

# Débuter Sa Data Gouvernance Par Le Data Catalog: Déconseillé, Risqué Mais Comment En Faire Une Force ?

28 mars 2025 | Polytech Lille | Elodie PARESYS





## Faisons connaissance

### Synchronisons-nous avec un peu de théorie

Qu'est ce que la gouvernance de la donnée ?

Les apports

Les étapes de sa mise en place

### Ouverture par l'outil: les particularités

Pilier Stratégie

Pilier Operating Model

Pilier Outils & process

Pilier Communication

Pilier Accompagnement métier

### Questions complémentaires & clôture

# Notre carte d'identité France



Chiffre d'Affaires

**€854**

Millions  
de CA 2024

Collaborateurs

**10 000**

Talents

Recrutement

PLUS DE

**1 500**

Recrutements  
en 2024

Consultants Business Solutions expérimentés (Salesforce, Microsoft Dynamics...), Ingénieurs commerciaux, Ingénieurs Data, Ingénieurs DevOps, Architectes Cloud, Product Owners/Proxy Product Owners, Scrum Masters, Développeurs Java Full Stack, Développeurs Low-Code, Java Tech Leads

FabLabs

**3**

Fablabs

- Paris
- Nantes
- Lyon

Sites

**45**

Sites en France  
dont 18 agences commerciales

Paris, Aix-en-Provence, Bordeaux, Clermont-Ferrand, Dijon, Grenoble, Lille, Lyon, Metz, Montpellier, Nantes, Niort, Orléans, Pau, Rennes, Sophia-Antipolis, Strasbourg, Toulouse

Top 10 clients

<b>BNP PARIBAS</b> €55m	<b>orange</b> €54,3m	<b>edf</b> €40,1m
<b>GENERALE</b> €35,1m	<b>CA</b> €24,7m	<b>SNCF</b> €36,1m
<b>LA POSTE</b> €21,1m	<b>AIRBUS</b> €17m	<b>ENGIE</b> €12,8m
<b>BPCE</b> €24,4m		

Activités  
(en pourcentage)

Activité	Pourcentage
Application Services	34%
Business Solutions	19%
Infrastructure Services	17%
VAR	12%
Outsourcing	8%
Software	8%
Consulting	2%



# Faisons connaissance

01

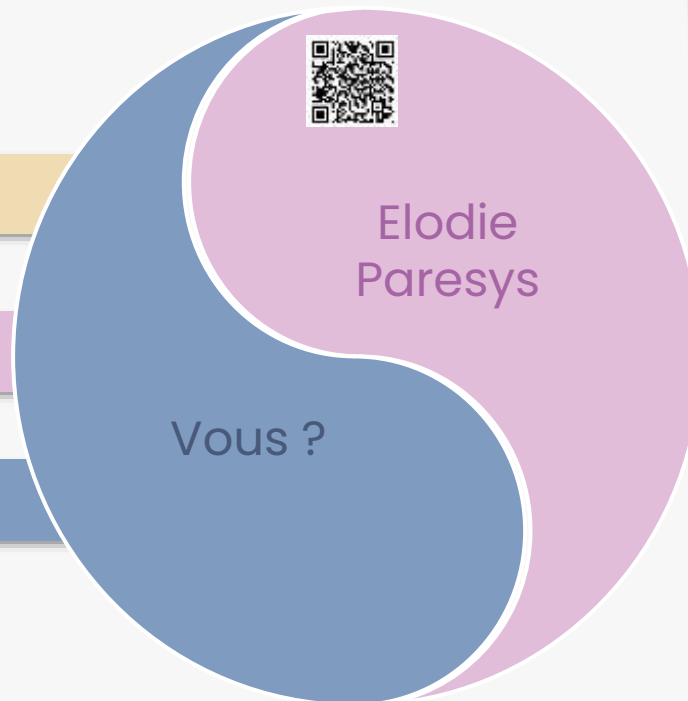
Qui sait ce qu'est la gouvernance la donnée ?

02

Qui sait ce qu'est un catalogue des données ?

03

Qui l'a implémentée (directement ou non) ?

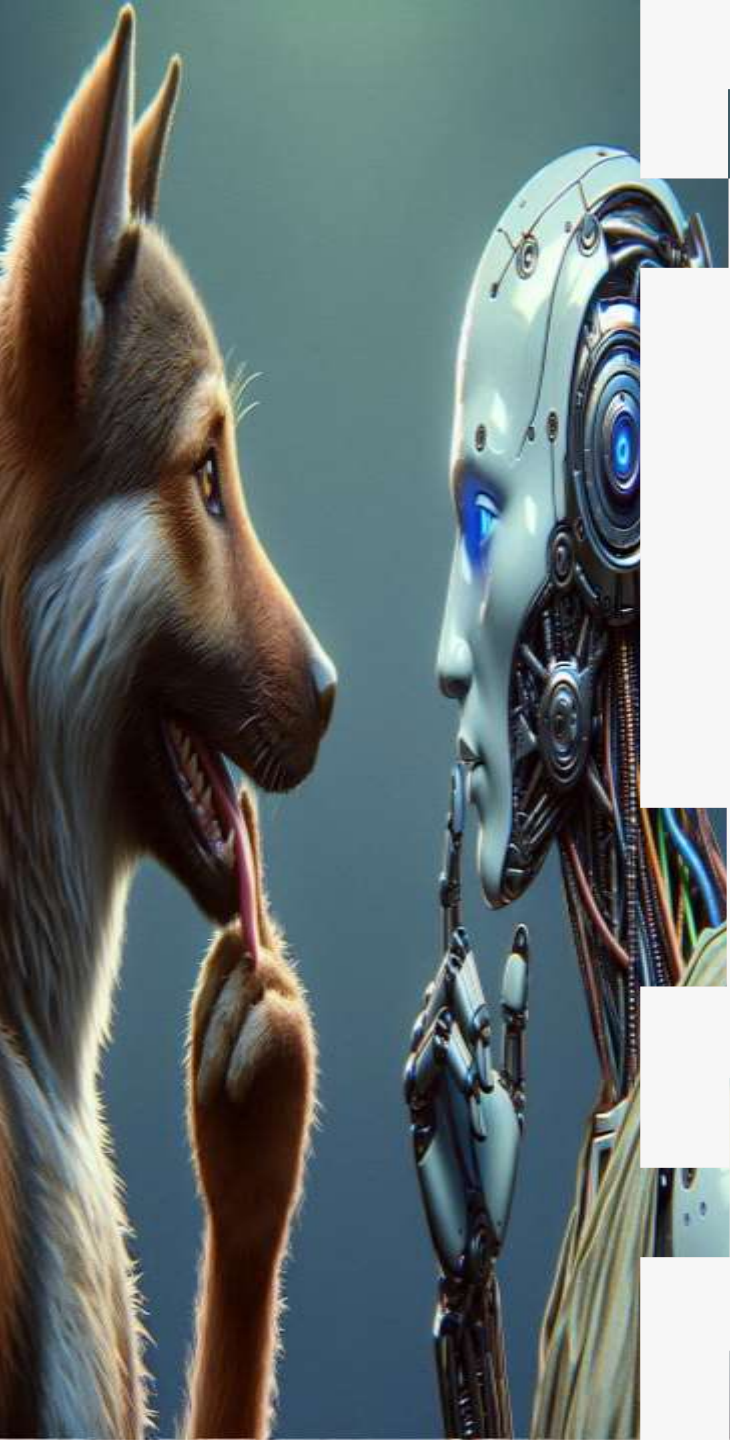


Practice leader  
data @Inetum

~20 ans en IT  
Dont ~10 en  
Data / IA

Expertise:  
Data  
Gouvernance





## Faisons connaissance

### Synchronisons-nous avec un peu de théorie

Qu'est ce que la gouvernance de la donnée ?

Qu'est ce qu'un catalogue des données ?

Les étapes de la mise en place de la Gouv

## Ouverture par l'outil: les particularités

Choix de l'outil en amont

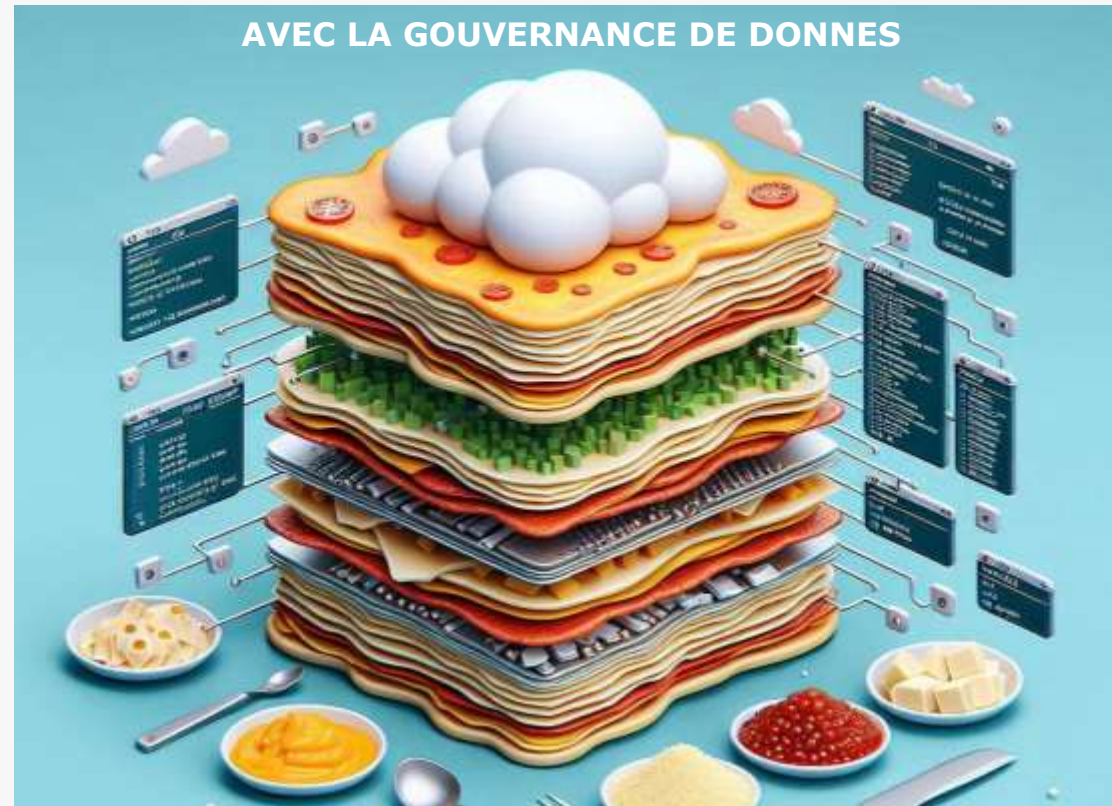
Implémentation des 1ers cas d'usage

Définition de l'operating model

## Questions complémentaires

# Qu'est ce que la gouvernance de la donnée ?

En 2 images...



# Qu'est ce que la gouvernance de la donnée ?

Quelques irritants du quotidien...

Cette donnée sert à  
quoi d'un point de  
vue métier ?

Puis je faire  
confiance en ces  
données ?

Qui peut me  
permettre  
d'accéder à ces  
données ?

Pourquoi on n'a pas  
le même chiffre ?

Ai-je le droit de  
manipuler ces  
données ?

Où se trouvent les  
données dont j'ai  
besoin ?

Qui peut  
m'expliquer à quoi  
servent ces  
données ?

Quelle  
transformation a  
subit cette donnée  
?

Est-ce que ces  
données existent  
quelque part ?

Pourquoi on a mis  
cette règle déjà ?

Comment  
m'assurer que ces  
données sont les  
bonnes à utiliser ?

...

# Qu'est ce que la gouvernance de la donnée ?

Quelques chiffres et une définition pragmatique..

ESSEC 2024  
/122 entreprises Françaises

80%

objectif principal

« Maximiser la  
valeur métier tirée  
des données / informations »

Étude : 47 % des dirigeants perçoivent la gouvernance des  
données comme un outil stratégique - Actualites (essec.edu)

GARTNER

« D'ici 2027,

60 %

des organisations ne parviendront  
pas à réaliser la valeur anticipée de  
leurs cas d'utilisation de l'IA en  
raison de cadres de gouvernance  
des données incohérents »

Understand Data Governance Trends & Strategies | Gartner

De façon pragmatique, la gouvernance des données consiste en la MISE EN ŒUVRE des MOYENS NECESSAIRES afin de GARANTIR la GESTION CORRECTE et CONFORME aux politiques et bonnes pratiques de la donnée de l'entreprise et par conséquence directe, sa VALEUR INTRINSEQUE.



# Qu'est ce qu'un catalogue des données ?

Excel c'est bien non... ?

**Fonctionnalités  
« annexes »**

Sécurité

Messagerie,  
communication

Workflows

IA, Marketplace...

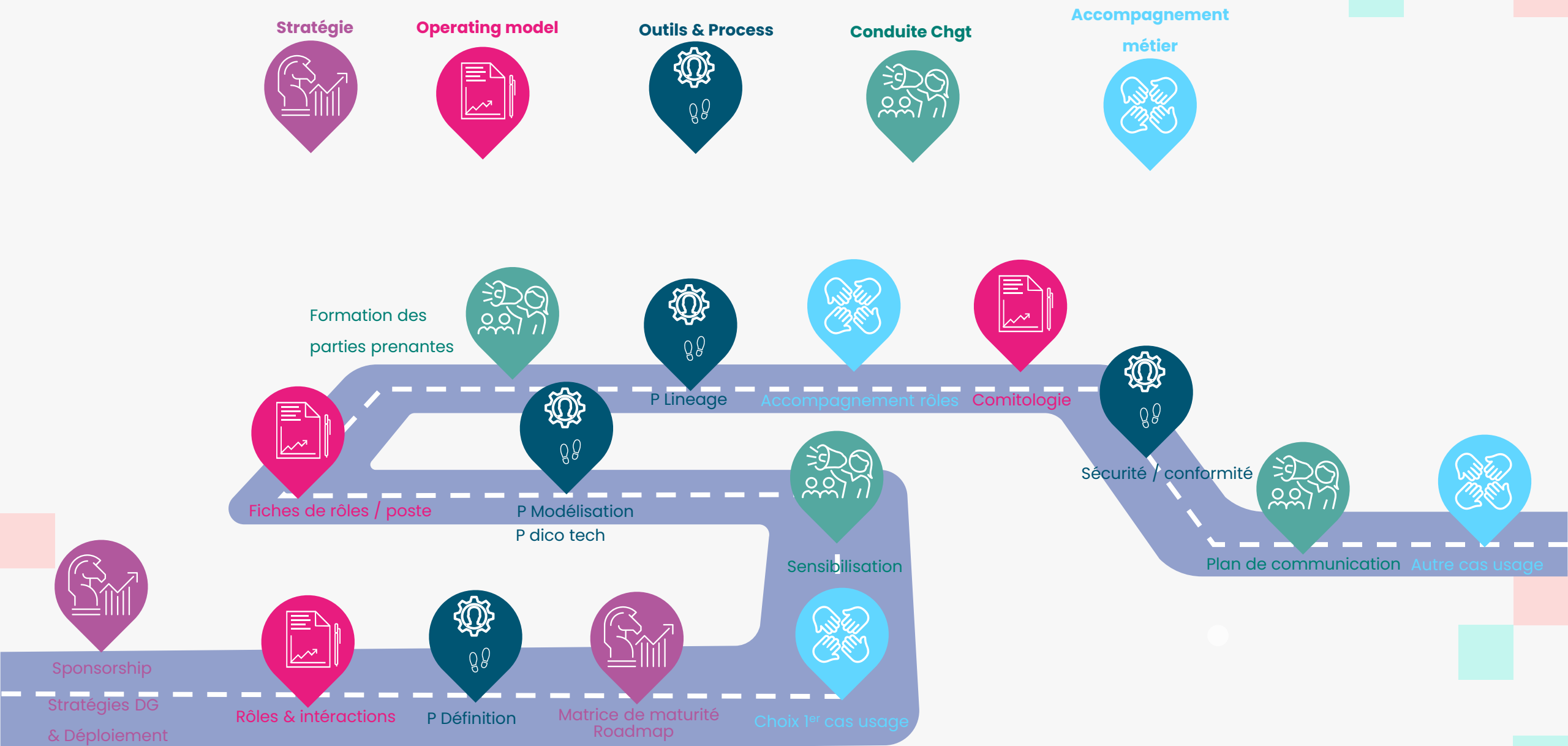
**Glossaire Métier**

**Le lineage**

**Dictionnaire technique**

# Les étapes de la Data Gouvernance

+/- 5 piliers à faire avancer en parallèle



## Faisons connaissance

## Synchronisons-nous avec un peu de théorie

Qu'est ce que la gouvernance de la donnée ?

Qu'est ce qu'un catalogue des données ?

Les étapes de la mise en place de la Gouv



## Ouverture par l'outil: les particularités

Pilier Stratégie

Pilier Operating Model

Pilier Outils & process

Pilier Communication

Pilier Accompagnement métier

## Questions complémentaires & clôture

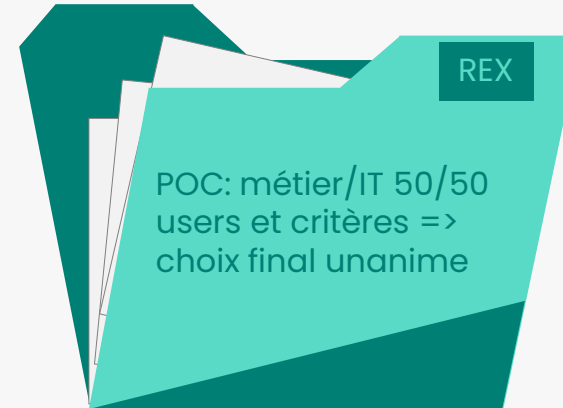
# Ouverture par le Data Catalog

## Stratégie: Avantages et Risques



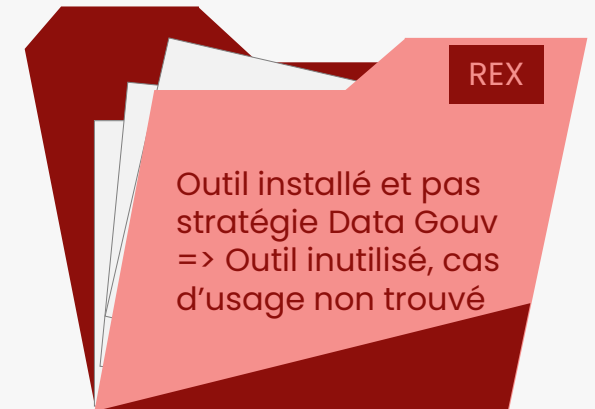
### Avantages

- + Outil acheté  
=> Moins de risque d'abandon si un budget déjà accordé
- + Un sponsor existe probablement déjà



### Risques

- « Sujet IT »  
=> Eviter le sponsorship uniquement IT  
=> Faire intervenir métiers au + tôt
- « DG = Catalogue des données »  
=> Dissocier les stratégies, roadmap, KPIs... de la DG et de l'outil





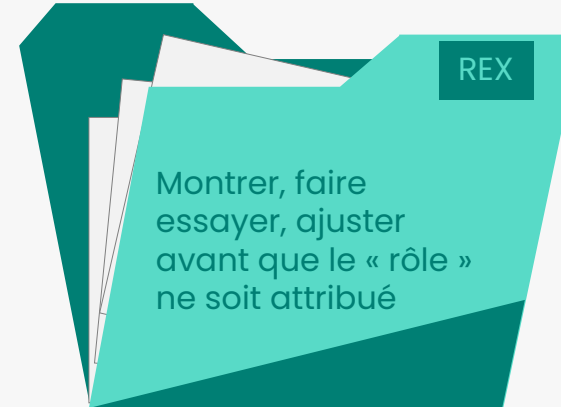
# Ouverture par le Data Catalog

## Operating model: Avantages et Risques



### Avantages

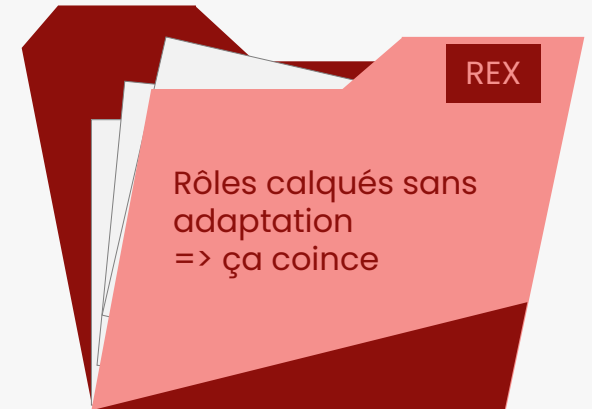
- + Pouvoir profiter des fonctionnalités de workflows et de communication de l'outil



### Risques

- « Sujet DSI »
  - => Faire intervenir métiers au + tôt
  - => s'interdire les sachants métiers côté IT ou les data owners côté IT
- Calquer ses rôles sur les rôles standard de l'éditeur
  - => Réfléchir aux rôles en amont de l'outil

### Operating model



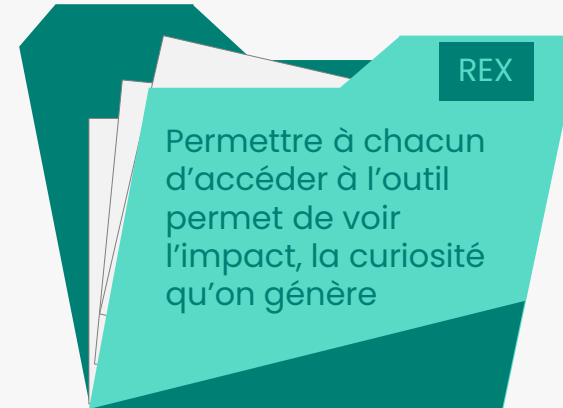
# Ouverture par le Data Catalog

## Outils & Process: Avantages et Risques



### Avantages

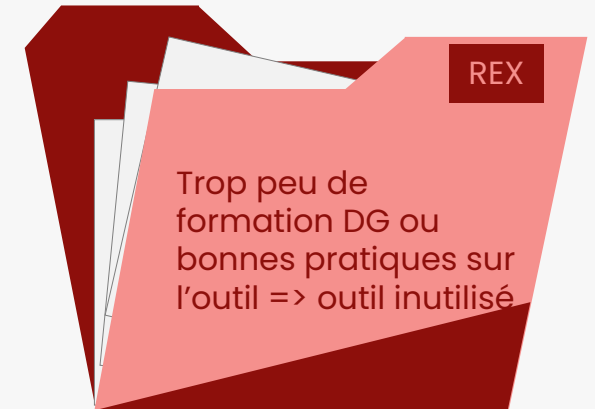
- + Les personnes l'ayant choisis sont promoteurs  
=> choix métier + IT à privilégier lors du choix
- + Permettre à chacun d'y accéder  
« pour voir »
- + Pouvoir passer, montrer très rapidement dans l'outil du concret.



### Risques

- Passer trop vite du pourquoi au comment
- Vouloir implémenter trop de choses dans l'outil tout de suite

### Outils & Process



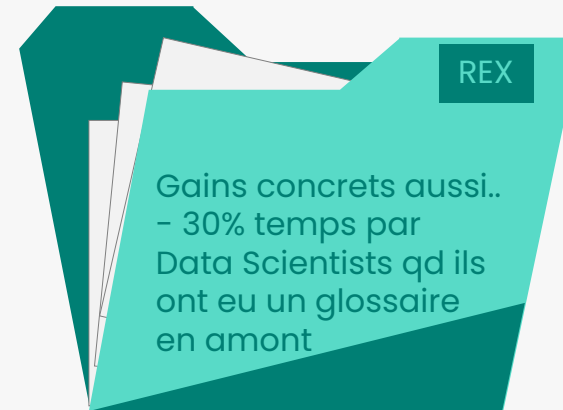
# Ouverture par le Data Catalog

## Communication: Avantages et Risques



### Avantages

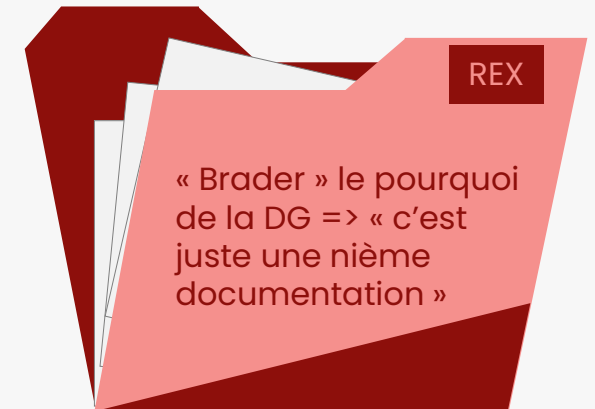
- + Du concret plus vite donc on peut montrer plus de choses en mode REX



### Risques

- Passer trop vite de la DG au data catalog, ne pas embarquer suffisamment sur les bénéfices de la DG => Acculturation DG en prérequis de l'acculturation au catalogue des données
- Parler plus de l'outil que de la DG => Eviter d'utiliser le nom de l'outil dans les communications

### Communication



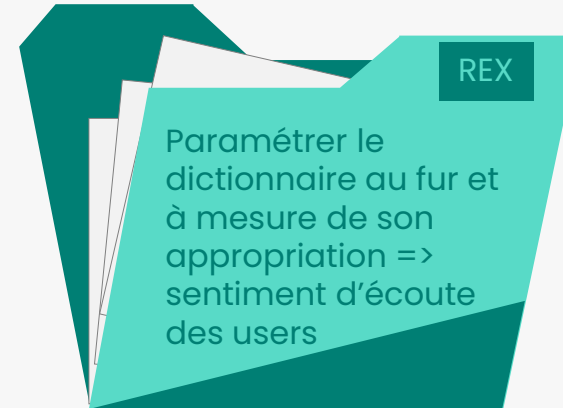
# Ouverture par le Data Catalog

## Accompagnement métier: Avantages et Risques



### Avantages

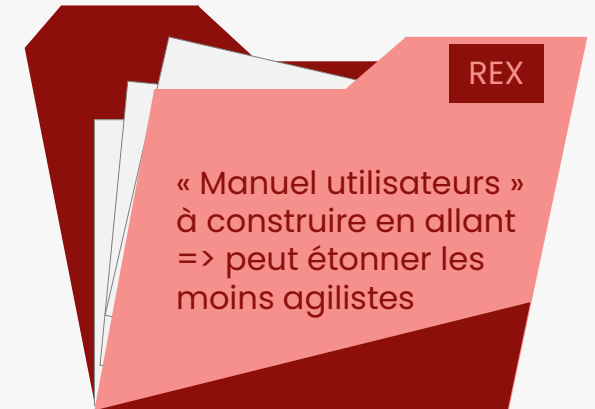
- + Travail à 4 mains: + facilité à convaincre
- + Avancement au fur et à mesure des demandes des utilisateurs donc ressenti d'écoute accentué



### Risques

- Plus lent car tout à faire en même temps, donc déceptif si trop d'attentes  
=> Expliquer sans s'excuser
- Difficultés à trouver des cas d'usages qui servent aussi au déploiement des fonctionnalités

### Accompagnement métier





# Ouverture par le Data Catalog

## Résumé



## Risques

- Attentions aux « sujet IT » ou « le data catalog c'est la gouvernance de la donnée » ou encore calquer les préconisations de l'éditeur sans les challenger
- Peut sembler plus lent pour les utilisateurs, donc démarche itérative à expliquer.
- Difficulté à trouver le cas d'usage qui sert aussi au déploiement des fonctionnalités peut complexifier



## Avantages

- + Plus facile de rentrer dans le concret, d'utiliser les fonctionnalités, de montrer par l'exemple...
- + Plus proche des utilisateurs donc ressenti d'écoute accentué
- + Plus facile d'avoir des promoteurs de la démarche: sponsor existant, les participants au choix de l'outil...

## Mon avis personnel

Malgré les nombreux détracteurs de cette ouverture, je dois avouer qu'elle présente des avantages indéniables donc qu'elle ne doit pas être écarté systématiquement. Cependant il faut être très vigilant sur les risques qu'elle porte aussi.



## Faisons connaissance

## Synchronisons-nous avec un peu de théorie

Qu'est ce que la gouvernance de la donnée ?

Qu'est ce qu'un catalogue des données ?

Les étapes de la mise en place de la Gouv

## Ouverture par l'outil: les particularités

Pilier Stratégie

Pilier Operating Model

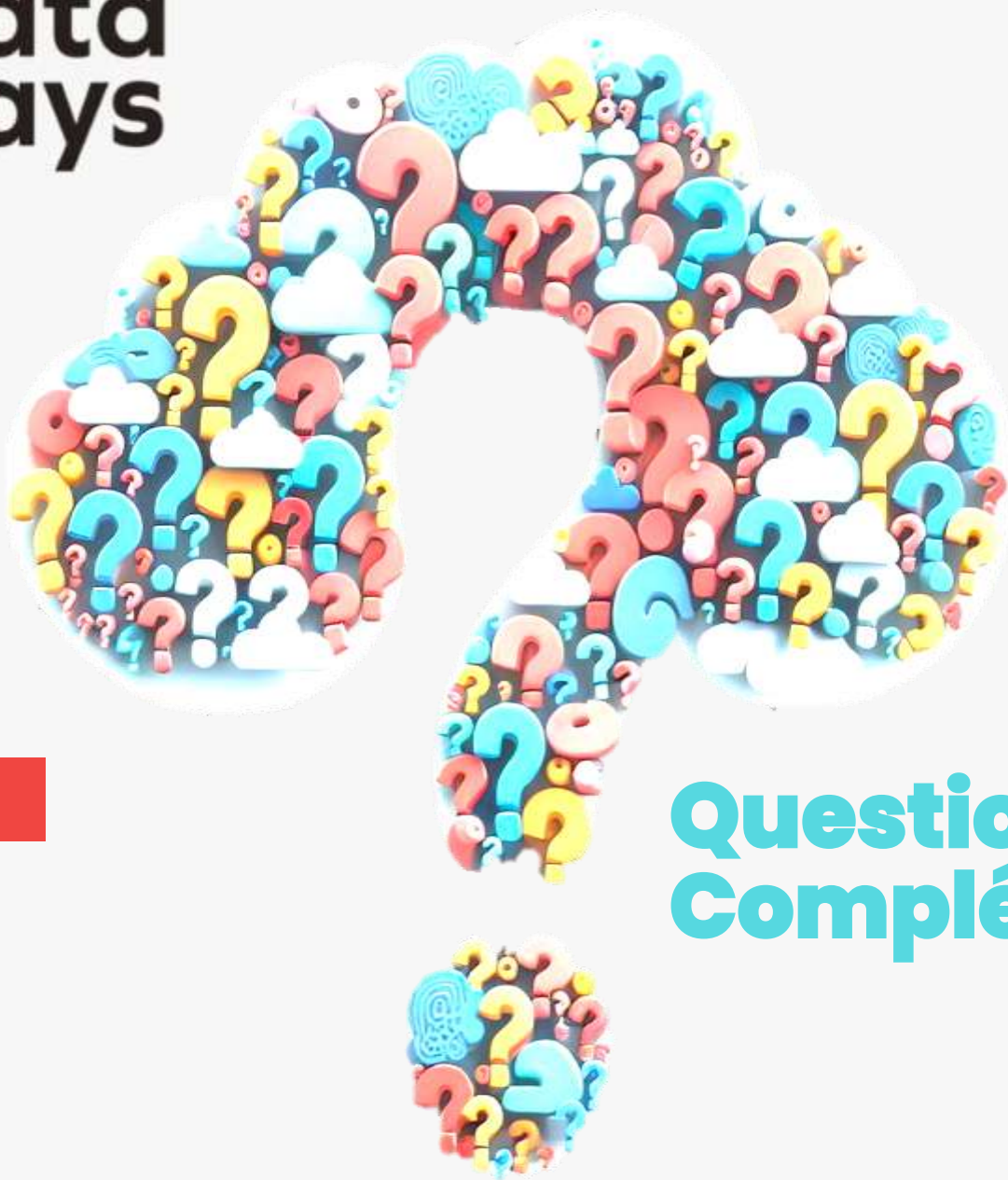
Pilier Outils & process

Pilier Communication

Pilier Accompagnement métier



## Questions complémentaires & clôture



# Questions Complémentaires



THANK YOU  
AND HAVE  
A GOOD **Data**  
days

01

Qui sait ce qu'est la gouvernance la donnée ?

02

Qui sait ce qu'est un catalogue des données ?

04

Qui veut l'implémenter (directement ou non) ?



Elodie  
Paresys

Vous ?