



# АНАСТАСИЯ ЛЕБЕДЕВА

## Product Manager

8-981-761-96-61 • lebede.nastya2014@yandex.ru • Москва/Петербург

### О СЕБЕ

- Автор и преподаватель курса "Product Discovery" в магистратуре для продакт менеджеров в Центральном Университете
- Специализируюсь на запуске продуктов от нуля до единицы
- Победитель конкурса управленцев "Лидеры России"

### ОПЫТ РАБОТЫ

#### Product Manager

##### T-Банк (B2C, Personal Finance)

апр. 2023 - наст. время

- Запустила новый продукт «Бюджетирование», защитила проект перед менеджерами C-level и обеспечила необходимые ресурсы. Управляла полным циклом разработки продукта Discovery→Delivery с достижением запланированных метрик (NDA).
- Разработала стратегию развития направления «Планирование финансов» (OKR на 2025): инициировала создание продукта «Оптимизация трат» (потенц. MAU 3 млн).
- Увеличила метрики продукта Аналитика трат: MAU на 5%, Retention на 21% и количество сессий на клиента в 1,8 раз, за счет реализации 5 ключевых функциональностей.
- Сократила метрику Discovery Lead Time в 3 раза и TTM количественных исследований с 3 мес. до 2 дней, покрыла валидацией 100% гипотез, за счет внедрения системного Discovery в продукте и обучения команды.
- Управляла продуктовой командой 10+ человек и организовывала взаимодействие кросс-функциональных команд с участием 100+ специалистов.

##### Отвечала за развитие культуры Product Discovery в T-Банке:

- Унифицировала и масштабировала культуру Discovery на всю компанию в рамках продуктовой стратегии T-Банка.
- Создала и запустила продукт «Disco-Lego» для внедрения Discovery и охватила 70+ команд, что повысило скорость валидации гипотез и качество принимаемых решений, сократило процент релизов с нулевой ценностью в Мобильном банке.
- Провела 10+ обучающих выступлений для более 700 продактов, больше 100 консультаций по продукту, в 15 командах отвечала за настройку Discovery в формате сопровождения.
- Управляла командой: 4 продакта и 2 деливери-менеджера. Менторила двух продактов.

#### Product Owner

##### MentalTeen - IT pet-project (B2C)

май 2022 - апр. 2023

- Придумала и разработала мобильное приложение для ментального здоровья.
- Выиграла грант в 1 млн рублей от ФСИ и привлекла в команду 30 участников и экспертов.
- Провела полноценный этап Дискавери, организовала проверку 20+ гипотез, определила основные сегменты и их объем, проработала с дизайнером и провалидировала решение.
- Создала MVP и протестировала на 200+ привлеченных пользователей.

#### Team Lead

##### ПАНГЕЯ - IT компания в нефтегазовом секторе (B2B)

окт. 2021 - нояб. 2022

- Отвечала за организацию 20+ мероприятий численностью до 50 человек для Научного центра Горного университета (партнер компании Пангея).
- Разработала условия трехсторонней сделки Роснефть - Пангея - Научный центр (NDA).
- Управляла командой маркетинга, запустила сайт и социальные сети компании, вывела на органический трафик 1000+ человек.

## Product manager

окт. 2020 - июль 2021

### Онлайн-школа IZIBIZI (B2C)

- За неделю выросла из CEO assistant в product owner дочернего проекта компании, за месяц открыла онлайн-школу с прибылью в первый же месяц после запуска.
- Обеспечила ежемесячный рост выручки и прибыли на 20-40%. Организовала привлечение 2600 платящих клиентов.
- Достигла следующих показателей: конверсии лендинга 10%, средний ROMI x2, конверсии в продажу без привлечения ОП до 80%, NPS 90%, доходимость 60%.
- Организовала привлечение в Инстаграм 10 000+ подписчиков через таргет.

---

## ОБРАЗОВАНИЕ

### Горный инженер (специалист)

Сентябрь 2017 - Февраль 2023

Санкт-Петербургский горный университет

- Специальность - Горное дело. Специализация: Обогащение полезных ископаемых

## КУРСЫ

Product Heroes - Продуктовый курс Ильи Красинского	2024
Go Practice - Симулятор управления продуктом на основе данных	2023
Как делать продукт - тренинг Ивана Замесина	2023
Стартап-школа - НИУ ВШЭ	2022
Технологическое предпринимательство - партнерский курс от Сбера и Стэнфорда	2022

---

## КЛЮЧЕВЫЕ НАВЫКИ

- **Hard Skills:** Запуск новых продуктов, Анализ целевой аудитории, Анализ рынка, Roadmap, Продуктовая аналитика, MVP, AB-тесты, JTBD, Lean Canvas, CJM, SWOT, AAARRR, Scrum
- **Soft Skills:** Стратегическое мышление, Лидерство и управление командой, Аргументация позиции, Управление ожиданиями стейкхолдеров, Тайм-менеджмент, Гибкость, Аналитическое и критическое мышление, Решение конфликтов.
- **Tech Skills:** Confluence, Jira, Figma, Amplitude, Tablo, Notion, Miro, Trello, Tilda, Figma
- **Languages:** Русский (родной); English (B2)

---

## ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- **Консультат по продукту:** провела больше 20 консультации по продукту для основателей бизнеса и помогла вырастить прибыль, за счет внедрения продуктового подхода.
- **Основатель крупного социального медиа проекта:** время запуска - 1 месяц, команда - больше 100 человек, проект существует и по сей день, охватывая больше 3000 участников ежегодно с 2018 года.
- **Общественный деятель:** была председателем Студенческого совета, главным организатором больше 40 городских и университетских мероприятий, запускала собственные проекты еще со школы, участвовала в общественных и волонтерских движениях.
- **Хобби и увлечения:** много путешествую и организовываю туры, веду личный блог и управляю командой контента, занимаюсь йогой и играю на фортепиано.