

ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เทศบาลตำบลหางดง ได้ใช้เทคนิค SWOT Analysis มาวิเคราะห์ประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและภาพรวมของโอกาสการพัฒนาในอนาคต เพื่อนำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนา ซึ่งสามารถนำมาตรวจสอบกับแผนพัฒนาว่ามีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การพัฒนาท้องถิ่นเพียงใด หรือมีจุดเน้นไปในทิศทางใด โดยสามารถสรุปผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis ได้ดังนี้

จุดแข็ง (Strengths)

- S1 เป็นชุมชนและอำเภอรอบในของจังหวัดเชียงใหม่
- S2 มีโครงสร้างพื้นฐานค่อนข้างทั่วถึง
- S3 มีการคมนาคมขนส่งสะดวกทั้งทางบกและทางอากาศ เอื้อต่อการรองรับการเจริญเติบโตของเชียงใหม่ ทั้งด้านที่อยู่อาศัยและอุตสาหกรรม
- S4 มีวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นของชาวล้านนาที่สำคัญและเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น
- S5 มีศูนย์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ ซึ่งตั้งตาม พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540
- S6 มีวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย และเพียงพอในการให้บริการของประชาชน
- S7 มีสื่อประชาสัมพันธ์ และมีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารต่าง ๆ ให้ประชาชน ได้รับทราบหลายช่องทาง เช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร เสียงตามสายของเทศบาล วิทยุชุมชน วารสารของเทศบาลและเว็บไซต์ของเทศบาล
- S8 มีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ รับฟังความคิดเห็นของประชาชนและสามารถประสานงานกับหน่วยงาน องค์กรต่าง ๆ ได้ดี
- S9 มีส่วนราชการหลายแห่งตั้งอยู่ในพื้นที่ อาทิเช่น ที่ว่าการอำเภอหางดง สถานีตำรวจภูธรหางดง โรงพยาบาลหางดง ฯลฯ
- S10 ระบบบริหารงานที่ดี มีคำสั่งมอบหมายงาน แบ่งหน้าที่รับผิดชอบชัดเจน และมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง
- S11 พนักงานและลูกจ้างของสำนักปลัด ส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่ ทำให้รู้สภาพของปัญหาและสภาพภูมิศาสตร์ของพื้นที่เป็นอย่างดี ทำให้การทำงานง่าย และสะดวกสบายขึ้น
- S12 อาคารสำนักงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกสามารถเข้าถึงได้สะดวก
- S13 มีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปีขององค์กรที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่
- S14 องค์กรมีการแบ่งส่วนราชการภายในและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้างอย่างชัดเจนและเป็นระบบ
- S15 องค์กรมีการแบ่งสายงานการบังคับบัญชาตามลำดับที่ชัดเจน
- S16 เป็นองค์กรหลักที่ทำหน้าที่ในการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นในเขตอำเภอหางดง
- S17 มีกฎหมายรองรับการดำเนินงานตามภารกิจอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้

- S18 องค์กรมีทรัพยากร เครื่องมืออุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเหมาะสมกับการดำเนินงานตามภารกิจที่รับผิดชอบ

จุดอ่อน (Weaknesses)

- W1 มีประชาชนอพยพเข้ามาอยู่อาศัยเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เกิดการขยายตัวของชุมชน ก่อให้เกิดปัญหาการจราจร
- W2 ระบบระบายน้ำและการบำรุงรักษายังไม่ได้มาตรฐานและไม่เพียงพอ
- W3 ที่ดินส่วนใหญ่เป็นของนายทุนต่างจังหวัด ไม่นำไปใช้ประโยชน์ และปล่อยให้รกร้างว่างเปล่า
- W4 การตัด/ขยายถนน ทำให้การรวมตัวของชุมชนยากขึ้น
- W5 งบประมาณมีน้อย ไม่เพียงพอต่อภารกิจที่เพิ่มมากขึ้น
- W6 ส่วนราชการผู้รับผิดชอบโครงการพัฒนาไม่สามารถกำหนดหัวระยะเวลาในการดำเนินการโครงการที่แน่นอนได้ และการปฏิบัติงานตามกิจกรรมของโครงการมีความล่าช้าไม่เป็นไปตามหัวระยะเวลาที่กำหนด

โอกาส (Opportunities)

- O1 มีการจัดตั้งตลาดสดเทศบาลตำบลหางดง ทำให้ราษฎรในท้องถิ่นมีช่องทางในการประกอบอาชีพมากขึ้น และมีการต่อยอดในการสร้างรายได้ และลดรายจ่ายของประชาชน
- O2 ได้รับเงินงบประมาณอุดหนุนจากหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ เช่น เงินอุดหนุนจากราชการส่วนกลาง หรือราชการส่วนภูมิภาค เป็นต้น
- O3 สภาพสังคมยังมีความเป็นกึ่งเมืองกึ่งชนบท แต่ยังทำให้ชุมชนเกิดความอบอุ่น เกื้อกูลช่วยเหลือกันเหมือนครอบครัวเดียวกัน หรือเหมือนเครือญาติ หรือเหมือนพี่น้องกัน
- O4 รัฐบาลให้ความสำคัญในการส่งเสริม และสนับสนุนงบประมาณให้แก่ท้องถิ่นให้มีบทบาทในการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม และยาเสพติด
- O5 รัฐบาลสนับสนุนให้ประชาชน องค์กรต่างๆ และผู้นำชุมชนมีส่วนร่วมในการรวมตัวภายในชุมชนเพื่อรักษาวัฒนธรรม ประเพณี ที่ชุมชนจะต้องทำร่วมกัน ทำให้เกิดความสามัคคีมากขึ้น
- O6 หน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชนในพื้นที่ให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมกับเทศบาลเป็นอย่างดี
- O7 กำนันและผู้ใหญ่บ้าน รวมถึงกลุ่มสมาชิกชมรมผู้สูงอายุ ชมรมอาสาสมัครสาธารณสุข มูลฐานและกลุ่มแม่บ้านต่างๆ ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมเป็นอย่างดี

อุปสรรค (Threats)

- T1 มีประชากรแฝงจำนวนมาก เนื่องจากมีสถานประกอบการและอยู่ใกล้ตัวเมือง ทำให้มีปัญหาด้านการจราจรและสิ่งแวดล้อมตามมา
- T2 ค่านิยมต่างชาติของประชาชนในชุมชนเปลี่ยนแปลงไปมาก ทำให้วัฒนธรรม ประเพณี และวิถีชีวิตที่ดีของท้องถิ่นเปลี่ยนแปลงไปมากขึ้น
- T3 การเปลี่ยนแปลงจากสังคมชนบทเป็นสังคมกึ่งเมืองกึ่งชนบท หรือเปลี่ยนไปเป็นสังคมเมืองทำให้โครงสร้างประชากรเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมมากขึ้น
- T4 ประชาชนได้รับผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจจากสินค้าราคาแพง และการขึ้นราคาน้ำมัน ทำให้ประชาชนต้องแบกรับภาระค่าครองชีพเพิ่มมากขึ้น
- T5 จำนวนประชาชนและกลุ่มองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่มาขอรับบริการมีแนวโน้มเพิ่มจำนวนมากขึ้น เช่น สวัสดิการผู้สูงอายุ การขอความช่วยเหลือด้านสาธารณสุข หรือการร้องเรียน

2.1 วิสัยทัศน์

การกำหนดวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลหางดง จัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการพัฒนาเทศบาล และประชาคมเทศบาล ร่วมแสดงความคิดเห็นพิจารณาจุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และข้อจำกัดของเทศบาล ตามลำดับความสำคัญและวิเคราะห์ กำหนดเป็นวิสัยทัศน์ ดังนี้

“สังคมน่าอยู่อาศัย ก้าวไกลทางเศรษฐกิจ ”

พันธกิจ

พันธกิจหลักที่ 1 การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย

- พันธกิจย่อยที่ 1.1 การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน
- พันธกิจย่อยที่ 1.2 การพัฒนาด้านสาธารณสุข
- พันธกิจย่อยที่ 1.3 การพัฒนาด้านการศึกษา
- พันธกิจย่อยที่ 1.4 การดูแลเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของ

ประชาชน

- พันธกิจย่อยที่ 1.5 การพัฒนาปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมและภูมิทัศน์ของเทศบาล
- พันธกิจย่อยที่ 1.6 การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม

- พันธกิจย่อยที่ 1.7 การพัฒนาส่งเสริมด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

พันธกิจหลักที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

พันธกิจหลักที่ 3 นโยบายด้านการบริหารงาน

พันธกิจหลักที่ 1 การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย

พันธกิจย่อยที่ 1.1 การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน

ดำเนินการสร้างและพัฒนาปรับปรุง ถนน รางระบายน้ำอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อขยายให้ครอบคลุมพื้นที่เป็นการแก้ไขปัญหาจราจรติดขัด โดยจะดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ปรับปรุงถนนบางสาย เพื่อเป็นการระบายความหนาแน่นของการจราจรที่จะเข้าสู่ตัวเมืองเชียงใหม่ และเชื่อมกับพื้นที่เศรษฐกิจของตำบลต่าง ๆ รอบเขตเทศบาล เร่งพัฒนาปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างสาธารณะให้เพียงพอและเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเป็นระเบียบเรียบร้อยและสวยงาม เพิ่มไฟฟ้าสัญญาณจราจรทั้งถนนสายหลักและถนนซอยต่าง ๆ ของเทศบาล เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนเป็นสำคัญ ประสานผู้เกี่ยวข้องเร่งพัฒนาปรับปรุงระบบน้ำประปาให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอกับการขยายตัวของชุมชน

พันธกิจย่อยที่ 1.2 การพัฒนาด้านสาธารณสุข

ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงบริการได้อย่างไม่เป็นการอุปสรรค พร้อมทั้งปฏิรูประบบบริหารจัดการสาธารณสุขให้มีประสิทธิภาพทั่วถึง ทั้งการฟื้นฟูสุขภาพ การป้องกันโรค และการส่งเสริมสุขภาพ จัดให้มีมาตรการลดปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อสุขภาพ และภาวะทุพโภชนาการที่นำไปสู่การเจ็บป่วยเรื้อรัง เช่น หัวใจ เบาหวาน ความดันโลหิต และอุบัติเหตุจากการจราจร กระตุ้นและส่งเสริมการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบุคคลให้ ลด ละ เลิก พฤติกรรมเสี่ยงต่อสุขภาพ จัดตั้งทีมงานสาธารณสุขของเทศบาลร่วมกับโรงพยาบาลและอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ออกเยี่ยมผู้ป่วยถึงบ้านเพื่อให้ความรู้ คำปรึกษา ปรับปรุงประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสร้างขีดความสามารถในการเฝ้าระวังโรคในชุมชน ควบคุมโรคติดต่อ เพิ่มแรงจูงใจและขยายงานอาสาสมัครสาธารณสุข เพื่อเป็นกำลังสำคัญให้ชุมชนในการดูแลเด็ก ผู้สูงอายุ คนพิการ การดูแลผู้ป่วย ส่งเสริมให้ประชาชนทุกเพศทุกวัยในเขตเทศบาลได้ออกกำลังกาย และเล่นกีฬาเพื่อสร้างเสริมสุขภาพและพละนาถมายที่ดี รวมทั้งจัดหาสถานที่ลานออกกำลังกาย จัดสร้างสนามกีฬาของเทศบาล โดยจัดให้มีเครื่องมืออุปกรณ์อำนวยความสะดวก และจัดหาบุคลากรทางด้านกีฬา เพื่อนำการออกกำลังกายวิธีที่ถูกต้อง สนับสนุนอุดหนุนงบประมาณจัดให้มีแสงสว่างเพื่อการออกกำลังกาย และการแข่งขันกีฬาในสนามกีฬาได้ สร้างอาคารอเนกประสงค์เพื่อเป็นศูนย์กีฬาในร่ม และดำเนินการเพื่อให้มีการแข่งขันกีฬาระหว่างชุมชน เพื่อส่งเสริมสุขภาพและสร้างความสามัคคีในชุมชน ปรับปรุงการให้บริการจัดเก็บขยะและสิ่งปฏิกูลในชุมชนให้ทั่วถึงครอบคลุมทุกพื้นที่รวดเร็ว เพื่อไม่ให้มีขยะตกค้าง โดยเพิ่มจำนวนบุคลากร และเครื่องมืออุปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานให้เพียงพอต่ออัตราการเพิ่มของประชากรและครัวเรือนในพื้นที่ ส่งเสริมให้มีการดำเนินการแยกขยะอย่างถูกวิธีโดยไม่ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมส่วนรวม และเป็นการลดปริมาณขยะส่งเสริมให้มีการรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม โดยมีการจัดการกับการบำบัดน้ำเสียในชุมชนโดยใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีที่เหมาะสม

พันธกิจย่อยที่ 1.3 การพัฒนาด้านการศึกษา

สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษา โดยมุ่งเน้นความสำคัญตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยกำหนด โดยสนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนในเขตเทศบาล ได้รับการศึกษาตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ ตั้งและขยายศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาล เพื่อให้บริการเด็กก่อนวัยเรียน การศึกษาขั้นพื้นฐาน 12 ปี สนับสนุนส่งเสริมให้โรงเรียนในเขตเทศบาล นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการเรียน การสอน และการเรียนรู้อย่างจริงจัง จัดให้มีการเข้าถึงระบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงอย่างทั่วถึง สนับสนุนให้มีการขยายการศึกษาจากระบบให้แก่ผู้ยากไร้ ผู้พิการ หรือทุพพลภาพ หรืออยู่ในสภาวะยากลำบาก ให้ได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ ขยายระบบเรียนรู้เชิงสร้างสรรค์ผ่านองค์กรทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ชุมชนต่างๆ ได้มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาอย่างเป็นระบบ สนับสนุนให้มีการศึกษาตามอัธยาศัย โดยจัดตั้งห้องสมุด ศูนย์พัฒนาด้านกีฬา ดนตรี ศิลปะ ศูนย์การเรียนรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และจัดให้มีกิจกรรมนันทนาการเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์การเรียนรู้อย่างเป็นระบบ

พันธกิจย่อยที่ 1.4 การดูแลเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

สนับสนุน ปรับปรุงประสิทธิภาพในการดูแลเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน เช่น อุบัติเหตุทางบก อัคคีภัย อุทกภัย วาตภัย ฯลฯ โดยใช้มาตรการหลัก 2 อย่างคือ มาตรการเฝ้าระวังป้องกัน และมาตรการแก้ไขระงับเหตุ ซึ่งต้องทำควบคู่กันไปอย่างสม่ำเสมอ และมีประสิทธิภาพบนหลักของความไม่ประมาท และหลักของการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชน โดยการให้ความร่วมมือสนับสนุนงบประมาณอุดหนุนแก่องค์กรภาครัฐ และเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้ความร่วมมือกับสถานีตำรวจภูธรในนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนเพื่อแก้ปัญหาอาชญากรรม การลักขโมย ยาเสพติด ปรับปรุงการบริการของศูนย์ป้องกันภัยเทศบาล จัดให้มีการวางแผนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และร่วมเป็นเครือข่ายกับศูนย์ป้องกันภัยของหน่วยงานอื่นๆ เพื่อการปฏิบัติงานในรูปแบบบูรณาการ จัดให้มีการฝึกซ้อมการปฏิบัติภารกิจในสถานการณ์จำลองเป็นประจำ จัดชุดสายตรวจชุมชนโดยอาศัยความร่วมมือด้านบุคลากรจากชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน ตำบลทางดง อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ปฏิบัติงานประสานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจออกตรวจในพื้นที่ล่อแหลมยามวิกาล เช่น ตามถนน ตรอก ซอยที่เปลี่ยว สวนสาธารณะ ฯลฯ จัดเจ้าหน้าที่ยามรักษาการณ์ตรวจสถานที่ราชการ ตลาดสด และชุมชนที่หนาแน่นเพื่อป้องกันการลักขโมย จัดหาและปรับปรุง พัฒนา บำรุงรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ที่จำเป็นในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้เพียงพอ และสามารถใช้งานได้มีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการฝึกฝนวิธีการใช้งานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความคล่องตัว สนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันภัย สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่อาสาป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ให้มีจำนวนเพียงพอ ต่อการบริการทางสังคมและมีประสิทธิภาพ เพิ่มจำนวนเจ้าหน้าที่เทศกิจให้เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริการและงานควบคุม ส่งเสริมการใช้ระเบียบเพื่อการจัดระเบียบชุมชนให้เป็นสังคมที่น่าอยู่อาศัย ส่งเสริมให้ประชาชนตระหนักถึงพิษภัยของยาเสพติด และมีส่วนร่วมในการต่อต้านยาเสพติดทุกรูปแบบเพื่อให้เทศบาลตำบลทางดงเป็นพื้นที่ที่ปลอดจากยาเสพติด ป้องกันและแก้ไขปัญหาอัคคีภัย ปัญหาภัยแล้งและปัญหาอุทกภัยอย่างเป็นระบบ

พันธกิจย่อยที่ 1.5 การพัฒนาปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมและภูมิทัศน์ของเทศบาล

สนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินการด้านกิจกรรม ด้านการจัดการ โดยเน้นการอนุรักษ์ทรัพยากรท้องถิ่น ซึ่งต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศวิทยา เฝ้าระวังการควบคุมมลพิษทางอากาศ ขยะ น้ำเสีย กลิ่น และเสียงที่เกิดจากการผลิตและบริโภค โดยเฉพาะ

การสร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากสังคมเมืองการผลิต การบริโภค การจัดทำระบบกำจัดขยะ โดยวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเพิ่มขีดความสามารถของการบริหารจัดการเครื่องมือเครื่องใช้ เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน เช่น จัดหารถกำจัดและดูดสิ่งปฏิกูล รถและเครื่องมือขนย้ายขยะมูลฝอยเพื่อทดแทนเครื่องมือที่หมดสภาพการใช้งาน สร้างจิตสำนึกในรูปแบบต่างๆ แก่ประชาชนในการลดปริมาณขยะ สนับสนุนให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้ำที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เช่น การสร้างฝายชะลอน้ำตามแนวพระราชดำริ ส่งเสริมการทำการเกษตรตามทฤษฎีใหม่ในระดับชุมชนและครัวเรือน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแนวพระราชดำริร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน โรงเรียน วัด หมู่บ้าน และชุมชน จัดหาสถานที่เพื่อสร้างสวนสาธารณะและสนามเด็กเล่นเพิ่ม เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการของประชาชน รวมทั้งมีการตกแต่งภูมิทัศน์ สวนหย่อม ปลูกไม้ดอกไม้ประดับต่าง ๆ ตามสถานที่ที่เหมาะสม ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดตกแต่งภูมิทัศน์ที่สาธารณะ และบ้านที่อยู่อาศัยในกิจกรรมต่างๆ เพื่อให้พื้นที่เขตเทศบาลตำบลหางดงมีความร่มรื่น สะอาด ลดมลพิษในอากาศ สมกับเป็นเทศบาลชุมชนน่าอยู่อาศัย

พันธกิจย่อยที่ 1.6 การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม

สนับสนุนและจัดงบประมาณเพื่อขยายบริการให้เพียงพอกับจำนวน ความต้องการ และข้อมูลที่เป็นจริงของผู้ด้อยโอกาสทางสังคม ทั้งทางด้านการศึกษา การฝึกฝนอาชีพ การสาธารณสุข การบริการสาธารณะ โดยมุ่งเน้นช่วยเหลือผู้ยากไร้ ผู้พิการ หรือทุพพลภาพหรืออยู่ในสภาวะยากลำบาก ผู้สูงอายุ เยาวชน รวมทั้งเด็กนักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดทุนทรัพย์ สนับสนุนครอบครัวให้เข้มแข็งสามารถดูแลสมาชิกได้อย่างมีคุณภาพ เตรียมความพร้อมให้แก่สังคมผู้สูงอายุ โดยยึดหลักการให้ผู้สูงอายุเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของชุมชน และส่งเสริมการใช้ประสบการณ์ของผู้สูงอายุในกระบวนการพัฒนาชุมชน ระบบคลังสมอง จัดหาที่อยู่อาศัยสำหรับผู้เดือดร้อน เช่น ผู้ประสบภัยพิบัติต่างๆ ผู้ยากไร้และผู้อยู่ในสภาวะยากลำบาก โดยสนองนโยบายรัฐบาล เช่น ประสานให้มีโครงการ “บ้านเอื้ออาทร” “บ้านรัฐสวัสดิการ” พัฒนาปรับปรุงฌาปนสถานเพื่อให้เหมาะสมกับสังคมยุคปัจจุบัน มีความสะอาด ร่มรื่น และลดมลภาวะต่างๆ จัดหาสถานที่ที่สามารถจัดการศึกษาฝึกอบรม เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านวิชาการ วิชาชีพ เพื่อสอดคล้องกับโลกและสังคมยุคใหม่ เพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นชุมชนและสังคมแห่งการเรียนรู้

พันธกิจย่อยที่ 1.7 การพัฒนาส่งเสริมด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

สนับสนุนงบประมาณ อุปถัมภ์ ค้ำครอง อุดหนุน เพื่อทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ส่งเสริมให้วัดมีบทบาทสำคัญในการปลูกฝังให้ประชาชนเข้าใจและนำหลักธรรมของ

ศาสนา มาใช้ในการเสริมสร้างคุณธรรมและพัฒนาคุณภาพชีวิต สนับสนุนให้มีห้องสมุด ลานกีฬา ประสาณลานธรรมลานใจ มีการตกแต่งภูมิทัศน์ที่สวยงามสงบเหมาะสม จัดให้มีการฟื้นฟูและสืบสาน คุ ณ ค ำ ข อ ง วิ ฒ น ฐ ร ร ม ไ ท ย ทั้งที่เป็นวิถีชีวิต ประเพณี ค่านิยมที่ดีงาม ภูมิปัญญาท้องถิ่นและการดูแลรักษาโบราณสถาน พัฒนา แหล่งเรียนรู้ที่ถูกต้องและการนันทนาการ เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนเกิดการเรียนรู้ที่ถูกต้องใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ มีคุณธรรมเอื้ออาทรต่อผู้อื่น และเกิดการเรียนรู้อย่างสร้างสรรค์

พันธกิจหลักที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

อำนวยความสะดวกและดึงดูดนักลงทุนโดยการปรับปรุงปัจจัยด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านองค์ความรู้ มีระบบธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม และการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและบริการ ได้แก่ ไฟฟ้า ประปา ถนน และระบบผังเมือง ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อดึงดูด นักท่องเที่ยว จัดระเบียบร้านค้าและขยายพื้นที่จำหน่ายสินค้าในตลาดสด จัดให้มีตลาดนัดถนนคนเดิน จัดให้มีอาคารพาณิชย์เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้เทศบาลอย่างถาวรและยั่งยืน ปรับปรุงบริเวณ ตลาดสดเทศบาลตำบลหางดง โดยเน้นถึงความสะดวกด้านบริการ สะอาด ปลอดภัย สำหรับผู้ประกอบการ เน้นความประทับใจผู้ใช้บริการ จัดตั้งอำนวยความสะดวกเพิ่มขึ้น จัดระเบียบที่จอดรถ จัดระบบการจราจร จัดให้มีการอบรม ฝึกฝนอาชีพ เพื่อถ่ายทอดความรู้ด้านเทคโนโลยีในการ ประกอบอาชีพต่างๆ สนับสนุนให้มีการรวมกลุ่มประชาชนในหมู่บ้าน ชุมชน เพื่อช่วยเหลือด้านผลิต ด้านคุณภาพ และการตลาด จัดให้กลุ่มชุมชนต่างๆ ได้ศึกษาดูงานนอกสถานที่เพื่อเพิ่มศักยภาพการ แข่งขัน รักษาวินัยการคลังเพื่อให้เกิดความยั่งยืนทางการคลัง พัฒนาระบบงบประมาณของท้องถิ่น ปรับปรุงระบบภาษีและการจัดเก็บภาษีให้มีความเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาระบบ ฐานข้อมูลโดยนาระบบ Geographic Information System (GIS) มาใช้เพื่อการตรวจสอบได้อย่างเป็น ระบบ

พันธกิจหลักที่ 3 นโยบายด้านการบริหารงาน

พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารงานของเทศบาล เพื่อให้มีความพร้อมและกำลังคนที่มี ชีตความสามารถในการปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผลมีความคุ้มค่า และเกิดความเป็นธรรมในการให้บริการสาธารณะ จะปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับ เทศบัญญัติ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี จะปรับปรุงการให้บริการประชาชน ด้วยการ สร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการให้บริการรูปแบบต่างๆ เพื่อลดภาระและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน เช่น โปรแกรมฐานข้อมูลโดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ พัฒนาระบบงานและ สมรรถนะของพนักงานและเจ้าหน้าที่ของเทศบาลทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขีดความสามารถใน การปฏิบัติราชการ เสริมสร้างมาตรฐานด้านคุณธรรม จริยธรรม และพัฒนาการให้บริการ โดย เน้นความสำคัญรูปแบบขององค์กร ให้เป็นองค์กรแห่งการพัฒนาและองค์กรแห่งการเรียนรู้ เป็นหน่วยงานที่บริการจุดเดียวแบบครบวงจร มีการออกหน่วยเทศบาลเคลื่อนที่เป็นระยะๆ มี การประชาสัมพันธ์งานบริการประชาชน โดยเพิ่มขยายประสิทธิภาพของการให้ข้อมูลข่าวสารทาง

เสียงตามสาย วารสารเทศบาล ประชาสัมพันธ์ตามสิ่งพิมพ์ต่างๆ ทั้งหนังสือพิมพ์ส่วนกลาง หนังสือพิมพ์ท้องถิ่น วิทยุ โทรทัศน์ และป้ายประชาสัมพันธ์ เปิดโอกาสให้ประชาชนทุกภาคส่วนร่วม แสดงความคิดเห็น ขยายพื้นที่บริเวณที่ทำการเทศบาล เพื่อรองรับงานจากการถ่ายโอนภารกิจจาก ส่วนราชการอื่นตามแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ และเพื่อเป็นองค์กรศูนย์กลางในการบริการ สาธารณะอย่างสมบูรณ์แบบ จะบริหารงานเทศบาลด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ทุ่มเทอย่างจริงใจ สามารถตรวจสอบได้ โดยยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล ได้แก่ หลักนิติ ธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และ หลักความคุ้มค่า นอกจากนี้จะส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นทุกรูปแบบ หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน หมู่บ้าน ชุมชน เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายของการ บริหารการพัฒนา โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวมและประชาชนเป็นหลัก

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

1. เพื่อให้มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน มีระบบการคมนาคมขนส่งที่ สะดวก ปลอดภัย มีการพัฒนาเมืองและการใช้ที่ดินไปในทิศทางเดียวกัน สามารถรองรับการขยายตัว ทางสังคมและเศรษฐกิจของเมือง และสนับสนุนการเป็นประตูการค้าการลงทุนของจังหวัดเชียงใหม่
2. เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพและรายได้เพียงพอ สามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน ชุมชนมีระบบ เศรษฐกิจที่เกื้อหนุนกัน เป็นแหล่งการค้าการลงทุนและศูนย์กลางกระจายสินค้าของอำเภอและจังหวัด
3. เพื่อให้ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนเข้มแข็ง เชิดชูคุณธรรม มีความรักสามัคคี ปลอดภัยจากยาเสพติด ได้รับสวัสดิการทางสังคมและการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
4. เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี ชุมชนมีระบบสาธารณสุข การสุขาภิบาลชุมชนและ สถานที่ที่ได้มาตรฐาน
5. เพื่อให้ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง มีการเรียนรู้แบบบูรณาการ และมีการศึกษา ตลอดชีวิต เพื่อให้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ได้รับการอนุรักษ์และสืบทอดต่อไป และเพื่อทำนุบำรุงศาสนา
6. เพื่อให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆ ของทุกฝ่าย ทั้งภาครัฐและ ภาคประชาชนที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายตามแนวทางพัฒนา
7. เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ชุมชนมีสิ่งแวดล้อมที่ดี และมีสภาพแวดล้อมที่สะอาด สวยงาม และเป็นระเบียบเรียบร้อย
8. เพื่อให้ประชาชนรักการเล่นกีฬา มีกิจกรรมนันทนาการ มีสถานที่ออกกำลังกายและพักผ่อน ในชุมชน ส่งผลให้ประชาชนมีสุขภาพกายและจิตใจที่ดี
9. เพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมการท่องเที่ยวให้เป็นไปตามนโยบายการท่องเที่ยวและ เพื่อให้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจในชุมชน

10. เพื่อให้เทศบาลมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด

11. เพื่อให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและมีส่วนร่วมทางการเมือง และเพื่อให้ประชาชนมีความพึงพอใจในการให้บริการของเทศบาล

2.2 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
1	1.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งที่จำเป็น	แนวทางที่ 1	พัฒนาเส้นทางการคมนาคมและขนส่งทั้งทางถนน ทางน้ำที่เหมาะสม สามารถตอบสนองความจำเป็นและความต้องการของคนในท้องถิ่น มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การสร้างงานและกระจายรายได้อย่างทั่วถึง	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
		แนวทางที่ 2	ปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของถนนให้ได้มาตรฐานที่ดี มีความปลอดภัยในการเดินทาง และขนส่งสินค้า จัดให้มีไฟสัญญาณจราจร บ้ายเส้นทาง ระบบไฟฟ้าส่องสว่างที่เหมาะสมเพียงพอ รวมถึงการปรับปรุงคุณภาพการคมนาคมขนส่งทางน้ำ	
	1.2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลผลิตทางการเกษตร	แนวทางที่ 1	ปรับปรุงและพัฒนาสาธารณูปโภคด้านการเกษตรและชลประทาน	
		แนวทางที่ 2	ปรับปรุงและพัฒนาสาธารณูปการที่สามารถเพิ่มศักยภาพและสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรในท้องถิ่น โดยเฉพาะการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต สร้างมูลค่าเพิ่มและลดค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้า	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	1.3 พัฒนาระบบบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน	แนวทางที่ 1	พัฒนาและปรับปรุงระบบข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการให้สามารถใช้วางแผนตัดสินใจในการพัฒนาได้ตามลำดับความสำคัญ ความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อลดความซ้ำซ้อนของโครงการ สามารถกำหนดแนวทางในการใช้ประโยชน์ร่วมกันระหว่างท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมและคุ้มค่าต่อการลงทุน	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
		แนวทางที่ 2	จัดทำผังเมือง ข้อบังคับการใช้พื้นที่เพื่อกำหนดนโยบายและควบคุมการใช้ประโยชน์ที่ดิน อาคารบ้านเรือน โรงงานและการวางแผนพื้นที่เพาะปลูก เพื่อให้การพัฒนาพื้นที่เป็นไปอย่างมีทิศทางและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	
		แนวทางที่ 3	บำรุงรักษาสาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่มีการพัฒนาแล้ว เช่น ถนน คู คลอง ทางระบายน้ำ ไฟฟ้า ประปา ตลอดจนระบบบำบัดน้ำเสียในชุมชน เพื่อให้อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์สามารถใช้งานได้ดี ประชาชนสามารถใช้บริการอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ	
		แนวทางที่ 4	ผลักดันให้เกิดระบบการให้บริการสาธารณะและขนส่งมวลชนที่เชื่อมโยงกับท้องถิ่นอื่นอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรองรับการใช้งานของประชาชนในท้องถิ่น และนักท่องเที่ยวในและต่างประเทศอันเนื่องมาจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
2	2.1 ส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและสร้างภูมิคุ้มกันระบบเศรษฐกิจในท้องถิ่น	แนวทางที่ 1	ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นเพื่อเป็นฐานการผลิตทางการเกษตรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยใช้แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ผสมผสานกับวิถีชีวิตดั้งเดิม บนพื้นฐานวัฒนธรรมของชุมชนเป็นสำคัญ ตลอดจนการสนับสนุน ต่อยอดและขยายผลความสำเร็จการพัฒนาโครงการหลวงเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ภูมิปัญญาและนวัตกรรมทางการเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
		แนวทางที่ 2	การนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภาคการเกษตรในท้องถิ่น เช่น การพัฒนาเมล็ดพันธุ์ การจัดเก็บรักษาผลผลิตการแปรรูปผลิตภัณฑ์และการให้บริการวิชาการด้านการเกษตร เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้เกษตรกรอย่างเป็นระบบ ตลอดจนรณรงค์และส่งเสริมเกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดภัยเพื่อการบริโภคและการผลิตเพื่อจำหน่ายในชุมชน	
	2.2 พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการและยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อรองรับ AEC	แนวทางที่ 1	ศึกษา รวบรวม และเผยแพร่ข้อมูล เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการรวมกลุ่มประชาชาติคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เพื่อให้สามารถเตรียมความพร้อม และรับมือกับการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	2.2 พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการและยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อรองรับ AEC (ต่อ)	แนวทางที่ 2	พัฒนาความรู้ผู้ประกอบการในท้องถิ่น ในด้านการบริหารจัดการธุรกิจ ประกอบด้วย การตลาด การผลิต/การบริการ การบริหารจัดการและการเงิน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร ทักษะแรงงาน การวิจัยและพัฒนา เพื่อเพิ่มมูลค่ายกระดับการค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ สามารถแข่งขันได้ในตลาดการค้าอาเซียน	การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
		แนวทางที่ 3	สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างท้องถิ่น รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อให้ชุมชนมีอำนาจในการต่อรองการจัดหาปัจจัยการผลิต เพื่อลดต้นทุนในการผลิต ตลอดจนแสวงหาโอกาสทางการตลาดทั้งในและต่างประเทศ ร่วมกันในลักษณะกลุ่มเครือข่าย	
		แนวทางที่ 4	ส่งเสริมการนำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจ เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การออกแบบเพื่อเพิ่มคุณภาพ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า/บริการ การตลาดและการขายที่เชื่อมโยงสู่ตลาดภายนอก เป็นต้น	
	2.3 ส่งเสริมการค้าการลงทุน ที่มุ่งเน้นประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนต่อท้องถิ่น	แนวทางที่ 1	เสริมสร้างบรรยากาศที่ส่งเสริมและเอื้อต่อการค้าการลงทุนในท้องถิ่น เช่น บูรณาการระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงกฎระเบียบ ลดข้อจำกัดต่าง ๆ จัดตั้งกองทุนเพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ประกอบการในท้องถิ่นสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	2.3 ส่งเสริมการค้าการลงทุน ที่มุ่งเน้นประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนต่อท้องถิ่น (ต่อป	แนวทางที่ 2	ยกระดับความสามารถทางการค้า การตลาดให้สอดคล้องกับการแข่งขันเสรีที่เกิดประโยชน์ต่อเกษตรกร ผู้ประกอบการ และผู้บริโภค ดำเนินการควบคุมกำกับราคาสินค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นธรรมสอดคล้องกับต้นทุนการผลิต มีคุณภาพและปริมาณเป็นไปตามมาตรฐาน	การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
		แนวทางที่ 3	การสร้างการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการออมในทุกระดับชุมชนเศรษฐกิจ การขยายธุรกิจบนพื้นฐานของความเข้าใจและความพร้อมของชุมชน ลดสิ่งจูงใจต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจในลักษณะเก็งกำไรหรือไม่ก่อให้เกิดผลผลิตทางเศรษฐกิจอย่างแท้จริง	
	2.4 ส่งเสริมการท่องเที่ยวที่สอดคล้องกับศักยภาพชุมชนและเกิดประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อคนในท้องถิ่น	แนวทางที่ 1	ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวในชุมชน ทั้งกิจกรรมทางการท่องเที่ยวเดิม และเพิ่มกิจกรรมใหม่ เช่น การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม เชิงสุขภาพ และเชิงนิเวศ ที่สอดคล้องกับวิถีชีวิต ขนบธรรมเนียมประเพณี บนพื้นฐานของการมีส่วนร่วม เหมาะสมกับศักยภาพและเกิดประโยชน์ต่อคนในท้องถิ่น	
		แนวทางที่ 2	สร้างการมีส่วนร่วมและเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เอกชนและท้องถิ่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการพัฒนาการท่องเที่ยว ในการพัฒนาและประชาสัมพันธ์เผยแพร่กิจกรรมทางการท่องเที่ยวให้เป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	2.4 ส่งเสริมการท่องเที่ยวที่สอดคล้องกับศักยภาพชุมชนและเกิดประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อคนในท้องถิ่น (ต่อ)	แนวทางที่ 3	ดำเนินการศึกษา เฝ้าระวัง และออกมาตรการป้องกันผลกระทบที่ไม่พึงประสงค์จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในชุมชน เช่น ปัญหาสิ่งแวดล้อมขยะ ผลกระทบทางวัฒนธรรม และการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตของคนในชุมชน เป็นต้น โดยอาศัยการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน	การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
		แนวทางที่ 4	สนับสนุนให้เกิดชุมชนตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาการท่องเที่ยวที่เป็นรูปธรรมเพื่อสร้างแรงจูงใจและเป็นต้นแบบในการขยายผลความสำเร็จไปสู่ชุมชนอื่น ๆ	
3	3.1 การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยชุมชน	แนวทางที่ 1	รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนตระหนักในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการผลิตและบริโภคที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
		แนวทางที่ 2	จัดกิจกรรมส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนกลุ่มต่าง ๆ มีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องในการป้องกัน แก้ไขปัญหาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
		แนวทางที่ 3	ส่งเสริมกิจกรรมการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในชุมชน เช่น ปลูกป่าในพื้นที่ต้นน้ำ พื้นที่สาธารณะ สร้างฝายต้นน้ำลำธาร โดยให้ชุมชนเป็นผู้มีบทบาทหลักในการริเริ่มดำเนินการและภาครัฐให้การสนับสนุน	
		แนวทางที่ 4	กำหนดบทบัญญัติข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ปรับปรุงกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับแต่ละพื้นที่ การกำหนดขอบเขตพื้นที่ (Zoning) อย่างเป็นรูปธรรมและนำกฎระเบียบมาบังคับใช้อย่างจริงจัง ตลอดจนนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดเก็บรวบรวมข้อมูลการครอบครองพื้นที่	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	3.2 การควบคุมป้องกัน แก้ไขปัญหาขยะและมลภาวะในชุมชน	แนวทางที่ 1	พัฒนาระบบการบริหารจัดการขยะและสิ่งแวดล้อม เช่น ปัญหาน้ำเสีย ขยะมูลฝอยให้อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด โดยส่งเสริมให้ชุมชนสามารถดำเนินการด้วยตนเองมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง	การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
		แนวทางที่ 2	การให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการขยะมูลฝอยในชุมชน เพื่อลดปริมาณขยะ มีการคัดแยกที่เหมาะสม มีการกำจัดขยะอย่างถูกวิธี และสร้างประโยชน์จากขยะในชุมชน รวมถึงการดูแลรักษาแม่น้ำลำคลองไม่ให้น้ำเสีย	
		แนวทางที่ 3	ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มและเครือข่ายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยชุมชน เช่น การแก้ปัญหาหมอกควัน ไฟป่าและอุทกภัย และบูรณาการในการบริหารจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อมร่วมกับหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐและภาคพัฒนาที่เกี่ยวข้อง	
		แนวทางที่ 4	สร้างองค์ความรู้จากการศึกษาดูงานการหาต้นแบบที่ดีในการบริหารจัดการขยะและมลภาวะ เพื่อนำมาเป็นแบบอย่างแนวทางปฏิบัติ ขยายผลสู่ชุมชนและท้องถิ่นอื่น โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน องค์กรภาคเอกชน เช่น การพัฒนาระบบการกำจัดขยะมูลฝอย การแก้ไขปัญหาหมอกควันและไฟป่า การแก้ไขปัญหาหน้าเสียวและแม่น้ำ ลำคลอง	
	3.3 ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน	แนวทางที่ 1	ส่งเสริม สนับสนุนและดำเนินงานวิจัยเกี่ยวกับพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกมาใช้ปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อการอนุรักษ์พลังงานอย่างยั่งยืน โดยเริ่มจากหน่วยงานภาครัฐ และขยายผลต่อไปยังภาคอุตสาหกรรม เกษตรกรรม ที่อยู่อาศัยและอื่นๆ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	3.3 ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน (ต่อ)	แนวทางที่ 2	ให้ความรู้ ปลูกจิตสำนึกและสร้างแรงจูงใจของคนในท้องถิ่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน การใช้พลังงานทดแทน โดยเปรียบเทียบให้เห็นถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อตนเองและท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4	4.1 พัฒนาองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นในเชิงองค์รวม	แนวทางที่ 1	สร้างเครือข่ายบุคลากรหรือกลุ่มบุคคลเกี่ยวกับการสร้างสรรค์ผลงานทางด้านศิลปวัฒนธรรมให้เป็นแกนหลักในการศึกษา รวบรวมภูมิปัญญาในท้องถิ่น และสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตน	การอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
		แนวทางที่ 2	สร้างแหล่งเรียนรู้เพื่อการสืบค้นภูมิปัญญา/อัตลักษณ์ท้องถิ่น เชื่อมโยงแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน เช่น การใช้วัด สถานศึกษา พิพิธภัณฑ์ หรือสถานที่ที่เหมาะสมในการจัดการเรียนการสอน ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เยาวชนและผู้สนใจ โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงและใช้งานแหล่งเรียนรู้เดิมที่มีอยู่ให้สามารถใช้งานได้และมีความน่าสนใจ	
		แนวทางที่ 3	ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมการพัฒนาและสร้างสรรค์งานศิลปะ ภูมิปัญญาท้องถิ่นสาขาต่าง ๆ เช่น การจัดนิทรรศการ การเสวนา การประชุมในชุมชน เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างกลุ่มกิจกรรมศิลปะที่เกี่ยวข้องกับภูมิปัญญาท้องถิ่น	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	4.2 อนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นในชุมชน	แนวทางที่ 1	ปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่นในระดับครอบครัว ซึ่งเป็นสถาบันรากฐานให้เด็กและเยาวชนในชุมชน นอกเหนือจากสถาบันการศึกษา เช่น รณรงค์การใช้ภาษา/การแต่งกายล้านนา การอนุรักษ์อักษรเมืองดนตรีพื้นบ้าน ส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีในโรงเรียนฯ รวมถึงการอนุรักษ์ด้านสถาปัตยกรรมต่างๆ แห่งล้านนา มีการออกแบบหรือก่อสร้างโดยคงเอกลักษณ์ทางด้านศิลปะ	การอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
		แนวทางที่ 2	ส่งเสริมชุมชนในการสร้างกลุ่มส่งเสริมวัฒนธรรมล้านนาและคุณธรรมจริยธรรมในชุมชน ส่งเสริมและจัดกิจกรรมการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีของชนเผ่าในท้องถิ่น รวมถึงกิจกรรมทางศาสนา	
		แนวทางที่ 3	สร้างการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน ในการเฝ้าระวังและป้องกันผลกระทบจากการเข้ามาของวัฒนธรรมต่างชาติที่มีต่อวิถีชีวิตชุมชน	
	4.3 การเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่ภายนอก	แนวทางที่ 1	จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นในรูปแบบต่างๆ เช่น เอกสาร รายการโทรทัศน์ สื่อ Online เป็นต้น เพื่อเผยแพร่ให้เกิดการรับรู้ในวงกว้าง โดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ	
		แนวทางที่ 2	พัฒนาและเปิดพื้นที่ทางวัฒนธรรมเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม จัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นไปยังสถานที่ต่างๆ ภายนอก เช่น การจัดกิจกรรม Roadshow การเข้าร่วมงานแสดงสินค้าเกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรมและการท่องเที่ยว เพื่อให้เกิดการรับรู้ในวงกว้างและเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
5	5.1 ส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	แนวทางที่ 1	จัดให้มีศูนย์การเรียนรู้ด้านต่างๆ ที่เป็นการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัยที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งเสริมสร้างสภาพแวดล้อมแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่เหมาะสมและเพียงพอสำหรับประชาชน กลุ่มอาชีพ และการรวมกลุ่มตามอัธยาศัย	การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
		แนวทางที่ 2	ส่งเสริม พัฒนาและยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการทางศึกษา และการศึกษาวิจัยของสถานศึกษาในสังกัดและสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการทางการศึกษาและสร้างโอกาสทางการศึกษาสำหรับประชาชนทุกระดับ พัฒนาความพร้อมต่อการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	
	5.2 การส่งเสริมสุขภาพที่ดีของคนในชุมชน	แนวทางที่ 1	พัฒนาระบบสวัสดิการและบริการสุขภาพทางด้านสร้างเสริมสุขภาพ ป้องกันโรครักษาพยาบาลและฟื้นฟูสมรรถภาพ ยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการสุขภาพที่มีคุณภาพมาตรฐาน โดยให้ประชาชนในชุมชนสามารถเข้าถึงบริการได้สะดวกและทั่วถึง	
		แนวทางที่ 2	ส่งเสริมเครือข่ายด้านสาธารณสุขในการเฝ้าระวัง ควบคุมโรคที่เป็นปัญหาสำคัญโรคอุบัติใหม่และภัยสุขภาพพัฒนาศักยภาพภาคีเครือข่ายในการป้องกันโรคและสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุกในชุมชน	
		แนวทางที่ 3	ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีทักษะในการดูแลสุขภาพของตนเอง รวมถึงการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจของคนในชุมชน	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	5.2 การส่งเสริมสุขภาพที่ดีของคนในชุมชน (ต่อ)	แนวทางที่ 4	สนับสนุนการวิจัย พัฒนาและการถ่ายทอดองค์ความรู้ภูมิปัญญาการแพทย์แผนไทย และสมุนไพรให้เป็นที่ยอมรับในชุมชน	การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
	5.3 การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กเยาวชน สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส	แนวทางที่ 1	รวบรวมข้อมูลผู้ด้อยโอกาสในท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผน กำหนดแนวทางในการสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ผู้ประสบปัญหาสังคม ทั้งในด้านการศึกษา การพัฒนาอาชีพ การเข้าถึงปัจจัยการยังชีพ	
		แนวทางที่ 2	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมสำหรับผู้ด้อยโอกาสทุกกลุ่ม เช่น การจัดทำทะเบียนเพื่ออำนวยความสะดวกในการรับบริการด้านต่าง ๆ การสร้างทางลาดสำหรับผู้พิการ การรักษาพยาบาล เป็นต้น	
		แนวทางที่ 3	ส่งเสริมการเข้าถึงสวัสดิการสังคม ความเสมอภาคและพัฒนาศักยภาพแก่กลุ่มเป้าหมาย สนับสนุนกองทุนเพื่อส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคม กลุ่มครอบครัวส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ และผู้สูงอายุ	
		แนวทางที่ 4	ส่งเสริม และพัฒนาการรวมกลุ่มอาชีพให้แก่ผู้ด้อยโอกาสในชุมชน/ท้องถิ่น ตามศักยภาพของชุมชน สนับสนุนด้านการตลาด เพื่อให้มีงานทำ มีรายได้ สามารถพึ่งพาตนเองได้	
6	6.1 การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชุมชน	แนวทางที่ 1	ส่งเสริมให้มีการสร้างเครือข่ายอาสาสมัครชุมชน ตำรวจบ้าน กลุ่มจิตอาสา เพื่อเฝ้าระวังและรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน	การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	6.1 การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชุมชน (ต่อ)	แนวทางที่ 2	รณรงค์ ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมด้านต่างๆ เพื่อป้องกันภัยต่างๆ ที่อาจเกิดในชุมชน อันเกี่ยวกับการละเมิดและการประกอบอาชีพที่ผิดกฎหมาย รวมถึงภัยจากอุบัติเหตุจากรบบท้องถนน	การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน
		แนวทางที่ 3	สร้างกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งและความสามัคคีของหมู่บ้าน เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนมีโอกาสในการเสนอปัญหา ความต้องการและกำหนดนโยบาย กฎระเบียบของชุมชน เพื่อความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยของชุมชนร่วมกัน	
	6.2 การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	แนวทางที่ 1	ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายอาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (อปพร.) กลุ่มอาสาสมัครดับไฟป่า แพทย์ฉุกเฉิน โดยให้การสนับสนุนงบประมาณและสิ่งจูงใจในการดำเนินกิจกรรม การมีจิตอาสาของประชาชน เพื่อป้องกันดูแลความสงบเรียบร้อยและภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น	
		แนวทางที่ 2	พัฒนา ปรับปรุงระบบและเพิ่มประสิทธิภาพงานป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและรักษาความสงบปลอดภัยในชุมชนอย่างพอเพียง ทั้งในด้านบุคลากร งบประมาณ เครื่องมือ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศด้านการบริหารจัดการและบรรเทาสาธารณภัยในภาพรวมทั้งระหว่างหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	6.3 การป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด อายุมุข และปัญหาแรงงานต่างด้าว	แนวทางที่ 1	บูรณาการความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการแก้ไขปัญหาเสพติดและอายุมุข เช่น โรงเรียน วัด องค์กรภาคเอกชน ผู้ประกอบการและประชาชนในท้องถิ่น ฯลฯ เพื่อกำหนดมาตรการเฝ้าระวัง ป้องกันและแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องและดำเนินการตามกฎหมายอย่างจริงจัง	การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน
		แนวทางที่ 2	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคนในชุมชนในการเฝ้าระวัง ป้องกันปัญหาเสพติด อายุมุข และปัญหาแรงงานต่างด้าว ภายในชุมชน ตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชนและสังคมอย่างเป็นระบบ	
		แนวทางที่ 3	พัฒนาระบบการคุ้มครองแรงงานต่างด้าว และการให้สิทธิของคนพื้นที่สูง ให้มีสิทธิตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนเตรียมความพร้อมเฝ้าระวังผลกระทบ และป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากแรงงานต่างด้าวทั้งในระบบและนอกระบบตามกฎหมาย	
7	7.1 พัฒนาขีดความสามารถบุคลากรท้องถิ่น	แนวทางที่ 1	พัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่นให้มีความรู้ความสามารถ ทักษะและสมรรถนะ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ในการปฏิบัติงาน การบริการประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ประชาชนมีความพึงพอใจและสามารถสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาของท้องถิ่นและจังหวัด	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
		แนวทางที่ 2	เสริมสร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม รักษาวินัยและธรรมาภิบาลที่ยึดประโยชน์ส่วนรวมเป็นหลัก สร้างขวัญ กำลังใจและทัศนคติที่ดีของบุคลากรท้องถิ่นทุกระดับในการให้บริการประชาชน	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	7.2 พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล	แนวทางที่ 1	พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงาน และการให้บริการประชาชน โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์และความคุ้มค่าในการปฏิบัติการ คำนึงถึงความต้องการของประชาชน	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
		แนวทางที่ 2	พัฒนากลไกการทำงานที่เข้มแข็งและโปร่งใส โดยอาศัยความร่วมมือเป็นภาคีหรือข้อตกลงความร่วมมือ และการบูรณาการระหว่างหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สาธารณะของผู้รับบริการเป็นหลัก ภายใต้การตัดสินใจที่ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรม การรับผิดชอบต่อส่วนรวม การพร้อมรับการตรวจสอบจากประชาชน และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลหน่วยงานตามกฎหมาย	
		แนวทางที่ 3	จัดหาเครื่องมือและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ ตลอดจนพัฒนานวัตกรรม การให้บริการเพื่อเตรียมความพร้อมการพัฒนาท้องถิ่นสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	
	7.3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาค ส่วนในการตรวจสอบควบคุม	แนวทางที่ 1	ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการรับฟังความคิดเห็นจากชุมชน กลุ่มองค์กร หน่วยงานและผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินงานในการพัฒนาของท้องถิ่น และเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นในการกำหนดบทบาท หน้าที่ ภาระเบี่ยงที่เกี่ยวข้อเพื่อประสานประโยชน์ของภาคส่วนต่างๆ ให้เสมอภาคและมีความสมดุล	
		แนวทางที่ 2	ส่งเสริมและจัดให้มีระบบการควบคุมภายในองค์กรภาครัฐตามที่กฎหมายกำหนด และการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานเพื่อความสะดวกรวดเร็วในการตรวจสอบจากทุกภาคส่วน	

2.3 เป้าประสงค์

2.4 ตัวชี้วัด

2.5 ค่าเป้าหมาย

2.6 กลยุทธ์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

พันธกิจ การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย

(1.1 การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน)

เป้าประสงค์ 1.1 เพื่อให้มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน มีระบบการคมนาคมขนส่งที่สะดวกปลอดภัย มีการพัฒนาเมืองและการใช้ที่ดินไปในทิศทางเดียวกัน สามารถรองรับการขยายตัวทางสังคมและเศรษฐกิจของเมือง และการสนับสนุนการเป็นประตูการค้าการลงทุนของจังหวัดเชียงใหม่

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

การสร้าง พัฒนา ปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ การคมนาคมและการขนส่งที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์/แนวทางการ
๑.๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร การศึกษาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรที่เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการเกษตรในท้องถิ่นทั้งในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตการลดค่าใช้จ่ายการกระจายสินค้า เช่น การจัดตั้งตู้แลตตลาดกลาง โรงปุ๋ยอินทรีย์ห้องเย็น การพัฒนาแหล่งกักเก็บน้ำเพื่อการเกษตร ฯลฯ	- จำนวนแม่ น้ำ/คลอง/ห้วย ที่ร้องขอและได้รับการสนับสนุนงบประมาณ - จำนวนสระ/บ่อ/บึง ที่ร้องขอและได้รับ ก ร ร ส น บ ส นุ น งบประมาณ

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์/แนวทางการ
<p>๑.๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่ง</p> <p>ด้านสาธารณูปโภคด้านสาธารณูปการและการพัฒนา</p> <p>การบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน</p> <p>การดำเนินการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งทั้งทางบกและทางน้ำการศึกษาและผลักดันให้เกิดระบบการให้บริการสาธารณะและขนส่งมวลชนเพื่อรองรับAEC ในอนาคตรวมถึงการจัดการจราจรในพื้นที่ให้มีประสิทธิภาพการพัฒนาและบำรุงรักษาแหล่งน้ำระบบประปาการวางและปรับปรุงผังเมืองควบคุมอาคารการใช้ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาปรับปรุงระบบข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานเพื่อใช้วางแผนตัดสินใจ</p>	<p>- จำนวนสายทางถนนที่ได้มาตรฐานทางหลวงท้องถิ่น ในความรับผิดชอบของเทศบาล ที่ได้รับ</p> <p>การบำรุงปกติเพิ่มขึ้น</p>
	<p>- จำนวนสายทางถนนที่ร้องขอและได้รับ</p> <p>การสนับสนุนงบประมาณในการสร้าง/ซ่อมแซม</p> <p>แล้วเสร็จได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น</p>
	<p>- จำนวนสะพานที่ร้องขอและได้รับ</p> <p>การสนับสนุนงบประมาณในการสร้าง/ซ่อมแซม</p>

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองช่าง

ความเชื่อมโยง

- ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์การพัฒนากองครักษ์ส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมกับชุมชน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

พันธกิจ

การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

เป้าประสงค์

2.1 เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพ และรายได้เพียงพอ สามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน
ชุมชนมีระบบเศรษฐกิจที่เกื้อหนุนกัน เป็นแหล่งการค้าการลงทุนและศูนย์กลางกระจาย
สินค้าของอำเภอและจังหวัด

2.2 เพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมการท่องเที่ยวให้เป็นไปตามนโยบายการ
ท่องเที่ยวและเพื่อให้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจในชุมชน

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

การจัดกิจกรรมให้แก่ประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่ได้มีส่วนร่วมและได้รับความพึงพอใจ
ในการให้บริการ

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
<p>๒.๑ ส่งเสริมและพัฒนากิจการขับเคลื่อนเศรษฐกิจพอเพียง</p> <p>การเชื่อมโยงบุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ดำเนินการเกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียงอย่างมีทิศทางร่วมกัน พัฒนากิจกรรมตัวอย่างที่เป็นรูปธรรมในสาขาต่าง ๆ ได้แก่เกษตร อุตสาหกรรม บริการ ตั้งแต่ระดับบุคคล ชุมชนธุรกิจขนาดเล็ก กลาง จนถึงขนาดใหญ่ร่วมพัฒนาองค์ความรู้และกระบวนการเรียนรู้และขยายผลไปสู่การปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ในการดำเนินชีวิต และดำเนินธุรกิจ</p>	<p>- จำนวนร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
<p>๒.๒ พัฒนา และส่งเสริมศักยภาพของผู้ประกอบการ</p> <p>การพัฒนา และส่งเสริม ศักยภาพ ของผู้ประกอบการ SMEs ให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันทางด้านการตลาดและการผลิตแก่กลุ่มสินค้าและอาชีพ อาทิ กลุ่มสินค้าหัตถกรรม ธุรกิจท่องเที่ยว สินค้าทางการเกษตร อาหาร เครื่องดื่ม สมุนไพร ฯลฯ</p>	<p>- จำนวนครั้งของการจัดทำโครงการ</p>
	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AC)</p>
<p>๒.๓ ส่งเสริมพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและการกระจายสินค้าผลิตภัณฑ์ชุมชนให้ได้มาตรฐาน</p> <p>เตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AC)</p> <p>การพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตสินค้าด้านการเกษตร หัตถกรรม อุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าทางการตลาด การจัดหา จัดตั้งตลาด เพื่อกระจายสินค้าผลิตภัณฑ์ชุมชน ให้สามารถแข่งขันกลุ่มตลาด</p>	<p>- จำนวนครั้งของการจัดทำโครงการ</p>
<p>๒.๔ ส่งเสริมและสร้างความเข้มแข็งให้กับภาคเกษตรให้สามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน</p> <p>การส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรสามารถประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้อย่างมีคุณภาพ การใช้ทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นเพื่อเป็นฐานการผลิตด้านการเกษตรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยผสมผสานกับวิถีชีวิตดั้งเดิมบนพื้นฐานวัฒนธรรม ชุมชนมีการส่งเสริมองค์ความรู้การใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ</p>	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่สร้างความเข้มแข็งให้กับภาคเกษตร</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
๒.๕ สร้างภาพลักษณ์ด้านการท่องเที่ยว การประชาสัมพันธ์เชิงรุกและการตลาด <p>การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินการในการประชาสัมพันธ์เผยแพร่กิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงรุกในรูปแบบต่าง ๆ รวมตลอดถึงการส่งเสริมการตลาด เพื่อให้การท่องเที่ยวในภาพรวมของจังหวัด เป็นที่รู้จักมากขึ้นทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ</p>	<p>- จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรมหรือโครงการที่สนับสนุนการท่องเที่ยว</p> <p>- ร้อยละของประชาชนผู้สนใจเข้าใช้ระบบสารสนเทศที่เพิ่มขึ้น</p>
๒.6 ปรับปรุงพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและบริการ ทางการท่องเที่ยว <p>การปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นธรรมชาติ มนุษย์สร้าง รวมตลอดถึงบริการเพื่อการท่องเที่ยว เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยว โดยเน้นถึงความเป็นเอกลักษณ์เดิมของท้องถิ่นเป็นธรรมชาติสวยและสะอาด มีมาตรฐานและคนในท้องถิ่นมีความรัก</p>	<p>- จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรม</p>

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด / กองช่าง / กองสวัสดิการสังคม

ความเชื่อมโยง

- ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

พันธกิจ

การพัฒนาเทศบาลตำบลหาดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย

(1.5 การพัฒนาปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมและภูมิทัศน์ของเทศบาล)

เป้าประสงค์

เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ชุมชนมีสิ่งแวดล้อมที่ดี และมีสภาพแวดล้อมที่
สะอาดสวยงาม และเป็นระเบียบเรียบร้อย

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

พื้นที่ได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ได้ประสบ
ผลสำเร็จเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
<p>๓.1 การปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>การศึกษาและรวบรวมเป็นข้อมูลเกี่ยวกับ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ควบคู่ไปกับการ ส่งเสริม สนับสนุน และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม การฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความ เข้าใจจิตสำนึก และความตระหนักในคุณค่าของ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแก่ชุมชนเพื่อให้ ชุมชนปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการผลิตและบริโภคที่ ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</p>	<p>- จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรม</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
<p>๓.๒ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p> <p>การพัฒนากระบวนการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมให้องค์กรความรู้ เช่น ปัญหาหมอกควัน มลพิษ น้ำเสีย ขยะมูลฝอย โดยให้ท้องถิ่นดำเนินการด้วยตนเองมากขึ้นอย่างต่อเนื่องรวมถึงการกำหนดขอบเขตพื้นที่ (Zoning) การกำหนดบทบัญญัติ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องบังคับใช้อย่างจริงจัง เพื่อควบคุมกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการจัดตั้งเครือข่ายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมรวมถึงการส่งเสริม สนับสนุนการใช้</p>	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p>
	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการบริหารจัดการขยะและสิ่งปฏิกูล</p>
	<p>- จำนวนครั้งของกิจกรรมในการส่งเสริมและ/หรือการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการขยะและสิ่งปฏิกูล</p>
	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม</p>
<p>๓.๓ พัฒนาตัวอย่างความสำเร็จที่เป็นรูปธรรม</p> <p>สร้างองค์ความรู้จากการฝึกอบรมการศึกษา ดูงานการหาต้นแบบที่ดีในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศเพื่อพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรม สามารถใช้เป็นต้นแบบและแนวทางในการพัฒนา เพื่อทำการขยายผลได้อย่างต่อเนื่องสู่ท้องถิ่นอื่น</p>	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อศึกษาหรือจัดทำต้นแบบที่ดีในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสำเร็จเป็นรูปธรรม</p>

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
เพื่อเป็นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี
และภูมิปัญญาท้องถิ่น

พันธกิจ การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย
(1.7 การพัฒนาส่งเสริมด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม)

เป้าประสงค์ เพื่อให้ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง มีการเรียนรู้แบบบูรณาการ และมีการศึกษา
ตลอดชีวิต เพื่อให้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ได้รับการอนุรักษ์และ
สืบทอดต่อไป และเพื่อทำนุบำรุงศาสนา

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการตามกลุ่มเป้าหมายและได้รับความพึงพอใจ

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกล
<p>๔.๑ พัฒนาศักยภาพด้านศิลปวัฒนธรรม</p> <p>ท อ ง ถึ น อ ย่ า ง เป็ น</p> <p>รูปธรรม</p> <p>การจัดการองค์ความรู้ทางวัฒนธรรมและทุนทาง</p> <p>สังคมการสร้างแหล่งการเรียนรู้เพื่อการสืบค้น</p> <p>ภูมิปัญญา/อัตลักษณ์ท้องถิ่นการพัฒนาระบบข้อมูล</p> <p>การถ่ายทอดองค์ความรู้การวางแผนพัฒนาและ</p> <p>เชื่อมโยงแหล่งการเรียนรู้รวมทั้งบูรณาการพื้นที่แหล่ง</p> <p>โบราณสถานแหล่งประวัติศาสตร์ที่สำคัญ</p>	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อพัฒนา</p> <p>องค์ความรู้และแหล่งเรียนรู้</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
<p>๔.๒ การเชื่อมโยงวิถีชีวิตชุมชนกับ</p> <p>ค ี ล ป วั ฒ น ธ ร ร ม</p> <p>ท้องถิ่น</p> <p>การสร้างเชื่อมโยงระหว่างศิลปวัฒนธรรมกับวิถีชีวิตคนท้องถิ่นในปัจจุบันการจัดกิจกรรม/ การส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมของกลุ่มสถาบันตบยกรรมกลุ่มศิลปวัฒนธรรมล้านนาและคุณธรรมจริยธรรมการส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนา การแลกเปลี่ยนเรียนรู้วัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นเพื่อเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนการส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและสร้างสรรค์งานศิลปะในแขนงต่างๆที่เกี่ยวข้องกับวิถีชีวิตภูมิปัญญาท้องถิ่นการเฝ้าระวังและป้องกันผลกระทบจากการ</p>	<p>- จำนวนการจัดกิจกรรมทางด้านวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์เมืองวัฒนธรรม</p> <p>ส ร ้า ง ส ร ร ค์ ข อ ง</p> <p>UNESCO</p> <p>-จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการทางศาสนาวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นประเพณีที่สำคัญและการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม</p>

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองการศึกษา / สำนักปลัด

ความเชื่อมโยง

- ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างสังคมแห่งวัฒนธรรมความรู้ภูมิปัญญาจิตสาธารณะ
และ
พัฒนาศักยภาพของคนให้พร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลง
- ยุทธศาสตร์การพัฒนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

๕. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต

พันธกิจ

การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย
(1.3 การพัฒนาทางการศึกษา) (1.6 การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม)

เป้าประสงค์

1.3 เพื่อให้ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง มีการเรียนรู้แบบบูรณาการ และมีการศึกษา
ตลอดชีวิต เพื่อให้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ได้รับการอนุรักษ์และ

สืบทอด

ต่อไปและเพื่อทำนุบำรุงศาสนา
1.6 เพื่อให้ประชาชนรักการเล่นกีฬา มีกิจกรรมนันทนาการ มีสถานที่ออกกำลังกายและ
พักผ่อนในชุมชน ส่งผลให้ประชาชนมีสุขภาพกายและจิตใจที่ดี

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

นักเรียนนักศึกษาประชาชนได้รับบริการทางการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่าง
รวดเร็วทั่วถึงทันสมัยสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
<p>๕.๑ ส่งเสริมการศึกษาอกระบบและ</p> <p>ด ำ ม</p> <p>อัยาศัย</p> <p>การส่งเสริมการจัดการศึกษาอกระบบและตาม</p> <p>อัยาศัยที่มีคุณภาพ ส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ของ</p> <p>นักเรียน และชุมชน พร้อมทั้งเสริมสร้าง</p> <p>สภาพแวดล้อมแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้และ/หรือศูนย์</p> <p>การเรียนรู้ที่เหมาะสมและเพียงพอ สำหรับประชาชน</p> <p>ทุกระดับ อันเป็นการเสริมสร้างวิถีการ</p> <p>เรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อก้าวสู่ชุมชนและสังคมแห่งการ</p> <p>เรียนรู้และพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</p>	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมทางการศึกษา</p> <p>การเรียนรู้ตลอดชีวิต</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
<p>๕.๒ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p>การส่งเสริม พัฒนา และยกระดับคุณภาพมาตรฐานการจัดบริการการศึกษาของสถานศึกษาในสังกัดและทุกสังกัดในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษาพร้อมสร้างโอกาสและพัฒนาศักยภาพคนเชียงใหม่ให้ได้เรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างมีคุณภาพโดยการส่งเสริมและพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน การจัด ทรัพยากร และสภาพแวดล้อม ให้เหมาะสมกับบริบทของโรงเรียนการกระจายอำนาจและขยายโอกาสทางการศึกษาการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ การปฏิรูปการศึกษาแนวใหม่การเรียนรู้การเสริมสร้างอัตลักษณ์โรงเรียน การเพิ่มศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา การส่งเสริมมาตรฐานการบริหารจัดการอย่างมีส่วนร่วม และการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งส่งเสริมการจัดการความรู้และสร้างนวัตกรรมทางการศึกษา เพื่อให้โรงเรียนเข้ม แข็ง มี ศัก ย ภาพ สูง ได้มาตรฐานสากลพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนรวมตลอดถึงการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการศึกษาและเรียนรู้กับสถานศึกษา ชุมชน องค์กร และเครือข่ายทางการศึกษาอื่น ๆ เพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ที่ยั่งยืนโดดเด่นใน</p>	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาและการเรียนรู้ในสถานศึกษา</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
<p>๕.๓ การบริหารและจัดการศึกษาของโรงเรียน</p> <p>การบริหารและการจัดการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดเพื่อให้มีประสิทธิภาพ และคุณภาพได้มาตรฐานสากลและใช้โรงเรียนเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่น (SBMLD) โดยการพัฒนาระบบบริหาร</p> <p>เชิงกลยุทธ์ การจัดทรัพยากรและสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมกับบริบทของโรงเรียน แก่ผู้เรียนและชุมชน การปรับหลักสูตร การจัดกระบวนการเรียนการสอนและการประเมินผลแนวใหม่ตามจุดเน้นการพัฒนาคุณภาพ มาตรฐานนักเรียน การสร้างอัตลักษณ์โรงเรียนและพัฒนาครูมืออาชีพภายใต้กระบวนการขับเคลื่อนตามระบบแผนพัฒนาการศึกษาที่เข้มแข็งและมีส่วนร่วมในชุมชน รวมทั้งการจัดการองค์ความรู้เพื่อให้โรงเรียนมีขีดความสามารถในการจัดการศึกษาจนเป็นที่ยอมรับของผู้ปกครอง ชุมชนและสังคมรวมทั้งการส่งเสริมและพัฒนาการเรียนรู้ในชุมชนและร่วมมือกับองค์กรเครือข่ายพัฒนาการศึกษา พร้อมทั้งเป็นองค์กรผู้นำในการเสริมสร้างชุมชนแห่งคุณธรรมภูมิปัญญาและการเรียนรู้</p>	<p>- จำนวนครูที่เข้าร่วมกิจกรรมหรือโครงการพัฒนาคุณภาพครูที่จัดโดยสถานศึกษา</p>
	<p>- ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนโรงเรียนในสังกัดจากการทดสอบระดับชาติ (O-NET) มีคะแนนเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ ๕๐</p>
	<p>- นักเรียนในโรงเรียนสังกัดมีอัตลักษณ์ โดยมีความภูมิใจในท้องถิ่นมีจิตอาสาพร้อมทักษะความรู้และความมั่นใจเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕</p>
	<p>ต่อปี</p> <p>- สถานศึกษาในสังกัดทุกแห่งมีนวัตกรรมในการบริหารโดยใช้สถานศึกษาเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่นและผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพ</p>
	<p>ของทุกมาตรฐานและตัวบ่งชี้ได้ระดับดีขึ้นไป</p> <p>- ครูและบุคลากรทางการศึกษาสถานศึกษาในสังกัด มีสมรรถนะและประสิทธิภาพในการจัดการเรียนรู้แบบใหม่และจัดบริการการศึกษาตลอดชีวิต เป็นเชิงประจักษ์ได้อย่างมืออาชีพ</p> <p>เพิ่มขึ้น</p> <p>ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ต่อปี</p> <p>- ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการบริหารจัดการศึกษา และสถานศึกษาในสังกัดระดับมากขึ้นไป</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
	<p>- ร้อยละของจำนวนนักเรียนที่ได้รับการส่งเสริม ทรัพยากรและปัจจัยความพร้อมเพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพ</p> <p>การจัดการศึกษาโรงเรียนในสังกัดเทศบาล</p>
	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการ เพื่อสนับสนุนการบริหารงานของโรงเรียน ในสังกัดเทศบาล ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น</p>
<p>5.๔ การส่งเสริมสุขภาพ</p> <p>การพัฒนาให้มีระบบบริการสุขภาพทางด้าน สร้างเสริมสุขภาพป้องกันโรครักษาพยาบาลและฟื้นฟู สมรรถภาพที่มีคุณภาพมาตรฐาน การส่งเสริมและ สนับสนุนให้ประชาชนมีทักษะในการดูแลสุขภาพของ ตนเอง รวมถึงการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความ เข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจของคนในชุมชน</p>	<p>- จำนวนครั้งที่มีการจัดกิจกรรมให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาด ของโรคติดต่อหรือกิจกรรมด้านสาธารณสุข</p> <p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมสุขภาพ ข อ ง ประชาชน</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
<p>๕.๕ ส่งเสริมการเรียนรู้ของชุมชน</p> <p>การเสริมสร้างการมีส่วนร่วมด้วยการส่งเสริมการรวมตัว ร่วมคิด ร่วมทำในหลายรูปแบบ เป็นการให้ความรู้แก่ชุมชนแบบบูรณาการของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน กลุ่มชุมชนต่างๆ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน สามารถพัฒนาและก้าวไปสู่สังคมอยู่ดีมีสุขการให้ความรู้ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การประชาสัมพันธ์ฝึกอบรม ศึกษา ดูงาน รวมทั้งในด้านการฝึกอาชีพการให้ความรู้ในด้านของกฎหมาย กับ การใช้ชีวิตประจำวันการสาธารณสุขการสร้างสังคมให้ปลอดภัยจากปัญหาเสพติด ทำให้ประชาชนในชุมชนมีจิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นครอบครัวอบอุ่น และชุมชนน่าอยู่</p>	<p>- จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรมในการส่งเสริมการเรียนรู้ชุมชน/การพัฒนาอาชีพ/การมีส่วนร่วมในการพัฒนา</p> <p>- จำนวนครั้งที่ประชาชนได้รับการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลด้านการเมืองการปกครองและกฎหมาย</p>
<p>๕.๖ พัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาส</p> <p>การศึกษารวบรวมข้อมูลผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ในท้องถิ่น การกำหนดแนวทางในการสงเคราะห์ผู้ที่ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ผู้ประสบปัญหาทางสังคม ในด้านการศึกษา การพัฒนาอาชีพ ปัจจัยในการยังชีพการเข้าถึงปัจจัยการผลิต รวมทั้งการติดตามประเมินผลการสงเคราะห์อย่างต่อเนื่องและการดำเนินการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมกับทุกกลุ่มเช่นสาธารณูปโภคการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงลดถึงการอบรมและพัฒนาผู้สูงอายุ ผู้ด้อยโอกาสเด็กเยาวชนและสตรีในจังหวัด</p>	<p>- จำนวนกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็กเยาวชนสตรีผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาส</p>

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด / กองการศึกษา / กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม / กองสวัสดิการสังคม

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างสังคมแห่งวัฒนธรรมความรู้ภูมิปัญญา

จิตสาธารณะและพัฒนาศักยภาพของคนให้พร้อมรับกับการ
เปลี่ยนแปลง

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพชีวิต

ของ

ประชาชน

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

และการจัดระเบียบชุมชนสังคม

พันธกิจ

การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย
(1.4 การดูแลเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน)

เป้าประสงค์ เพื่อให้ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนเข้มแข็ง เชิดชูคุณธรรม
มีความรักสามัคคี ปลอดภัยจากยาเสพติด ได้รับสวัสดิการทางสังคมและการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

องค์กรมีขีดความสามารถความพร้อมหน่วยงานเครือข่ายในการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและ
การจัดระเบียบชุมชนให้แก่ประชาชนมากขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
๖.๑ กระตุ้นการมีส่วนร่วมของประชาชน ในการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย การสร้างความตระหนักในการมีส่วนร่วมและ การแสดงความคิดเห็น ความรับผิดชอบต่อส่วนรวม พัฒนาเครือข่ายชุมชนอาสาสมัครและบุคลากรของ องค์กร/หน่วยงานในการเฝ้าระวัง ประชาสัมพันธ์และ รณรงค์แนวทางในการป้องกันและการบรรเทา สาธารณภัย	- จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรมที่สนับสนุน หรือส่งเสริมความร่วมมือในการป้องกันและ บรรเทาสาธารณภัย
๖.๒ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ส่งเสริมสนับสนุนการแก้ไขปัญหาอุทกภัย ภัยแล้ง สาธารณภัยต่าง ๆ เช่น การก่อสร้างพนัง การขุดลอก คูคลอง ลำน้ำ เพื่อป้องกันน้ำท่วมฯ รวมถึงตลอดถึงการให้ความช่วยเหลือบรรเทาสาธารณ ภัยให้แก่พื้นที่ประสบภัย	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมและสนับสนุน การดำเนินการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
6.๓ การป้องกันและแก้ไขปัญหาอบายมุขและสิ่งเสพติด การร่วมมือและเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกัน ในการแก้ไขปัญหาอบายมุขและสิ่งเสพติดในการกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขอย่างต่อเป็นระยะและเชิงต้นตอระดับครอบครัว ชุมชน	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาอบายมุขและสิ่งเสพติด
๖.๔ เสริมสร้างประสิทธิภาพในการรักษาความปลอดภัยการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยแก่ชุมชน/ท้องถิ่น พัฒนาระบบและประสิทธิภาพในการรักษาความปลอดภัยในชุมชนอย่างบูรณาการ ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากร การจัดหา/สนับสนุนเครื่องมืออุปกรณ์เทคโนโลยี และการพัฒนาเครือข่ายในการป้องกันและเฝ้าระวังภัยในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านความปลอดภัย	- จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรมการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันสาธารณภัยและการรักษาความสงบเรียบร้อย - จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการรักษาความปลอดภัยการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด / กองช่าง

ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เพื่อเป็นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างความมั่นคงปลอดภัยและความสงบสุขของประชาชน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนากองการปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

และการจัดระเบียบชุมชน

สังคม

๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

พันธกิจ	นโยบายด้านการบริหารงาน
เป้าประสงค์	<p>1. เพื่อให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ของทุกฝ่ายทั้งภาครัฐและภาคประชาชนที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายตามแนวทางพัฒนา</p> <p>2. เพื่อให้เทศบาลมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>3. เพื่อให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและมีส่วนร่วมทางการเมืองและเพื่อให้ประชาชนมีความพึงพอใจในการให้บริการของเทศบาล</p>

ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

การเปิดโอกาสและพร้อมรับประชาชน องค์กรอื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหาร ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานตลอดจนการให้บริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ เกิดผลสัมฤทธิ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
<p>๗.๑ การสร้างจิตสำนึกและพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรภาครัฐเตรียมพร้อมการพัฒนาท้องถิ่นเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</p> <p>การปรับกระบวนการทัศน์และสร้างจิตสำนึกของบุคลากรภาครัฐในทุกระดับ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรภาครัฐให้มีนวัตกรรมในการบริหารจัดการการทำงานที่จะมุ่งไปสู่ประโยชน์ของประชาชนโดยประชาชนได้รับความพึงพอใจและสามารถสนับสนุนต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด</p>	<p>- จำนวนโครงการที่ดำเนินการสร้างจิตสำนึกและพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร</p>
	<p>- ร้อยละของความพึงพอใจในทุกด้านของผู้เข้ารับการฝึกอบรม</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัด ระดับ กล
<p>7.๒ เสริมสร้างประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ</p> <p>การพัฒนาประสิทธิภาพโดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานให้พร้อมรับกับการกิจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดเน้นกระจายการบริการสาธารณะให้ทั่วถึงโดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนเพิ่มบทบาทภาคเอกชนในกิจการของรัฐเพื่อลดภาระการลงทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการตลอดจนพัฒนากลไกการกำกับดูแลที่เข้มแข็งและโปร่งใสโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้รับบริการเป็นหลักและดำเนินการควบคู่ไปกับการปลูกฝังจิตสำนึกข้าราชการให้ยึดหลักคุณธรรมจริยธรรมการรับผิดชอบต่อส่วนรวมการพร้อมรับการตรวจสอบจากประชาชนและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด</p>	<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนโครงการที่ดำเนินการเสริมสร้างประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลเพื่อให้มีความพึงพอใจในการบริการ - จำนวนครั้งของการจัดทำโครงการ - ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่สามารถสรรหาได้ตามอัตราที่ว่าง
<p>7.๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการและการตรวจสอบควบคุม</p> <p>การเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนมีโอกาสนำเสนอปัญหาความต้องการ การกำหนดนโยบาย เสนอแนะและกำหนดบทบัญญัติ รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อประสานประโยชน์ของภาคส่วนต่างๆ ให้เสมอภาคและมีความสมดุล ส่งเสริมการทำกิจกรรมในลักษณะพหุภาคี ส่งเสริมและจัดให้มีระบบการควบคุมภายในองค์กรภาครัฐตามที่กฎหมายกำหนดและส่งเสริมให้มีการตรวจสอบจากทุกภาคส่วน</p>	<ul style="list-style-type: none"> - จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการสำเร็จตามเป้าหมายกำหนดไว้ - จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและมีการตรวจสอบ - จำนวนครั้งของประชาชน/กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกล
๗.๔ จัดทำ/สร้างปัจจัยสนับสนุนในการบริหารงาน ข อ ง องค์กร	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อสนับสนุนการบริหารงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
จัดทำเครื่องมือเครื่องใช้ที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน / การบริการที่มีประสิทธิภาพ รวมตลอดถึงการดำเนินการก่อสร้าง ปรับปรุงสถานที่ อาคารสำนักงาน อาคารปฎิบัติการต่าง ๆ ขององค์กรเพื่อให้	- ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อสนับสนุนการบริหารงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

ทุกส่วนราชการในสังกัดเทศบาลตำบลหางดง

ความเชื่อมโยง

- ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนที่มีประสิทธิภาพโปร่งใสและเป็นธรรม
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

(ต่อไปขวาง 2.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (**Positioning**) ของเทศบาลตำบลหางดง ที่สอดคล้องกับ
ยุทธศาสตร์ประเทศ (**Country Strategy**) พ.ศ. 2556 - 2561

(ต่อไปขวาง 2.8 ความเชื่อมโยงระหว่างจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลตำบลหาง
ด ึ่ง
ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) พ.ศ. 2556 – 2561 ยุทธศาสตร์การพัฒนา
จังหวัดเชียงใหม่ พ.ศ. 2558 – 2561 และยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
จังหวัดเชียงใหม่ พ.ศ. 2558 – 2560)

3. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

3.1 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของเทศบาลตำบลหางดง ด้วยเทคนิค SWOT Analysis

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่นในปัจจุบัน เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนา ด้านต่างๆ ของท้องถิ่น รวมทั้งการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในของท้องถิ่น ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานภาพของท้องถิ่นในปัจจุบันโดยเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันท้องถิ่นมีสถานภาพการพัฒนาอยู่จุดไหน” สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนดการดำเนินงานในอนาคตต่อไป ทั้งนี้โดยใช้เทคนิค SWOT analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength – S) จุดอ่อน (Weak – W) และปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส (Opportunity – O) และ อุปสรรค (Threat – T) เป็นเครื่องมือ

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก เทศบาลตำบลหางดง

จุดแข็ง (Strength : S)

1. เป็นชุมชนและอำเภอรอบในของจังหวัดเชียงใหม่
2. มีการคมนาคมขนส่งสะดวกทั้งทางบกและทางอากาศ เอื้อต่อการรองรับการเจริญเติบโตของเชียงใหม่ ทั้งด้านที่อยู่อาศัยและอุตสาหกรรม
3. มีโครงสร้างพื้นฐานค่อนข้างทั่วถึง
4. ประชาชนมีการตื่นตัวและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
5. มีวัฒนธรรมประเพณีของชาวล้านนาที่สำคัญและเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น
6. มีแหล่งท่องเที่ยวด้านศิลปหัตถกรรมที่มีเอกลักษณ์ของงานแกะสลักไม้

จุดอ่อน (Weak : W)

1. มีประชาชนอพยพเข้าเมืองมาก เกิดการขยายตัวอย่างรวดเร็วของชุมชน ก่อให้เกิดปัญหาจราจร
2. ไม่มีมาตรการรองรับการขยายตัวของเมืองอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่มีการวางผังเมืองรวม
3. ขาดการส่งเสริมการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม หัตถกรรม โดยเฉพาะการส่งเสริมด้านการตลาด
4. เกิดปัญหาการว่างงาน อำนาจการซื้อของประชาชนลดลง
5. ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ก่อให้เกิดปัญหาต่างๆ ทางสังคม อาชญากรรม ยาเสพติด
6. ระบบระบายน้ำและการบำรุงรักษายังไม่ได้มาตรฐานและไม่เพียงพอ
7. ขาดการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยและทั่วถึง

โอกาส (Opportunity : O)

1. ถูกกำหนดเป็นเมืองส่งเสริมการท่องเที่ยวของจังหวัดเชียงใหม่และมีงานประจำปีกำหนดในตารางของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
2. มีโอกาสในการขยายธุรกิจการขนส่งและธุรกิจการบรรจุภัณฑ์ เพื่อการขนส่งทางบกและทางอากาศ
3. เป็นพื้นที่ที่อยู่ใกล้ตัวเมืองเชียงใหม่ ได้รับผลต่อเนื่องของการพัฒนาและเป็นพื้นที่รองรับการขยายตัวของเมืองเชียงใหม่
4. เป็นพื้นที่อนุรักษ์แหล่งต้นน้ำและการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียรวม

อุปสรรค (Threat : T)

1. ภาวะเศรษฐกิจ สังคม เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จำเป็นต้องปรับตัวให้เท่าทัน พึ่งพาตนเอง
2. ไม่มีการสนับสนุนการส่งเสริมการลงทุนอย่างเป็นรูปธรรม

3.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

1. ผลการวิเคราะห์ปัญหา

1.1 ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1.1.1 ปัญหาการจราจรติดขัด

ลักษณะของปัญหา

1. ความจุของผิวจราจรไม่เพียงพอ ถนนค่อนข้างคับแคบและสภาพผิวจราจรบางช่วงชำรุดทรุดโทรม
2. การขาดแคลนสถานที่จอดรถ การจอดรถบนผิวจราจรและการขนถ่ายสินค้าบนผิวจราจร ทำให้เสียพื้นที่ผิวจราจร รถเคลื่อนตัวได้ช้า ทำให้เกิดการจราจรติดขัด
3. ขาดระเบียบวินัยในการใช้รถใช้ถนน
 - ก. จากพาหนะที่ไม่ใช้เครื่องยนต์ขับซ้ำกีดขวางการจราจร เช่น สามล้อ จักรยาน ล้อเข็น การจอดรถส่งสินค้า/ผู้โดยสารของรถรับจ้างและการฝ่าฝืนกฎจราจร เช่น การขับซ้ำเร็วกว่ากำหนด แชนในที่คับขันของผู้ขับที่รถยนต์ส่วนบุคคลและรถจักรยานยนต์ความเร็วสูง ประมาท ฝ่าฝืนเครื่องหมายจราจรและสัญญาณไฟจราจร
 - ข. จากกลุ่มคนเดินเท้าถนนไม่มีทางเท้าทำให้ต้องเดินบนไหล่ถนนและทางแยกทางข้ามถนนที่ไม่ปลอดภัย ซึ่งอาจเป็นอันตรายต่อคนเดินเท้าและอุบัติเหตุตามทางแยก
4. การควบคุมการจราจรไม่ดีพอ
 - ก. เครื่องหมายจราจรบนพื้นทาง บ้ายจราจรชำรุด ไม่สมบูรณ์ ไม่ได้มาตรฐาน สภาพทางด้านกายภาพบริเวณทางร่วมและทางแยกไม่เหมาะสม ได้แก่ รัศมีเลี้ยวแคบไม่สามารถรองรับยานพาหนะ

ที่มีขนาดใหญ่ได้ เกิดปัญหาการบังคับเลี้ยว ช่องทางการจราจรแคบ เครื่องหมายจราจรบนพื้นทางแยกหลายแห่งไม่มีหรือมีแต่ไม่ชัดเจน

ข. การควบคุมสัญญาณไฟจราจรการควบคุมโดยตำรวจจราจร มีจำนวนตำรวจจราจร เครื่องมือเครื่องใช้ จำนวนรถตำรวจ/เครื่องมือสื่อสารไม่เพียงพอกับปริมาณการใช้ถนน ตลอดจนจำนวนสัญญาณไฟจราจรไม่เพียงพอ ระบบสัญญาณควบคุมการจราจรอัตโนมัติและกึ่งอัตโนมัติยังไม่ดีพอ การจัดจังหวะไฟสัญญาณควบคุมการจราจรและขนาดของเส้นทางการควบคุมโดยใช้เครื่องหมายจราจรบนพื้นถนน สัญญาณไฟจราจรมองไม่ชัดเจน ขาดการบำรุงรักษา ตำแหน่งติดตั้งไม่เหมาะสม

5. งบประมาณไม่เพียงพอ

- การก่อสร้างปรับปรุงถนน ท่อระบายน้ำ ไม่ได้งบประมาณพร้อมกัน และการทำงานไม่ต่อเนื่องทำให้ต้องใช้ระยะเวลานานเป็นที่เดือดร้อนแก่ประชาชนในการสัญจรและประชาชนที่อาศัยบริเวณนั้นได้รับผลกระทบจากฝุ่นละอองและการก่อสร้างปรับปรุงถนน ท่อระบายน้ำไม่มีสัญญาณเตือนอาจเกิดอันตรายได้

6. ถนนขรุขระ ผิวจราจรและทางเท้าไม่ได้มาตรฐาน ไม่เพียงพอ ผิวจราจรภายในเขตเทศบาลส่วนใหญ่เป็นผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ลาดยางแอสฟัลต์และคอนกรีตเสริมเหล็ก

1.1.2 ปัญหาทั่วๆไป

ลักษณะของปัญหา

1. รางและท่อระบายน้ำมีไม่เพียงพอและไม่ต่อเนื่อง มีสิ่งกีดขวางอุดตัน หนูเข้าขึ้นรก ขาดการบำรุงรักษาทำให้เป็นอุปสรรคต่อการระบายน้ำ/ระบบระบายน้ำไม่ได้มาตรฐาน
2. คลองระบายน้ำตื้นเขิน มีสิ่งกีดขวางทำให้เป็นอุปสรรคต่อการระบายของน้ำ
3. ท่อระบายน้ำเดิมมีขนาดเล็ก บางแห่งอยู่ในสภาพใช้การได้ไม่ดีพอ การก่อสร้างปรับปรุงท่อระบายน้ำทำได้ลำบากและทำให้การจราจรติดขัด

1.2 ปัญหาด้านเศรษฐกิจ

1.2.1 ปัญหาด้านเศรษฐกิจเมือง

ลักษณะของปัญหา

1. ความยากจนในเขตเมือง ค่าจ้างแรงงานต่ำ ผู้มีรายได้น้อย มีโอกาสในการทำงานน้อย มีอาชีพไม่มีมั่นคง
2. ขาดคุณธรรมและการสร้างสรรค์อุดมการณ์
3. การบริการด้านสาธารณสุขอุปโภคสาธารณสุขการของรัฐไม่ทั่วถึง ทำให้ภาคเอกชนชะลอตัวที่จะร่วมลงทุนในกิจการต่าง ๆ ทำให้ไม่มีการจ้างงานในระบบเศรษฐกิจก่อให้เกิดการว่างงานในเขตเทศบาล
4. เกิดความเหลื่อมล้ำในการถือครองสินทรัพย์ทางเศรษฐกิจ เกิดปัญหาการเอารัดเอาเปรียบขาดความยุติธรรม

5. การกระจายรายได้มีช่องว่างมากขึ้น
6. ขาดองค์กรการประสานการปฏิบัติงานด้านเศรษฐกิจ

1.2.2 ปัญหาการจัดการชุมชนผู้มีรายได้น้อยในเขตเมืองยังไม่ครอบคลุมทั่วถึง

ลักษณะของปัญหา

1. ปัญหาเศรษฐกิจ เป็นแรงงานไร้ฝีมือ รายได้ต่ำ ไม่มีความมั่นคง ขาดเงินออม ขาดทักษะในการประกอบอาชีพ ประชาชนในชุมชนมีรายได้น้อยไม่เพียงพอจากรายจ่าย ในสภาพเศรษฐกิจปัจจุบัน ประชาชนในชุมชนส่วนมากมีฐานะยากจน นอกจากนี้บางชุมชนยังมีการว่างงานในประชากรวัยแรงงานอยู่ มีปัญหาการทอดทิ้งเด็กและคนชรา
2. ปัญหาการประสานงานองค์กรที่เกี่ยวข้อง ขาดแผนงานและการชี้หน้าที่ถูกต้องชัดเจน รวมถึงขาดการประสานงานที่ดีระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง องค์กรเอกชนและองค์กรชุมชนกับประชาชนในชุมชน องค์กรในชุมชนยังไม่แข็งแกร่งพอที่จะเป็นแกนกลางในการแก้ไข

1.3 ปัญหาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

1.3.1 การจัดการขยะมูลฝอยไม่ดีพอ

ปริมาณขยะมูลฝอยในเขตเทศบาลมีเพิ่มมากขึ้นทุกวัน และยังมีขยะนอกเขตเทศบาลที่มีผู้นำมาทิ้งเพิ่มขึ้นอีก

ลักษณะของปัญหา

1. ปัญหาด้านการเก็บขนขยะมูลฝอย
 - ยานพาหนะที่ใช้ในการเก็บขนขยะส่วนมากมีอายุการใช้งานมานาน ชำรุดต้องซ่อมแซมบ่อยครั้งทำให้การจัดเก็บขยะมูลฝอยตกค้าง ล่าช้า
 - ยานพาหนะขนขยะที่มีประสิทธิภาพสูงและใช้ได้มีน้อยไม่เพียงพอ
 - สภาพพื้นที่ไม่เอื้ออำนวยในการเก็บขน เช่น ซอยมีขนาดเล็ก รถขยะเข้าไปจัดเก็บไม่ได้ ทำให้การจัดเก็บขยะไม่ทั่วถึง
 - บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่จัดเก็บขยะมีจำนวนจำกัด ในขณะที่สังคมและชุมชนมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทำให้การให้บริการขาดประสิทธิภาพ
2. ปัญหาด้านระบบขนส่งขยะมูลฝอย สภาพยานพาหนะที่บางคันอยู่ในสภาพชำรุด ไม่สามารถวิ่งทางไกลได้
3. ปัญหาด้านการกำจัดขยะ
 - ไม่มีพื้นที่ทิ้งกำจัดขยะ เพื่อที่จะสามารถดำเนินการกำจัดขยะได้ถูกหลักเทศบาล และรองรับปริมาณขยะซึ่งเพิ่มมากขึ้น ปัจจุบันจ้างเอกชนนำไปทิ้งและกำจัดขยะ
 - ขาดแคลนเครื่องมือเครื่องใช้หรืออุปกรณ์ที่ทันสมัย เช่น เครื่องอัดขยะเป็นก้อน ก่อนนำไปทิ้ง เครื่องคัดแยกขยะก่อนกำจัด หรือเครื่องบดย่อยขยะอินทรีย์ ฯลฯ
4. ปัญหาด้านความร่วมมือจากประชาชน

ประชาชนทิ้งขยะไม่เป็นที่ ไม่มีการคัดแยกขยะ ไม่เข้าใจในการจัดการขยะมูลฝอยที่ถูกต้อง ประชาชนไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการช่วยจัดหาที่รองรับขยะ หรือติดต่อให้เทศบาลเป็นผู้เข้าไปทำการเก็บขยะให้ แต่มักจะนำขยะไปทิ้งบริเวณใกล้เคียงที่อยู่อาศัย เช่น ตามที่รกร้างว่างเปล่า ลำเหมือง คูคลอง ริมถนน และการพยายามหลีกเลี่ยงการเสียค่าธรรมเนียมในการเก็บขนขยะมูลฝอย

5. ปัญหาด้านการประชาสัมพันธ์

- รูปแบบการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับเรื่องขยะมูลฝอย ยังไม่สามารถทำให้ประชาชนเกิดความรู้ความเข้าใจ มองเห็นความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของคน/ส่วนรวม

- ขาดการประสานงานและสนับสนุนทำให้การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับเรื่องขยะมูลฝอยเป็นไปในลักษณะต่างคนต่างทำ ขาดความต่อเนื่องไม่สามารถทำให้ประชาชนตื่นตัวและให้ความร่วมมือกับทางราชการได้

6. ปัญหาความไม่เป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง

- 1) การทิ้งขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลลงในที่สาธารณะ คูคลองและการบุกรุกที่สาธารณะ
- 2) การทำลายทรัพย์สินของทางราชการ เช่น สัญญาณไฟจราจร โคมไฟฟ้าแสงสว่าง ต้นไม้ กระถางดอกไม้ประดับ ฯลฯ
- 3) การติดตั้งป้ายโฆษณาในที่ที่มีได้รับอนุญาต
- 4) การทำเศษวัสดุ หิน ดิน ทราายเประอะเปื้อนตามถนนหนทางของรถบรรทุกดิน

7. ปัญหาสวนสาธารณะมีไม่เพียงพอ

- ไม่มีพื้นที่ว่างในการสร้างสวนสาธารณะ

1.4. ปัญหาการอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

1.4.1 ปัญหาการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ยังไม่ดีพอ

ลักษณะของปัญหา

1. ขาดการประสานงานกับหน่วยงานอื่นในท้องถิ่น ขาดการประชาสัมพันธ์งานประเพณี ทำให้ประชาชนไม่ทราบข่าวสารต่างๆ และทำให้งานไม่น่าสนใจ

1.5 ปัญหาด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

1.5.1 ปัญหาด้านการจัดการศึกษายังไม่ครอบคลุมและไม่ทั่วถึง

ลักษณะของปัญหา

1. การขยายโอกาสการศึกษา การจัดบริการการศึกษาระดับชั้นมัธยมศึกษายังไม่ครบทุกโรงเรียน
2. การเคลื่อนย้ายครอบครัวมาประกอบอาชีพในเขตเทศบาล เช่น คนต่างด้าว ลูกกรรมกร

3. การพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็กและเยาวชน กลุ่มผู้ด้อยโอกาสทางเศรษฐกิจสังคม เช่น เด็กที่เคลื่อนย้ายตามผู้ปกครองไม่ได้รับการดูแลเอาใจใส่และให้การศึกษาอย่างทั่วถึง เด็กด้อยโอกาสทางการศึกษาเนื่องจากครอบครัวมีฐานะยากจนทำให้ไม่สามารถเรียนต่อชั้นมัธยมศึกษาได้ เด็กที่มีปัญหาทางสังคมที่ไม่อยู่ในระบบการศึกษา เช่น เด็กเร่ร่อนเพิ่มมากขึ้น
4. คุณภาพการจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบโรงเรียนยังไม่ได้มาตรฐาน นักเรียนขาดความพร้อมและมีปัญหาทางด้านครอบครัว ขาดครูผู้สอนที่ชำนาญการเฉพาะด้าน ครูผู้สอนต้องรับผิดชอบภาระหน้าที่ด้านอื่นมาก ทำให้กิจกรรมการเรียนการสอนน้อยลง บุคลากรนำผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและผลการประเมินคุณภาพการศึกษามาใช้น้อย ครุณาวิธีการสอนนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนน้อย วัสดุอุปกรณ์นวัตกรรมทางการศึกษาที่ทันสมัยมีไม่เพียงพอ การนิเทศและการติดตามประเมินผลยังไม่เป็นระบบและไม่ต่อเนื่อง

1.5.2 ปัญหาการส่งเสริมสุขภาวะของชุมชน

ลักษณะของปัญหา

1. การจัดกิจกรรมนันทนาการ กีฬา สำหรับเด็กนักเรียนและเยาวชน ทั้งในและนอกระบบและประชาชนทั่วไปยังไม่เป็นระบบ ขาดงบประมาณสนับสนุน
2. ขาดงบประมาณในการจัดตั้งศูนย์พัฒนาสุขภาพ

1.5.3 ปัญหาการจัดการคุณภาพชีวิตยังไม่ครอบคลุมและไม่ทั่วถึง

ลักษณะของปัญหา

1. การสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมอาคารสถานที่และการกำจัดขยะมูลฝอยไม่ถูกสุขลักษณะ
2. อัตราการป่วยด้วยโรคติดต่อสูง เช่น โรคอุจจาระร่วง วัณโรค และโรคที่มีสัตว์และแมลงเป็นพาหะ เช่น ยุง หนู แมลงวัน เป็นต้น
3. ขาดความพร้อมในการให้บริการสาธารณสุข
4. อัตราการป่วยด้วยโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะโรคที่เกิดจากพฤติกรรมบริโภคไม่ถูกต้อง เช่น โรคเบาหวาน ฯลฯ
5. งานสาธารณสุขมูลฐานในเขตเมืองยังไม่บรรลุตามเกณฑ์เมืองไทยแข็งแรง
6. ผู้ป่วยและครอบครัวขาดการดูแลทั้งร่างกาย จิตใจ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
7. ปัญหายาเสพติดระบาดในเขตเทศบาล

1.6 ปัญหาการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

1.6.1 ปัญหาความไม่ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ลักษณะของปัญหา

1. อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีไม่เพียงพอและรถยนต์ดับเพลิงและอุปกรณ์เครื่องมือและเครื่องใช้ในการดับเพลิงและการกู้ภัยอื่นๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่เพียงพอและรถยนต์ดับเพลิงมีอายุการใช้เป็นเวลานาน เนื่องจากไม่มีงบประมาณที่จะจ้างเจ้าหน้าที่เพิ่มและจัดซื้ออุปกรณ์ในการดับเพลิงต่างๆ
2. อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการบรรเทาสาธารณภัยและอุปกรณ์ในการกู้ภัยที่มีอยู่ไม่เพียงพอและล้าสมัย
3. ประชากรขาดความรู้ความเข้าใจในวิธีการป้องกันระงับอัคคีภัยเบื้องต้นและการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ
4. ขาดอาคารสถานที่และอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการฝึกอบรมและส่งเสริมสมรรถนะของเจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและประชาชนทั่วไป
5. ปริมาณของเจ้าหน้าที่ไม่เหมาะสม เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานบางคนต้องรับผิดชอบการปฏิบัติงานสูงมาก ในขณะที่เจ้าหน้าที่บางคนมีปริมาณงานน้อย

1.7 ปัญหาด้านบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

1.7.1 ปัญหารายได้ของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่นและอำนาจหน้าที่ของเทศบาล มีจำกัด ขาดกิจกรรมทางการพัฒนาการเมืองการบริหารของเทศบาล

ลักษณะของปัญหา

- ปัจจุบันเทศบาลไม่มีฐานรายได้ใหม่เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับเทศบาล ทั้งนี้ในขณะที่เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ต้องจัดทำกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อประชาชน

1.7.2 ประชาชนยังมีความรู้ความเข้าใจกิจการการปกครองท้องถิ่นไม่เพียงพอ

ลักษณะของปัญหา

- ประชาชนในเขตเทศบาลยังขาดความรู้ความเข้าใจและความสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อการปกครองท้องถิ่น การเสนอข้อเรียกร้องของตนเพื่อให้ถูกปฏิบัติยังไม่เป็นไปตามกระบวนการและกลไกทางการเมือง ขาดเครื่องมือ เครื่องใช้ในการจัดเก็บข้อมูลการทะเบียนราษฎร ซึ่งมีความสำคัญในด้านการวางแผนพัฒนา เช่น ข้อมูลสถิติ ประชากรบ้าน การแยกจำนวนบุคลากร ตามกลุ่ม อายุ ฯลฯ ข้อมูลดังกล่าวใช้ในการวางแผนในด้านสาธารณสุข การศึกษา การเมือง การปกครอง ความมั่นคง เป็นต้น

2. ผลการวิเคราะห์จากความต้องการ

2.1 ความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1. ถนน ผิวจราจร พุฒบาททาง ให้มีการปรับปรุงซ่อมแซมผิวจราจรขยายถนนทางเท้าให้กว้างขวางเหมาะสมกับพื้นที่ควบคุมการก่อสร้างปรับปรุงถนน ผิวจราจร ให้มีความเรียบร้อย มีป้ายไฟส่องสว่างเวลากลางคืนเตือนก่อนถึงบริเวณก่อสร้างเพื่อความปลอดภัย/เร่งรัดการก่อสร้างให้เสร็จโดยเร็ว

ควบคุมการขุดถนน ทางเท้า เพื่อวางสายโทรศัพท์ ประปา ไฟฟ้า ฯลฯ เมื่อทำแล้วเสร็จให้กลับ/ทำให้มีสภาพเรียบร้อย ไม่เป็นหลุมเป็นบ่อ/ขรุขระ กำหนดให้ผู้ก่อสร้างใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเกิดผลกระทบต่อผู้ใช้ถนนน้อยที่สุด

2. การจราจร ปรับปรุงให้มีสัญญาณไฟจราจร เครื่องหมายจราจรที่สะท้อนแสงเห็นได้ชัดเจนในเวลากลางคืน รวมถึงการทาสีตีเส้น สัญลัษณ์ เครื่องหมายจราจรให้ชัดเจนเหมาะสม มีการทำความสะอาดสัญญาณไฟจราจร มีป้ายทางเฉพาะให้รถสามล้อถีบ จักรยานล้อเข็น/หรือกำหนดช่วงเวลาให้เหมาะสม มีมาตรการ กฎระเบียบ ควบคุมวินัยการจราจร การฝ่าฝืนกฎระเบียบการจราจร ปลูกฝังวินัยการจราจรแก่นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไปให้มีการฝึกอบรมการปฐมพยาบาลขั้นพื้นฐานเพื่อช่วยผู้ประสบอุบัติเหตุจากการจราจร

3. การก่อสร้างอาคารมีการอนุรักษ์การก่อสร้างอาคารให้มีศิลปวัฒนธรรมแบบล้านนา ควบคุมการก่อสร้างอาคารที่อยู่ติดถนนที่ก่อปัญหาฝุ่นละออง/ความไม่ปลอดภัยของประชาชน มีการควบคุมบังคับใช้กฎหมาย ระเบียบ เช่น พระราชบัญญัติควบคุมอาหาร ฯลฯ อย่างจริงจังชัดเจน เร่งรัดการก่อสร้างให้เสร็จเรียบร้อยโดยเร็ว ให้มีการร่างระเบียบข้อบังคับสำหรับอาคารต่าง ๆ ให้อำนวยความสะดวกแก่คนพิการ/คนชรา

4. ระบบระบายน้ำ ปรับปรุง/ก่อสร้างระบบระบายน้ำในซอยให้มีความกว้างเสมอกัน ควรมีการศึกษาสำรวจ ออกแบบ ถนนทางเท้า รางระบายน้ำ ให้เป็นมาตรฐานและรูปแบบเดียวกัน

2.2 ความต้องการด้านเศรษฐกิจ

1. ฝึกอบรมอาชีพให้แม่บ้าน ชาวบ้าน และผู้ที่สนใจ เพื่อเพิ่มรายได้
2. สร้างระบบสาธารณูปโภคให้สมบูรณ์ เพื่อความสะดวกในการค้าขาย
3. หนุนรื้อให้ร้านค้ามีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของเทศบาล และลดภาษีการค้าแก่ร้านค้าที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนกิจการของท้องถิ่น/แก่นักลงทุนที่มีกิจการสร้างงาน ช่วยเหลือสังคม เพื่อเป็นแรงจูงใจในการลงทุน
4. ส่งเสริมการลงทุน จัดให้มีสถานที่แสดงสินค้ามีมาตรฐาน จัดตั้งสถาบันฝีมือแรงงานและให้มีการตรวจสอบมาตรฐานสินค้า

2.3 ความต้องการด้านการบริหารทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

1. ให้ความรู้ด้านการจัดเก็บขยะมูลฝอยแก่เจ้าหน้าที่ เช่น การเก็บขยะมูลฝอยติดเชื้อ ขยะมูลฝอยอันตราย เช่น เชื้อฉี่นยา เพิ่มปริมาณถังขยะให้ระยะห่างของถังขยะน้อยลง และให้แยกถังขยะสีของถังขยะให้เห็นชัดเจน เช่น สีเหลือง
2. เปลี่ยนท่อระบายน้ำให้มีขนาดใหญ่ขึ้นเพื่อรองรับการระบายน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย ควบคุมมลภาวะ หนุนรื้อให้ความรู้แก่ประชาชนในการรักษา/การบำบัดน้ำเสีย หนุนรื้อกวดขันให้มีการติดตั้งถังดักไขมันและถังบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยน้ำทิ้งลงท่อระบายน้ำสาธารณะ
3. หนุนรื้อให้ความรู้ในเรื่องการรักษา

- 1) มีการป้องกันอันตรายจากไฟไหม้หรือภัยธรรมชาติอย่างมีระบบและมีมาตรฐาน จัดให้มีการอบรมเจ้าหน้าที่, ตำรวจ , อาสาสมัครสาธารณสุขให้มากขึ้น
- 2) พนักงานเทศบาลควรมีการศึกษาวิทยาการสมัยใหม่อยู่เสมอ
- 3) ขยายฐานการเก็บภาษี ค่าธรรมเนียมให้ทั่วถึง มีการสำรวจตรวจสอบประสิทธิภาพในการจัดเก็บดำเนินการภาคสนาม ดำเนินการขยายฐานภาษี พัฒนาการจัดเก็บข้อมูล
- 4) มีการสำรวจปัญหาความต้องการของประชาชนอยู่เสมอ มีการออกเยี่ยมเยียนชาวบ้านทุกชุมชน
- 5) จัดสวัสดิการแก่พนักงานเทศบาลตามสิทธิอันพึงได้ที่ชอบธรรม
- 6) ควรเพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าใจกิจการของเทศบาล