

Seguridad de la Información

Introducción a la gestión de la seguridad

Federico Pacheco



@FedeQuark



www.federicopacheco.com.ar



info@federicopacheco.com.ar

Contenidos

- Necesidad de gestión de la seguridad
- Estructura normativa
- Implementación de un sistemas de gestión de la seguridad (SGSI)
- Gestión del riesgo
- Gestión de cambios y actividades
- Gestión de incidentes
- Concientización de usuarios
- Clasificación de la información

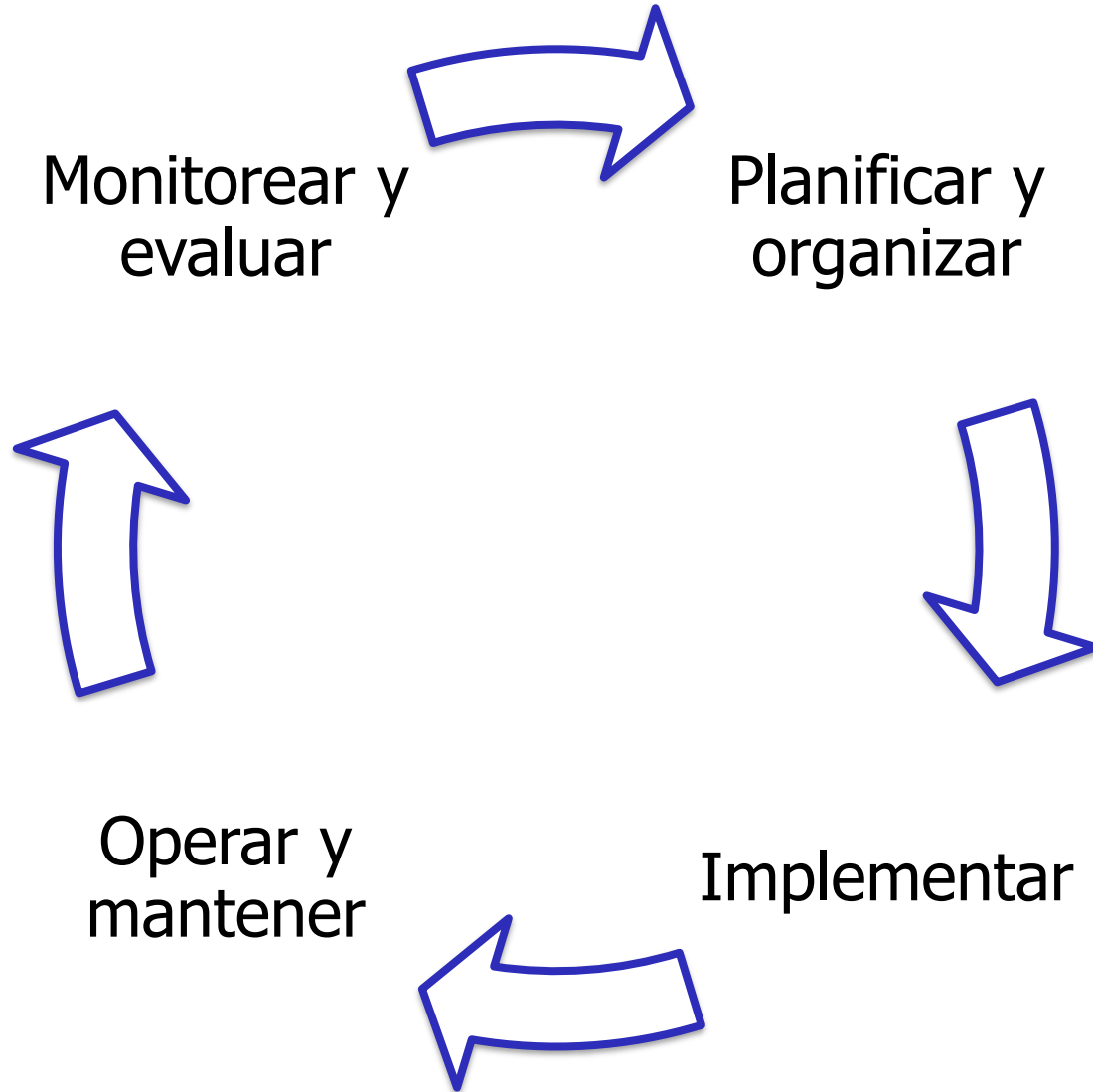


Gestión de la seguridad

- Objetivo principal
 - Proteger los activos de información de la organización
- Necesidad fundamental
 - Alineación con el negocio
- Características
 - Proceso continuo y cíclico
 - No hay soluciones únicas ni infalibles
 - Incumbencia de la alta gerencia (Top-Down)
 - Requiere establecer un sistema de gestión (SGSI)
 - Relacionado con el gobierno de la seguridad (Security Governance)



Proceso continuo (PDCA)



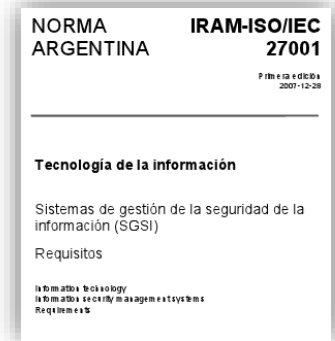
Normativas

- Definen y clasifican las metas y objetivos
- Definen roles, responsabilidades y escala de autoridad
- Establecen criterios aceptables y uniformes de conducta
- Garantizar el cumplimiento de normas externas
- Definen acciones informativas
 - Informan al personal sus obligaciones y medidas por incumplimiento
 - Informan a terceros sobre las definiciones establecidas por la organización

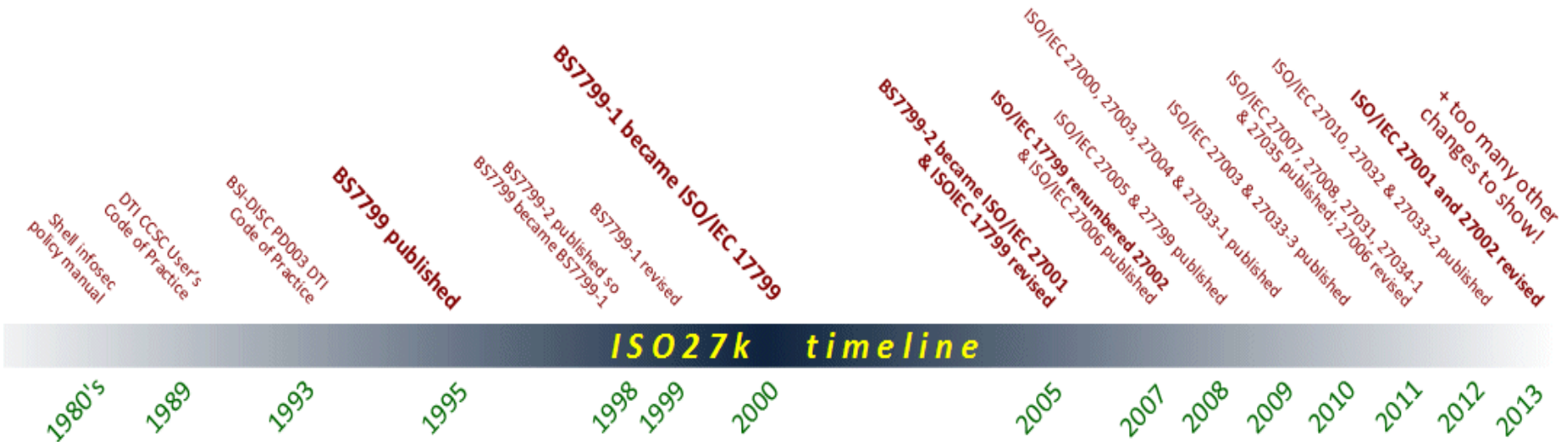


Estándares de SGSI

- ISO 27000
 - Familia de estándares de seguridad de la información basado en BS7799
 - Ejemplos
 - 27.001: Requisitos de los SGSI ← Certificable
 - 27.002: Objetivos de control y controles recomendables
 - 27.003: Guía de implementación del SGSI
 - 27.005: Gestión de riesgos
- COBIT (Control Objectives for Information and related Technologies)
 - Utilizado para implementar Gobierno de TI
 - Desarrollado por
 - ISACA – Information Systems Audit and Control Association
 - ITGI – IT Governance Institute
- Otros
 - SOGP (Standard of Good Practice for Information Security)
 - ISM3 (Information Security Management Maturity Model)



Timeline ISO 27.000



Estructura ISO 27002

Evaluación y tratamiento de riesgos

Política de Seguridad

Organización de seguridad

Gestión de Activos

Gestión de Recursos Humanos

Seguridad Física y Ambiental

Gestión de Operaciones y Comunicaciones

Control de accesos

Adquisición, desarrollo y mantenimiento de sistemas

Gestión de incidentes de seguridad

Administración de la continuidad del negocio

Cumplimiento de normativa y leyes

Gestión de riesgos

- Objetivo
 - Reducirlos hasta un nivel tolerable
- Requerimientos de su gestión
 - Dimensionamiento y alcance
 - Establecer políticas
 - Armar equipo
 - Definir metodologías y herramientas
 - Identificar y medir riesgos
- Tratamiento
 - Medidas de control
 - Transferencia
 - Aceptación
 - Eliminación del factor



Política de Seguridad

- Qué es
 - Declaración de directivas de alta gerencia sobre el compromiso con la seguridad
- Objetivo
 - Garantizar apoyo y proveer dirección de acuerdo al negocio y normativas
- Características
 - Breve y general
 - Dictada por comité de seguridad y aprobada por autoridades
 - Define el desarrollo del programa de gestión de seguridad
 - Comunicada y aceptada por todo el personal
 - Alineada con normativas legales y corporativas
 - Representada por un documento declarativo
 - Es parte de la estructura de políticas de la organización
 - Revisión con un frecuencia tal que garantice su validez

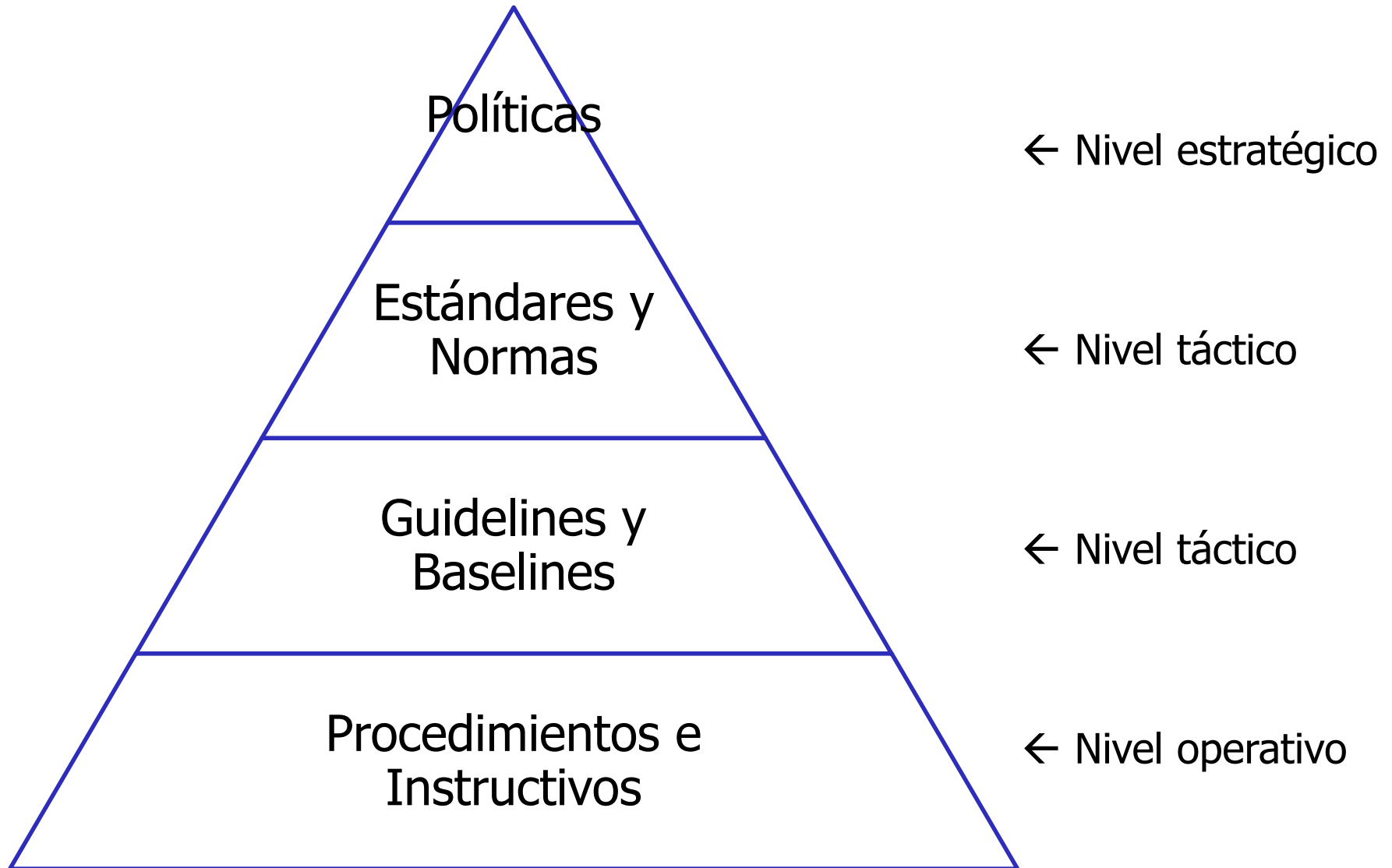


Política de Seguridad – Contenidos

- Definiciones de seguridad, objetivos y alcances, su importancia y aplicación
- Propósito de su existencia en relación a los principios de la seguridad
- Marco de establecimiento de objetivos de control y evaluación
- Definición de responsabilidades en la gestión de la seguridad
- Referencias a documentación de respaldo o ampliación
- Explicación de los principios y requerimientos a cumplir
 - Legales, regulatorios y contractuales
 - Educación, capacitación y concientización
 - Gestión de la continuidad del negocio
 - Consecuencias de su incumplimiento



Estructura normativa



Estructura normativa

Estándares

- Especifican el uso uniforme de una tecnología

Normas

- Recomendaciones generales según objetivos

Baselines

- Parámetros mínimos para un estándar

Guidelines

- Recomendaciones y sugerencias

Procedimientos

- Descripción detallada de tareas

Organización de la seguridad

- Organización interna
 - Compromiso gerencial
 - Coordinación
 - Asignación de responsabilidades
 - Autorización para procesamiento de información
 - Acuerdos de confidencialidad
 - Contacto con autoridades y grupos de interés
 - Revisión independiente
- Terceras partes
 - Riesgos relacionados con terceros
 - Tratamiento con clientes
 - Acuerdos con terceros



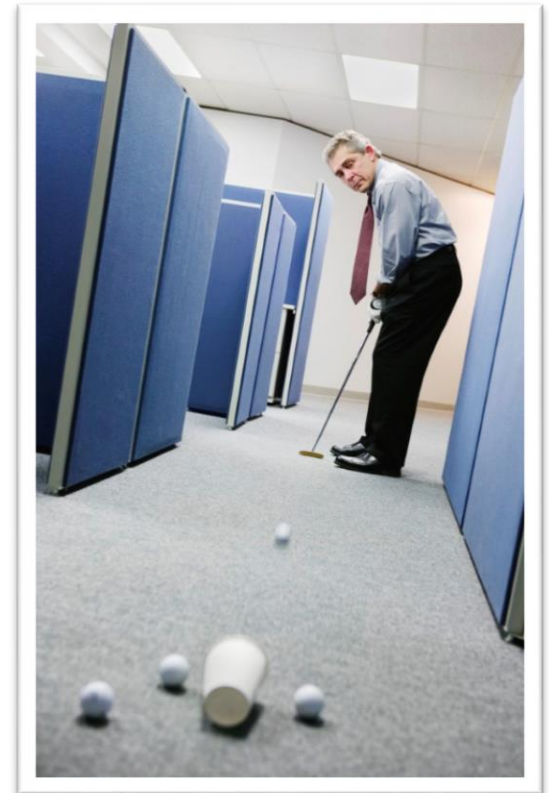
Recomendaciones de gestión

- Establecer fuente de asesoramiento interna y externa
- Promover un enfoque multidisciplinario
- Realizar revisiones de todo proceso y documento
- Documentar todo proceso y procedimiento
- Incluir revisiones independientes de seguridad



Compromiso gerencial

- Problemas de la alta gerencia
 - Falta de entendimiento sobre la necesidad de seguridad
 - Idea de la seguridad como problemática, costosa e innecesaria
 - Incapacidad de identificar los riesgos asociados
 - Creer que se interferirá con el negocio
 - Creer que la seguridad es un tema de tecnología
- Recomendaciones para comunicación con alta gerencia
 - Utilizar canales adecuados de comunicación
 - Aprovechar a las personas con mayor llegada
 - Hablarles en términos de riesgos y negocios

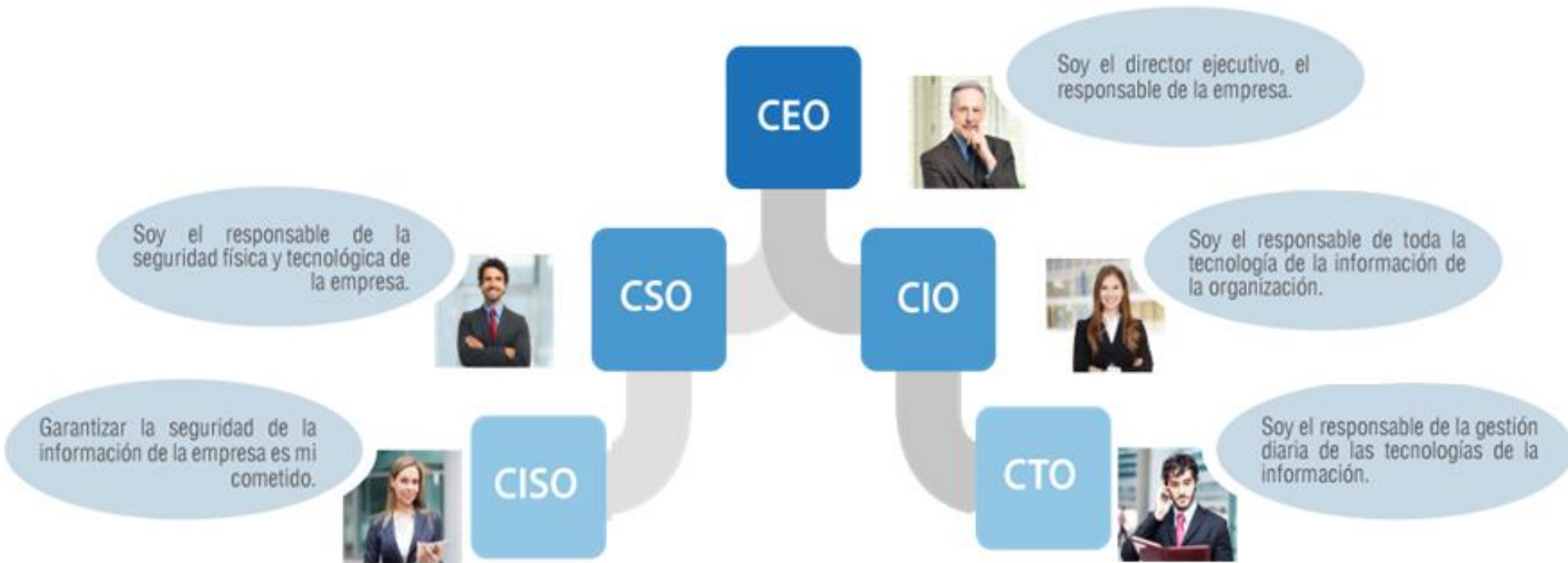


Coordinación y responsabilidad

- Máxima autoridad: Comité de seguridad
- Responsable funcional
 - CISO, ISSO, Gerente
- Objetivos
 - Establecer y mantener un SGSI
 - Comunicarse con la alta dirección
 - Conocer el negocio y los procesos



El C-Level



Dependencia del área

Gerencia de
Sistemas

Auditoría
Interna

Area de
Seguridad
Informática

Gerencia de
Seguridad

Consultoría
Externa

Recursos
Humanos

Funciones relacionadas

- Gerente o Director General
- Comité de Seguridad
- Responsable de Seguridad
- Analista de Seguridad
- Administrador de Seguridad
- Auditor de seguridad



Acuerdos de confidencialidad

- Documento que refleja las necesidades de protección de la información
- Características
 - Utilizan terminología legal
 - Consideraciones legales y regulatorias
 - Incluyen definición de información confidencial
 - Indican duración del compromiso y acciones finales
 - Responsabilidades y acciones sobre la información
 - Aclaraciones sobre secretos comerciales y propiedad intelectual
 - Usos permitidos y derechos
 - Derecho para auditar y supervisar
 - Procesos de notificación e informes ante incumplimiento
 - Términos de devolución o destrucción
 - Acciones ante incumplimiento
 - Existencia en distintas formas



Contacto con autoridades

- Definición de autoridades y formas de contacto
 - Autoridades jerárquicas, legales, policiales, servicios públicos, etc.
- Características
 - Soportan la gestión de incidentes y continuidad del negocio
 - Detallan condiciones que lo ameritan
 - Pueden incluir grupos de interés especial



Terceras partes

- Identificación y análisis de riesgos relacionados con terceros
- Mantener la seguridad de lo que es accedido, procesado o gestionado por terceros
- Evaluar riesgos asociados a la provisión o recepción de un servicio
- Determinar requerimientos de control
- Establecer acuerdos (pueden ser impuesto por la contraparte)
- Considerar seguridad respecto a clientes



Subsistemas de gestión

Activos

RRHH

Entorno físico

Comunicaciones

Operaciones

Control de
accesos

Incidentes

Continuidad del
negocio

Cumplimiento

Sistemas de
información

Gestión de activos

- Tipos de activos: documentos, software, físicos, servicios, personas, intangibles
- Incluye responsabilidad por los activos
- Procesos necesarios
 - Identificación
 - Inventario y propietarios
 - Valuación
 - Subjetiva y objetiva
 - Clasificación
 - Tratamiento según nivel



Gestión de RRHH

- Incluye distintos procesos
 - Contratación
 - Tiempo de trabajo
 - Desvinculación
- Incluye distintas actividades
 - Rotación de funciones
 - Vacaciones obligatorias
 - Segregación de funciones
 - Background Checks
 - Acuerdos para personal y terceros



Gestión de la seguridad física

- Definición de un plan de seguridad física y ambiental
- Objetivo
 - Impedir accesos físicos no autorizados, daños a instalaciones e información
- Incluye seguridad en el ambiente y en el equipamiento
 - Enfoque especial en el datacenter
- Protección proporcional a los riesgos identificados



Gestión de las comunicaciones y operaciones

- Objetivo
 - Garantizar el funcionamiento de las instalaciones de procesamiento de información
- Incluye
 - Gestión de procedimientos operativos
 - Gestión de la provisión de servicios de 3ros
 - Planificación de sistemas y gestión de la capacidad
 - Protección contra código malicioso
 - Sistemas de backup
 - Seguridad de las redes
 - Manejo de medios de almacenamiento
 - Intercambio de la información
 - Servicios de comercio electrónico
 - Seguimiento y control



Gestión de los sistemas de control de accesos

- Definición de requerimientos
- Gestión de accesos de usuarios
- Responsabilidades del usuario
- Dispositivos móviles y trabajo remoto
- Acceso sistemas
 - Red
 - Sistema operativo
 - Aplicaciones
 - Información



Gestión de sistemas de información

- Incluye adquisición, desarrollo y mantenimiento
- Abarca distintos aspectos
 - Requerimientos de seguridad
 - Procesamiento adecuado
 - Controles criptográficos
 - Seguridad de los archivos de sistema
 - Seguridad en los procesos de desarrollo y soporte
 - Gestión de vulnerabilidades técnicas



Gestión de incidentes

- Informe de los eventos y fallas de seguridad
 - Es necesaria la determinación de “incidente de seguridad”
 - Los incidentes son inevitables
- Abarca distintos aspectos
 - Responsabilidades y procedimientos
 - Aprendizaje a partir de los incidentes
 - Recolección de evidencia
- Capacidad de respuesta
 - Equipo de respuesta a incidentes de seguridad (CSIRT)



Gestión de la continuidad del negocio

- Objetivo
 - Inclusión de la seguridad de la información la gestión de la continuidad del negocio
- Incluye
 - Evaluación de los riesgos
 - Elaboración e implementación de planes de continuidad
 - Marco para la planificación de la continuidad
 - Pruebas, mantenimiento y reevaluación de planes



Gestión del cumplimiento

- Objetivo
 - Poder operar bajo las condiciones establecidas interna y externamente
- Incluye el cumplimiento en diversos campos
 - Requerimientos legales
 - Políticas de seguridad
 - Normativas propias de la industria
 - Normas internacionales
 - Estándares y requerimiento técnicos
 - Auditorías de sistemas y seguridad



Gestión de la seguridad – Aspectos legales

Due Diligence (Debida Diligencia)

- Responsabilidad de entender las amenazas y los riesgos

Due Care (Debido Cuidado)

- Implementar contramedidas para protegerse de los riesgos

Si una organización no cumple con esto en relación a la protección de sus activos puede ser acusada de negligencia

Familia ISO 27.000 (I)

- ISO 27.003
 - Aspectos críticos para el diseño e implementación de un SGSI.
- ISO 27.004
 - Guía para el desarrollo y uso de métricas para determinar la eficacia de un SGSI.
- ISO 27.005
 - Directrices para la gestión del riesgo en la seguridad de la información.
- ISO 27.006
 - Requisitos para la acreditación de entidades de auditoría y certificación de SGSI.
- ISO 27.007
 - Guía de auditoría de un SGSI, como complemento a lo especificado en ISO 19.011.

Familia ISO 27.000 (II)

- ISO 27.008
 - Guía de auditoría de los controles seleccionados en el marco de implantación de un SGSI.
- ISO 27.009
 - Guía de uso y aplicación de ISO 27.001 para sectores específicos.
- ISO 27.010
 - Guía para la gestión de seguridad cuando se comparte información entre organizaciones.
- ISO 27.011
 - Guía de implementación de SGSI para organizaciones del sector de telecomunicaciones.
- ISO 27.013
 - Guía de implementación integrada de ISO 27001 e ISO 20.000 (gestión de servicios TI).

Familia ISO 27.000 (III)

- ISO 27.014
 - Guía de gobierno corporativo de la seguridad de la información.
- ISO 27.015
 - Guía de SGSI orientada a organizaciones del sector financiero y de seguros.
- ISO 27.016
 - Guía de valoración de los aspectos financieros de la seguridad de la información.
- ISO 27.017
 - Guía de seguridad para Cloud Computing (ISO 27.002 + controles adicionales)
- ISO 27.018
 - Buenas prácticas en controles de protección de datos para servicios de cloud computing.

Familia ISO 27.000 (IV)

- ISO 27.019
 - Guía de SGSI para sistemas relacionados con el sector de la industria de la energía.
- ISO 27.023
 - Guía de correspondencias entre versiones 2005 y 2013 de ISO 27001/2.
- ISO 27.031
 - Guía de apoyo para adecuación de TICs para la continuidad del negocio.
- ISO 27.032
 - Guía para seguridad cibernética y protección de infraestructuras críticas.

ISO 27.033: Seguridad en redes

- 27033-1: conceptos generales
- 27033-2: directrices de diseño e implementación de seguridad en redes
- 27033-3: escenarios de referencia de redes
- 27033-4: comunicaciones entre redes mediante gateways de seguridad
- 27033-5: aseguramiento de comunicaciones mediante VPNs
- 27033-6: convergencia IP
- 27033-7: redes inalámbricas

ISO 27.034: Seguridad en aplicaciones

- 27034-1: conceptos generales
- 27034-2: marco normativo de la organización
- 27034-3: proceso de gestión de seguridad en aplicaciones
- 27034-4: validación de la seguridad en aplicaciones
- 27034-5: estructura de datos y protocolos y controles de seguridad de aplicaciones
- 27034-6: guía de seguridad para aplicaciones de uso específico

Familia ISO 27.000 (V)

- ISO 27.035
 - Guía sobre la gestión de incidentes de seguridad en la información.
- ISO 27.036
 - Guía de seguridad en las relaciones con proveedores.
 - 4 secciones
 - 27036-1: visión general y conceptos
 - 27036-2: requisitos comunes
 - 27036-3: seguridad en la cadena de suministro TIC
 - 27036-4: seguridad en entornos de servicios Cloud
- ISO 27.037
 - Guía de directrices para actividades relacionadas con la evidencia digital.

Familia ISO 27.000 (VI)

- ISO 27.038
 - Guía de especificación para seguridad en la redacción digital.
- ISO 27.039
 - Guía para selección, despliegue y operación de IDS/IPS.
- ISO 27.040
 - Guía para la seguridad en medios de almacenamiento.
- ISO 27.041
 - Guía para la garantizar la idoneidad y adecuación de los métodos de investigación.

Familia ISO 27.000 (VII)

- ISO 27.042
 - Guía con directrices para el análisis e interpretación de las evidencias digitales.
- ISO 27.043
 - Principios y procesos de investigación de incidentes.
- ISO 27.044
 - Gestión de eventos y de la seguridad de la información.
- ISO 27.050
 - Tratamiento de la información almacenada en medios electrónicos.
- ISO 27.799
 - Directrices para el sector sanitario y de datos de salud de pacientes.

¿Preguntas?

Federico Pacheco



@FedeQuark



www.federicopacheco.com.ar



info@federicopacheco.com.ar