

## ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เทศบาลตำบลหาดง ได้ใช้เทคนิค SWOT Analysis มาวิเคราะห์ประเมินสภาพการพัฒนาในปัจจุบันและภาพรวมของโอกาสการพัฒนาในอนาคต เพื่อนำไปสู่การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และแนวทางการพัฒนา ซึ่งสามารถนำมาตรวจสอบกับแผนพัฒนาที่มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์การพัฒนาท้องถิ่นเพียงใด หรือมีจุดเน้นไปในทิศทางใด โดยสามารถสรุปผลการวิเคราะห์ SWOT Analysis ได้ดังนี้

### จุดแข็ง (Strengths)

- S1 เป็นชุมชนและอำเภอรอบในของจังหวัดเชียงใหม่
- S2 มีโครงสร้างพื้นฐานค่อนข้างทั่วถึง
- S3 มีการคมนาคมขนส่งสะดวกทั้งทางบกและทางอากาศ เอื้อต่อการรองรับการเจริญเติบโตของเชียงใหม่ ทั้งด้านที่อยู่อาศัยและอุตสาหกรรม
- S4 มีวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่นของชาวล้านนาที่สำคัญและเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น
- S5 มีศูนย์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ ซึ่งตั้งตาม พ.ร.บ.ข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540
- S6 มีวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ที่ทันสมัย และเพียงพอในการให้บริการของประชาชน
- S7 มีสื่อประชาสัมพันธ์ และมีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารต่างๆ ให้ประชาชนได้รับทราบหลายช่องทาง เช่น บอร์ดประชาสัมพันธ์ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร เสียงตามสายของเทศบาล วิทยุชุมชน วารสารของเทศบาลและเว็บไซต์ของเทศบาล
- S8 มีผู้บริหารที่มีภาวะผู้นำสูง มีวิสัยทัศน์ รับฟังความคิดเห็นของประชาชนและสามารถประสานงานกับหน่วยงาน องค์กรต่างๆ ได้ดี
- S9 มีส่วนราชการหลายแห่งตั้งอยู่ในพื้นที่ อาทิเช่น ที่ว่าการอำเภอหาดง สถานีตำรวจภูธรหาดง โรงพยาบาลหาดง ฯลฯ
- S10 ระบบบริหารงานที่ดี มีคำสั่งมอบหมายงาน แบ่งหน้าที่รับผิดชอบชัดเจน และมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง
- S11 พนักงานและลูกจ้างของสำนักปลัด ส่วนใหญ่เป็นคนในพื้นที่ ทำให้รู้สภาพของปัญหา และสภาพภูมิศาสตร์ของพื้นที่เป็นอย่างดี ทำให้การทำงานง่าย และสะดวกสบายขึ้น
- S12 อาคารสำนักงาน สถานที่ และสิ่งอำนวยความสะดวกสามารถเข้าถึงได้สะดวก
- S13 มีแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนาสามปีขององค์กรที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดเชียงใหม่
- S14 องค์กรมีการแบ่งส่วนราชการภายในและกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบตามโครงสร้างอย่างชัดเจนและเป็นระบบ
- S15 องค์กรมีการแบ่งสายงานการบังคับบัญชาตามลำดับที่ชัดเจน
- S16 เป็นองค์กรหลักที่ทำหน้าที่ในการประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นในเขตอำเภอหาดง

- S17 มีกฎหมายรองรับการดำเนินงานตามภารกิจอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้
- S18 องค์กรมีทรัพยากร เครื่องมืออุปกรณ์และสิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพเหมาะสมกับการดำเนินงานตามภารกิจที่รับผิดชอบ

#### จุดอ่อน (Weaknesses)

- W1 มีประชาชนอพยพเข้ามาอยู่อาศัยเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว เกิดการขยายตัวของชุมชน ก่อให้เกิดปัญหาการจราจร
- W2 ระบบระบายน้ำและการบำรุงรักษายังไม่ได้มาตรฐานและไม่เพียงพอ
- W3 ที่ดินส่วนใหญ่เป็นของนายทุนต่างจังหวัด ไม่นำไปใช้ประโยชน์ และปล่อยให้รกร้างว่างเปล่า
- W4 การตัด/ขยายถนน ทำให้การรวมตัวของชุมชนยากขึ้น
- W5 งบประมาณมีน้อย ไม่เพียงพอต่อภารกิจที่เพิ่มมากขึ้น
- W6 ส่วนราชการผู้รับผิดชอบโครงการพัฒนาไม่สามารถกำหนดหัวระยะเวลาในการดำเนินการโครงการที่แน่นอนได้ และการปฏิบัติงานตามกิจกรรมของโครงการมีความล่าช้าไม่เป็นไปตามหัวระยะเวลาที่กำหนด

#### โอกาส (Opportunities)

- O1 มีการจัดตั้งตลาดสดเทศบาลตำบลหางดง ทำให้ราษฎรในท้องถิ่นมีช่องทางในการประกอบอาชีพมากขึ้น และมีการต่อยอดในการสร้างรายได้ และลดรายจ่ายของประชาชน
- O2 ได้รับเงินงบประมาณอุดหนุนจากหน่วยงานต่างๆ ของรัฐ เช่น เงินอุดหนุนจากราชการส่วนกลาง หรือราชการส่วนภูมิภาค เป็นต้น
- O3 สภาพสังคมยังมีความเป็นกึ่งเมืองกึ่งชนบท แต่ยังทำให้ชุมชนเกิดความอบอุ่น เกื้อกูลช่วยเหลือกันเหมือนครอบครัวเดียวกัน หรือเหมือนเครือญาติ หรือเหมือนพี่น้องกัน
- O4 รัฐบาลให้ความสำคัญในการส่งเสริม และสนับสนุนงบประมาณให้แก่ท้องถิ่นให้มีบทบาทในการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม และยาเสพติด
- O5 รัฐบาลสนับสนุนให้ประชาชน องค์กรต่างๆ และผู้นำชุมชนมีส่วนร่วมในการรวมตัวภายในชุมชนเพื่อรักษาวัฒนธรรม ประเพณี ที่ชุมชนจะต้องทำร่วมกัน ทำให้เกิดความสามัคคีมากขึ้น
- O6 หน่วยงานภาครัฐ หรือเอกชนในพื้นที่ให้การสนับสนุนและมีส่วนร่วมกับเทศบาลเป็นอย่างดี
- O7 กำนันและผู้ใหญ่บ้าน รวมถึงกลุ่มสมาชิกชมรมผู้สูงอายุ ชมรมอาสาสมัครสาธารณสุขมูลฐานและกลุ่มแม่บ้านต่างๆ ให้ความร่วมมือและมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมเป็นอย่างดี

#### อุปสรรค (Threats)

- T1 มีประชากรแฝงจำนวนมาก เนื่องจากมีสถานประกอบการและอยู่ใกล้ตัวเมือง ทำให้มีปัญหาด้านการจราจรและสิ่งแวดล้อมตามมา
- T2 ค่านิยมต่างชาติของประชาชนในชุมชนเปลี่ยนแปลงไปมาก ทำให้วัฒนธรรม ประเพณี และวิถีชีวิตที่ดีของท้องถิ่นเปลี่ยนแปลงไปมากขึ้น
- T3 การเปลี่ยนแปลงจากสังคมชนบทเป็นสังคมกึ่งเมืองกึ่งชนบท หรือเปลี่ยนไปเป็นสังคมเมือง ทำให้โครงสร้างประชากรเปลี่ยนแปลงไปจากเดิมมากขึ้น
- T4 ประชาชนได้รับผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจจากสินค้าราคาแพง และการขึ้นราคาน้ำมัน ทำให้ประชาชนต้องแบกรับภาระค่าครองชีพเพิ่มมากขึ้น
- T5 จำนวนประชาชนและกลุ่มองค์กรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนที่มาขอรับบริการมีแนวโน้มเพิ่มจำนวนมากขึ้น เช่น สวัสดิการผู้สูงอายุ การขอความช่วยเหลือด้านสาธารณสุข หรือการร้องเรียน

## 2.1 วิสัยทัศน์

การกำหนดวิสัยทัศน์ของเทศบาลตำบลหางดง จัดทำขึ้นโดยคณะกรรมการพัฒนาเทศบาลและประชาคมเทศบาล ร่วมแสดงความคิดเห็นพิจารณาจุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส และข้อจำกัดของเทศบาลตามลำดับความสำคัญและวิเคราะห์ กำหนดเป็นวิสัยทัศน์ ดังนี้

**“ สังคมน่าอยู่อาศัย ก้าวไกลทางเศรษฐกิจ ”**

### พันธกิจ

#### พันธกิจหลักที่ 1 การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย

- พันธกิจย่อยที่ 1.1 การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน
- พันธกิจย่อยที่ 1.2 การพัฒนาด้านสาธารณสุข
- พันธกิจย่อยที่ 1.3 การพัฒนาด้านการศึกษา
- พันธกิจย่อยที่ 1.4 การดูแลเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน
- พันธกิจย่อยที่ 1.5 การพัฒนาปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมและภูมิทัศน์ของเทศบาล
- พันธกิจย่อยที่ 1.6 การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม
- พันธกิจย่อยที่ 1.7 การพัฒนาส่งเสริมด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

#### พันธกิจหลักที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

#### พันธกิจหลักที่ 3 นโยบายด้านการบริหารงาน

#### พันธกิจหลักที่ 1 การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย

##### พันธกิจย่อยที่ 1.1 การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน

ดำเนินการสร้างและพัฒนาปรับปรุง ถนน รางระบายน้ำอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อขยายให้ครอบคลุมพื้นที่เป็นการแก้ไขปัญหาจราจรติดขัด โดยจะดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ปรับปรุงถนนบางสาย เพื่อเป็นการระบายความหนาแน่นของการจราจรที่จะเข้าสู่ตัวเมืองเชียงใหม่ และเชื่อมกับพื้นที่เศรษฐกิจของตำบลต่าง ๆ รอบเขตเทศบาล เร่งพัฒนาปรับปรุงระบบไฟฟ้าแสงสว่างสาธารณะให้เพียงพอและเหมาะสม โดยคำนึงถึงความเป็นระเบียบเรียบร้อยและสวยงาม เพิ่มไฟฟ้าสัญญาณจราจรทั้งถนนสายหลักและถนนซอยต่างๆ ของเทศบาล เพื่อความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนเป็นสำคัญ ประสานผู้เกี่ยวข้องเร่งพัฒนาปรับปรุงระบบน้ำประปาให้มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอกับการขยายตัวของชุมชน

### **พันธกิจย่อยที่ 1.2 การพัฒนาด้านสาธารณสุข**

ดำเนินการร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ และเอกชน โรงพยาบาล สาธารณสุขอำเภอ อาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงบริการได้อย่างไม่เป็นอุปสรรค พร้อมทั้งปฏิรูประบบบริหารจัดการสาธารณสุขให้มีประสิทธิภาพทั่วถึง ทั้งการฟื้นฟูสุขภาพ การป้องกันโรค และการส่งเสริมสุขภาพ จัดให้มีมาตรการลดปัจจัยเสี่ยงที่มีผลต่อสุขภาพ และภาวะทุพโภชนาการที่นำไปสู่การเจ็บป่วยเรื้อรัง เช่น หัวใจ เบาหวาน ความดันโลหิต และอุบัติเหตุจากการจราจร กระตุ้นและส่งเสริมการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมบุคคลให้ ลด ละ เลิก พฤติกรรมเสี่ยงต่อสุขภาพ จัดตั้งทีมงานสาธารณสุขของเทศบาลร่วมกับโรงพยาบาลและอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ออกเยี่ยมผู้ป่วยถึงบ้าน เพื่อให้ความรู้ คำปรึกษา ปรับปรุงประสิทธิภาพ พร้อมทั้งสร้างขีดความสามารถในการเฝ้าระวังโรคในชุมชน ควบคุมโรคติดต่อ เพิ่มแรงจูงใจและขยายงานอาสาสมัครสาธารณสุข เพื่อเป็นกำลังสำคัญให้ชุมชนในการดูแลเด็ก ผู้สูงอายุ คนพิการ การดูแลผู้ป่วย ส่งเสริมให้ประชาชนทุกเพศทุกวัยในเขตเทศบาลได้ออกกำลังกาย และเล่นกีฬาเพื่อสร้างเสริมสุขภาพและพลานามัยที่ดี รวมทั้งจัดหาสถานที่ลานออกกำลังกาย จัดสร้างสนามกีฬาของเทศบาล โดยจัดให้มีเครื่องมืออุปกรณ์อำนวยความสะดวก และจัดหาบุคลากรทางด้านกีฬา เพื่อแนะนำการออกกำลังกายวิธีที่ถูกต้อง สนับสนุนอุดหนุนงบประมาณจัดให้มีแสงสว่างเพื่อการออกกำลังกาย และการแข่งขันกีฬาในสนามกีฬาได้ สร้างอาคารอเนกประสงค์เพื่อเป็นศูนย์กีฬาในร่ม และดำเนินการเพื่อให้มีการแข่งขันกีฬาระหว่างชุมชน เพื่อส่งเสริมสุขภาพและสร้างความสามัคคีในชุมชน ปรับปรุงการให้บริการจัดเก็บขยะและสิ่งปฏิกูลในชุมชนให้ทั่วถึงครอบคลุมทุกพื้นที่รวดเร็ว เพื่อให้ไม่ให้มีขยะตกค้าง โดยเพิ่มจำนวนบุคลากร และเครื่องมืออุปกรณ์ สิ่งอำนวยความสะดวกในการทำงานให้เพียงพอต่ออัตราการเพิ่มของประชากรและครัวเรือนในพื้นที่ ส่งเสริมให้มีการดำเนินการแยกขยะอย่างถูกวิธีโดยไม่ให้มีผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อมส่วนรวม และเป็นการลดปริมาณขยะส่งเสริมให้มีการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม โดยมีการจัดการกับการบำบัดน้ำเสียในชุมชนโดยใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีที่เหมาะสม

### **พันธกิจย่อยที่ 1.3 การพัฒนาด้านการศึกษา**

สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษา โดยมุ่งเน้นความสำคัญตามที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยกำหนด โดยสนับสนุนและส่งเสริมให้ประชาชนในเขตเทศบาล ได้รับการศึกษาตามพระราชบัญญัติ

การศึกษาแห่งชาติ ตั้งและขยายศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาล เพื่อให้บริการเด็กก่อนวัยเรียน การศึกษาขั้นพื้นฐาน 12 ปี สนับสนุนส่งเสริมให้โรงเรียนในเขตเทศบาล นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการเรียน การสอน และการเรียนรู้อย่างจริงจัง จัดให้มีการเข้าถึงระบบอินเทอร์เน็ต ความเร็วสูงอย่างทั่วถึง สนับสนุนให้มีการขยายการศึกษานอกระบบให้แก่ผู้ยากไร้ ผู้พิการ หรือทุพพลภาพ หรืออยู่ในสภาวะยากลำบากให้ได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ ขยายระบบเรียนรู้เชิงสร้างสรรค์ผ่านองค์กรทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ชมรมต่างๆ ได้มีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาอย่างเป็นระบบ สนับสนุนให้มีการศึกษาตามอัธยาศัย โดยจัดตั้งห้องสมุด ศูนย์พัฒนาด้านกีฬา ดนตรี ศิลปะ ศูนย์การเรียนรู้ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร และจัดให้มีกิจกรรมนันทนาการเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ การเรียนรู้อย่างเป็นระบบ

#### พันธกิจย่อยที่ 1.4 การดูแลเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน

สนับสนุน ปรับปรุงประสิทธิภาพในการดูแลเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน เช่น อุบัติเหตุทางบก อัคคีภัย อุทกภัย วาตภัย ฯลฯ โดยใช้มาตรการหลัก 2 อย่าง คือ มาตรการเฝ้าระวังป้องกัน และมาตรการแก้ไขระงับเหตุ ซึ่งต้องทำควบคู่กันไปอย่างสม่ำเสมอ และมีประสิทธิภาพบนหลักของความไม่ประมาท และหลักของการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชน โดยการให้ความร่วมมือสนับสนุนงบประมาณอุดหนุนแก่องค์กรภาครัฐ และเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้ความร่วมมือกับสถานีตำรวจภูธรในนโยบายที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชนเพื่อแก้ปัญหาอาชญากรรม การลักขโมย ยาเสพติด ปรับปรุงการบริการของศูนย์ป้องกันภัยเทศบาล จัดให้มีการวางแผนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ และร่วมเป็นเครือข่ายกับศูนย์ป้องกันภัยของหน่วยงานอื่นๆ เพื่อการปฏิบัติงานในรูปแบบบูรณาการ จัดให้มีการฝึกซ้อมการปฏิบัติภารกิจในสถานการณ์จำลองเป็นประจำ จัดชุดสายตรวจชุมชนโดยอาศัยความร่วมมือด้านบุคลากรจากชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้านตำบลทางดง อาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ปฏิบัติงานประสานกับเจ้าหน้าที่ตำรวจออกตรวจในพื้นที่ล่อแหลมยามวิกาล เช่น ตามถนน ตรอก ซอยที่เปลี่ยว สวนสาธารณะ ฯลฯ จัดเจ้าหน้าที่ยามรักษาการณ์ตรวจสอบสถานที่ราชการ ตลาดสด และชุมชนที่หนาแน่นเพื่อป้องกันการลักขโมย จัดหาและปรับปรุง พัฒนา บำรุงรักษาเครื่องมือเครื่องใช้ที่จำเป็นในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยให้เพียงพอ และสามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งให้มีการฝึกฝนวิธีการใช้งานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความคล่องตัว สนับสนุนให้มีการพัฒนาบุคลากรด้านการป้องกันภัย สนับสนุนให้มีการฝึกอบรมเจ้าหน้าที่อาสาป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) ให้มีจำนวนเพียงพอ ต่อการบริการทางสังคมและมีประสิทธิภาพ เพิ่มจำนวนเจ้าหน้าที่เทศกิจให้เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้านการบริการและงานควบคุม ส่งเสริมการใช้ระเบียบเพื่อการจัดระเบียบชุมชนให้เป็นสังคมที่น่าอยู่อาศัย ส่งเสริมให้ประชาชนตระหนักถึงพิษภัยของยาเสพติด และมีส่วนร่วมในการต่อต้านยาเสพติดทุกรูปแบบเพื่อให้เทศบาลตำบลทางดงเป็นพื้นที่ที่ปลอดจากยาเสพติด ป้องกันและแก้ไขปัญหาอัคคีภัยปัญหาภัยแล้งและปัญหาอุทกภัยอย่างเป็นระบบ

#### พันธกิจย่อยที่ 1.5 การพัฒนาปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมและภูมิทัศน์ของเทศบาล

สนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินการด้านกิจกรรม ด้านการจัดการ โดยเน้นการอนุรักษ์ทรัพยากรท้องถิ่น ซึ่งต้องคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศวิทยา เรังรัดการควบคุมมลพิษทางอากาศ ขยะ น้ำเสีย กลิ่น และเสียงที่เกิดจากการผลิตและบริโภค โดยเฉพาะเร่งรัดการสร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากสังคมเมืองการผลิต การบริโภค การจัดทำระบบกำจัดขยะโดยวิธีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และเพิ่มขีดความสามารถของการบริการจัดหาเครื่องมือเครื่องใช้เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน เช่น จัดหารถกำจัดและดูดสิ่งปฏิกูล รถและเครื่องมือขนย้ายขยะมูลฝอยเพื่อทดแทนเครื่องมือที่หมดสภาพการใช้งาน สร้างจิตสำนึกในรูปแบบต่างๆ แก่ประชาชนในการลดปริมาณขยะ สนับสนุนให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการน้ำที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ เช่น การสร้างฝายชะลอน้ำตามแนวพระราชดำริ ส่งเสริมการทำการเกษตรตามทฤษฎีใหม่ในระดับชุมชนและครัวเรือน ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามแนวพระราชดำริร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน โรงเรียน วัด หมู่บ้าน และชุมชน จัดหาสถานที่เพื่อสร้างสวนสาธารณะและสนามเด็กเล่นเพิ่ม เพื่อให้เพียงพอกับความต้องการของประชาชน รวมทั้งมีการตกแต่งภูมิทัศน์ สวนหย่อม ปลูกไม้ดอกไม้ประดับต่าง ๆ ตามสถานที่ที่เหมาะสม ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดตกแต่งภูมิทัศน์ที่สาธารณะ และบ้านที่อยู่อาศัยในกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้พื้นที่เขตเทศบาลตำบลหางดงมีความร่มรื่น สะอาด ลดมลพิษในอากาศ สมกับเป็นเทศบาลชุมชนน่าอยู่อาศัย

#### **พันธกิจย่อยที่ 1.6 การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม**

สนับสนุนและจัดงบประมาณเพื่อขยายบริการให้เพียงพอกับจำนวน ความต้องการ และข้อมูลที่เป็นจริงของผู้ด้อยโอกาสทางสังคม ทั้งทางด้านการศึกษา การฝึกฝนอาชีพ การสาธารณสุข การบริการสาธารณะ โดยมุ่งเน้นช่วยเหลือผู้ยากไร้ ผู้พิการ หรือทุพพลภาพหรืออยู่ในสภาวะยากลำบาก ผู้สูงอายุ เยาวชน รวมทั้งเด็กนักเรียนที่เรียนดีแต่ขาดทุนทรัพย์ สนับสนุนครอบครัวให้เข้มแข็งสามารถดูแลสมาชิกได้อย่างมีคุณภาพ เตรียมความพร้อมให้แก่สังคมผู้สูงอายุ โดยยึดหลักการให้ผู้สูงอายุเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าของชุมชน และส่งเสริมการใช้ประสบการณ์ของผู้สูงอายุในกระบวนการพัฒนาชุมชนระบบคลังสมอง จัดหาที่อยู่อาศัยสำหรับผู้เดือดร้อน เช่น ผู้ประสบภัยพิบัติต่างๆ ผู้ยากไร้และผู้อยู่ในสภาวะยากลำบาก โดยสนองนโยบายรัฐบาล เช่น ประสานให้มีโครงการ “บ้านเอื้ออาทร” “บ้านรัฐสวัสดิการ” พัฒนาปรับปรุงสภาพสถานที่ให้เหมาะสมกับสังคมยุคปัจจุบัน มีความสะอาด ร่มรื่น และลดมลภาวะต่างๆ จัดหาสถานที่ที่สามารถจัดการศึกษา ฝึกอบรม เป็นแหล่งเรียนรู้ด้านวิชาการ วิชาชีพ เพื่อสอดคล้องกับโลกและสังคมยุคใหม่ เพื่อพัฒนาไปสู่การเป็นชุมชนและสังคมแห่งการเรียนรู้

#### **พันธกิจย่อยที่ 1.7 การพัฒนาส่งเสริมด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม**

สนับสนุนงบประมาณ อุปกรณ์ คุ้มครอง อุดหนุน เพื่อทำนุบำรุงพระพุทธศาสนา ส่งเสริมให้วัดมีบทบาทสำคัญในการปลูกฝังให้ประชาชนเข้าใจและนำหลักธรรมของศาสนามาใช้ในการเสริมสร้างคุณธรรมและพัฒนาคุณภาพชีวิต สนับสนุนให้มีห้องสมุด ลานกีฬาประสานลานธรรมลานใจ มีการตกแต่งภูมิทัศน์ที่สวยงามสงบเหมาะสม จัดให้มีการฟื้นฟูและสืบสานคุณค่าของวัฒนธรรมไทย

ทั้งที่เป็นวิถีชีวิต ประเพณี ค่านิยมที่ดีงาม ภูมิปัญญาท้องถิ่นและการดูแลสุขภาพโบราณสถาน พัฒนาแหล่งเรียนรู้ที่ถูกต้องและการนันทนาการ เพื่อส่งเสริมให้เยาวชนเกิดการเรียนรู้ที่ถูกต้องใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ มีคุณธรรมเอื้ออาทรต่อผู้อื่น และเกิดการเรียนรู้อย่างสร้างสรรค์

## **พันธกิจหลักที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ**

อำนวยความสะดวกและดึงดูดนักท่องเที่ยวโดยการปรับปรุงปัจจัยด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านองค์ความรู้ มีระบบธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม และการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและบริการ ได้แก่ไฟฟ้า ประปา ถนน และระบบผังเมือง ส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นเพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยว จัดระเบียบร้านค้าและขยายพื้นที่จำหน่ายสินค้าในตลาดสด จัดให้มีตลาดนัดถนนคนเดิน จัดให้มีอาคารพาณิชย์เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้เทศบาลอย่างถาวรและยั่งยืน ปรับปรุงบริเวณตลาดสดเทศบาลตำบลหางดง โดยเน้นถึงความสะดวกด้านบริการ สะอาด ปลอดภัย สำหรับผู้ประกอบการ เน้นความประทับใจผู้ใช้บริการ จัดสิ่งอำนวยความสะดวกเพิ่มขึ้น จัดระเบียบที่จอดรถ จัดระบบการจราจร จัดให้มีการอบรม ฝึกฝนอาชีพ เพื่อถ่ายทอดความรู้ด้านเทคโนโลยีในการประกอบอาชีพต่างๆ สนับสนุนให้มีการรวมกลุ่มประชาชนในหมู่บ้าน ชุมชน เพื่อช่วยเหลือด้านผลิต ด้านคุณภาพ และการตลาด จัดให้กลุ่มชุมชนต่างๆ ได้ศึกษาดูงานนอกสถานที่เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขัน รักษาวินัยการคลังเพื่อให้เกิดความยั่งยืนทางการคลัง พัฒนาระบบงบประมาณของท้องถิ่น ปรับปรุงระบบภาษีและการจัดเก็บภาษีให้มีความเป็นธรรม มีประสิทธิภาพ มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลโดยนาระบบ Geographic Information System (GIS) มาใช้เพื่อการตรวจสอบได้อย่างเป็นระบบ

## **พันธกิจหลักที่ 3 นโยบายด้านการบริหารงาน**

พัฒนาและปรับปรุงระบบการบริหารงานของเทศบาล เพื่อให้มีความพร้อมและกำลังคนที่มีขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผลมีความคุ้มค่า และเกิดความเป็นธรรมในการให้บริการสาธารณะ จะปรับปรุงระเบียบข้อบังคับ เทศบัญญัติ เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่ดี จะปรับปรุงการให้บริการประชาชน ด้วยการสร้างนวัตกรรมและนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาใช้ในการให้บริการรูปแบบต่างๆ เพื่อลดภาระและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน เช่น โปรแกรมฐานข้อมูลโดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ พัฒนาระบบงานและสมรรถนะของพนักงานและเจ้าหน้าที่ของเทศบาลทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการ เสริมสร้างมาตรฐานด้านคุณธรรม จริยธรรม และพัฒนาการให้บริการ โดยเน้นความสำคัญรูปแบบขององค์กร ให้เป็นองค์กรแห่งการพัฒนาและองค์กรแห่งการเรียนรู้ เป็นหน่วยงานที่บริการจุดเดียวแบบครบวงจร มีการออกหน่วยเทศบาลเคลื่อนที่ที่เป็นระยะๆ มีการประชาสัมพันธ์งานบริการประชาชน โดยเพิ่มขยายประสิทธิภาพของการให้ข้อมูลข่าวสารทางเสียงตามสาย วารสารเทศบาล ประชาสัมพันธ์ตามสิ่งพิมพ์ต่างๆ ทั้งหนังสือพิมพ์ส่วนกลาง หนังสือพิมพ์ท้องถิ่น วิทยุ โทรทัศน์ และป้ายประชาสัมพันธ์ เปิดโอกาสให้ประชาชนทุกภาคส่วนร่วมแสดงความคิดเห็น ขยายพื้นที่บริเวณที่ทำการเทศบาล เพื่อรองรับงานจากการถ่ายโอนภารกิจจากส่วนราชการอื่นตามแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจ และเพื่อเป็นองค์กร

ศูนย์กลางในการบริการสาธารณะอย่างสมบูรณ์แบบ จะบริหารงานเทศบาลด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส ทุ่มเทอย่างจริงจัง สามารถตรวจสอบได้ โดยยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี ยึดหลักธรรมาภิบาล ได้แก่ หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า นอกจากนี้จะส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกรูปแบบ หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน หมู่บ้าน ชุมชน เพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายของการบริหารการพัฒนา โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนรวมและประชาชนเป็นหลัก

### จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

1. เพื่อให้มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน มีระบบการคมนาคมขนส่งที่สะดวกปลอดภัย มีการพัฒนาเมืองและการใช้ที่ดินไปในทิศทางเดียวกัน สามารถรองรับการขยายตัวทางสังคมและเศรษฐกิจของเมือง และสนับสนุนการเป็นประตูการค้าการลงทุนของจังหวัดเชียงใหม่
2. เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพและรายได้เพียงพอ สามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน ชุมชนมีระบบเศรษฐกิจที่เกื้อหนุนกัน เป็นแหล่งการค้าการลงทุนและศูนย์กลางกระจายสินค้าของอำเภอและจังหวัด
3. เพื่อให้ประชาชนมีความมั่นคง ปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนเข้มแข็ง เชิดชูคุณธรรม มีความรักสามัคคี ปลอดภัยจากยาเสพติด ได้รับสวัสดิการทางสังคมและการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร
4. เพื่อให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยที่ดี ชุมชนมีระบบสาธารณสุข การสุขาภิบาลชุมชนและสถานที่ที่ได้มาตรฐาน
5. เพื่อให้ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง มีการเรียนรู้แบบบูรณาการ และมีการศึกษาตลอดชีวิต เพื่อให้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ได้รับการอนุรักษ์และสืบทอดต่อไป และเพื่อทำนุบำรุงศาสนา
6. เพื่อให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในด้านต่างๆ ของทุกฝ่าย ทั้งภาครัฐและภาคประชาชนที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายตามแนวทางพัฒนา
7. เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ชุมชนมีสิ่งแวดล้อมที่ดี และมีสภาพแวดล้อมที่สะอาดสวยงาม และเป็นระเบียบเรียบร้อย
8. เพื่อให้ประชาชนรักการเล่นกีฬา มีกิจกรรมนันทนาการ มีสถานที่ออกกำลังกายและพักผ่อนในชุมชน ส่งผลให้ประชาชนมีสุขภาพกายและจิตใจที่ดี
9. เพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมการท่องเที่ยวให้เป็นไปตามนโยบายการท่องเที่ยวและเพื่อให้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจในชุมชน
10. เพื่อให้เทศบาลมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด
11. เพื่อให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและมีส่วนร่วมทางการเมือง และเพื่อให้ประชาชนมีความพึงพอใจในการให้บริการของเทศบาล



## 2.2 ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
1	1.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งที่จำเป็น	แนวทางที่ 1	พัฒนาเส้นทางการคมนาคมและขนส่งทั้งทางถนน ทางน้ำที่เหมาะสม สามารถตอบสนองความจำเป็นและความต้องการของคนในท้องถิ่น มีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การสร้างงานและกระจายรายได้อย่างทั่วถึง	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
		แนวทางที่ 2	ปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของถนนให้ได้มาตรฐานที่ดี มีความปลอดภัยในการเดินทางและขนส่งสินค้า จัดให้มีไฟสัญญาณจราจร ป้ายเส้นทาง ระบบไฟฟ้าส่องสว่างที่เหมาะสมเพียงพอ รวมถึงการปรับปรุงคุณภาพการคมนาคมขนส่งทางน้ำ	
	1.2 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผลผลิตทางการเกษตร	แนวทางที่ 1	ปรับปรุงและพัฒนาสาธารณูปโภคด้านการเกษตรและชลประทาน	
		แนวทางที่ 2	ปรับปรุงและพัฒนาสาธารณูปการที่สามารถเพิ่มศักยภาพและสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกรในท้องถิ่น โดยเฉพาะการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต สร้างมูลค่าเพิ่มและลดค่าใช้จ่ายในการกระจายสินค้า	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	1.3 พัฒนการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน	แนวทางที่ 1	พัฒนาและปรับปรุงระบบข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการให้สามารถใช้วางแผนตัดสินใจในการพัฒนาได้ตามลำดับความสำคัญ ความจำเป็นเร่งด่วน เพื่อลดความซ้ำซ้อนของโครงการ สามารถกำหนดแนวทางในการใช้ประโยชน์ร่วมกันระหว่างท้องถิ่นได้อย่างเหมาะสมและคุ้มค่าต่อการลงทุน	การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม
		แนวทางที่ 2	จัดทำผังเมือง ข้อบังคับการใช้พื้นที่เพื่อกำหนดนโยบายและควบคุมการใช้ประโยชน์ที่ดิน อาคาร บ้านเรือน โรงงานและการวางแผนพื้นที่เพาะปลูก เพื่อให้การพัฒนาพื้นที่เป็นไปอย่างมีทิศทางและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น	
		แนวทางที่ 3	บำรุงรักษาสาธารณูปโภคและสาธารณูปการที่มีการพัฒนาแล้ว เช่น ถนน คู คลอง ทางระบายน้ำ ไฟฟ้า ประปา ตลอดจนระบบบำบัดน้ำเสียในชุมชน เพื่อให้อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ สามารถใช้งานได้ดี ประชาชนสามารถใช้บริการอย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ	
		แนวทางที่ 4	ผลักดันให้เกิดระบบการให้บริการสาธารณะและขนส่งมวลชนที่เชื่อมโยงกับท้องถิ่นอื่นอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรองรับการใช้งานของประชาชนในท้องถิ่น และนักท่องเที่ยวในและต่างประเทศอันเนื่องมาจากการเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
2	2.1 ส่งเสริมและพัฒนาการเกษตรตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงและสร้างภูมิคุ้มกันระบบเศรษฐกิจในท้องถิ่น	แนวทางที่ 1	ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นเพื่อเป็นฐานการผลิตทางการเกษตรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด โดยใช้แนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ผสมผสานกับวิถีชีวิตดั้งเดิมบนพื้นฐานวัฒนธรรมของชุมชนเป็นสำคัญตลอดจนการสนับสนุน ต่อยอดและขยายผลความสำเร็จการพัฒนาโครงการหลวง เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ภูมิปัญญาและนวัตกรรมทางการเกษตรตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
		แนวทางที่ 2	การนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ เพื่อพัฒนาประสิทธิภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับภาคการเกษตรในท้องถิ่น เช่น การพัฒนาเมล็ดพันธุ์ การจัดเก็บรักษาผลผลิตการแปรรูปผลิตภัณฑ์ และการให้บริการวิชาการด้านการเกษตร เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้เกษตรกรอย่างเป็นระบบ ตลอดจนรณรงค์และส่งเสริมเกษตรอินทรีย์และเกษตรปลอดภัย เพื่อการบริโภคและการผลิตเพื่อจำหน่ายในชุมชน	
	2.2 พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการและยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อรองรับ AEC	แนวทางที่ 1	ศึกษา รวบรวม และเผยแพร่ข้อมูล เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับผลกระทบที่จะเกิดขึ้นจากการรวมกลุ่มประชาประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) เพื่อให้สามารถเตรียมความพร้อมและรับมือกับการเปลี่ยนแปลงอย่างมีประสิทธิภาพ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	2.2 พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการและยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อรองรับ AEC (ต่อ)	แนวทางที่ 2	พัฒนาความรู้ผู้ประกอบการในท้องถิ่น ในด้านการบริหารจัดการธุรกิจประกอบด้วย การตลาด การผลิต/การบริการ การบริหารจัดการและการเงิน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาบุคลากร ทักษะแรงงาน การวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มมูลค่ายกระดับการค้าและบริการให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ สามารถแข่งขันได้ในตลาดการค้าอาเซียน	การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
		แนวทางที่ 3	สร้างและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างท้องถิ่น รวมถึงหน่วยงานภาครัฐและเอกชน เพื่อให้ชุมชนมีอำนาจในการต่อรองการจัดการหาปัจจัยการผลิต เพื่อลดต้นทุนในการผลิต ตลอดจนแสวงหาโอกาสทางการตลาดทั้งในและต่างประเทศร่วมกันในลักษณะกลุ่มเครือข่าย	
		แนวทางที่ 4	ส่งเสริมการนำระบบเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการธุรกิจ เพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การออกแบบเพื่อเพิ่มคุณภาพ สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า/บริการ การตลาดและการขายที่เชื่อมโยงสู่ตลาดภายนอก เป็นต้น	
	2.3 ส่งเสริมการค้าการลงทุน ที่มุ่งเน้นประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนต่อท้องถิ่น	แนวทางที่ 1	เสริมสร้างบรรยากาศที่ส่งเสริมและเอื้อต่อการค้าการลงทุนในท้องถิ่น เช่น บูรณาการระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อปรับปรุงกฎระเบียบ ลดข้อจำกัดต่าง ๆ จัดตั้งกองทุน เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้ผู้ประกอบการในท้องถิ่นสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	2.3 ส่งเสริมการค้าการลงทุน ที่มุ่งเน้นประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนต่อท้องถิ่น (ต่อป	แนวทางที่ 2	ยกระดับความสามารถทางการค้า การตลาด ให้สอดคล้องกับการแข่งขันเสรีที่เกิดประโยชน์ต่อเกษตรกร ผู้ประกอบการ และผู้บริโภค ดำเนินการควบคุมกำกับราคาสินค้าให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมและเป็นธรรมสอดคล้องกับต้นทุนการผลิต มีคุณภาพและปริมาณเป็นไปตามมาตรฐาน	การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
		แนวทางที่ 3	การสร้างการมีส่วนร่วมในการส่งเสริมการออมในทุกระดับชุมชนเศรษฐกิจ การขยายธุรกิจบนพื้นฐานของความเข้าใจและความพร้อมของชุมชน ลดสิ่งจูงใจต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจในลักษณะเก็งกำไรหรือไม่ก่อให้เกิดผลผลิตทางเศรษฐกิจอย่างแท้จริง	
	2.4 ส่งเสริมการท่องเที่ยวที่สอดคล้องกับศักยภาพชุมชน และเกิดประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อคนในท้องถิ่น	แนวทางที่ 1	ส่งเสริมและพัฒนาการท่องเที่ยวในชุมชน ทั้งกิจกรรมทางการท่องเที่ยวเดิม และเพิ่มกิจกรรมใหม่ เช่น การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม เชิงสุขภาพ และ เชิงนิเวศ ที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตขนบธรรมเนียมประเพณี บนพื้นฐานของการมีส่วนร่วม เหมาะกับศักยภาพและเกิดประโยชน์ต่อคนในท้องถิ่น	
		แนวทางที่ 2	สร้างการมีส่วนร่วมและเชื่อมโยงระหว่างหน่วยงานภาครัฐ เอกชนและท้องถิ่นที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการพัฒนาการท่องเที่ยว ในการพัฒนาและประชาสัมพันธ์เผยแพร่กิจกรรมทางการท่องเที่ยวให้เป็นที่ยู้จักทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	2.4 ส่งเสริมการท่องเที่ยวที่สอดคล้องกับศักยภาพชุมชนและเกิดประโยชน์อย่างยั่งยืนต่อคนในท้องถิ่น (ต่อ)	แนวทางที่ 3	ดำเนินการศึกษา ใ้เฝ้าระวัง และออกมาตรการป้องกันผลกระทบที่ไม่พึงประสงค์จากการขยายตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวในชุมชน เช่น ปัญหาสิ่งแวดล้อมขยะ ผลกระทบทางวัฒนธรรม และการเปลี่ยนแปลงวิถีชีวิตของคนในชุมชน เป็นต้น โดยอาศัยการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน	การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
		แนวทางที่ 4	สนับสนุนให้เกิดชุมชนตัวอย่างที่ประสบความสำเร็จในการพัฒนาการท่องเที่ยวที่เป็นรูปธรรมเพื่อสร้างแรงจูงใจและเป็นต้นแบบในการขยายผลความสำเร็จไปสู่ชุมชนอื่น ๆ	
3	3.1 การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยชุมชน	แนวทางที่ 1	รณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนตระหนักในคุณค่าของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการผลิตและบริโภคที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม	การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
		แนวทางที่ 2	จัดกิจกรรมส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนกลุ่มต่าง ๆ มีความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องในการป้องกัน แก้ไขปัญหาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	
		แนวทางที่ 3	ส่งเสริมกิจกรรมการเพิ่มพื้นที่สีเขียวในชุมชนเช่น ปลูกป่าในพื้นที่ต้นน้ำ พื้นที่สาธารณะ สร้างฝายต้นน้ำลำธาร โดยให้ชุมชนเป็นผู้มีบทบาทหลักในการริเริ่มดำเนินการและภาครัฐให้การสนับสนุน	
		แนวทางที่ 4	กำหนดบทบัญญัติข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ปรับปรุงกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องกับแต่ละพื้นที่ การกำหนดขอบเขตพื้นที่ (Zoning) อย่างเป็นรูปธรรม และนำกฎระเบียบมาบังคับใช้อย่างจริงจัง ตลอดจนนำเทคโนโลยีมาใช้ในการจัดเก็บ รวบรวมข้อมูลการครอบครองพื้นที่	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	3.2 การควบคุมป้องกัน แก้ปัญหาขยะและ มลภาวะในชุมชน	แนวทางที่ 1	พัฒนาระบบการบริหารจัดการขยะและ สิ่งแวดล้อม เช่น ปัญหาน้ำเสีย ขยะมูลฝอย ให้ อยู่ในเกณฑ์ที่กำหนด โดยส่งเสริมให้ชุมชน สามารถดำเนินการด้วยตนเองมากขึ้นอย่าง ต่อเนื่อง	การบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
		แนวทางที่ 2	การให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการขยะมูล ฝอยในชุมชน เพื่อลดปริมาณขยะ มีการคัดแยกที่ เหมาะสม มีการกำจัดขยะอย่างถูกวิธี และสร้าง ประโยชน์จากขยะในชุมชน รวมถึงการดูแลรักษา แม่น้ำลำคลองไม่ให้เน่าเสีย	
		แนวทางที่ 3	ส่งเสริมการจัดตั้งกลุ่มและเครือข่ายในการบริหาร จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดย ชุมชน เช่น การแก้ปัญหาหมอกควัน ไฟป่าและ อุทกภัย และบูรณาการในการบริหารจัดการ ปัญหาสิ่งแวดล้อมร่วมกับหน่วยงานองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐและภาคี พัฒนาที่เกี่ยวข้อง	
		แนวทางที่ 4	สร้างองค์ความรู้จากการศึกษาดูงานการหา ต้นแบบที่ดีในการบริหารจัดการขยะและมลภาวะ เพื่อนำมาเป็นแบบอย่างแนวทางปฏิบัติ ขยายผล สู่ชุมชนและท้องถิ่นอื่น โดยการมีส่วนร่วมของ ชุมชน องค์กรภาคเอกชน เช่น การพัฒนาระบบ การกำจัดขยะมูลฝอย การแก้ไขปัญหาหมอกควัน และไฟป่า การแก้ไขปัญหาเน่าเสียและแม่น้ำ ลำ คลอง	
	3.3 ส่งเสริมการใช้ พลังงานทดแทนและ การอนุรักษ์พลังงาน	แนวทางที่ 1	ส่งเสริม สนับสนุนและนำงานวิจัยเกี่ยวกับ พลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือกมาใช้ ปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อการอนุรักษ์พลังงาน อย่างยั่งยืน โดยเริ่มจากหน่วยงานภาครัฐ และ ขยายผลต่อไปยังภาค อุตสาหกรรม เกษตรกรรม ที่อยู่อาศัยและอื่นๆ	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	3.3 ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและการอนุรักษ์พลังงาน (ต่อ)	แนวทางที่ 2	ให้ความรู้ ปลูกจิตสำนึกและสร้างแรงจูงใจของคนในท้องถิ่นด้านการอนุรักษ์พลังงาน การใช้พลังงานทดแทน โดยเปรียบเทียบให้เห็นถึงประโยชน์ที่จะเกิดขึ้นต่อตนเองและท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
4	4.1 พัฒนางค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นในเชิงองค์รวม	แนวทางที่ 1	สร้างเครือข่ายบุคลากรหรือกลุ่มบุคคลเกี่ยวกับการสร้างสรรค์ผลงานทางด้านศิลปวัฒนธรรมให้เป็นแกนหลักในการศึกษา รวบรวมภูมิปัญญาในท้องถิ่น และสร้างการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นของตน	การอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
		แนวทางที่ 2	สร้างแหล่งเรียนรู้เพื่อการสืบค้นภูมิปัญญา/อัตลักษณ์ท้องถิ่น เชื่อมโยงแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน เช่น การใช้วัด สถานศึกษา พิพิธภัณฑ์หรือสถานที่ที่เหมาะสมในการจัดการเรียนการสอนศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นให้เยาวชนและผู้สนใจ โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงและใช้งานแหล่งเรียนรู้เดิมที่มีอยู่ให้สามารถใช้งานได้และมีความน่าสนใจ	
		แนวทางที่ 3	ส่งเสริม สนับสนุนให้เกิดกิจกรรมการพัฒนาและสร้างสรรค์งานศิลปะ ภูมิปัญญาท้องถิ่นสาขาต่างๆ เช่น การจัดนิทรรศการ การเสวนา การประชุมในชุมชน เพื่อการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างกลุ่มกิจกรรมศิลปะที่เกี่ยวข้องกับภูมิปัญญาท้องถิ่น	



ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	4.2 อนุรักษ์และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นในชุมชน	แนวทางที่ 1	ปลูกจิตสำนึกการอนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่นในระดับครอบครัว ซึ่งเป็นสถาบันรากฐานให้เด็กและเยาวชนในชุมชน นอกเหนือจากสถาบันการศึกษา เช่น รมรงค์การใช้ภาษา/การแต่งกายล้านนา การอนุรักษ์อักษรเมือง ดนตรีพื้นบ้าน ส่งเสริมวัฒนธรรมประเพณีในโรงเรียนฯ รวมถึงการอนุรักษ์ด้านสถาปัตยกรรมต่างๆ แห่งล้านนา มีการออกแบบหรือก่อสร้างโดยคงเอกลักษณ์ทางด้านศิลปะ	การอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
		แนวทางที่ 2	ส่งเสริมชุมชนในการสร้างกลุ่มส่งเสริมวัฒนธรมล้านนาและคุณธรรมจริยธรรมในชุมชน ส่งเสริมและจัดกิจกรรมการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีของชนเผ่าในท้องถิ่นรวมถึงกิจกรรมทางศาสนา	
		แนวทางที่ 3	สร้างการมีส่วนร่วมของคนในชุมชน ในการเฝ้าระวังและป้องกันผลกระทบจากการเข้ามาของวัฒนธรรมต่างชาติที่มีต่อวิถีชีวิตชุมชน	
	4.3 การเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นสู่ภายนอก	แนวทางที่ 1	จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่นในรูปแบบต่างๆ เช่น เอกสาร รายการโทรทัศน์ สื่อ Online เป็นต้น เพื่อเผยแพร่ให้เกิดการรับรู้ในวงกว้าง โดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าและมีประสิทธิ ภาพ	
		แนวทางที่ 2	พัฒนาและเปิดพื้นที่ทางวัฒนธรรมเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม จัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่นไปยังสถานที่ต่างๆ ภายนอก เช่น การจัดกิจกรรม Roadshow การเข้าร่วมงานแสดงสินค้าเกี่ยวกับศิลปวัฒนธรรมและการท่องเที่ยว เพื่อให้เกิดการรับรู้ในวงกว้างและเป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
5	5.1 ส่งเสริมการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิต	แนวทางที่ 1	จัดให้มีศูนย์การเรียนรู้ด้านต่างๆ ที่เป็นการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัยที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งเสริมสร้างสภาพแวดล้อมแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่เหมาะสมและเพียงพอสำหรับประชาชน กลุ่มอาชีพ และการรวมกลุ่มตามอัธยาศัย	การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
		แนวทางที่ 2	ส่งเสริม พัฒนาและยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการทางศึกษา และการศึกษาวิจัยของสถานศึกษาในสังกัดและสถาบันอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องลดความเหลื่อมล้ำในการเข้าถึงบริการทางการศึกษาและสร้างโอกาสทางการศึกษาสำหรับประชาชนทุกระดับ พัฒนาความพร้อมต่อการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	
	5.2 การส่งเสริมสุขภาพที่ดีของคนในชุมชน	แนวทางที่ 1	พัฒนาระบบสวัสดิการและบริการสุขภาพทางด้านสร้างเสริมสุขภาพ ป้องกันโรครักษาพยาบาลและฟื้นฟูสมรรถภาพ ยกระดับคุณภาพมาตรฐานบริการสุขภาพที่มีคุณภาพมาตรฐาน โดยให้ประชาชนในชุมชนสามารถเข้าถึงบริการได้สะดวกและทั่วถึง	
		แนวทางที่ 2	ส่งเสริมเครือข่ายด้านสาธารณสุขในการเฝ้าระวังควบคุมโรคที่เป็นปัญหาสำคัญโรคอุบัติใหม่และภัยสุขภาพพัฒนาศักยภาพภาคีเครือข่ายในการป้องกันโรคและสร้างเสริมสุขภาพเชิงรุกในชุมชน	
		แนวทางที่ 3	ส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีทักษะในการดูแลสุขภาพของตนเอง รวมถึงการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจของคนในชุมชน	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	5.2 การส่งเสริมสุขภาพที่ดีของคนในชุมชน (ต่อ)	แนวทางที่ 4	สนับสนุนการวิจัย พัฒนาและการถ่ายทอดองค์ความรู้ภูมิปัญญาการแพทย์แผนไทย และสมุนไพรให้เป็นที่ยอมรับในชุมชน	การพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
	5.3 การพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก เยาวชน สตรี คนชราและผู้ด้อยโอกาส	แนวทางที่ 1	รวบรวมข้อมูลผู้ด้อยโอกาสในท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผน กำหนดแนวทางในการสงเคราะห์ผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ผู้ประสบปัญหาสังคม ทั้งในด้านการศึกษา การพัฒนาอาชีพ การเข้าถึงปัจจัยการยังชีพ	
		แนวทางที่ 2	พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมสำหรับผู้ด้อยโอกาสทุกกลุ่ม เช่น การจัดทำทะเบียนเพื่ออำนวยความสะดวกในการรับบริการด้านต่างๆ การสร้างทางลาดสำหรับผู้พิการ การรักษาพยาบาล เป็นต้น	
		แนวทางที่ 3	ส่งเสริมการเข้าถึงสวัสดิการสังคม ความเสมอภาคและพัฒนาศักยภาพแก่กลุ่มเป้าหมาย สนับสนุนกองทุนเพื่อส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคม คัดกรองเด็กส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ และผู้สูงอายุ	
		แนวทางที่ 4	ส่งเสริม และพัฒนาการรวมกลุ่มอาชีพให้แก่ผู้ด้อยโอกาสในชุมชน/ท้องถิ่น ตามศักยภาพของชุมชน สนับสนุนด้านการตลาด เพื่อให้มีงานทำ มีรายได้ สามารถพึ่งพาตนเองได้	
6	6.1 การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชุมชน	แนวทางที่ 1	ส่งเสริมให้มีการสร้างเครือข่ายอาสาสมัครชุมชน ตำรวจบ้าน กลุ่มจิตอาสา เพื่อเฝ้าระวังและรักษาความสงบเรียบร้อยของชุมชน	การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	6.1 การรักษาความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยในชุมชน (ต่อ)	แนวทางที่ 2	รณรงค์ ประชาสัมพันธ์และจัดกิจกรรมด้านต่างๆ เพื่อป้องกันภัยต่างๆ ที่อาจเกิดในชุมชน อันเกี่ยวกับการละเมิดและการประกอบอาชีพที่ผิดกฎหมาย รวมถึงภัยจากอุบัติเหตุจราจรบนท้องถนน	การป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและการรักษาความเป็นระเบียบเรียบร้อยในชุมชน
		แนวทางที่ 3	สร้างกิจกรรมส่งเสริมการมีส่วนร่วม เพื่อพัฒนาความเข้มแข็งและความสามัคคีของหมู่บ้าน เปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนมีโอกาสในการเสนอปัญหาความต้องการและกำหนดนโยบาย กฎระเบียบของชุมชน เพื่อความสงบเรียบร้อยและความปลอดภัยของชุมชนร่วมกัน	
	6.2 การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	แนวทางที่ 1	ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายอาสาสมัครป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (อปพร.) กลุ่มอาสาสมัครดับไฟป่า แพทย์ฉุกเฉิน โดยให้การสนับสนุนงบประมาณและสิ่งจูงใจในการดำเนินกิจกรรมการมีจิตอาสาของประชาชน เพื่อป้องกันดูแลความสงบเรียบร้อยและภัยพิบัติต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้น	
		แนวทางที่ 2	พัฒนา ปรับปรุงระบบและเพิ่มประสิทธิภาพงานป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและรักษาความสงบปลอดภัยในชุมชนอย่างพอเพียง ทั้งในด้านบุคลากร งบประมาณ เครื่องมือ อุปกรณ์ เทคโนโลยีสารสนเทศด้านการบริหารจัดการและบรรเทาสาธารณภัยในภาพรวมร่วมกันระหว่างหน่วยงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	6.3 การป้องกันและ แก้ไขปัญหาเสพติด อบายมุข และปัญหา แรงงานต่างด้าว	แนวทางที่ 1	บูรณาการความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการแก้ไข ปัญหาเสพติดและอบายมุข เช่น โรงเรียน วัด องค์กรภาคเอกชน ผู้ประกอบการและประชาชน ในท้องถิ่น ฯลฯ เพื่อกำหนดมาตรการเฝ้าระวัง ป้องกันและแก้ไขปัญหาที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการตามกฎหมายอย่างจริงจัง	การป้องกันบรรเทา สาธารณภัยและการ รักษาความเป็น ระเบียบเรียบร้อยใน ชุมชน
		แนวทางที่ 2	ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของคนในชุมชนในการเฝ้า ระวัง ป้องกันปัญหาเสพติด อบายมุขและ ปัญหาแรงงานต่างด้าว ภายในชุมชน ตั้งแต่ระดับ ครอบครัว ชุมชนและสังคมอย่างเป็นระบบ	
		แนวทางที่ 3	พัฒนาระบบการคุ้มครองแรงงานต่างด้าว และ การให้สิทธิของคนพื้นที่สูง ให้มีสิทธิตามที่ กฎหมายกำหนด ตลอดจนเตรียมความพร้อม เฝ้า ระวังผลกระทบ และป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้น จากแรงงานต่างด้าวทั้งในระบบและนอกระบบ ตามกฎหมาย	
7	7.1 พัฒนาขีด ความสามารถบุคลากร ท้องถิ่น	แนวทางที่ 1	พัฒนาศักยภาพของบุคลากรท้องถิ่นให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะและสมรรถนะ พร้อมรับการ เปลี่ยนแปลง ในการปฏิบัติงาน การบริการ ประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ประชาชน มีความพึงพอใจและสามารถสนับสนุนการ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาของท้องถิ่นและ จังหวัด	การบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี
		แนวทางที่ 2	เสริมสร้างจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรม รักษาวินัยและธรรมาภิบาลที่ยึดประโยชน์ ส่วนรวมเป็นหลัก สร้างขวัญ กำลังใจและทัศนคติ ที่ดีของบุคลากรท้องถิ่นทุกระดับในการให้บริการ ประชาชน	

ยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดง (พ.ศ. 2560 – 2564)				
ที่	กลยุทธ์	แนวทางการพัฒนา		ยุทธศาสตร์
	7.2 พัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการภายใต้หลักธรรมาภิบาล	แนวทางที่ 1	พัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพระบบงานและการให้บริการประชาชน โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์และความคุ้มค่าในการปฏิบัติการกิจ คำนึงถึงความต้องการของประชาชน	การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
		แนวทางที่ 2	พัฒนากลไกการทำงานที่เข้มแข็งและโปร่งใส โดยอาศัยความร่วมมือเป็นภาคีหรือข้อตกลงความร่วมมือ และการบูรณาการระหว่างหน่วยงานอย่างเป็นรูปธรรม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สาธารณะของผู้รับบริการเป็นหลัก ภายใต้การตัดสินใจที่ยึดหลักคุณธรรมจริยธรรม การรับผิดชอบต่อส่วนรวม การพร้อมรับการตรวจสอบจากประชาชน และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีการเปิดเผยข้อมูลหน่วยงานตามกฎหมาย	
		แนวทางที่ 3	จัดหาเครื่องมือและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการตลอดจนพัฒนานวัตกรรมการให้บริการเพื่อเตรียมความพร้อมการพัฒนาท้องถิ่นสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	
	7.3 ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาค ส่วนในการตรวจสอบควบคุม	แนวทางที่ 1	ส่งเสริมสนับสนุนกระบวนการรับฟังความคิดเห็นจากชุมชน กลุ่มองค์กร หน่วยงานและผู้มีส่วนได้เสียจากการดำเนินงานในการพัฒนาของท้องถิ่น และเปิดโอกาสให้มีส่วนร่วมในการเสนอแนะความคิดเห็นในการกำหนดบทบัญญัติกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องเพื่อประสานประโยชน์ของภาคส่วนต่างๆ ให้เสมอภาคและมีความสมดุล	
		แนวทางที่ 2	ส่งเสริมและจัดให้มีระบบการควบคุมภายในองค์กรภาครัฐตามที่กฎหมายกำหนด และการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานเพื่อความสะดวกในการตรวจสอบจากทุกภาคส่วน	

## 2.3 เป้าประสงค์

## 2.4 ตัวชี้วัด

## 2.5 ค่าเป้าหมาย

## 2.6 กลยุทธ์

### ๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

**พันธกิจ**                    การพัฒนาเทศบาลตำบลทางดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย  
(1.1 การพัฒนาด้านสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน)

**เป้าประสงค์**                1.1 เพื่อให้มีระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการที่ได้มาตรฐาน มีระบบการคมนาคมขนส่งที่สะดวก  
ปลอดภัย มีการพัฒนาเมืองและการใช้ที่ดินไปในทิศทางเดียวกัน สามารถรองรับการขยายตัวทาง  
สังคมและเศรษฐกิจของเมือง และการสนับสนุนการเป็นประตูการค้าการลงทุนของจังหวัดเชียงใหม่

### ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

การสร้าง พัฒนา ปรับปรุงซ่อมแซมโครงสร้างพื้นฐาน ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ  
การคมนาคมและการขนส่งที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา
<b>๑.๑ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตร</b> การศึกษาและพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรที่ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางการเกษตรในท้องถิ่นทั้ง ในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตการลดค่าใช้จ่ายการ กระจายสินค้า เช่น การจัดตั้งดูแลตลาดกลาง โรงปุ๋ยอินทรีย์ ห้องเย็น การพัฒนาแหล่งกักเก็บน้ำเพื่อการเกษตร ฯลฯ	- จำนวนแม่น้ำ/คลอง/ห้วย ที่ร้องขอและได้รับ การสนับสนุนงบประมาณ
	- จำนวนสระ/บ่อ/บึง ที่ร้องขอและได้รับ การสนับสนุนงบประมาณ





กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา
<p><b>๑.๒ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งด้านสาธารณูปโภคด้านสาธารณูปการและการพัฒนาการบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐาน</b></p> <p>การดำเนินการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานด้านการคมนาคมขนส่งทั้งทางบกและทางน้ำการศึกษาและผลักดันให้เกิดระบบการให้บริการสาธารณะและขนส่งมวลชนเพื่อรองรับ AEC ในอนาคตรวมถึงการจัดการจราจรในพื้นที่ให้มีประสิทธิภาพการพัฒนาและบำรุงรักษาแหล่งน้ำระบบประปา การวางและปรับปรุงผังเมืองควบคุมอาคารการใช้ที่ดินอย่างมีประสิทธิภาพและมีการพัฒนาปรับปรุงระบบข้อมูลโครงสร้างพื้นฐานเพื่อใช้วางแผนตัดสินใจ</p>	- จำนวนสายทางถนนที่ได้มาตรฐานทางหลวงท้องถิ่น ในความรับผิดชอบของเทศบาล ที่ได้รับการบำรุงปกติเพิ่มขึ้น
	- จำนวนสายทางถนนที่ร้องขอและได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการสร้าง/ซ่อมแซมแล้วเสร็จได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น
	- จำนวนสะพานที่ร้องขอและได้รับการสนับสนุนงบประมาณในการสร้าง/ซ่อมแซม
	- จำนวนรางระบายน้ำคอนกรีตเสริมเหล็กที่ได้มาตรฐานเพิ่มขึ้น
	- จำนวนโครงการก่อสร้างที่สนับสนุนโดยเทศบาล

## หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองช่าง

## ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนากองครักษ์ปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน

ที่เหมาะสมกับชุมชน

## ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

### พันธกิจ

#### การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

### เป้าประสงค์

2.1 เพื่อให้ประชาชนมีอาชีพ และรายได้เพียงพอ สามารถพึ่งตนเองได้อย่างยั่งยืน ชุมชนมีระบบเศรษฐกิจที่เกื้อหนุนกัน เป็นแหล่งการค้าการลงทุนและศูนย์กลางกระจายสินค้าของอำเภอและจังหวัด

2.2 เพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมการท่องเที่ยวให้เป็นไปตามนโยบายการท่องเที่ยว และเพื่อให้ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจในชุมชน

### ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

การจัดกิจกรรมให้แก่ประชาชนกลุ่มเป้าหมายที่ได้มีส่วนร่วมและได้รับความพึงพอใจในการให้บริการ

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<p><b>๒.๑ ส่งเสริมและพัฒนากิจการขับเคลื่อนเศรษฐกิจพอเพียง</b></p> <p>การเชื่อมโยงบุคคลหรือกลุ่มบุคคลที่ดำเนินการเกี่ยวกับเศรษฐกิจพอเพียงอย่างมีทิศทางร่วมกันพัฒนา กิจกรรมตัวอย่างที่เป็นรูปธรรมในสาขาต่าง ๆ ได้แก่ เกษตร อุตสาหกรรม บริการ ตั้งแต่ระดับบุคคลชุมชน ธุรกิจขนาดเล็ก กลาง จนถึงขนาดใหญ่ร่วมพัฒนาองค์ความรู้และกระบวนการเรียนรู้และขยายผลไปสู่การปรับเปลี่ยนกระบวนทัศน์ในการดำเนินชีวิตและดำเนินธุรกิจ</p>	<p>- จำนวนร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<b>๒.๒ พัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของผู้ประกอบการ</b> การพัฒนาและส่งเสริมศักยภาพของผู้ประกอบการ SMEs ให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันทางด้านการตลาดและการผลิตแก่กลุ่มสินค้าและอาชีพ อาทิ กลุ่มสินค้าหัตถกรรม ธุรกิจท่องเที่ยว สินค้าทางการเกษตร อาหาร เครื่องดื่ม สมุนไพร ฯลฯ	- จำนวนครั้งของการจัดทำโครงการ
	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เตรียมความพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AC)
<b>๒.๓ ส่งเสริมพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตและการกระจายสินค้าผลิตภัณฑ์ชุมชนให้ได้มาตรฐานเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (AC)</b> การพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตสินค้าด้านการเกษตร หัตถกรรม อุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มมูลค่าทางการตลาด การจัดหา จัดตั้งตลาด เพื่อกระจายสินค้าผลิตภัณฑ์ชุมชน ให้สามารถแข่งขันกลุ่มตลาดเพื่อนบ้านประชาคมอาเซียน	- จำนวนครั้งของการจัดทำโครงการ
<b>๒.๔ ส่งเสริมและสร้างความเข้มแข็งให้กับภาคเกษตรให้สามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน</b> การส่งเสริมและสนับสนุนให้เกษตรกรสามารถประกอบอาชีพเกษตรกรรมได้อย่างมีคุณภาพ การใช้ทรัพยากรธรรมชาติในท้องถิ่นเพื่อเป็นฐานการผลิตด้านการเกษตรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดโดยผสมผสานกับวิถีชีวิตดั้งเดิมบนพื้นฐานวัฒนธรรมชุมชนมีการส่งเสริมองค์ความรู้การใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่สร้างความเข้มแข็งให้กับภาคเกษตร

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<b>๒.๕ สร้างภาพลักษณ์ด้านการท่องเที่ยว</b> <b>การประชาสัมพันธ์เชิงรุกและการตลาด</b> <p>การส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินการในการประชาสัมพันธ์เผยแพร่กิจกรรมการท่องเที่ยวเชิงรุกในรูปแบบต่าง ๆ รวมตลอดถึงการส่งเสริมการตลาดเพื่อให้การท่องเที่ยวในภาพรวมของจังหวัด เป็นที่รู้จักมากขึ้นทั้งในระดับประเทศและต่างประเทศ</p>	<p>- จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรมหรือโครงการที่สนับสนุนการท่องเที่ยว</p> <p>- ร้อยละของประชาชนผู้สนใจเข้าใช้ระบบสารสนเทศที่เพิ่มขึ้น</p>
<b>๒.6 ปรับปรุงพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวและบริการ</b> <b>ทางการท่องเที่ยว</b> <p>การปรับปรุงและพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวที่เป็นธรรมชาติ มนุษย์สร้าง รวมตลอดถึงบริการเพื่อการท่องเที่ยว เพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยวโดยเน้นถึงความเป็นเอกลักษณ์เดิมของท้องถิ่นเป็นธรรมชาติ สวยและสะอาด มีมาตรฐานและคนในท้องถิ่นมีส่วนร่วม</p>	<p>- จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรม</p>

## หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด / กองช่าง / กองสวัสดิการสังคม

## ความเชื่อมโยง

- ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาเศรษฐกิจตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง

### ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

#### พันธกิจ

การพัฒนาเทศบาลตำบลหาดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย

(1.5 การพัฒนาปรับปรุงด้านสิ่งแวดล้อมและภูมิทัศน์ของเทศบาล)

#### เป้าประสงค์

เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ชุมชนมีสิ่งแวดล้อมที่ดี และมีสภาพแวดล้อมที่  
สะอาดสวยงาม และเป็นระเบียบเรียบร้อย

#### ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

พื้นที่ได้รับการอนุรักษ์ฟื้นฟูและบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ได้ประสบ  
ผลสำเร็จเพิ่มขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<p><b>๓.1 การปลูกจิตสำนึกในการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b></p> <p>การศึกษาและรวบรวมเป็นข้อมูลเกี่ยวกับ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ควบคู่ไปกับการ ส่งเสริม สนับสนุน และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม การฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างความรู้ ความ เข้าใจจิตสำนึก และความตระหนักในคุณค่าของ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมแก่ชุมชนเพื่อให้ ชุมชนปรับเปลี่ยนพฤติกรรมในการผลิตและบริโภคที่ ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</p>	<p>- จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรม</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<p><b>๓.๒ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</b></p> <p>การพัฒนาระบบการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม การส่งเสริมให้องค์ความรู้ เช่น ปัญหาหมอกควัน มลพิษ น้ำเสีย ขยะมูลฝอย โดยให้ท้องถิ่นดำเนินการด้วยตนเองมากขึ้นอย่างต่อเนื่องรวมถึงการกำหนดขอบเขตพื้นที่ (Zoning) การกำหนดบทบัญญัติ ข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องบังคับใช้อย่างจริงจัง เพื่อควบคุมกิจกรรมที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการจัดตั้งเครือข่ายในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมรวมถึงการส่งเสริม สนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนการอนุรักษ์พลังงาน</p>	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p>
	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมในการจัดการขยะและสิ่งปฏิกูล</p>
	<p>- จำนวนครั้งของกิจกรรมในการส่งเสริมและ/หรือการประสานความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการจัดการขยะและสิ่งปฏิกูล</p>
	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม</p>
<p><b>๓.๓ พัฒนาตัวอย่างความสำเร็จที่เป็นรูปธรรม</b></p> <p>สร้างองค์ความรู้จากการฝึกอบรมการศึกษา ดูงาน การหาต้นแบบที่ดีในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศเพื่อพัฒนาให้เกิดผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรม สามารถใช้เป็นต้นแบบและแนวทางในการพัฒนา เพื่อทำการขยายผลได้อย่างต่อเนื่องสู่ท้องถิ่นอื่น</p>	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อศึกษาหรือจัดทำต้นแบบที่ดีในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมสำเร็จเป็นรูปธรรม</p>

## หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

## ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติพลังงานและสิ่งแวดล้อม  
เพื่อเป็นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี  
และภูมิปัญญาท้องถิ่น**

- พันธกิจ**                    การพัฒนาเทศบาลตำบลหาดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย  
(1.7 การพัฒนาส่งเสริมด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม)
- เป้าประสงค์**                เพื่อให้ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง มีการเรียนรู้แบบบูรณาการ และมีการศึกษา  
ตลอดชีวิต เพื่อให้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ได้รับการอนุรักษ์และ  
สืบทอดต่อไป และเพื่อกำหนดมาตรฐาน
- ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์**
- ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการตามกลุ่มเป้าหมายและได้รับความพึงพอใจ

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<b>๔.๑ พัฒนาศักยภาพด้านศิลปวัฒนธรรม</b> <b>ท้องถิ่นอย่างเป็นรูปธรรม</b>  การจัดการองค์ความรู้ทางวัฒนธรรมและทุนทาง สังคมการสร้างแหล่งการเรียนรู้เพื่อการสืบค้น ภูมิปัญญา/อัตลักษณ์ท้องถิ่นการพัฒนาระบบข้อมูลการ ถ่ายทอดองค์ความรู้การวางแผนพัฒนาและเชื่อมโยง แหล่งการเรียนรู้รวมทั้งบูรณาการพื้นที่แหล่งโบราณสถาน แหล่งประวัติศาสตร์ที่สำคัญ	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อพัฒนา องค์ความรู้และแหล่งเรียนรู้



กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<p><b>๔.๒ การเชื่อมโยงวิถีชีวิตชุมชนกับศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น</b></p> <p>การสร้างเชื่อมโยงระหว่างศิลปวัฒนธรรมกับวิถีชีวิตคนท้องถิ่นในปัจจุบันการจัดกิจกรรม/ การส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมของกลุ่มสถาปัตยกรรมกลุ่มศิลปวัฒนธรรมล้านนาและคุณธรรมจริยธรรมการส่งเสริมกิจกรรมทางศาสนาการแลกเปลี่ยนเรียนรู้วัฒนธรรมในแต่ละท้องถิ่นเพื่อเตรียมพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนการส่งเสริมสนับสนุนให้เกิดการพัฒนาและสร้างสรรค์งานศิลปะในแขนงต่างๆที่เกี่ยวข้องกับวิถีชีวิตภูมิปัญญาท้องถิ่นการเฝ้าระวังและป้องกันผลกระทบจากการเข้ามาของวัฒนธรรมต่างชาติที่มีต่อวิถีชีวิตชุมชน</p>	<p>- จำนวนการจัดกิจกรรมทางด้านวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับหลักเกณฑ์เมืองวัฒนธรรม</p> <p>สร้างสรรค์ของ UNESCO</p> <p>-จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการทางศาสนาวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นประเพณีที่สำคัญและการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม</p>

## หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

กองการศึกษา / สำนักปลัด

## ความเชื่อมโยง

- ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน  
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างสังคมแห่งวัฒนธรรมความรู้ภูมิปัญญาจิตสาธารณะและพัฒนาศักยภาพของคนให้พร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลง
- ยุทธศาสตร์การพัฒนากองครักษ์ส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรมจารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

## ๕. ยุทธศาสตร์ด้านการศึกษาและพัฒนาคุณภาพชีวิต

- พันธกิจ**            การพัฒนาเทศบาลตำบลหาดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย  
(1.3 การพัฒนาด้านการศึกษา) (1.6 การพัฒนาด้านสวัสดิการสังคม)
- เป้าประสงค์**        1.3 เพื่อให้ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง มีการเรียนรู้แบบบูรณาการ และมีการศึกษา  
ตลอดชีวิต เพื่อให้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี ได้รับการอนุรักษ์และสืบทอด  
ต่อไปและเพื่อทำนุบำรุงศาสนา
- 1.6 เพื่อให้ประชาชนรักการเล่นกีฬา มีกิจกรรมนันทนาการ มีสถานที่ออกกำลังกายและ  
พักผ่อนในชุมชน ส่งผลให้ประชาชนมีสุขภาพกายและจิตใจที่ดี
- ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์**
- นักเรียนนักศึกษาประชาชนได้รับการบริการด้านการศึกษาและการพัฒนาคุณภาพชีวิตอย่าง  
รวดเร็วทั่วถึงทันสมัยสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงทางสังคม

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<p><b>๕.๑ ส่งเสริมการศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย</b></p> <p>การส่งเสริมการจัดการศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัยที่มีคุณภาพ ส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ของนักเรียนและชุมชน พร้อมทั้งเสริมสร้างสภาพแวดล้อมแหล่งแลกเปลี่ยนเรียนรู้และ/หรือศูนย์การเรียนรู้ที่เหมาะสมและเพียงพอ สำหรับประชาชนทุกระดับ อันเป็นการเสริมสร้างวิถีการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อก้าวสู่ชุมชนและสังคมแห่งการเรียนรู้และพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</p>	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมด้านการศึกษา การเรียนรู้ตลอดชีวิต</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<p><b>๕.๒ ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพมาตรฐานการศึกษาพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</b></p> <p>การส่งเสริม พัฒนา และยกระดับคุณภาพมาตรฐานการจัดบริการการศึกษาของสถานศึกษาในสังกัดและทุกสังกัดในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษาพร้อมสร้างโอกาสและพัฒนาศักยภาพคนเชียงใหม่ให้ได้เรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างมีคุณภาพโดยการส่งเสริมและพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานการจัดทรัพยากรและสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมกับบริบทของโรงเรียนการกระจายอำนาจและขยายโอกาสทางการศึกษาการขับเคลื่อนนโยบายและยุทธศาสตร์ การปฏิรูปการศึกษาแนวใหม่การเรียนรู้ การเสริมสร้างอัตลักษณ์โรงเรียน การเพิ่มศักยภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา การส่งเสริมมาตรฐานการบริหารจัดการอย่างมีส่วนร่วม และการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งส่งเสริมการจัดการความรู้และสร้างนวัตกรรมทางการศึกษาเพื่อให้โรงเรียนเข้มแข็งมีศักยภาพสูงได้มาตรฐานสากลพร้อมเข้าสู่ประชาคมอาเซียนรวมถึงการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาการศึกษาและเรียนรู้กับสถานศึกษา ชุมชน องค์กร และเครือข่ายทางการศึกษาอื่น ๆ เพื่อเสริมสร้างสังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ที่ยั่งยืนโดดเด่นในวิถีอาเซียน</p>	<p>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาและการเรียนรู้ในสถานศึกษา</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<p><b>๕.๓ การบริหารและจัดการศึกษาของโรงเรียน</b></p> <p>การบริหารและการจัดการศึกษาของโรงเรียนในสังกัดเพื่อให้มีประสิทธิภาพและคุณภาพได้มาตรฐานสากลและใช้โรงเรียนเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่น ( SBMLD) โดยการพัฒนาระบบบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ การจัดทรัพยากรและสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมกับบริบทของโรงเรียน แก่ผู้เรียนและชุมชน การปรับหลักสูตร การจัดกระบวนการเรียนการสอนและการประเมินผลแนวใหม่ตามจุดเน้นการพัฒนาคุณภาพมาตรฐานนักเรียน การสร้างอัตลักษณ์โรงเรียนและพัฒนาครูมืออาชีพ ภายใต้กระบวนการขับเคลื่อนตามระบบแผนพัฒนาการศึกษาที่เข้มแข็งและมีส่วนร่วมในชุมชน รวมทั้งการจัดการองค์ความรู้เพื่อให้โรงเรียนมีขีดความสามารถในการจัดการศึกษาจนเป็นที่ยอมรับของผู้ปกครอง ชุมชนและสังคมรวมทั้งการส่งเสริมและพัฒนาการเรียนรู้ในชุมชนและร่วมมือกับองค์กรเครือข่ายพัฒนาการศึกษา พร้อมทั้งเป็นองค์กรผู้นำในการเสริมสร้างชุมชนแห่งคุณธรรมภูมิปัญญาและการเรียนรู้</p>	<p>- จำนวนครูที่เข้าร่วมกิจกรรมหรือโครงการพัฒนาคุณภาพครูที่จัดโดยสถานศึกษา</p>
	<p>- ผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนโรงเรียนในสังกัดจากการทดสอบระดับชาติ (O-NET) มีคะแนนเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ ๕๐</p>
	<p>- นักเรียนในโรงเรียนสังกัดมีอัตลักษณ์ โดยมีความภูมิใจในท้องถิ่นมีจิตอาสาพร้อมทักษะความรู้และความมั่นใจเพิ่มขึ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕ ต่อปี</p>
	<p>- สถานศึกษาในสังกัดทุกแห่งมีนวัตกรรมในการบริหารโดยใช้สถานศึกษาเป็นฐานในการพัฒนาท้องถิ่นและผ่านเกณฑ์การประเมินคุณภาพของทุกมาตรฐานและตัวบ่งชี้ได้ระดับดีขึ้นไป</p>
	<p>- ครูและบุคลากรทางการศึกษาสถานศึกษาในสังกัด มีสมรรถนะและประสิทธิภาพในการจัดการเรียนรู้แบบใหม่และจัดบริการการศึกษาตลอดชีวิต เป็นเชิงประจักษ์ได้อย่างมีอาชีพเพิ่มขึ้น ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 ต่อปี</p>
	<p>- ร้อยละของความพึงพอใจของผู้รับบริการและผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการบริหารจัดการศึกษา และสถานศึกษาในสังกัดระดับมากขึ้นไป</p>
	<p>- ร้อยละของจำนวนนักเรียนในสังกัดที่จบการศึกษาระดับประถมศึกษามีโอกาสศึกษาต่อในระดับสูงขึ้น</p>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ร้อยละของจำนวนนักเรียนที่ได้รับการส่งเสริมทรัพยากรและปัจจัยความพร้อมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการศึกษาโรงเรียนในสังกัดเทศบาล</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของโรงเรียนในสังกัดเทศบาล ให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น</li> </ul>
<p><b>5.๔ การส่งเสริมสุขภาพ</b></p> <p>การพัฒนาให้มีระบบบริการสุขภาพทางด้านสร้างเสริมสุขภาพป้องกันโรครักษาพยาบาลและฟื้นฟูสมรรถภาพที่มีคุณภาพมาตรฐาน การส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนมีทักษะในการดูแลสุขภาพของตนเอง รวมถึงการจัดกิจกรรมเสริมสร้างความเข้มแข็งทั้งร่างกายและจิตใจของคนในชุมชน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนครั้งที่มีการจัดกิจกรรมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการป้องกันและควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดต่อหรือกิจกรรมด้านสาธารณสุข</li> <li>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมสุขภาพของประชาชน</li> </ul>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<p><b>๕.๕ ส่งเสริมการเรียนรู้ของชุมชน</b></p> <p>การเสริมสร้างการมีส่วนร่วมด้วยการส่งเสริมการรวมตัว ร่วมคิด ร่วมทำในหลายรูปแบบ เป็นการให้ความรู้แก่ชุมชนแบบบูรณาการของหน่วยงานภาครัฐ เอกชน กลุ่มชุมชนต่างๆเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แกชุมชน สามารถพัฒนาและก้าวไปสู่สังคมอยู่ดีมีสุข การให้ความรู้ในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การประชาสัมพันธ์ ฝึกอบรม ศึกษา ดูงาน รวมทั้งในด้านการฝึกอาชีพ การให้ความรู้ในด้านของกฎหมายกับการใช้ชีวิตประจำวัน การสาธารณสุขการสร้างสังคมให้ปลอดภัยจากปัญหาเสพติด ทำให้ประชาชนในชุมชนมีจิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นครอบครัวอบอุ่น และชุมชนน่าอยู่</p>	<p>- จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรมในการส่งเสริมการเรียนรู้ชุมชน/การพัฒนาอาชีพ/การมีส่วนร่วมในการพัฒนา</p> <p>- จำนวนครั้งที่ประชาชนได้รับการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลด้านการเมืองการปกครองและกฎหมาย</p>
<p><b>๕.๖ พัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน สตรี ผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาส</b></p> <p>การศึกษารวบรวมข้อมูลผู้ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ในท้องถิ่น การกำหนดแนวทางในการสงเคราะห์ผู้ที่ด้อยโอกาส ผู้สูงอายุ ผู้ประสบปัญหาทางสังคม ในด้านการศึกษา การพัฒนาอาชีพ ปัจจัยในการยังชีพ การเข้าถึงปัจจัยการผลิต รวมทั้งการติดตามประเมินผลการสงเคราะห์อย่างต่อเนื่องและการดำเนินการเกี่ยวกับโครงสร้างพื้นฐานที่เหมาะสมกับทุกกลุ่มเช่น สาธารณูปโภคการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึงตลอดถึงการอบรมและพัฒนาผู้สูงอายุผู้ด้อยโอกาส เด็กเยาวชนและสตรีในจังหวัด</p>	<p>- จำนวนกิจกรรมที่จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็กเยาวชนสตรีผู้สูงอายุและผู้ด้อยโอกาส</p>

## หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด / กองการศึกษา / กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม / กองสวัสดิการสังคม

## ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาเศรษฐกิจอย่างสมดุลและยั่งยืน  
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างสังคมแห่งวัฒนธรรมความรู้ภูมิปัญญา  
จิตสาธารณะและพัฒนาศักยภาพของคนให้พร้อมรับกับการ  
เปลี่ยนแปลง
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาคุณภาพชีวิตของ  
ประชาชน

## ๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

### และการจัดระเบียบชุมชนสังคม

**พันธกิจ** การพัฒนาเทศบาลตำบลหางดงให้เป็นชุมชนที่น่าอยู่อาศัย

(1.4 การดูแลเรื่องความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน)

**เป้าประสงค์** เพื่อให้ประชาชนมีความมั่นคงปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ชุมชนเข้มแข็ง เชิดชูคุณธรรม  
มีความรักสามัคคี ปลอดภัยจากยาเสพติด ได้รับสวัสดิการทางสังคมและการรับรู้ข้อมูลข่าวสาร

**ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์**

องค์กรมีขีดความสามารถความพร้อมหน่วยงานเครือข่ายในการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยและ  
การจัดระเบียบชุมชนให้แก่ประชาชนมากขึ้น

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<b>๖.๑ กระตุ้นการมีส่วนร่วมของประชาชน</b> <b>ในการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย</b> การสร้างความตระหนักในการมีส่วนร่วมและการแสดงความคิดเห็น ความรับผิดชอบต่อส่วนรวม พัฒนาเครือข่ายชุมชนอาสาสมัครและบุคลากรขององค์กร/หน่วยงานในการเฝ้าระวัง ประชาสัมพันธ์และรณรงค์แนวทางในการป้องกันและการบรรเทาสาธารณภัย	- จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรมที่สนับสนุนหรือส่งเสริมความร่วมมือในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
<b>๖.๒ การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</b> ส่งเสริมสนับสนุนการแก้ไขปัญหาอุทกภัยภัยแล้ง สาธารณภัยต่าง ๆ เช่น การก่อสร้างพนังการขุดลอก คูคลอง ลำน้ำ เพื่อป้องกันน้ำท่วมฯ รวมถึงตลอดถึงการให้ความช่วยเหลือบรรเทาสาธารณภัยให้แก่พื้นที่ประสบภัย	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย



กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<b>6.๓ การป้องกันและแก้ไขปัญหาอบายมุขและสิ่งเสพติด</b>  การร่วมมือและเชื่อมโยงกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกัน ในการแก้ไขปัญหาอบายมุขและสิ่งเสพติดในการกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไขอย่างต่อเนื่องและจริงจังตั้งแต่ระดับครอบครัว ชุมชน สถานศึกษาและสถานที่ทำงานอย่างเป็นระบบ	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหาอบายมุขและสิ่งเสพติด
<b>๖.๔ เสริมสร้างประสิทธิภาพในการรักษาความสงบปลอดภัยการป้องกันบรรเทาสาธารณภัยแก่ชุมชน/ท้องถิ่น</b>  พัฒนาระบบและประสิทธิภาพในการรักษาความสงบปลอดภัยในชุมชนอย่างบูรณาการ ทั้งในด้านการพัฒนาบุคลากร การจัดหา/สนับสนุนเครื่องมืออุปกรณ์ เทคโนโลยี และการพัฒนาเครือข่ายในการป้องกันและเฝ้าระวังภัยในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศด้านความปลอดภัย	<div>             - จำนวนครั้งของการจัดกิจกรรมการฝึกอบรมอาสาสมัครป้องกันสาธารณภัยและการรักษาความสงบเรียบร้อย           </div> <div>             - จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการรักษาความสงบปลอดภัยการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย           </div>

## หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

สำนักปลัด / กองช่าง

## ความเชื่อมโยง

๑. ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
เพื่อเป็นฐานการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างความมั่นคงปลอดภัยและความสงบสุขของประชาชน

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

และการจัดระเบียบชุมชน สังคม

## ๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

พันธกิจ	นโยบายด้านการบริหารงาน
เป้าประสงค์	<p>1. เพื่อให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ประโยชน์ในด้านต่าง ๆ ของทุกฝ่าย ทั้งภาครัฐและภาคประชาชนที่จะทำให้บรรลุเป้าหมายตามแนวทางพัฒนา</p> <p>2. เพื่อให้เทศบาลมีการพัฒนาอย่างยั่งยืนโดยใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>3. เพื่อให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นและมีส่วนร่วมทางการเมือง และเพื่อให้ประชาชนมีความพึงพอใจในการให้บริการของเทศบาล</p>

### ตัวชี้วัดระดับเป้าประสงค์

การเปิดโอกาสและพร้อมรับประชาชน องค์กรอื่นเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหาร ติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานตลอดจนการให้บริการสาธารณะที่มีประสิทธิภาพ เกิดผลสัมฤทธิ์

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<p><b>๗.๑ การสร้างจิตสำนึกและพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรภาครัฐเตรียมพร้อมการพัฒนาท้องถิ่นเข้าสู่ประชาคมอาเซียน</b></p> <p>การปรับกระบวนการทัศน์และสร้างจิตสำนึกของบุคลากรภาครัฐในทุกระดับ ตลอดจนพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรภาครัฐให้มีความพร้อมในการบริหารจัดการการทำงานที่จะมุ่งไปสู่ประโยชน์ของประชาชนโดยประชาชนได้รับความพึงพอใจและสามารถสนับสนุนต่อการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด</p>	- จำนวนโครงการที่ดำเนินการสร้างจิตสำนึกและพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากร
	- ร้อยละของความพึงพอใจในทุกด้านของผู้เข้ารับการฝึกอบรม

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<p><b>7.๒ เสริมสร้างประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ</b></p> <p>การพัฒนาประสิทธิภาพโดยมุ่งเน้นความคุ้มค่าในการปฏิบัติภารกิจปรับปรุงโครงสร้างการบริหารงานให้พร้อมรับกับภารกิจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดเน้นกระจายการบริการสาธารณะให้ทั่วถึงโดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนเพิ่มบทบาทภาคเอกชนในกิจการของรัฐเพื่อลดภาระการลงทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการตลอดจนพัฒนากลไกการกำกับดูแลที่เข้มแข็งและโปร่งใสโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้รับบริการเป็นหลักและดำเนินการควบคู่ไปกับการปลูกฝังจิตสำนึกข้าราชการให้ยึดหลักคุณธรรมจริยธรรมการรับผิดชอบต่อส่วนรวมการพร้อมรับการตรวจสอบจากประชาชนและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลอย่างเคร่งครัด</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนโครงการที่ดำเนินการเสริมสร้างประสิทธิภาพและธรรมาภิบาลเพื่อเพิ่มความพึงพอใจในการบริการ</li> <li>- จำนวนครั้งของการจัดทำโครงการ</li> <li>- ร้อยละของจำนวนบุคลากรที่สามารถสรรหาได้ตามอัตราที่ว่าง</li> </ul>
<p><b>7.๓ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการและการตรวจสอบควบคุม</b></p> <p>การเปิดโอกาสให้ทุกภาคส่วนมีโอกาสในการเสนอปัญหาความต้องการ การกำหนดนโยบายเสนอแนะและกำหนดบทบาทบัญญัติ รวมถึงกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อประสานประโยชน์ของภาคส่วนต่าง ๆ ให้เสมอภาคและมีความสมดุล ส่งเสริมการทำกิจกรรมในลักษณะพหุภาคี ส่งเสริมและจัดให้มีระบบการควบคุมภายในองค์กรภาครัฐตามที่กฎหมายกำหนดและส่งเสริมให้มีการตรวจสอบจากทุกภาคส่วน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการสำเร็จตามเป้าหมายกำหนดไว้</li> <li>- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ทุกภาคส่วนมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและมีการตรวจสอบ</li> <li>- จำนวนครั้งของประชาชน/กลุ่มเป้าหมายที่ได้รับการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร</li> </ul>

กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา	ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
<b>๗.๔ จัดหา/สร้างปัจจัยสนับสนุนในการบริหารงานขององค์กร</b>  จัดหาเครื่องมือเครื่องใช้ที่สนับสนุนการปฏิบัติงาน / การบริการที่มีประสิทธิภาพ รวมตลอดถึงการดำเนินการก่อสร้าง ปรับปรุงสถานที่ อาคารสำนักงาน อาคารปฏิบัติการต่าง ๆ ขององค์กรเพื่อให้เป็นองค์กรที่มีความพร้อมสำหรับการให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน	- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อสนับสนุนการบริหารงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น
	- ความสำเร็จของโครงการ/กิจกรรมที่ดำเนินการเพื่อสนับสนุนการบริหารงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น

### หน่วยงานรับผิดชอบหลัก

ทุกส่วนราชการในสังกัดเทศบาลตำบลหางดง

### ความเชื่อมโยง

- ยุทธศาสตร์จังหวัด : ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐและการให้บริการประชาชนที่มีประสิทธิภาพโปร่งใสและเป็นธรรม
- ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : ยุทธศาสตร์ที่ 7 การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

(ต่อใบขวาง 2.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลตำบลหางดง ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์  
ประเทศ (Country Strategy) พ.ศ. 2556 - 2561

(ต่อใบขวาง 2.8 ความเชื่อมโยงระหว่างจุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning) ของเทศบาลตำบลหางดง ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ (Country Strategy) พ.ศ. 2556 – 2561 ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด เชียงใหม่ พ.ศ. 2558 – 2561 และยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดเชียงใหม่ พ.ศ. 2558 – 2560)

### 3. การวิเคราะห์เพื่อพัฒนาท้องถิ่น

#### 3.1 การวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพื่อประเมิน สถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของเทศบาลตำบลหางดง ด้วยเทคนิค SWOT Analysis

การวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาท้องถิ่นในปัจจุบัน เป็นการประเมินโดยวิเคราะห์ถึงโอกาส และภาวะคุกคามหรือข้อจำกัด อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนาด้านต่างๆ ของท้องถิ่น รวมทั้งการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อนของท้องถิ่น อันเป็นสภาวะแวดล้อมภายในของท้องถิ่น ซึ่งทั้งหมดเป็นการประเมินสถานภาพของท้องถิ่นในปัจจุบันโดยเป็นการตอบคำถามว่า “ปัจจุบันท้องถิ่นมีสถานภาพการพัฒนาอยู่จุดไหน” สำหรับใช้เป็นประโยชน์ในการกำหนดการดำเนินงานในอนาคตต่อไป ทั้งนี้ โดยใช้เทคนิค SWOT analysis การพิจารณาถึงปัจจัยภายใน ได้แก่ จุดแข็ง (Strength – S) จุดอ่อน (Weak – W) และปัจจัยภายนอก ได้แก่ โอกาส (Opportunity – O) และอุปสรรค (Threat – T) เป็นเครื่องมือ

#### การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก เทศบาลตำบลหางดง

##### จุดแข็ง (Strength : S)

1. เป็นชุมชนและอำเภอรอบในของจังหวัดเชียงใหม่
2. มีการคมนาคมขนส่งสะดวกทั้งทางบกและทางอากาศ เชื้อต่อการรองรับการเจริญเติบโตของเชียงใหม่ ทั้งด้านที่อยู่อาศัยและอุตสาหกรรม
3. มีโครงสร้างพื้นฐานค่อนข้างทั่วถึง
4. ประชาชนมีการตื่นตัวและมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นอย่างต่อเนื่อง
5. มีวัฒนธรรมประเพณีของชาวล้านนาที่สำคัญและเป็นเอกลักษณ์ของท้องถิ่น
6. มีแหล่งท่องเที่ยวด้านศิลปหัตถกรรมที่มีเอกลักษณ์ของงานแกะสลักไม้

##### จุดอ่อน (Weak : W)

1. มีประชาชนอพยพเข้าเมืองมาก เกิดการขยายตัวอย่างรวดเร็วของชุมชน ก่อให้เกิดปัญหาจราจร
2. ไม่มีมาตรการรองรับการขยายตัวของเมืองอย่างมีประสิทธิภาพ ไม่มีการวางผังเมืองรวม
3. ขาดการส่งเสริมการลงทุนในภาคอุตสาหกรรม หัตถกรรม โดยเฉพาะการส่งเสริมด้านการตลาด
4. เกิดปัญหาการว่างงาน อำนาจการซื้อของประชาชนลดลง
5. ผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ก่อให้เกิดปัญหาต่างๆ ทางสังคม อาชญากรรม ยาเสพติด
6. ระบบระบายน้ำและการบำรุงรักษายังไม่ได้มาตรฐานและไม่เพียงพอ
7. ขาดการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่ทันสมัยและทั่วถึง

##### โอกาส (Opportunity : O)

1. ถูกกำหนดเป็นเมืองส่งเสริมการท่องเที่ยวของจังหวัดเชียงใหม่และมีงานประจำปีกำหนดในตารางของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย

2. มีโอกาสในการขยายธุรกิจการขนส่งและธุรกิจการบรรจุภัณฑ์ เพื่อการขนส่งทางบกและทางอากาศ
3. เป็นพื้นที่ที่อยู่ใกล้ตัวเมืองเชียงใหม่ ได้รับผลต่อเนื่องของการพัฒนาและเป็นพื้นที่รองรับการขยายตัวของเมืองเชียงใหม่
4. เป็นพื้นที่อนุรักษ์แหล่งต้นน้ำและการก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียรวม

#### อุปสรรค (Threat : T)

1. ภาวะเศรษฐกิจ สังคม เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว จำเป็นต้องปรับตัวให้เท่าทัน พึ่งพาตนเอง
2. ไม่มีการสนับสนุนการส่งเสริมการลงทุนอย่างเป็นรูปธรรม

### 3.2 การประเมินสถานการณ์สภาพแวดล้อมภายนอกที่เกี่ยวข้อง

#### 1. ผลการวิเคราะห์ปัญหา

##### 1.1 ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

##### 1.1.1 ปัญหาการจราจรติดขัด

##### ลักษณะของปัญหา

1. ความจุของผิวจราจรไม่เพียงพอ ถนนค่อนข้างคับแคบและสภาพผิวจราจรบางช่วงชำรุดทรุดโทรม
2. การขาดแคลนสถานที่จอดรถ การจอดรถบนผิวจราจรและการขนถ่ายสินค้าบนผิวจราจร ทำให้เสียพื้นที่ผิวจราจร รถเคลื่อนตัวได้ช้า ทำให้เกิดการจราจรติดขัด
3. ขาดระเบียบวินัยในการใช้รถใช้ถนน

ก. จากพาหนะที่ไม่ใช้เครื่องยนต์ขับซ้ำกีดขวางการจราจร เช่น สามล้อ จักรยาน ล้อเข็น การจอดรถส่งสินค้า/ผู้โดยสารของรถรับจ้างและการฝ่าฝืนกฎจราจร เช่น การขับซิ่งเร็วกว่ากำหนด แซงในที่คับขันของผู้ขับขี่รถยนต์ส่วนบุคคลและรถจักรยานยนต์ความเร็วสูง ประมาท ฝ่าฝืนเครื่องหมายจราจรและสัญญาณไฟจราจร

ข. จากกลุ่มคนเดินเท้าถนนไม่มีทางเท้าทำให้ต้องเดินบนไหล่ถนนและทางแยกทางข้ามถนนที่ไม่ปลอดภัย ซึ่งอาจเป็นอันตรายต่อคนเดินเท้าและอุบัติเหตุตามทางแยก

##### 4. การควบคุมการจราจรไม่ดีพอ

ก. เครื่องหมายจราจรบนพื้นทาง ป้ายจราจรชำรุด ไม่สมบูรณ์ ไม่ได้มาตรฐาน สภาพทางด้านกายภาพบริเวณทางร่วมและทางแยกไม่เหมาะสม ได้แก่ รัศมีเลี้ยวแคบไม่สามารถรองรับยานพาหนะที่มีขนาดใหญ่ได้ เกิดปัญหาการบังคับเลี้ยว ช่องทางการจราจรแคบ เครื่องหมายจราจรบนพื้นทางแยกหลายแห่งไม่มีหรือมีแต่ไม่ชัดเจน

ข. การควบคุมสัญญาณไฟจราจรการควบคุมโดยตำรวจจราจร มีจำนวนตำรวจจราจร เครื่องมือเครื่องใช้ จำนวนรถตำรวจ/เครื่องมือสื่อสารไม่เพียงพอกับปริมาณการใช้ถนน ตลอดจนจำนวนสัญญาณไฟจราจรไม่เพียงพอ ระบบสัญญาณควบคุมการจราจรอัตโนมัติและกึ่งอัตโนมัติยังไม่ดีพอ การจัดจังหวะ



ไฟสัญญาณควบคุมการจราจรและขนาดของเส้นทางการควบคุมโดยใช้เครื่องหมายจราจรบนพื้นถนน สัญญาณไฟจราจรมองไม่ชัดเจน ขาดการบำรุงรักษา ตำแหน่งติดตั้งไม่เหมาะสม

#### 5. งบประมาณไม่เพียงพอ

- การก่อสร้างปรับปรุงถนน ท่อระบายน้ำ ไม่ได้งบประมาณพร้อมกัน และการทำงานไม่ต่อเนื่องทำให้ต้องใช้ระยะเวลานานเป็นที่เดือดร้อนแก่ประชาชนในการสัญจรและประชาชนที่อาศัยบริเวณนั้นได้รับผลกระทบจากฝุ่นละอองและการก่อสร้างปรับปรุงถนน ท่อระบายน้ำไม่มีสัญญาณเตือนอาจเกิดอันตรายได้

6. ถนนขรุขระ ผิวจราจรและทางเท้าไม่ได้มาตรฐาน ไม่เพียงพอ ผิวจราจรภายในเขตเทศบาลส่วนใหญ่เป็นผิวจราจรแอสฟัลต์ติกคอนกรีต ลาดยางแอสฟัลต์และคอนกรีตเสริมเหล็ก

### 1.1.2 ปัญหาน้ำท่วม

#### ลักษณะของปัญหา

1. รางและท่อระบายน้ำมีไม่เพียงพอและไม่ต่อเนื่อง มีสิ่งกีดขวางอุดตัน หล่้าขึ้นรก ขาดการบำรุงรักษาทำให้เป็นอุปสรรคต่อการระบายน้ำ/ระบบระบายน้ำไม่ได้มาตรฐาน
2. คลองระบายน้ำตันเงิน มีสิ่งกีดขวางทำให้เป็นอุปสรรคต่อการระบายของน้ำ
3. ท่อระบายน้ำเดิมมีขนาดเล็ก บางแห่งอยู่ในสภาพใช้การได้ไม่ดีพอ การก่อสร้างปรับปรุงท่อระบายน้ำทำได้ลำบากและทำให้การจราจรติดขัด

### 1.2 ปัญหาด้านเศรษฐกิจ

#### 1.2.1 ปัญหาด้านเศรษฐกิจเมือง

#### ลักษณะของปัญหา

1. ความยากจนในเขตเมือง ค่าจ้างแรงงานต่ำ ผู้มีรายได้น้อย มีโอกาสในการทำงานน้อย มีอาชีพไม่มั่นคง
2. ขาดคุณธรรมและการสร้างสรรค์อุดมการณ์
3. การบริการด้านสาธารณสุขปโภคสาธารณสุขการของรัฐไม่ทั่วถึง ทำให้ภาคเอกชนชะลอตัวที่จะร่วมลงทุนในกิจการต่าง ๆ ทำให้ไม่มีการจ้างงานในระบบเศรษฐกิจก่อให้เกิดการว่างงานในเขตเทศบาล
4. เกิดความเหลื่อมล้ำในการถือครองสินทรัพย์ทางเศรษฐกิจ เกิดปัญหาการเอาเปรียบขาดความยุติธรรม
5. การกระจายรายได้มีช่องว่างมากขึ้น
6. ขาดองค์กรการประสานการปฏิบัติงานด้านเศรษฐกิจ

#### 1.2.2 ปัญหาการจัดการชุมชนผู้มีรายได้น้อยในเขตเมืองยังไม่ครอบคลุมทั่วถึง

#### ลักษณะของปัญหา

1. ปัญหาเศรษฐกิจ เป็นแรงงานไร้ฝีมือ รายได้ต่ำ ไม่มีความมั่นคง ขาดเงินออม ขาดทักษะในการประกอบอาชีพ ประชาชนในชุมชนมีรายได้น้อยไม่เพียงพอจากรายจ่าย ในสภาพเศรษฐกิจปัจจุบันประชาชนในชุมชนส่วนมากมีฐานะยากจน นอกจากนี้บางชุมชนยังมีการว่างงานในประชากรวัยแรงงานอยู่ มีปัญหาการทอดทิ้งเด็กและคนชรา
2. ปัญหาการประสานงานองค์กรที่เกี่ยวข้อง ขาดแผนงานและการขึ้นนำที่ถูกต้องชัดเจน รวมถึงขาดการประสานงานที่ระหว่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง องค์กรเอกชนและองค์กรชุมชนกับประชาชนในชุมชน องค์กรในชุมชนยังไม่แข็งแกร่งพอที่จะเป็นแกนกลางในการแก้ไข

### 1.3 ปัญหาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

#### 1.3.1 การจัดการขยะมูลฝอยไม่ดีพอ

ปริมาณขยะมูลฝอยในเขตเทศบาลมีเพิ่มมากขึ้นทุกวัน และยังมีขยะนอกเขตเทศบาลที่มีผู้นำมาทิ้งเพิ่มขึ้นอีก

##### ลักษณะของปัญหา

##### 1. ปัญหาด้านการเก็บขนขยะมูลฝอย

- ยานพาหนะที่ใช้ในการเก็บขนขยะส่วนมากมีอายุการใช้งานมานาน จำрутต้องซ่อมแซมบ่อยครั้งทำให้การจัดเก็บขยะมูลฝอยตกค้าง ล่าช้า
- ยานพาหนะขนขยะที่มีประสิทธิภาพสูงและใช้ได้ดีมีน้อยไม่เพียงพอ
- สภาพพื้นที่ไม่เอื้ออำนวยในการเก็บขน เช่น ซอยมีขนาดเล็ก รถขยะเข้าไปจัดเก็บไม่ได้ ทำให้การจัดเก็บขยะไม่ทั่วถึง
- บุคลากรที่ปฏิบัติหน้าที่จัดเก็บขยะมีจำนวนจำกัด ในขณะที่สังคมและชุมชน

มีการเติบโตอย่างต่อเนื่องทำให้การให้บริการขาดประสิทธิภาพ

##### 2. ปัญหาด้านระบบขนส่งขยะมูลฝอย สภาพยานพาหนะที่บางคันอยู่ในสภาพชำรุด ไม่สามารถวิ่งทางไกลได้

##### 3. ปัญหาด้านการกำจัดขยะ

- ไม่มีพื้นที่ทิ้งกำจัดขยะ เพื่อที่จะสามารถดำเนินการกำจัดขยะได้ถูกหลักเทศบาล และรองรับปริมาณขยะซึ่งเพิ่มมากขึ้น ปัจจุบันจ้างเอกชนนำไปทิ้งและกำจัดขยะ
  - ขาดแคลนเครื่องมือเครื่องใช้หรืออุปกรณ์ที่ทันสมัย เช่น เครื่องอัดขยะเป็นก้อน
- ก่อนนำไปทิ้ง เครื่องคัดแยกขยะก่อนกำจัด หรือเครื่องบดย่อยขยะอินทรีย์ ฯลฯ

##### 4. ปัญหาด้านความร่วมมือจากประชาชน

ประชาชนทิ้งขยะไม่เป็นที่ ไม่มีการคัดแยกขยะ ไม่เข้าใจในการจัดการขยะมูลฝอยที่ถูกต้อง ประชาชนไม่ค่อยให้ความร่วมมือในการช่วยจัดหาที่รองรับขยะ หรือติดต่อให้เทศบาลเป็นผู้เข้าไปทำการเก็บขยะให้ แต่มักจะนำขยะไปทิ้งบริเวณใกล้เคียงที่อยู่อาศัย เช่น ตามที่รกร้างว่างเปล่า

ลำเหมือง คูคลอง ริมถนน และการพยายามหลีกเลี่ยงการเสียค่าธรรมเนียมในการเก็บขนขยะมูลฝอย

##### 5. ปัญหาด้านการประชาสัมพันธ์

- รูปแบบการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับเรื่องขยะมูลฝอย ยังไม่สามารถทำให้ประชาชนเกิดความรู้ความเข้าใจ มองเห็นความสำคัญของปัญหาที่เกิดขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของคน/ส่วนรวม

- ขาดการประสานงานและสนับสนุนทำให้การประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับเรื่องขยะมูลฝอยเป็นไปในลักษณะต่างคนต่างทำ ขาดความต่อเนื่องไม่สามารถทำให้ประชาชนตื่นตัวและให้ความร่วมมือกับทางราชการได้

#### 6. ปัญหาความไม่เป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง

1) การทิ้งขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูลลงในที่สาธารณะ คูคลองและการบุกรุกที่สาธารณะ

2) การทำลายทรัพย์สินของทางราชการ เช่น สัญญาณไฟจราจร โคมไฟฟ้าแสงสว่าง ต้นไม้ กระจก ดอกไม้ประดับ ฯลฯ

3) การติดตั้งป้ายโฆษณาในที่ที่มีได้รับอนุญาต

4) การทำเศษวัสดุ หิน ดิน ทรายเประอะเปื้อนตามถนนหนทางของรถบรรทุกดิน

#### 7. ปัญหาสวนสาธารณะมีไม่เพียงพอ

- ไม่มีพื้นที่ว่างในการสร้างสวนสาธารณะ

### 1.4. ปัญหาการอนุรักษ์ฟื้นฟูและสืบสานศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น

#### 1.4.1 ปัญหาการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี ยังไม่ดีพอ

##### ลักษณะของปัญหา

1. ขาดการประสานงานกับหน่วยงานอื่นในท้องถิ่น ขาดการประชาสัมพันธ์งานประเพณี ทำให้ประชาชนไม่ทราบข่าวสารต่างๆ และทำให้งานไม่น่าสนใจ

### 1.5 ปัญหาด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

#### 1.5.1 ปัญหาด้านการจัดการศึกษายังไม่ครอบคลุมและไม่ทั่วถึง

##### ลักษณะของปัญหา

1. การขยายโอกาสการศึกษา การจัดบริการการศึกษาระดับชั้นมัธยมศึกษายังไม่ครบทุกโรงเรียน

2. การเคลื่อนย้ายครอบครัวมาประกอบอาชีพในเขตเทศบาล เช่น คนต่างด้าว ลูกกรรมกร

3. การพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็กและเยาวชน กลุ่มผู้ด้อยโอกาสทางเศรษฐกิจสังคม เช่น เด็กที่เคลื่อนย้ายตามผู้ปกครองไม่ได้รับการดูแลเอาใจใส่และให้การศึกษาอย่างทั่วถึง เด็กด้อยโอกาสทางการศึกษาเนื่องจากครอบครัวมีฐานะยากจนทำให้ไม่สามารถเรียนต่อชั้นมัธยมศึกษาได้ เด็กที่มีปัญหาทางสังคมที่ไม่อยู่ในระบบการศึกษา เช่น เด็กเร่ร่อนเพิ่มมากขึ้น

4. คุณภาพการจัดการศึกษาทั้งในและนอกระบบโรงเรียนยังไม่ได้มาตรฐาน นักเรียนขาดความพร้อมและมีปัญหาทางด้านครอบครัว ขาดครูผู้สอนที่ชำนาญการเฉพาะด้าน ครูผู้สอนต้องรับผิดชอบภาระหน้าที่ด้านอื่นมาก ทำให้กิจกรรมการเรียนการสอนน้อยลง บุคลากรนำผลการประเมินผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนและผลการประเมินคุณภาพการศึกษามาใช้น้อย ครูนำวิธีการสอนนวัตกรรมใหม่ๆ มาใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนน้อย วัสดุอุปกรณ์นวัตกรรมทางการศึกษาที่ทันสมัยมีไม่เพียงพอ การนิเทศและการติดตามประเมินผลยังไม่เป็นระบบและไม่ต่อเนื่อง

### 1.5.2 ปัญหาการส่งเสริมสุขภาพของชุมชน

#### ลักษณะของปัญหา

1. การจัดกิจกรรมนันทนาการ กีฬา สำหรับเด็กนักเรียนและเยาวชน ทั้งในและนอกระบบและประชาชนทั่วไปยังไม่เป็นระบบ ขาดงบประมาณสนับสนุน
2. ขาดงบประมาณในการจัดตั้งศูนย์พัฒนาสุขภาพ

### 1.5.3 ปัญหาการจัดการคุณภาพชีวิตยังไม่ครอบคลุมและไม่ทั่วถึง

#### ลักษณะของปัญหา

1. การสุขาภิบาลสิ่งแวดล้อมอาคารสถานที่และการกำจัดขยะมูลฝอยไม่ถูกสุขลักษณะ
2. อัตราการป่วยด้วยโรคติดต่อสูง เช่น โรคอุจจาระร่วง วัณโรค และโรคที่มีสัตว์และแมลงเป็นพาหะ เช่น ยุง หนู แมลงวัน เป็นต้น
3. ขาดความพร้อมในการให้บริการสาธารณสุข
4. อัตราการป่วยด้วยโรคติดต่อและโรคไม่ติดต่อเพิ่มขึ้น โดยเฉพาะโรคที่เกิดจากพฤติกรรมบริโภคไม่ถูกต้อง เช่น โรคเบาหวาน ฯลฯ
5. งานสาธารณสุขมูลฐานในเขตเมืองยังไม่บรรลุตามเกณฑ์เมืองไทยแข็งแรง
6. ผู้ป่วยและครอบครัวขาดการดูแลทั้งร่างกาย จิตใจ อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ
7. ปัญหายาเสพติดระบาดในเขตเทศบาล

## 1.6 ปัญหาการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย

### 1.6.1 ปัญหาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

#### ลักษณะของปัญหา

1. อัตรากำลังเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานมีไม่เพียงพอและรถยนต์ดับเพลิงและอุปกรณ์เครื่องมือและเครื่องใช้ในการดับเพลิงและการกู้ภัยอื่นๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่เพียงพอและรถยนต์ดับเพลิงมีอายุการใช้เป็นเวลานาน เนื่องจากไม่มีงบประมาณที่จะจ้างเจ้าหน้าที่เพิ่มและจัดซื้ออุปกรณ์ในการดับเพลิงต่างๆ
2. อุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการบรรเทาสาธารณภัยและอุปกรณ์ในการกู้ภัยที่มีอยู่ไม่เพียงพอและล้าสมัย
3. ประชากรขาดความรู้ความเข้าใจในวิธีการป้องกันระงับอัคคีภัยเบื้องต้นและการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ
4. ขาดอาคารสถานที่และอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการฝึกอบรมและส่งเสริมสมรรถนะของเจ้าหน้าที่ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและประชาชนทั่วไป
5. ปริมาณของเจ้าหน้าที่ไม่เหมาะสม เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานบางคนต้องรับผิดชอบการปฏิบัติงานสูงมาก ในขณะที่เจ้าหน้าที่บางคนมีปริมาณงานน้อย

## 1.7 ปัญหาด้านบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

### 1.7.1 ปัญหารายได้ของเทศบาลไม่เพียงพอต่อการพัฒนาท้องถิ่นและอำนาจหน้าที่ของเทศบาลมีจำกัด ขาดกิจกรรมทางการพัฒนาการบริหารของเทศบาล

#### ลักษณะของปัญหา

- ปัจจุบันเทศบาลไม่มีฐานรายได้ใหม่เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับเทศบาล ทั้งนี้ในขณะที่เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ต้องจัดทำกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อประชาชน

### 1.7.2 ประชาชนยังมีความรู้ความเข้าใจกิจการการปกครองท้องถิ่นไม่เพียงพอ

#### ลักษณะของปัญหา

- ประชาชนในเขตเทศบาลยังขาดความรู้ความเข้าใจและความสำนึกในหน้าที่และความรับผิดชอบของตนที่มีต่อการปกครองท้องถิ่น การเสนอข้อเรียกร้องของตนเพื่อให้ถูกปฏิบัติยังไม่เป็นไปตามกระบวนการและกลไกทางการเมือง ขาดเครื่องมือ เครื่องใช้ในการจัดเก็บข้อมูลการทะเบียนราษฎร ซึ่งมีความสำคัญในด้านการวางแผนพัฒนา เช่น ข้อมูลสถิติ ประชากรบ้าน การแยกจำนวนบุคลากร ตามกลุ่ม อายุ ฯลฯ ข้อมูลดังกล่าวใช้ในการวางแผนในด้านสาธารณสุข การศึกษา การเมือง การปกครอง ความมั่นคง เป็นต้น

## 2. ผลการวิเคราะห์จากความต้องการ

### 2.1 ความต้องการด้านโครงสร้างพื้นฐาน

1. ถนน ผิวจราจร พุทบาททาง ให้มีการปรับปรุงซ่อมแซมผิวจราจรขยายถนนทางเท้าให้กว้างขวางเหมาะสมกับพื้นที่ควบคุมการก่อสร้างปรับปรุงถนน ผิวจราจร ให้มี ความเรียบร้อย มีป้ายไฟส่องสว่างเวลากลางคืนเตือนก่อนถึงบริเวณก่อสร้างเพื่อความปลอดภัย/เร่งรัดการก่อสร้างให้เสร็จโดยเร็ว ควบคุมการขุด

- ถนน ทางเท้า เพื่อวางสายโทรศัพท์ ประปา ไฟฟ้า ฯลฯ เมื่อทำแล้วเสร็จให้กลับ/ทำให้มีสภาพเรียบร้อย ไม่เป็นหลุมเป็นบ่อ/ขรุขระ กำหนดให้ผู้ก่อสร้างใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่เพื่อเกิดผลกระทบต่อผู้ใช้น้อยที่สุด
2. การจราจร ปรับปรุงให้มีสัญญาณไฟจราจร เครื่องหมายจราจรที่สะท้อนแสงเห็นได้ชัดเจนในเวลา กลางคืน รวมถึงการทาสีตีเส้น สัญลักษณ์ เครื่องหมายจราจรให้ชัดเจนเหมาะสม มีการทำความสะอาด สัญญาณไฟจราจร มีป้ายทางเฉพาะให้รถสามล้อถีบ จักรยานล้อเข็น/หรือกำหนดช่วงเวลาที่เหมาะสม มี มาตรการ กฎระเบียบ ควบคุมวินัยการจราจร การฝ่าฝืนกฎระเบียบการจราจร ปลุกฝังวินัยการจราจรแก่นักเรียน นักศึกษา และประชาชนทั่วไปให้มีการฝึกอบรมการปฐมพยาบาลขั้นพื้นฐานเพื่อช่วยผู้ประสบอุบัติเหตุจากการจราจร
  3. การก่อสร้างอาคารมีการอนุรักษ์การก่อสร้างอาคารให้มีศิลปวัฒนธรรมแบบล้านนา ควบคุมการก่อสร้างอาคารที่อยู่ติดถนนที่ก่อปัญหาฝุ่นละออง/ความไม่ปลอดภัยของประชาชน มีการควบคุมบังคับใช้กฎหมาย ระเบียบ เช่น พระราชบัญญัติควบคุมอาคารฯลฯ อย่างจริงจังชัดเจน เร่งรัดการก่อสร้างให้เสร็จเรียบร้อย โดยเร็ว ให้มีการร่างระเบียบข้อบังคับสำหรับอาคารต่าง ๆ ให้อำนวยความสะดวกแก่คนพิการ/คนชรา
  4. ระบบระบายน้ำ ปรับปรุง/ก่อสร้างระบบระบายน้ำในซอยให้มีความกว้างเสมอกัน ควรมีการศึกษา สำรวจ ออกแบบ ถนนทางเท้า รางระบายน้ำ ให้เป็นมาตรฐานและรูปแบบเดียวกัน

## 2.2 ความต้องการด้านเศรษฐกิจ

1. ฝึกอบรมอาชีพให้แม่บ้าน ชาวบ้าน และผู้ที่สนใจ เพื่อเพิ่มรายได้
2. สร้างระบบสาธารณูปโภคให้สมบูรณ์ เพื่อความสะดวกในการค้าขาย
3. รมรณรงค์ให้ร้านค้ามีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของเทศบาล และลดภาษีการค้าแก่ร้านค้าที่มีส่วนร่วมในการ สนับสนุนกิจการของท้องถิ่น/แก่นักลงทุนที่มีกิจการสร้างงาน ช่วยเหลือสังคม เพื่อเป็นแรงจูงใจในการลงทุน
4. ส่งเสริมการลงทุน จัดให้มีสถานที่แสดงสินค้ามีมาตรฐาน จัดตั้งสถาบันฝีมือแรงงานและให้มีการตรวจสอบ มาตรฐานสินค้า

## 2.3 ความต้องการด้านการบริหารทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

1. ให้ความรู้ด้านการจัดเก็บขยะมูลฝอยแก่เจ้าหน้าที่ เช่น การเก็บขยะมูลฝอยติดเชื้อ ขยะมูลฝอยอันตราย เช่น เชื้อฉีดยา เพิ่มปริมาณถังขยะให้ระยะห่างของถังขยะน้อยลง และให้แยกถังขยะสีของถังขยะให้เห็น ชัดเจน เช่น สีเหลือง
2. เปลี่ยนท่อระบายน้ำให้มีขนาดใหญ่ขึ้นเพื่อรองรับการระบายน้ำเสียให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ติดตั้ง ระบบบำบัดน้ำเสีย ควบคุมมลภาวะ รมรณรงค์ให้ความรู้แก่ประชาชนในการรักษาน้ำเสีย/การบำบัดน้ำเสีย รมรณรงค์กวดขันให้มีการติดตั้งถังดักไขมันและถังบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยน้ำทิ้งลงท่อระบายน้ำสาธารณะ
3. รมรณรงค์ให้ความรู้ในเรื่องการรักษา
4. ควบคุมรถบรรทุกดิน หิน หินทราย ให้มีผ้าใบคลุมให้มิดชิด

5. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บและการกวาดถนน เพิ่มประสิทธิภาพการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชน พ่อค้าแม่ค้าแยกขยะและทิ้งขยะให้ถูกที่
6. รณรงค์ให้ประชาชน ร้านค้า ช่วยกันรักษาความสะอาดฟุตบอลหน้าบ้านของตนเอง มีมาตรการลงโทษ/ควบคุมผู้ทิ้งขยะอย่างจริงจัง สร้างจิตสำนึกให้ประชาชน “ลดปริมาณขยะ” “ลดการใช้โฟมและพลาสติก” โดยหันมาใช้วัสดุย่อยสลายง่าย ให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้เจ้าหน้าที่จัดเก็บขยะ/กำจัดขยะมูลฝอยเพิ่มปริมาณถังขยะและรถเก็บขยะ มีการทำความสะอาดถังขยะ จุกวางถังขยะ โดยเฉพาะตามที่แยกสำคัญ มีการดูแลสภาพแวดล้อมแม่น้ำลำคลองให้สะอาด

#### 2.4 ความต้องการด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน

1. ให้มีการจัดกิจกรรมสำหรับผู้สูงอายุในชุมชน เพื่อให้เกิดการติดต่อสมาคมและเพื่อสืบทอดภูมิปัญญาท้องถิ่น ความรู้ ประสบการณ์จากผู้สูงอายุ
2. ให้องค์กรธุรกิจเอกชนมีส่วนร่วมในการรณรงค์ต่อต้านโรคเอดส์เพิ่มการรณรงค์ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้เรื่องการป้องกันโรคเอดส์และการอยู่ร่วมกับผู้ติดเชื้อเอดส์ เพิ่มการให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ติดเชื้อเอดส์และครอบครัว ให้ประชาชนมีความเข้าใจในเรื่องการดูแลผู้ป่วยโรคเอดส์ ให้มีการอบรมความรู้เรื่องโรคเอดส์ให้แก่สื่อมวลชน ผู้บริหาร เพื่อการเผยแพร่ข่าวสารที่ถูกต้องและเพื่อการจัดหางบประมาณสนับสนุนให้มากขึ้น

#### 2.5 ความต้องการด้านการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

- 1) มีการป้องกันอันตรายจากไฟไหม้หรือภัยธรรมชาติอย่างมีระบบและมีมาตรฐาน จัดให้มีการอบรมเจ้าหน้าที่, ตำรวจ , อาสาสมัครสาธารณสุขให้มากขึ้น
- 2) พนักงานเทศบาลควรมีการศึกษาวិทยาการสมัยใหม่อยู่เสมอ
- 3) ขยายฐานการเก็บภาษี ค่าธรรมเนียมให้ทั่วถึง มีการสำรวจตรวจสอบประสิทธิภาพในการจัดเก็บ ดำเนินการภาคสนาม ดำเนินการขยายฐานภาษี พัฒนาการจัดเก็บข้อมูล
- 4) มีการสำรวจปัญหาความต้องการของประชาชนอยู่เสมอ มีการออกเยี่ยมเยียนชาวบ้านทุกชุมชน
- 5) จัดสวัสดิการแก่พนักงานเทศบาลตามสิทธิอันพึงได้ที่ชอบธรรม
- 6) ควรเพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าใจกิจการของเทศบาล