

Engenharia de Software II

Gerência do Tempo do Projeto

Prof. Dr. Daricélio Moreira Soares

Gerência do Tempo do Projeto

Gerência do tempo: garantir que o projeto termine no prazo desejado

Gerência do Tempo do Projeto

- Porque gerenciar o tempo?

Projetos fora do prazo geram insatisfação no cliente, aumentam os custos e a tensão da equipe

Processos da Gerência do Tempo

- Definição das atividades
 - Identificar as atividades específicas que devem ser realizadas para produzir os subprodutos do projeto
- Sequenciamento das atividades
 - Identificar e documentar dependências entre as atividades

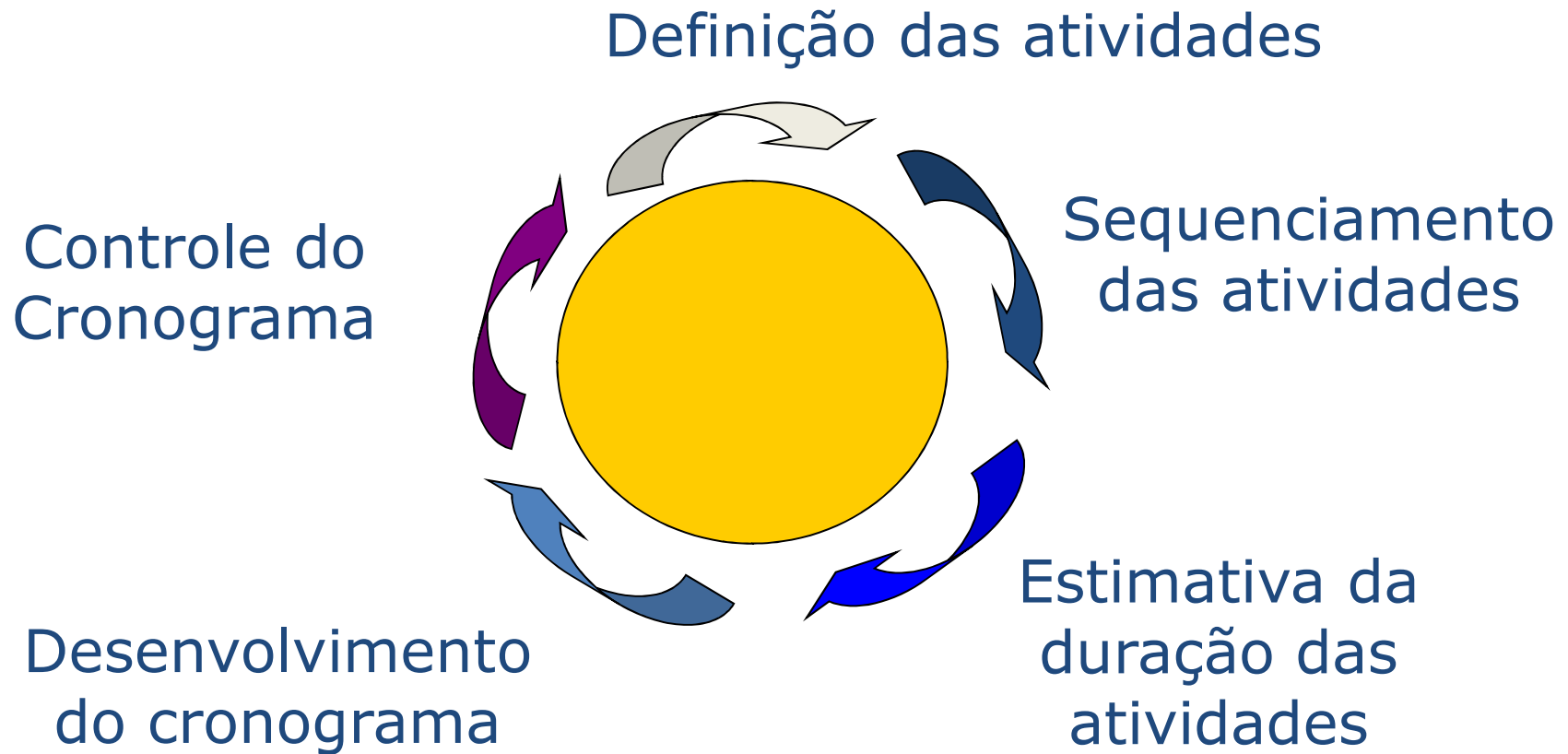
Processos da Gerência do Tempo

- Estimativa da duração das atividades
 - Procura estimar o tempo necessário para a implementação de cada atividade
- Desenvolvimento do cronograma
 - Analisar a seqüência e as durações das atividades
 - Avalia também os requisitos de recursos necessários para criar o cronograma do projeto

Processos da Gerência do Tempo

- Controle do cronograma
 - Visa controlar as mudanças no cronograma do projeto

Processos da Gerência do Tempo



Processos da Gerência do Tempo

- Não existe um consenso sobre o relacionamento entre atividades e tarefas
 - Algumas áreas sugerem que atividades sejam constituídas de tarefas.
 - Uso mais comum e preferido
 - Em outras, tarefas são vistas como atividades
- O importante é o trabalho a ser feito estar corretamente descrito!

Processo: Definição das Atividades

Processo responsável por identificar e documentar as atividades específicas que devem ser executadas para produzir os resultados indicados no projeto inicial

Processo: Sequenciamento das Atividades

- Sequenciamento das Atividades

Processo responsável por documentar e identificar as dependências lógicas entre as atividades

Processo: Sequenciamento das Atividades

- As atividades devem ser seqüenciadas corretamente com o objetivo de se desenvolver um cronograma:
 - Realístico
 - Alcançável
- Utilizam-se ferramentas computacionais para automatizar trabalho neste processo

Exemplo Cronograma com Gantt

