بكيل عبدالخالق الشعثمي

مدير الجودة والتطوير

تاريخ الاستجابة	Sep 29, 2025 3:09 PM				
الماسم	بكيل عبدالخالق الشعثمي				
المسمى الوظيفي	مدير الجودة والتطوير				
الادارة /القسم	الجودة والتطوير				
الفرع	الإدار ةالعامة				
(الصلاحيات الادارية)	ماهو المتوفر حاليا	ماتحتاجة لتحقيق الإمثل	الاولوية	ملاحظة اضافية	
	حالياً صلاحياتي تقتصر على رفع التوصيات دون إلزام الإدارات الأخرى بالتنفيذ	منح الصلاحية بإلز ام القطاعات و الإدار ات بنتفيذ التوصيات المعتمدة من الإدار ة العليا	عالية	بدون هذه الصلاحية تبقى توصيات الجودة شكلية وغير مطبقة	
(الصلاحيات المالية)	ماهو المتوفر حاليا	ماتحتاجة لتحقيق الإمثل	الاولوية	ملاحظة اضافية	
	لا توجد ميز انية مخصصة لإدارة الجودة والتطوير	تخصيص ميز انية سنوية مستقلة (مثلا: 300 ألف ريال) لتغطية بر امج التحسين و التدريب و الاستشار ات	عالية	تو فر ميز انية مستقلة يعز ز استقلالية القرار ويضمن تنفيذ المبادرات	
(الصلاحيات الفنية /التقنية)	ماهو المتوفر حاليا	ماتحتاجة لتحقيق الإمثل	الاولوية	ملاحظة اضافية	
	الاعتماد على ملفات يدوية وجهود Excel فردية	- ERP توفير نظام لإدارة Quality العمليات والجودة، مع أدوات تحليل بيانات ولوحات قياس مؤشر ات	عالية	النظام يقلل الأخطاء ويعطي شفافية ووضو ح لإدارة الأداء	
الموارد البشرية	ماهو المتوفر حاليا	ماتحتاجة لتحقيق الإمثل	الاولوية	ملاحظة اضافية	
	لايوجد	لايو جد	عالية		

التدريب والتطوير	الدوارات المطلوبة	الموظف المتدرب	الاولوية	ملاحظة اضافية
	التدريب متقطع و غير منتظم	موظفي الإدارة	عالية	التدريب المنتظم يرفع مستوى الكفاءات ويقلل الاعتماد على الاستشاريين
المو ارد المادية	ماهو المتوفر حاليا	ماتحتاجة لتحقيق الامثل	الأولوية	ملاحظة اضافية
	أجهزة، معدات، مكاتب	سيارة خاصة بالإدارة للتمكن من الإشراف الميداني والنتقل بين فروع الشركة لرقابة الجودة	عالية	السيارة ضرورية لتمكين فرق الجودة من متابعة الفروع والمستودعات بانتظام
التسهيلات او الدعم الاداري	ماهو المتوفر حاليا	ماتحتاجة لتحقيق الامثل	الاولوية	ملاحظة اضافية
	الدعم الإداري محدود، وبعض الإدارات لا تلتزم بتوفير البيانات	الزام الإدارات بالتعاون وتوفير البيانات الدورية وفق آلية معتمدة	عالية	نجاح الجودة يتوقف على تعاون جميع الإدار ات

مقترحات لتحسين الأداء

لرقمنة الخطط التشغيلية والمهام (Workflow Automation System) إنشاء نظام الكتروني متكامل والإجراءات والنماذج التشغيلية، بحيث يتيح متابعة العمليات، توثيقها، وإصدار تقارير أداء لحظية