



# 采购转型以支撑公司创新管理 提高供应商开发和协作效率

陈亭

Oracle首席供应链顾问

ORACLE®

# Safe Harbor Statement

The following is intended to outline our general product direction. It is intended for information purposes only, and may not be incorporated into any contract. It is not a commitment to deliver any material, code, or functionality, and should not be relied upon in making purchasing decisions. The development, release, and timing of any features or functionality described for Oracle's products remains at the sole discretion of Oracle.

# 将创新精神内嵌到企业的DNA中



# 采购组织为公司创新做好准备了吗？



被动地在研发后期响应产品/服务的供应商开发

采购过程着重价格因素，缺乏与创新战略的协同

采购流程依然基于传统的、稳定的业务假设



# 采购职能转变以支持公司创新策略

## 主动的供应商管理

- 扩大有效供应商来源
- 综合管理供应商和资格能力
- 向优势供应商倾斜

## 加速的采购寻源流程

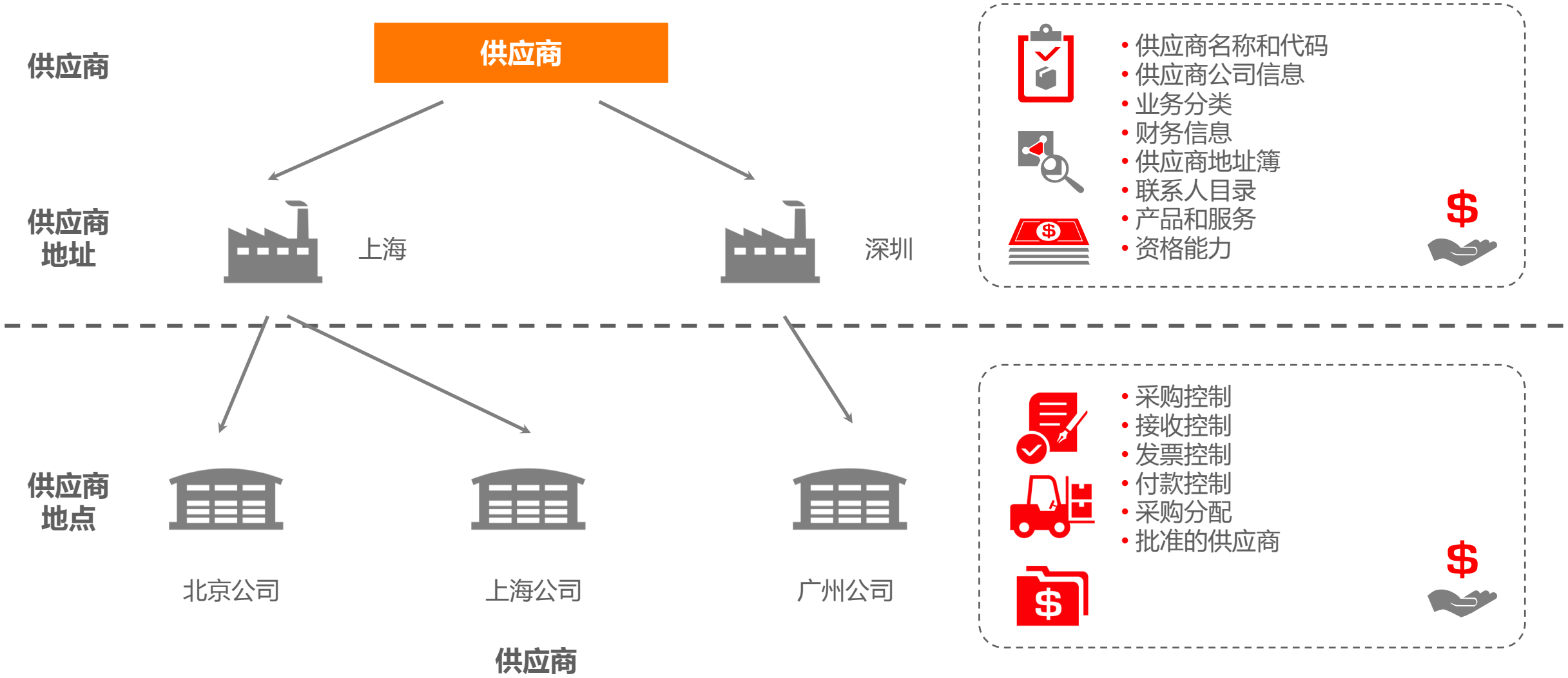
- 基于产品/服务品类设计新的快速的采购流程
- 基于最佳实践和历史经验不断积累
- 加强与供应商间的协作

## 规范的采购合同管控

- 标准化采购合同体系
- 强化采购合同的规范性管理要求
- 基于合同控制采购过程

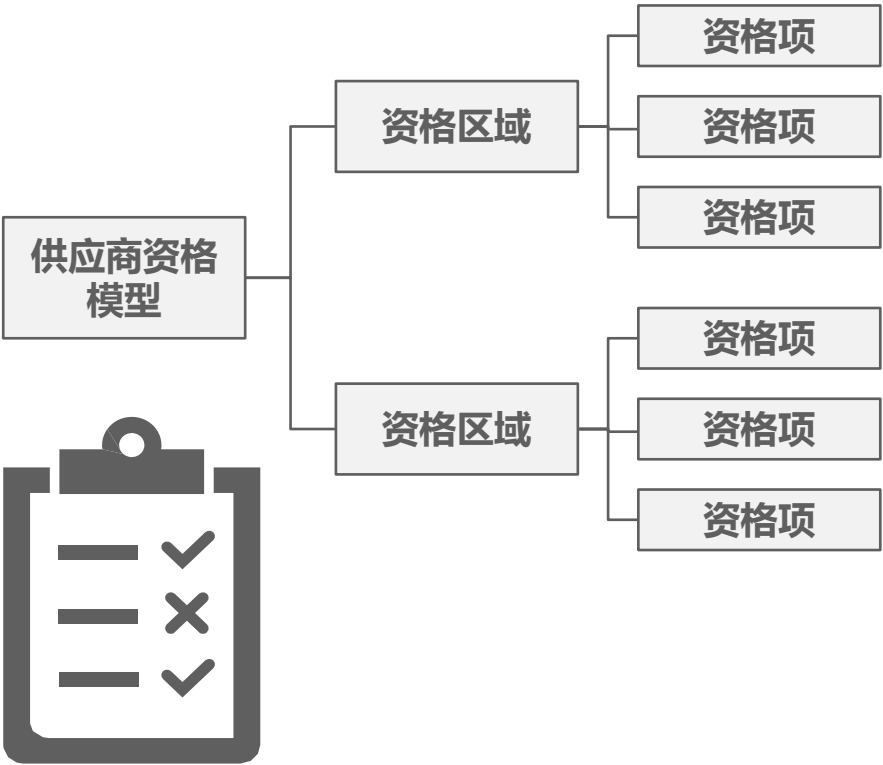


# 全面的供应商信息管理



# 持续更新的供应商资格信息

供应商资格模型



+



# 将供应商资格与采购决策相结合

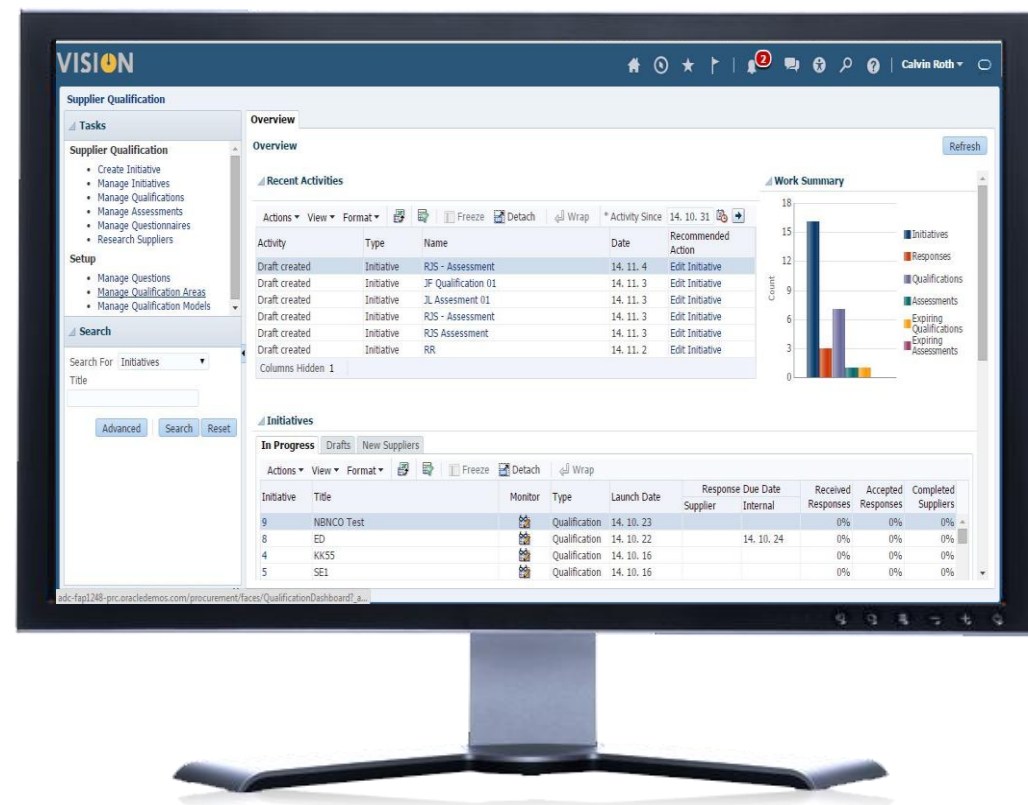
主动的供应  
商管理

加速的采购  
寻源流程

规范的采购  
合同管控

## 供应商资格

- 方便地查询供应商汇总和明细的资格信息
- 快速识别满足特定条件或具备特定能力的供应商
- 将供应商资格应用于采购寻源和评估过程中



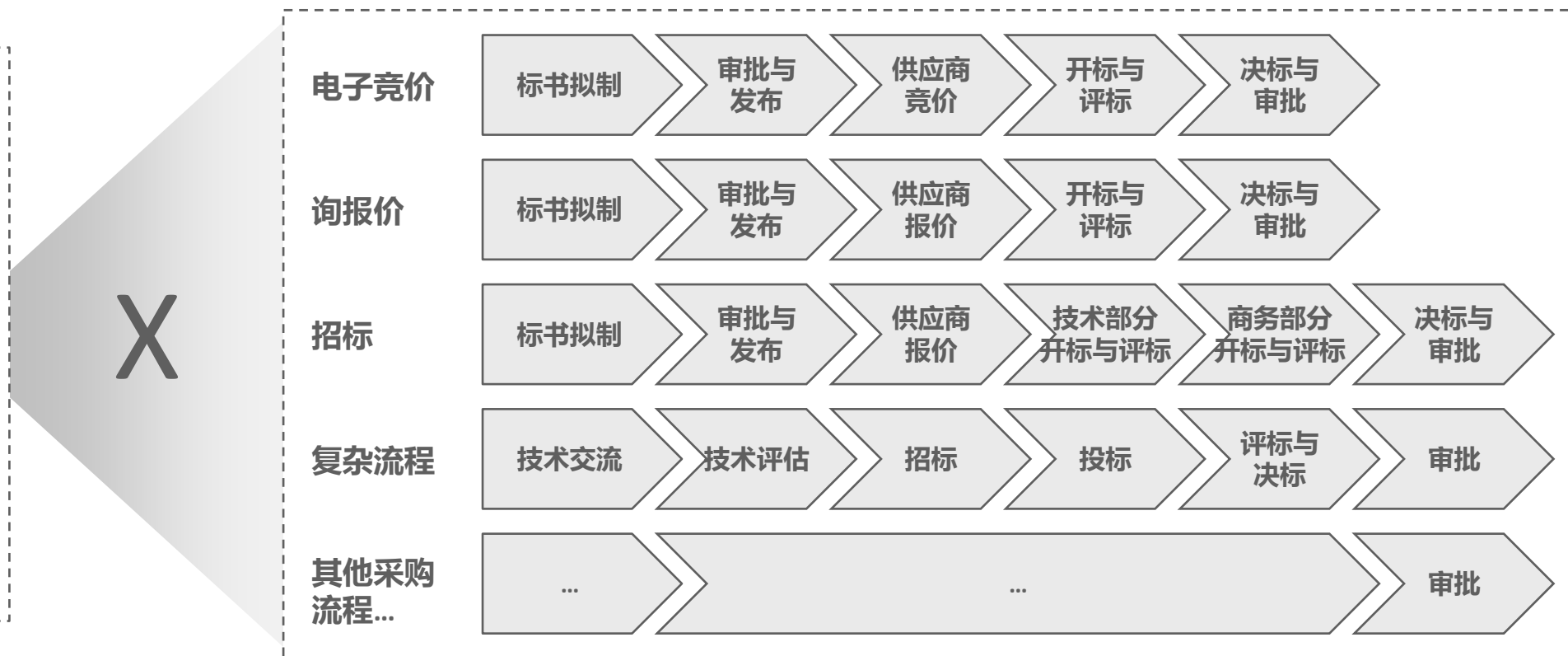


# 基于不同品类设计不同的采购模式

主动的供应  
商管理

加速的采购  
寻源流程

规范的采购  
合同管控



正在进行的洽谈

操作

查看

格式

冻结

分离

换行

洽谈	洽谈标题	洽谈类型	状态	监控	剩余时间	关闭日期	回应	未读消息	责任人	角色
31750	A500-A2 Laptops	询价	有效	<div><div></div></div>	1952 天 8 小时	09/30/2020 17:20	4	2	Roth, Calvin	责任人
31754	Y100 Telecom Services	信息请求	有效	<div><div></div></div>	1952 天 9 小时	09/30/2020 18:30	3	2	Roth, Calvin	责任人
31741	W414 Laptop	Auction	有效	<div><div></div></div>	3870 天 7 小时	12/31/2025 16:20	2	0	Roth, Calvin	责任人
31731	G13.12	招标	有效	<div><div></div></div>	3870 天 15 小时	12/31/2025 23:46	4	0	Roth, Calvin	责任人
31757	RFQ - X100 Components	询价	已完成决标	<div><div></div></div>	0 秒钟	05/25/2015 03:10	5	0	Roth, Calvin	责任人

已隐藏列

5

# 构建采购知识库共享采购最佳实践

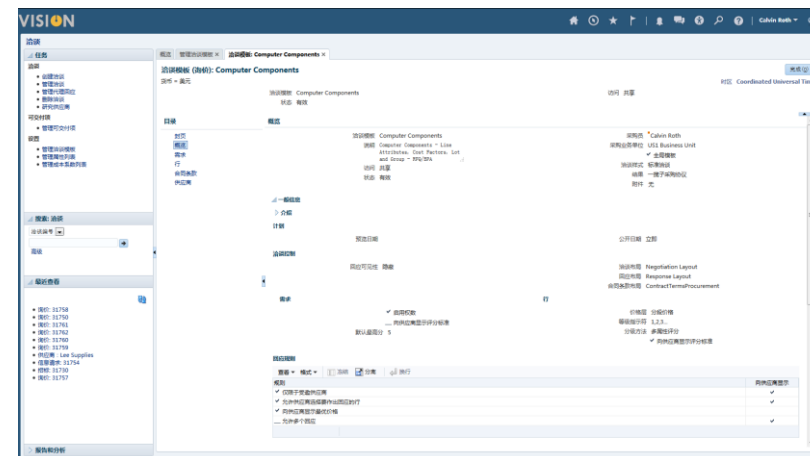
主动的供应  
商管理

加速的采购  
寻源流程

规范的采购  
合同管控



- 借鉴并共享过去的成功经验
- 促进采购员在不同品类采购领域的知识积累
- 基于标准化的模板，在全公司推行统一的标准
- 简化标书制作过程，提高业务效率



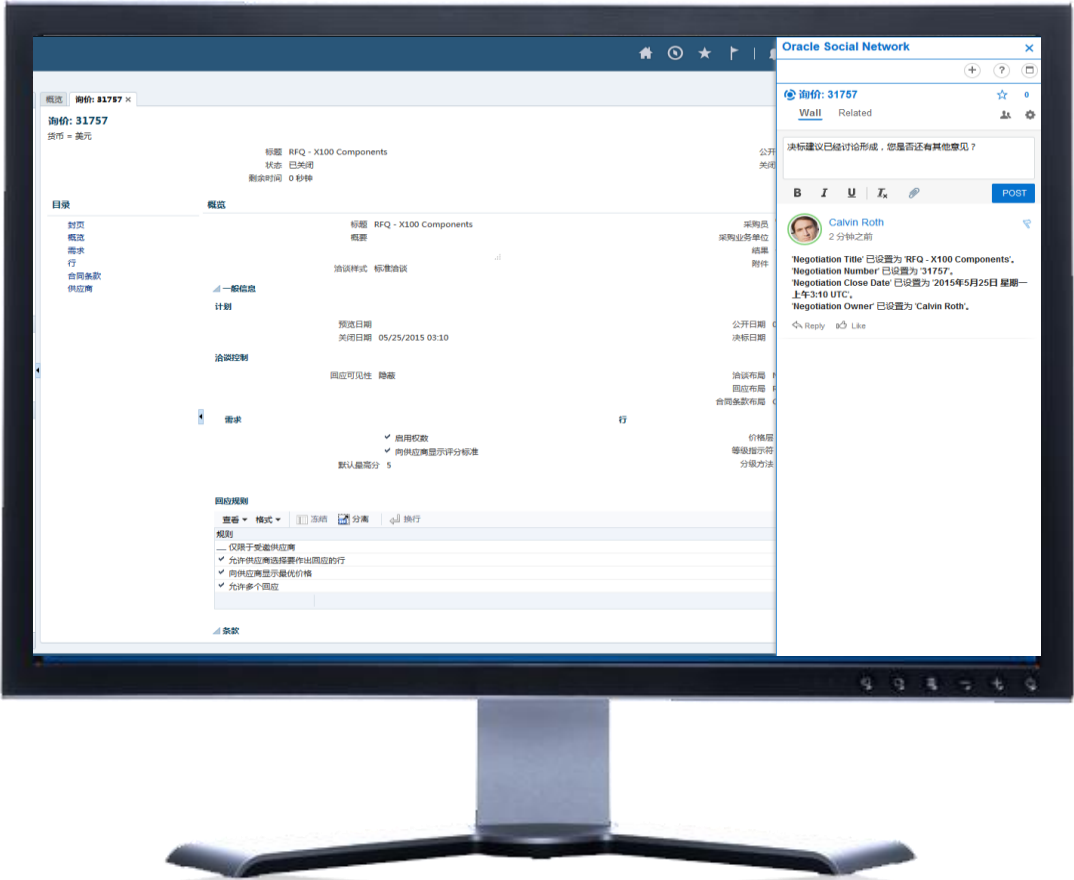
## 规范的采购 合同管控

# 在线社交工具加强内外部协同

主动的供应  
商管理

加速的采购  
寻源流程

规范的采购  
合同管控



- 内嵌的企业级社交通讯工具，方便随时随地的内外部信息沟通
- 自动记录并快速查询在某项业务上所有相关的历史讨论
- 支持文档的浏览和批注

## 规范的采购 合同管控



- 以灵活的数据展现方式支持实时的信息获取和快速的业务决策
- 方便的以各种文件格式将报表导出

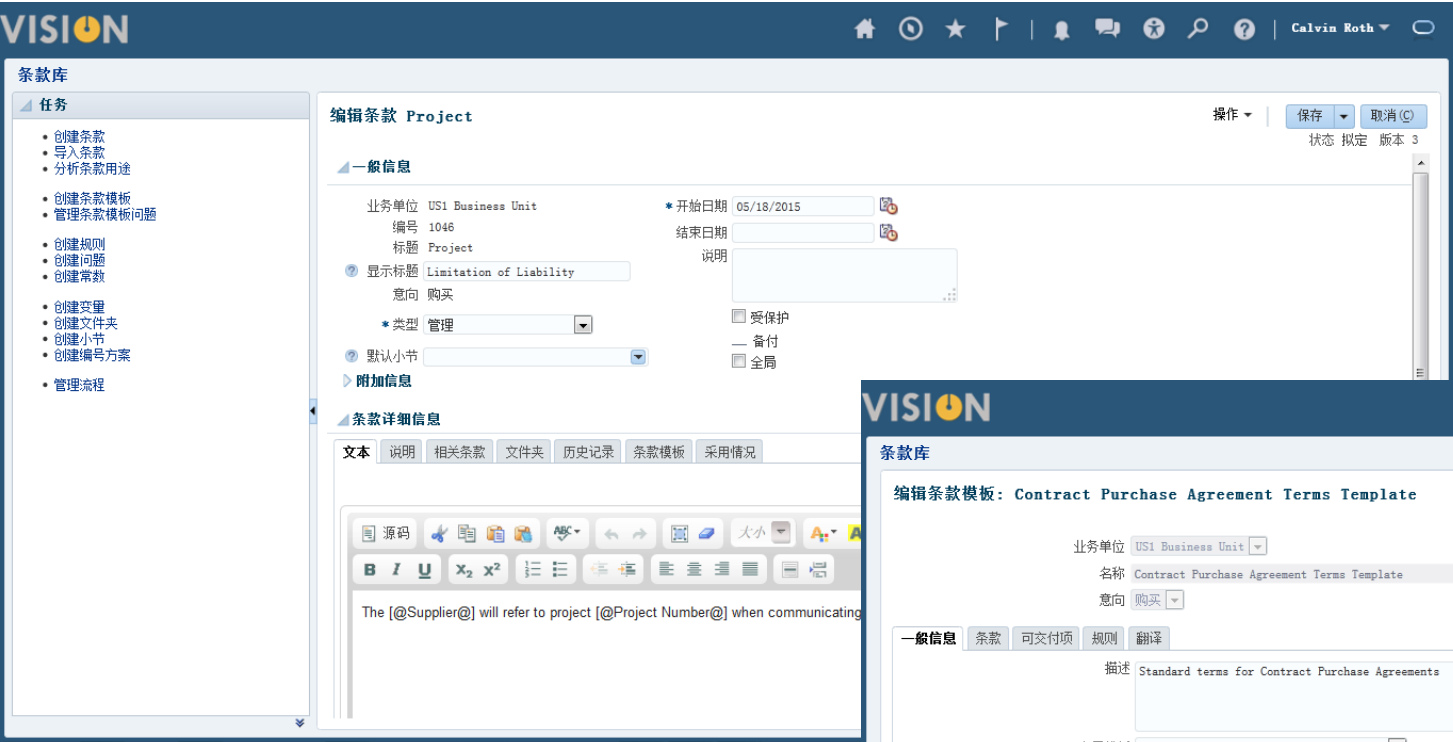


# 集中管理合同条款和模板

主动的供应  
商管理

加速的采购  
寻源流程

规范的采购  
合同管控



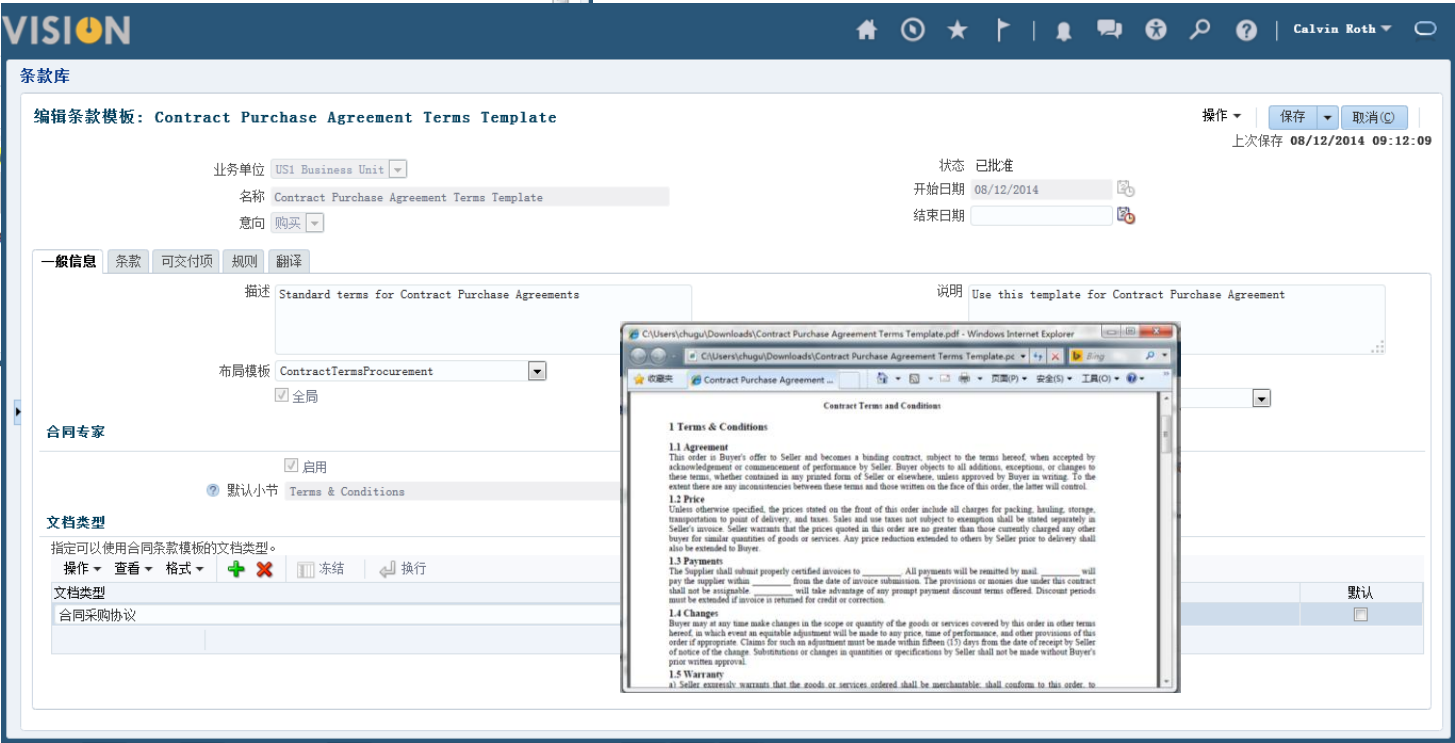
多种条款创建方式: 灵活的条款类型式:

- 手工创建
- 导入

- 替代条款和不兼容
- 变量条款
- 基于规则的条款
- 基于问题的条款

条款模板:

- 文档类型
- 布局模板
- 条款应用
- 模板状态和效期



# 高效可控的合同创建流程

主动的供应  
商管理

加速的采购  
寻源流程

规范的采购  
合同管控

## 通过合同创建向导创建合同

**VISION**

合同

输入合同详细信息

**选择合同条款模板**

输入变量值

回答问题

上传文档

复核合同

编辑合同 PHW33, 版本 1: 选择合同条款模板

\* 合同条款模板

Master Service Agreement

描述 This template is used as the basis for agreements related to Services Provided by the suppliers

说明 Use this template for Master Service Agreement

预览

上一步 (B)

下一步 (N)

保存

提交 (M)

取消 (C)

## 输入合同信息

## 选择合同模板

## 输入条款变量

## 复核合同

**VISION**

合同

编辑合同 PHW123, 版本 1: 输入合同详细信息

业务单位

US1 Business Unit

法人实体

US1 Legal Entity

类型

编号

PHW123

名称

FA Contract

主要交易方

Lee Supplies

\* 开始日期

05/22/2015

结束日期

金额

USD

编制交易方

内部

**VISION**

合同

编辑合同 PHW123, 版本 1: 选择合同条款模板

\* 合同条款模板

Facilities Service Agreement Te

描述 This template is used as the basis for agreements related to facilities

说明 Use this template for Master Service Agreement

**VISION**

合同

编辑合同 PHW123, 版本 1: 输入变量值

查看

格式

本地

执行

查看

所有变量

名称	说明	值	条款
保险金额	保险金额	2000	

## 回答问题

**VISION**

合同

编辑合同 PHW123, 版本 1: 复核合同

1 General Terms

1.1 Introduction

1.2 Services

## 生成合同文件

ORACLE

# 提高合同的可视化和执行跟踪

- 主动的供应商管理
- 加速的采购寻源流程
- 规范的采购合同管控

VISION

Calvin Roth

合同

任务

合同

设置

搜索

概览

合同工作列表

视图

收件箱

视图

待定审批

合同

管理任务 (1486)

操作

已分配

标题	状态	已分配	优先级	来自用户
合同 KI_no_typesetup 中的实施行 1 在 2015-05-26 结束	已分配	05/22/2015 14:25	3	
合同 KI_FF_exp_notif_only 中的实施行 1 在 2015-05-26 结束	已分配	05/22/2015 14:20	3	
合同 KI_ffl_exp_notif 中的实施行 1 在 2015-05-26 结束	已分配	05/22/2015 13:50	3	
CALVIN. ROTH 的合同 3189 需要 Lee Supplies 审批	已分配	05/22/2015 13:48	3	Calvin Roth
需要 Pinnacle Technologies 审批的合同 Pinnacle Tech	已分配	05/22/2015 13:18	3	
需要 Consolidated Supplies 审批的合同 KI_expiration	已分配	05/22/2015 13:18	3	
HtTitle.MobileAlert	已分配	01/12/2015 17:42	3	
HtTitle.MobileAlert	已分配	01/12/2015 17:28	3	
HtTitle.MobileAlert	已分配	01/12/2015 17:02	3	
HtTitle.MobileAlert	已分配	01/12/2015 17:01	3	
HtTitle.MobileAlert	已分配	01/12/2015 16:57	3	
HtTitle.MobileAlert	已分配	01/12/2015 14:51	3	
HtTitle.MobileAlert	已分配	01/12/2015 14:51	3	
HtTitle.MobileAlert	已分配	01/12/2015 14:51	3	

操作 查看 分离

编号	主要交易方名称	提交日期	当前审批人	分配日期
3189	Lee Supplies	05/22/2015	kyle.hutchins	05/22/2015

已隐藏列 3

- 自定义关注清单
- 到期合同
  - 暂挂合同
  - 风险

- 合同工作台
- 合同工作列表
  - 待定审批列表
  - 自定义搜索视图
  - 可交付项

付款

停止请求 (0)

付款处理请求

需要注意 (6)

付款文件

等待传输 (0)

等待打印 (3)

等待确认 (0)

等待记录 (0)

要求更正错误 (0)

供应商洽谈

于未来 7 天内关闭

今天关闭

拟定

发票

已拒绝 (0)

暂挂的分期付款 (0)

暂挂的发票 (7)

等待其他人审批 (3)

需要我审批 (0)

合同

即将到期 (0)

暂挂 (0)

有风险 (0)

目标

我的存在风险的目标 (0)

我的高优先级目标 (0)

我直接下属的风险目标 (0)

我直接下属的高优先级目标 (0)

薪酬

您的新薪酬一览表 (0)

最近发布的预算池 (6)

最近提供的员工薪酬计划 (0)

有效员工薪酬计划 (6)

有效预算池 (8)

请购

我的自动化失败的请购行 (0)

费用

付款不足报表 (0)

具有逾期收据的报表 (0)

含潜在货项的争议事务处理 (0)

报表等待提交 (0)

报表需要进一步提供信息 (0)

拒绝的费用报表 (0)

暂挂报表 (0)

等待提交影像收据的报表 (0)

采购协议

我的需要关注的协议 (1)

采购订单

我的发票已暂挂的计划 (0)

我的需要关注的订单 (1)

系统演示



# Oracle采购解决方案

支持创新性组织的采购能力提升

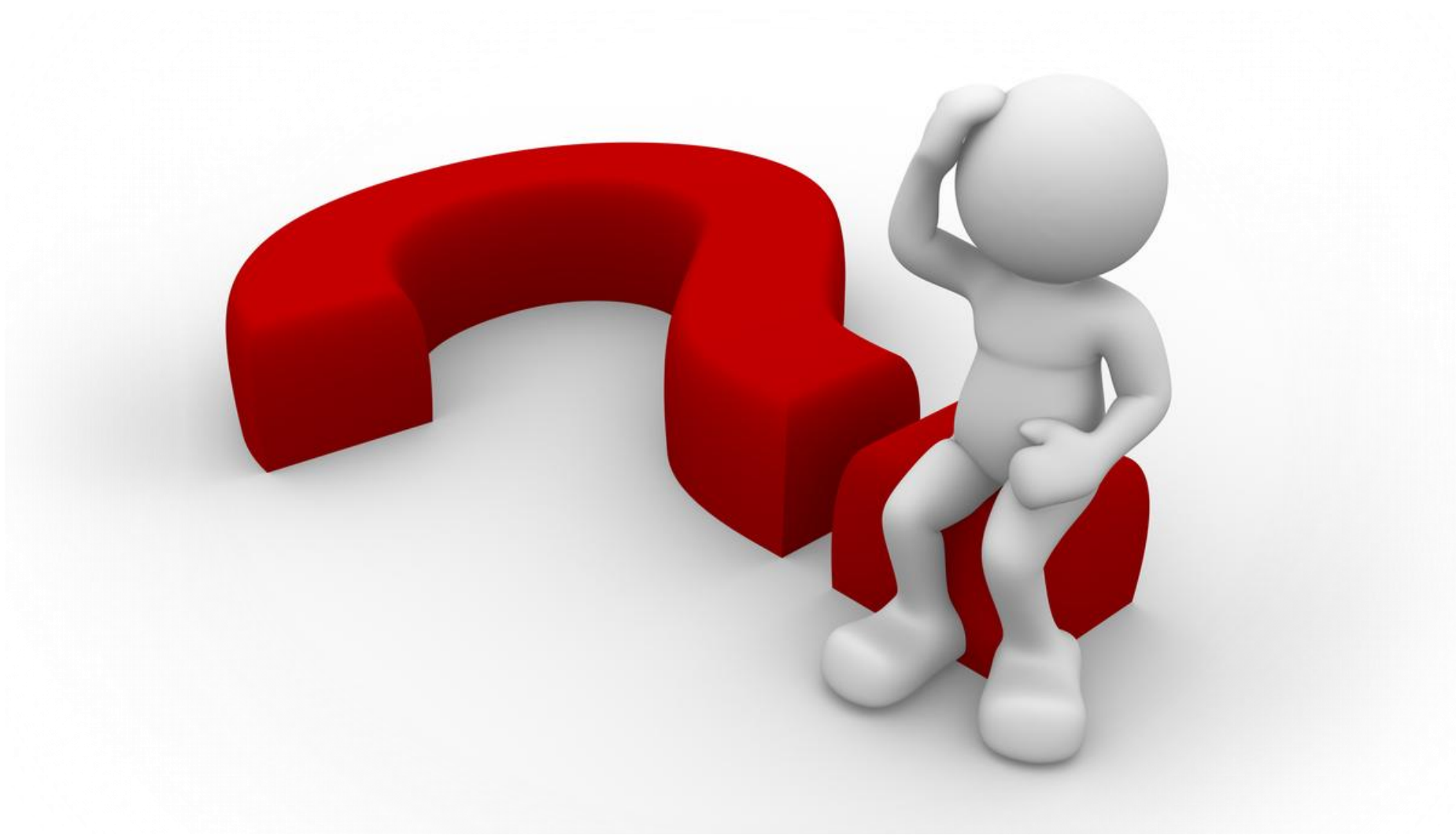




# Oracle采购云服务的典型客户...



# 问题与讨论



# **Hardware and Software**

## **Engineered to Work Together**

ORACLE®

甲骨文