业数据主要为访谈获得,仅供参考。本报告中发布的调研数据采用样本调研方法,其数据结果受到样本的影响。由于调研方法及样本的限制,调查资料收集范围的限制,该数据仅代表调研时间和人群的基本状况,仅服务于当前的调研目的,为市场和客户提供基本参考。受研究方法和数据获取资源的限制,本报告只提供给购买报告的客户作为市场参考资料,本公司对该报告的数据和观点不承担法律责任。

联系我们

咨询热线 400 026 2099

集团网站 http://www.iresearch.com.cn

生活梦想科技承载 TECH DRIVES BIGGER DREAMS

