

# Etude de marché

Ciblage des pays pour l'internationalisation



La poule qui chante

# Sommaire

1. Contexte du projet
2. Méthodologie de travail
3. Résultats et recommandations





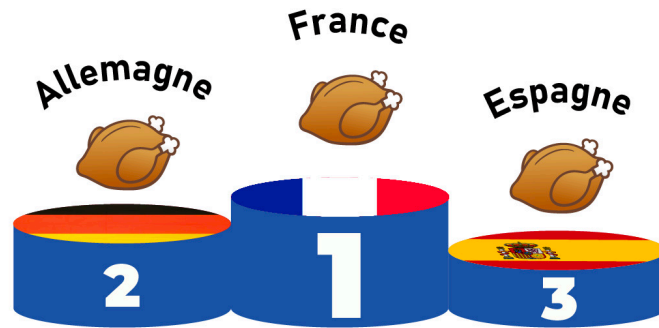
# Notre objectif

- Exporter de la volaille « *Made in France* » à l'international
- Identifier des groupements de pays à cibler



# Market Trends

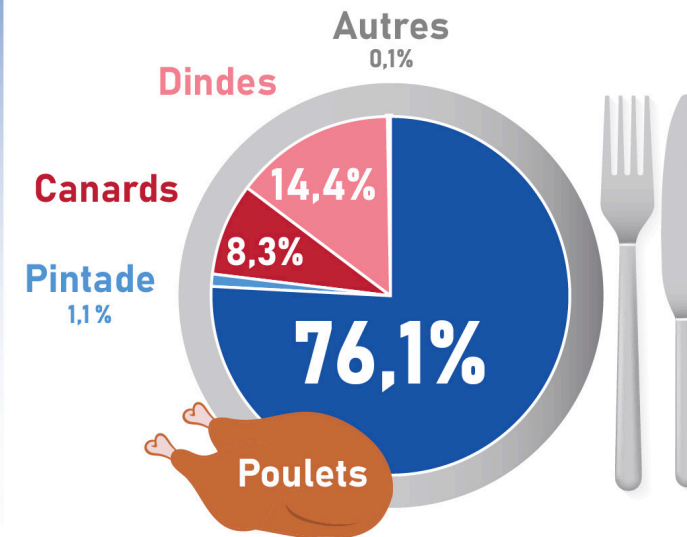
La France : 1<sup>er</sup> pays consommateur de volaille de l'Union européenne



Source : Itavi d'après Eurostat, SSP, Dofra, Mapama, Destatis, Istat, hors Royaume-Uni

© ADOCOM-RP

Plus des 3/4 des volailles consommées sont des poulets



Source : ITAVI d'après SSP - 2021 © ADOCOM-RP



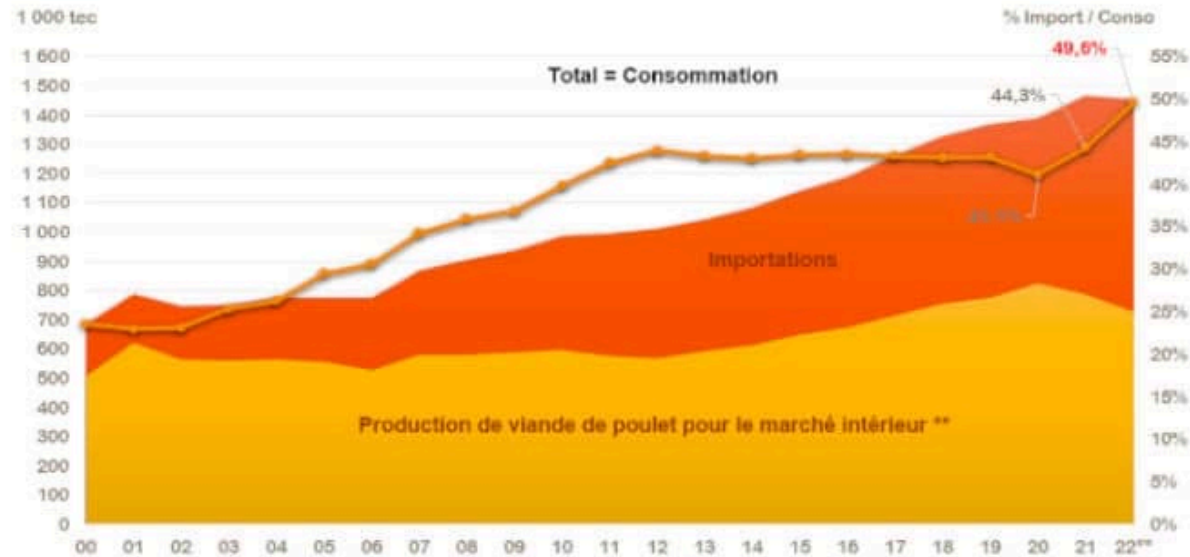
La poule qui chante



# Market Trends

## La part du poulet importé dans la consommation

*Le rapport import/consommation devrait progresser en 2022*



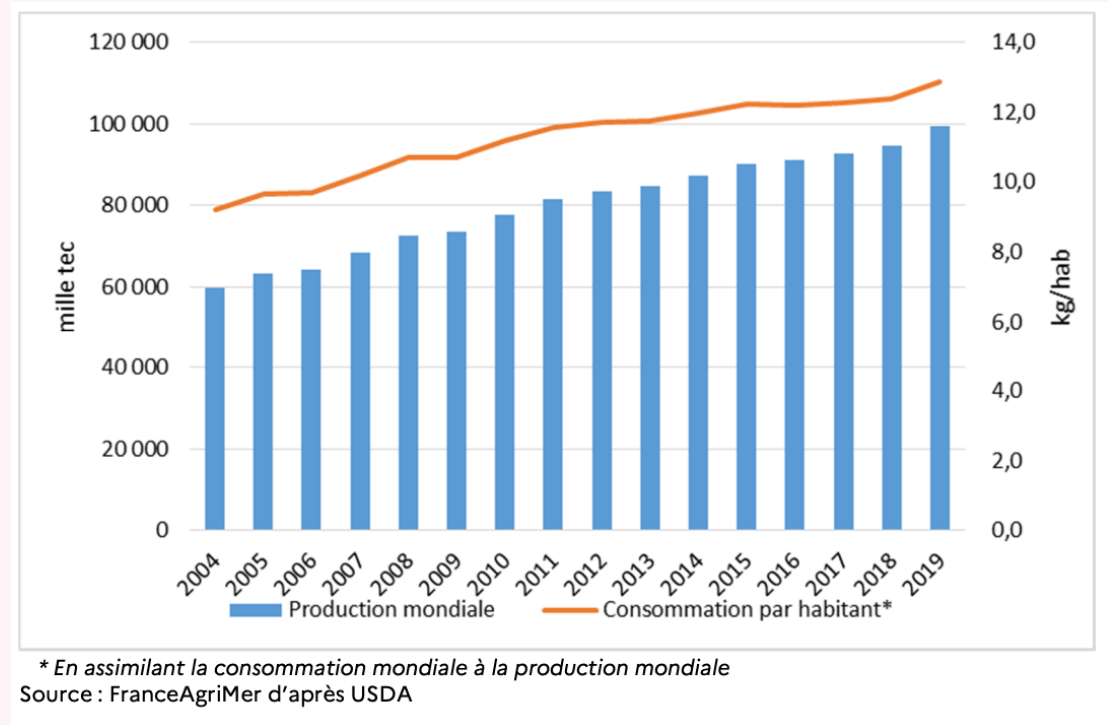
Source: Itav, d'après SSP, douanes

- Hausse des importations en France
- Concurrence accrue sur le marché national
- Hausse des coûts de production



# Market Trends

- Hausse continue de la production et de la consommation mondiale de viande de volailles
- Beaucoup de pays dépendent des importations
- Nécessité d'offrir une alternative qualitative aux produits à bas coûts



# Méthodologie de travail



## Data

- Choix des données
- Nettoyage et analyse

## Clustering



- CAH
- K-means

## ACP

- Variabilité entre les pays
- Liaison entre les variables



# Data

Type de critères	Indicateurs	Unité	Source*
	Nourriture (qté de viande de volailles disponible pour la consommation humaine)	En milliers de tonnes	FAO
	Evolution de la qté de viande de volailles disponible (sur 3 ans)	En %	FAO (calcul)
	Importations de viande de volailles	En milliers de tonnes	FAO
	Production de viande de volailles	En milliers de tonnes	FAO
	Croissance annuelle du PIB	En %	FAO
	PIB par habitant	En USD	FAO
	Taux de chômage	En %	Banque Mondiale
	Taux d'inflation	En %	Banque Mondiale
	Indice de facilité des affaires	Indice	Banque Mondiale
	Evolution de la population sur 3 ans	En %	FAO (calcul)

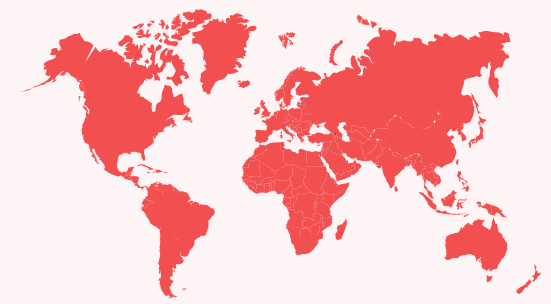
\* Données pour l'année 2019



La poule qui chante



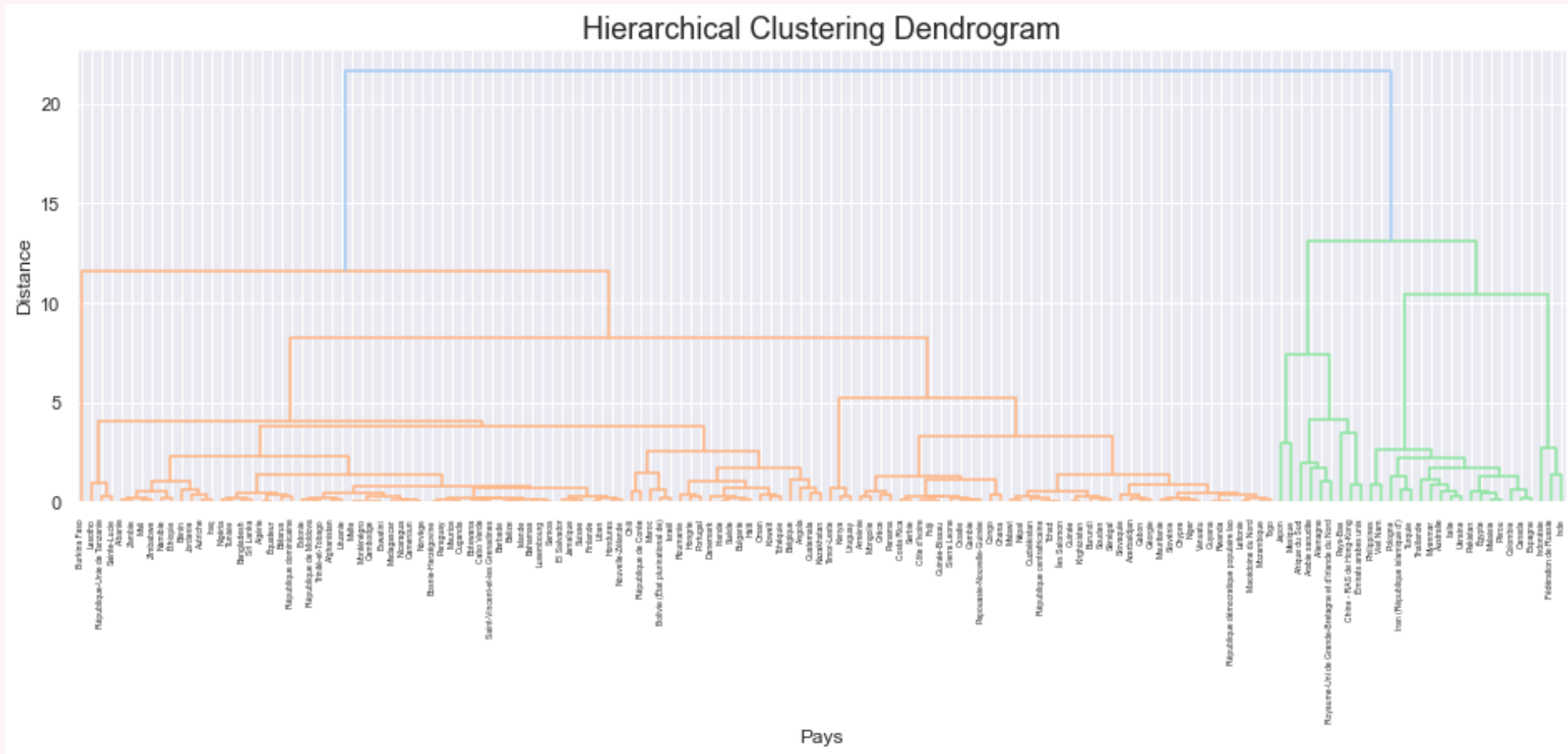
# Première itération



1. Première itération avec uniquement les données sectorielles
2. Scaling des données
3. Partitionnement via classification hiérarchique ascendante
4. Second partitionnement via k-means pour comparer
5. Premier tri sur les données sectorielles pour éliminer les pays qui n'ont pas de potentiel



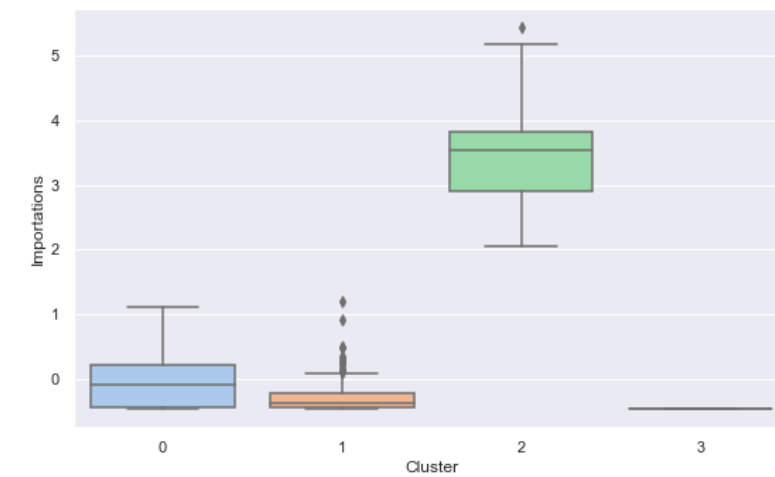
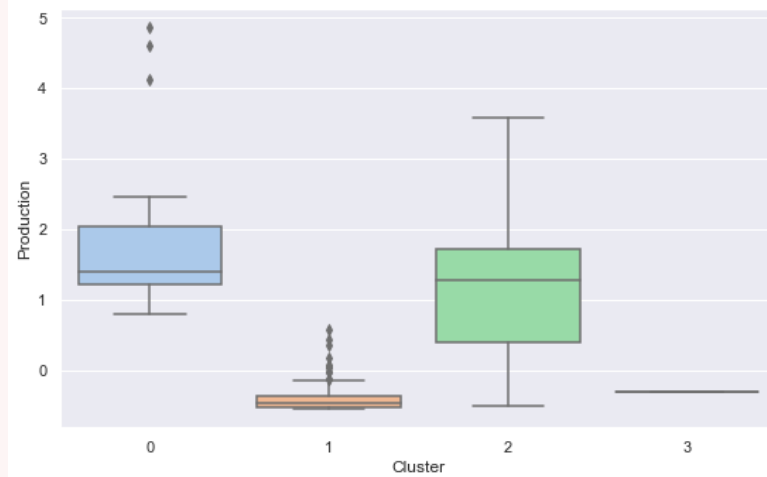
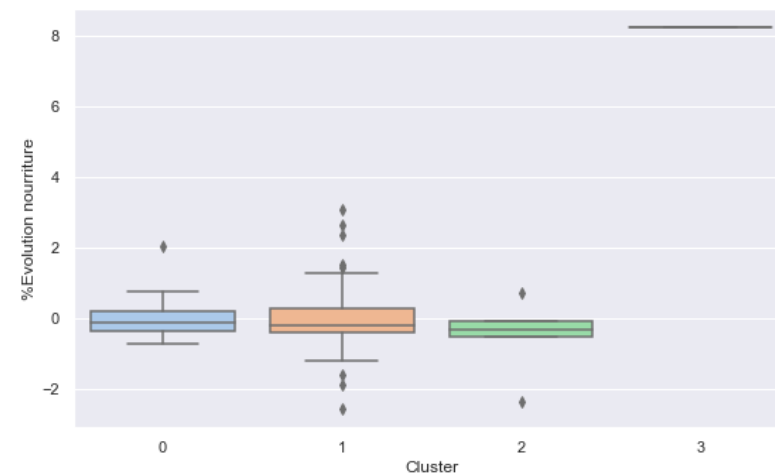
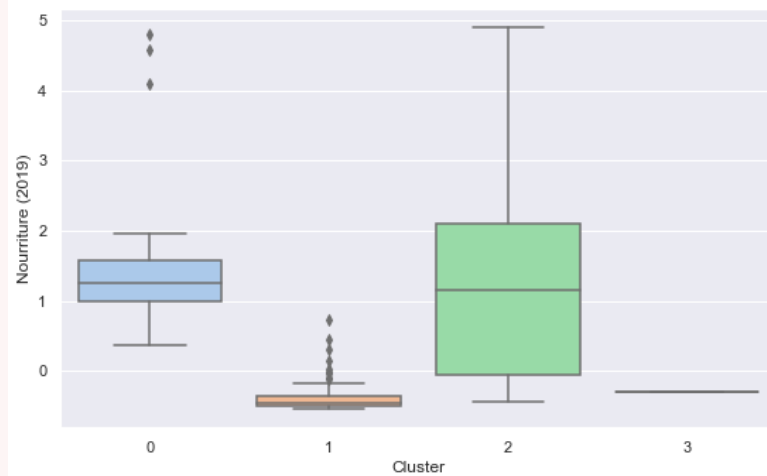
# Méthode 1: Classification hiérarchique ascendante



➤ 4 groupes identifiés



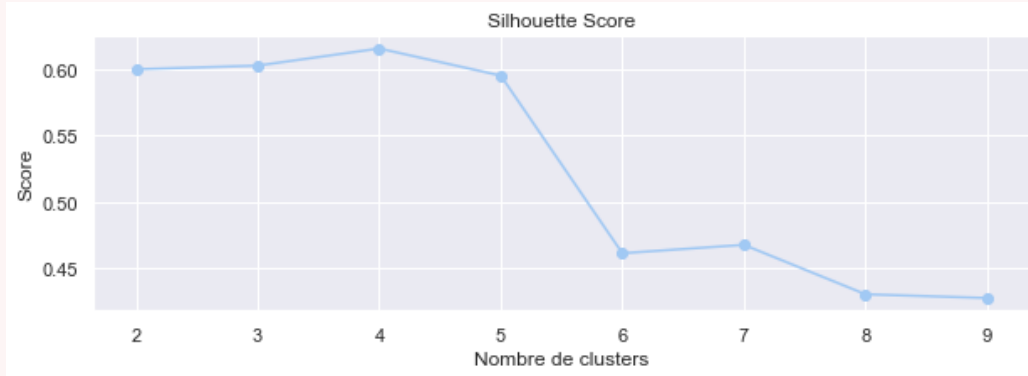
# Méthode 1: Classification hiérarchique ascendante



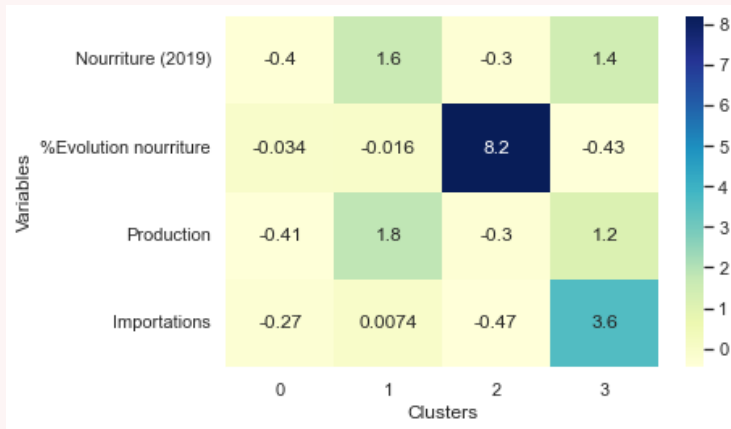
- Cluster 0: 20 pays
- ~~Cluster 1: 119 pays~~
- Cluster 2: 9 pays
- ~~Cluster 3: 1 pays~~



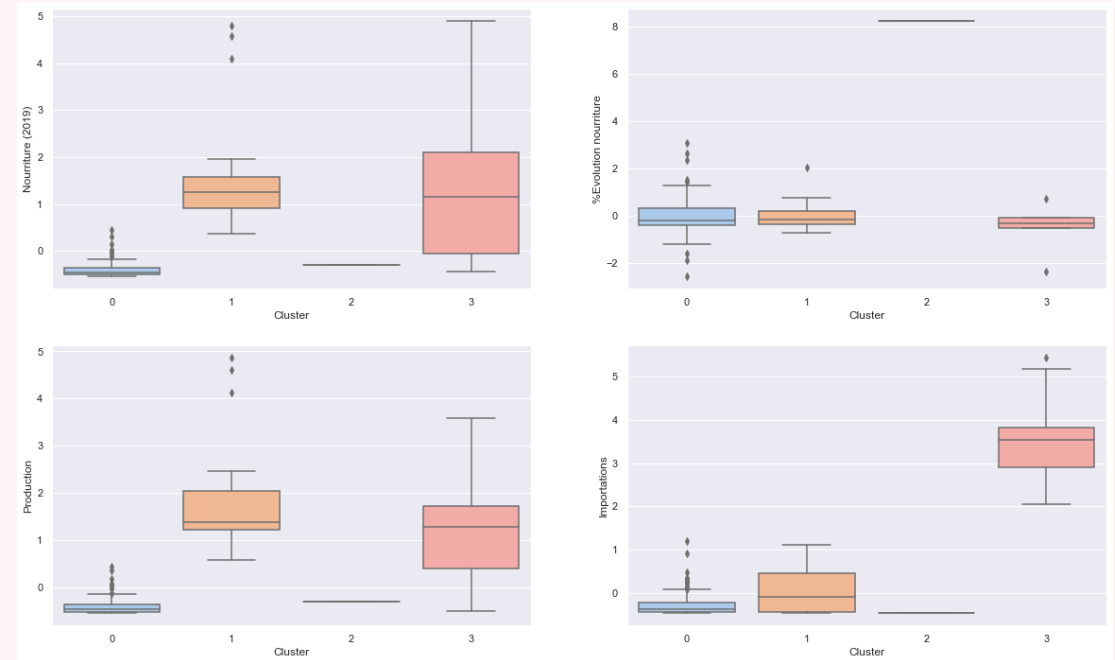
# Méthode 2: Algorithme k-means



➤ Le nombre optimal de clusters est de 4



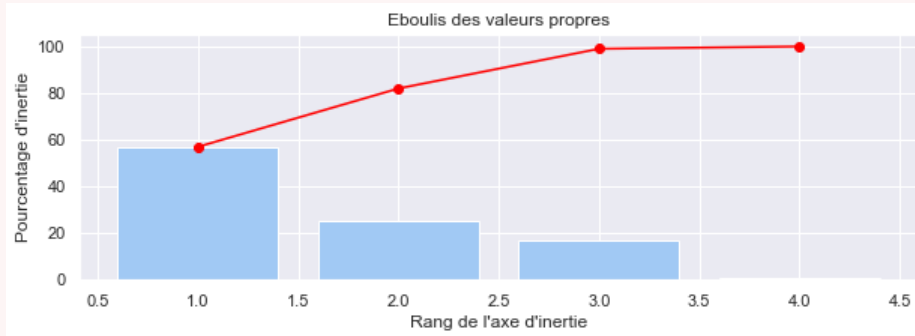
➤ Heatmap des centroides



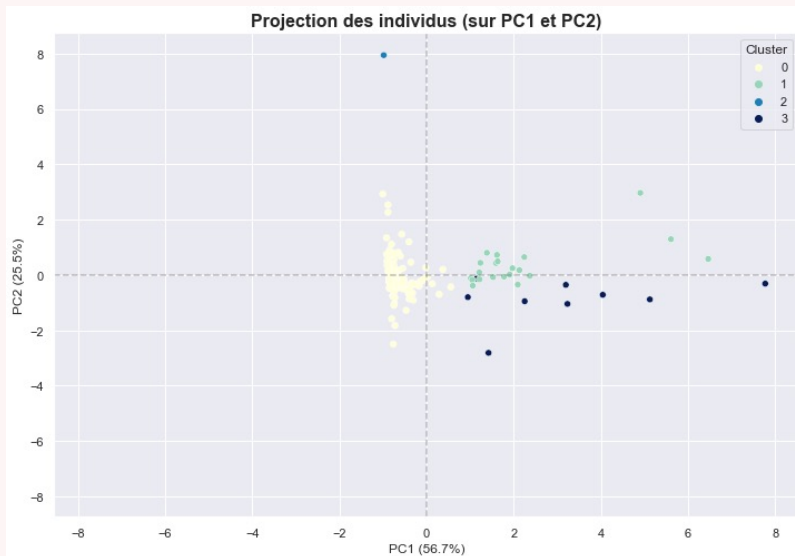
- ~~Cluster 0: 118 pays~~
- Cluster 1: 21 pays
- ~~Cluster 2: 1 pays~~
- Cluster 3: 9 pays



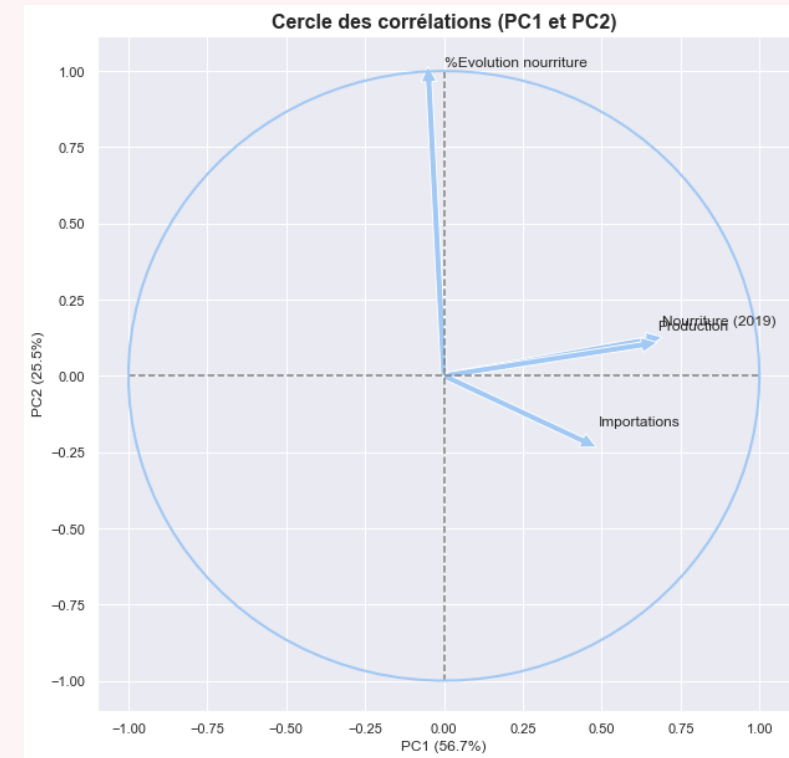
# Projection via ACP



- Les 2 premières composantes regroupent plus de 80% de la variance



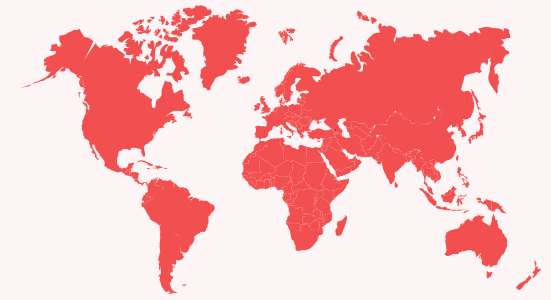
- Projection de nos 4 clusters



- **PC1**: variable synthétique du potentiel en terme de volume (consommation, production, importations)
- **PC2** : représente la variable de l'évolution de la consommation



# Deuxième itération

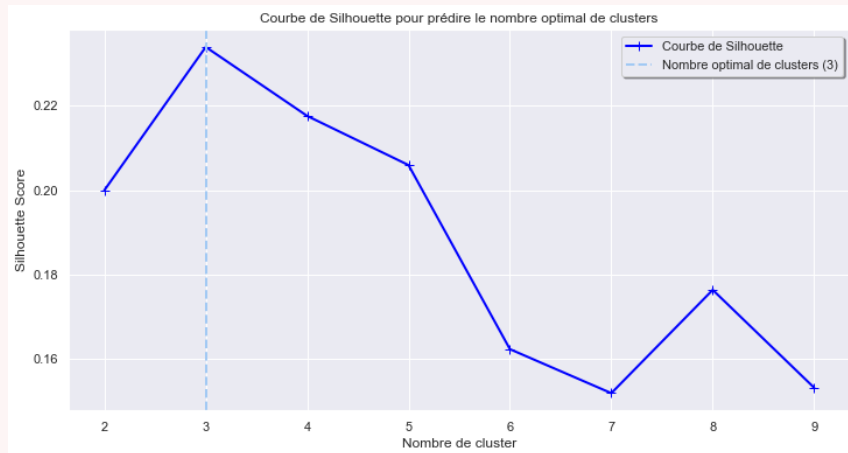


1. A ce stade de l'analyse, 119 pays ont été éliminés de l'analyse par manque de potentiel
2. Deuxième itération avec l'intégralité des variables (sectorielles, économiques, démographiques)
3. Second partitionnement via algorithme k-means pour affiner notre sélection
4. Interprétation des clusters par ACP
5. Sélection des pays cibles

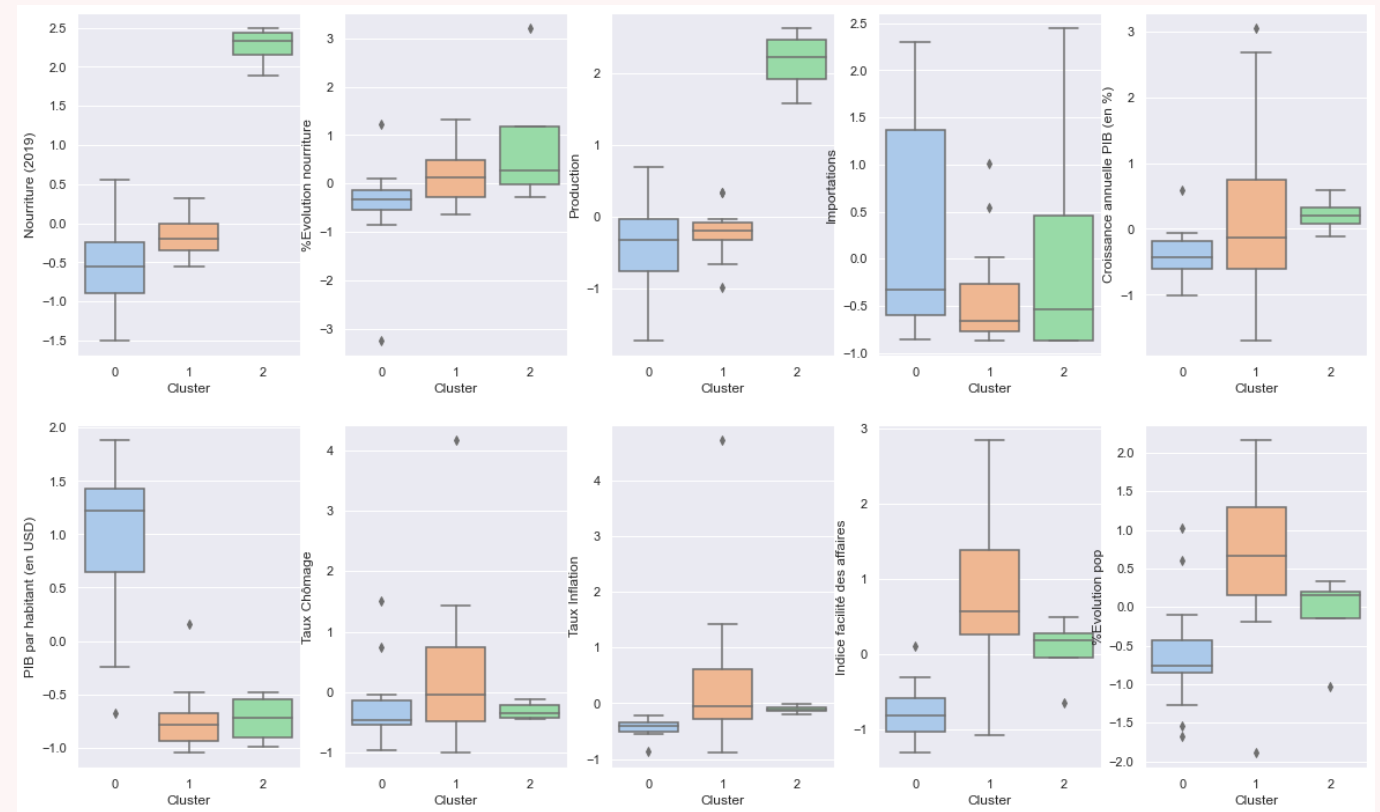
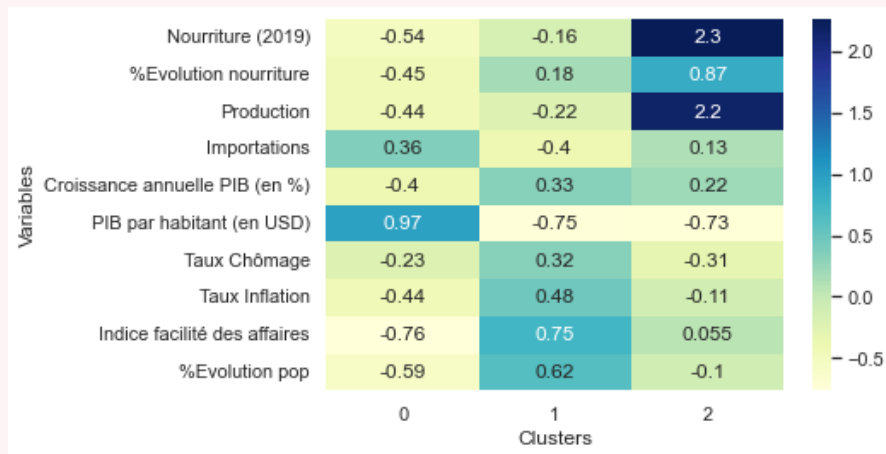




# Clustering via l'algorithme k-means



➤ Le nombre optimal de clusters est de 3

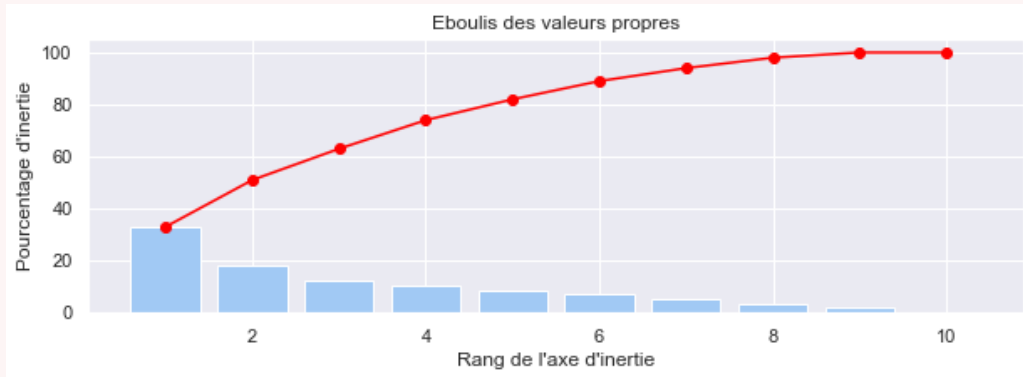


- **Cluster 0: 13 pays** – production assez faible, forte dépendance aux importations, et économiquement très fiable
- **Cluster 1: 13 pays** – consommation de volailles en croissance mais peu d'importations, développement économique et démographique intéressants mais risqué d'un point de vue business
- **Cluster 2: 4 pays** – forte consommation de volailles mais production locale importante ce qui laisse envisager une forte concurrence sur le marché, des indicateurs économiques moins favorables que le cluster 0

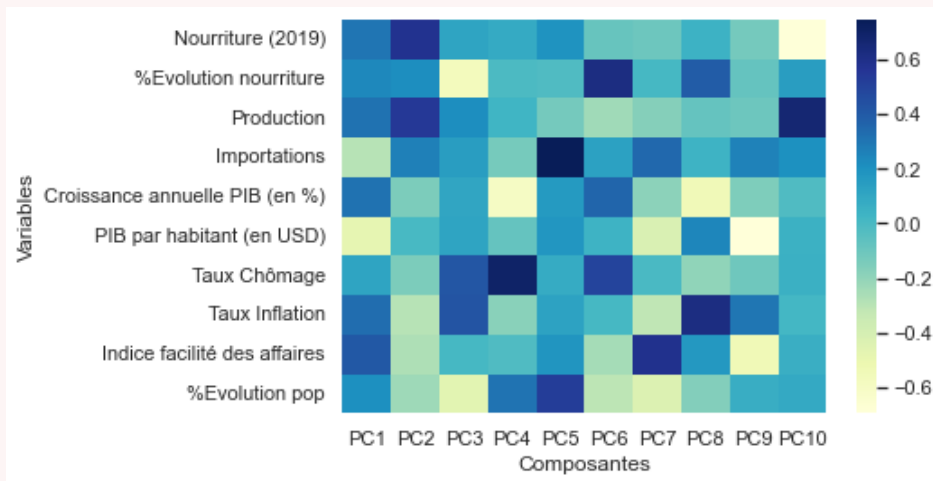
➤ Heatmap des centroides



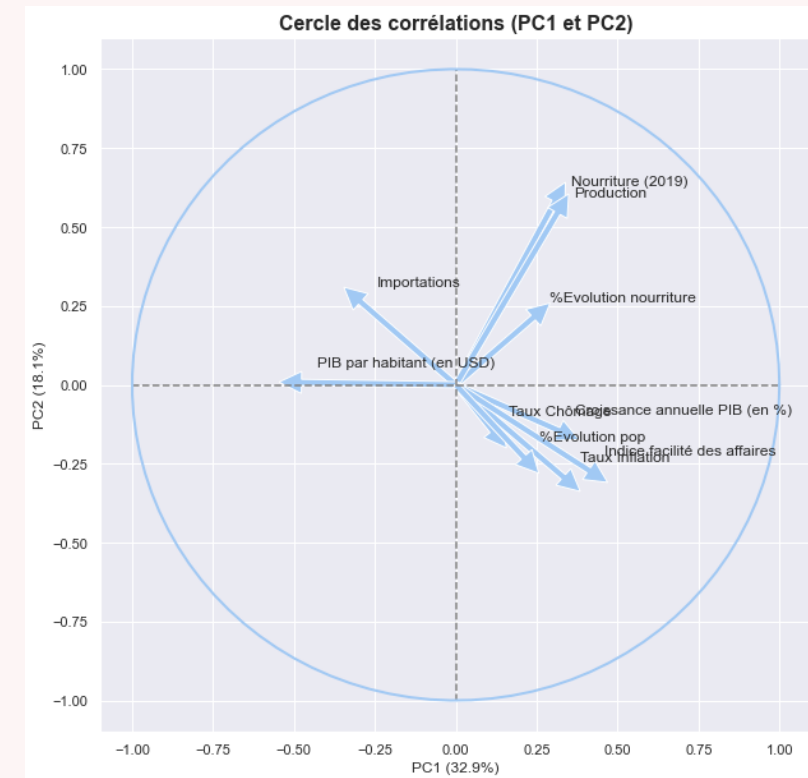
# Analyse en Composantes Principales



- Les 2 premières composantes regroupent plus de 50% de la variance



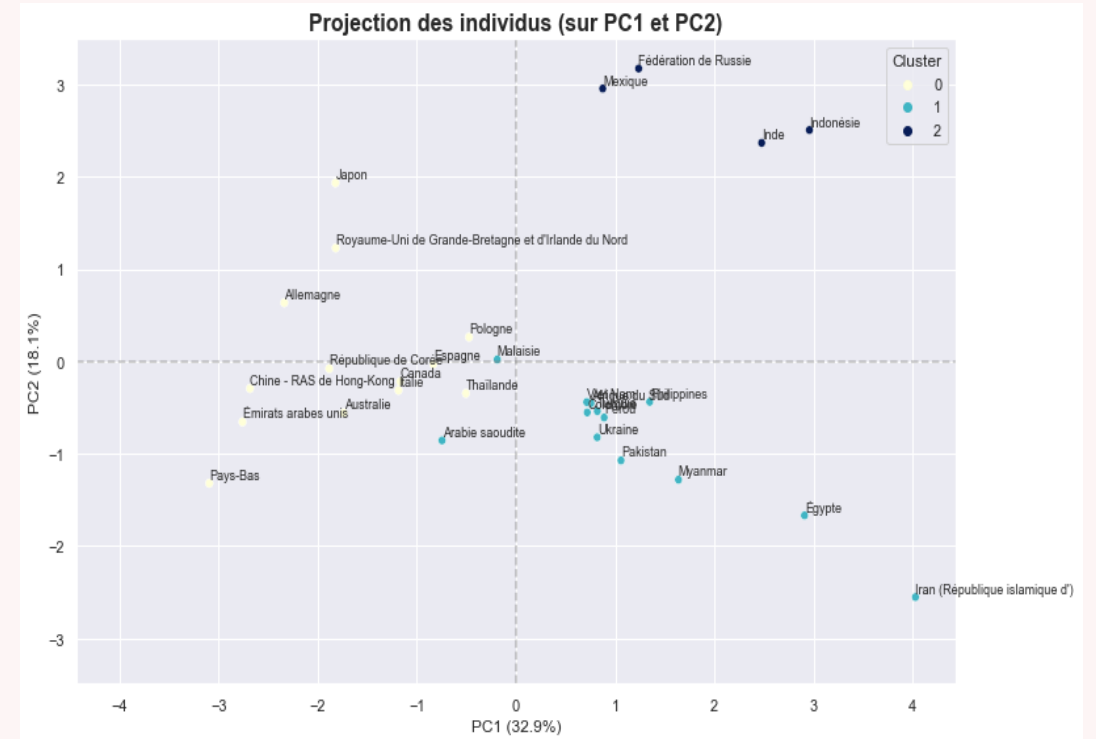
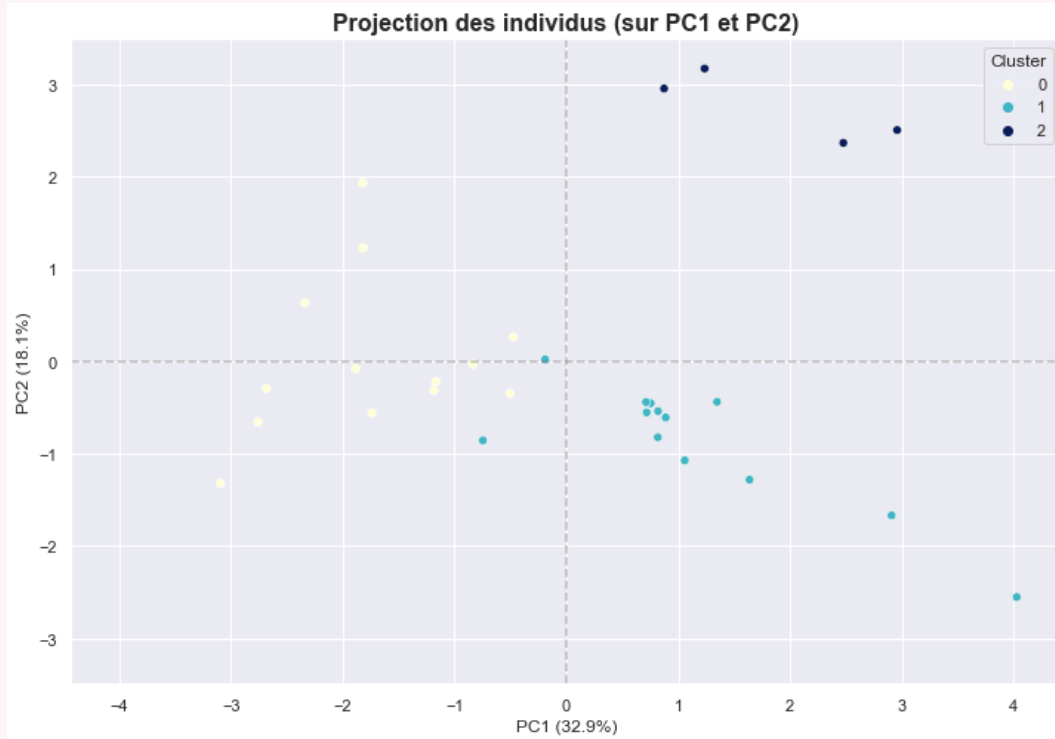
- Heatmap des composantes



- **PC1:** variable synthétique des indicateurs économiques (indice de facilité des affaires, croissance du PIB, PIB par habitant, taux d'inflation)
- **PC2 :** variable synthétique des données sectorielles (consommation, production, importations)



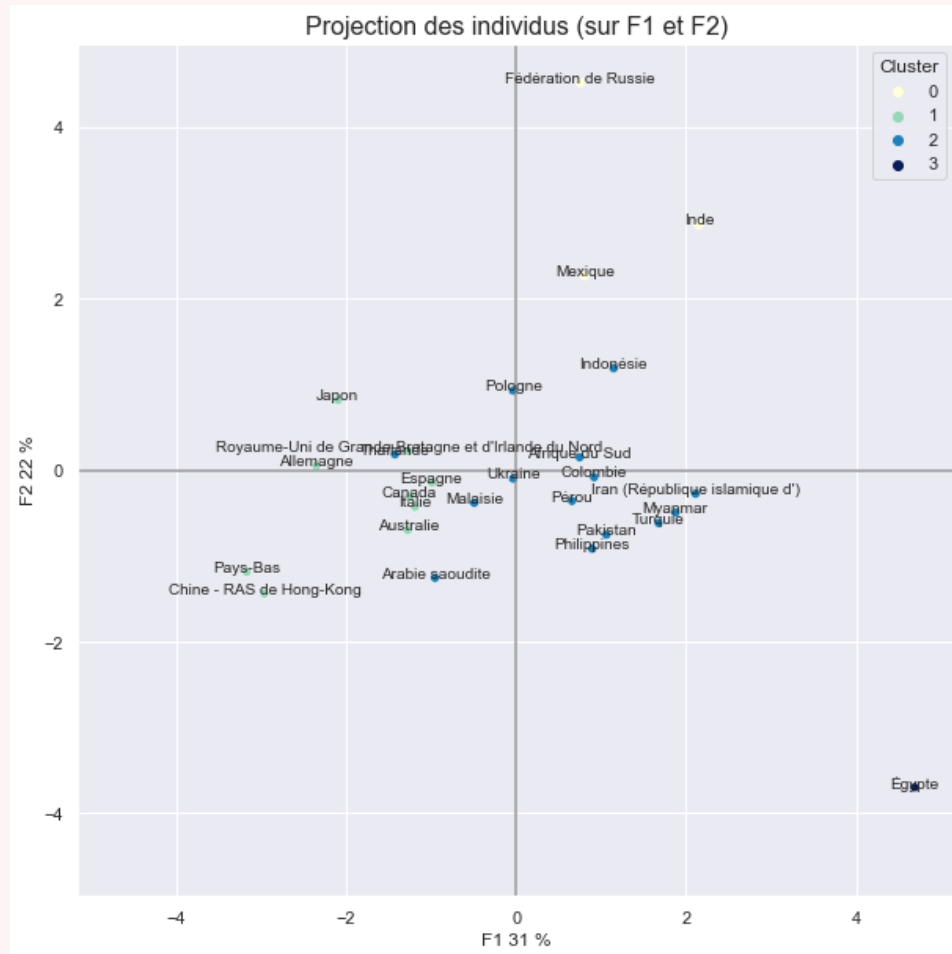
# Projection des individus



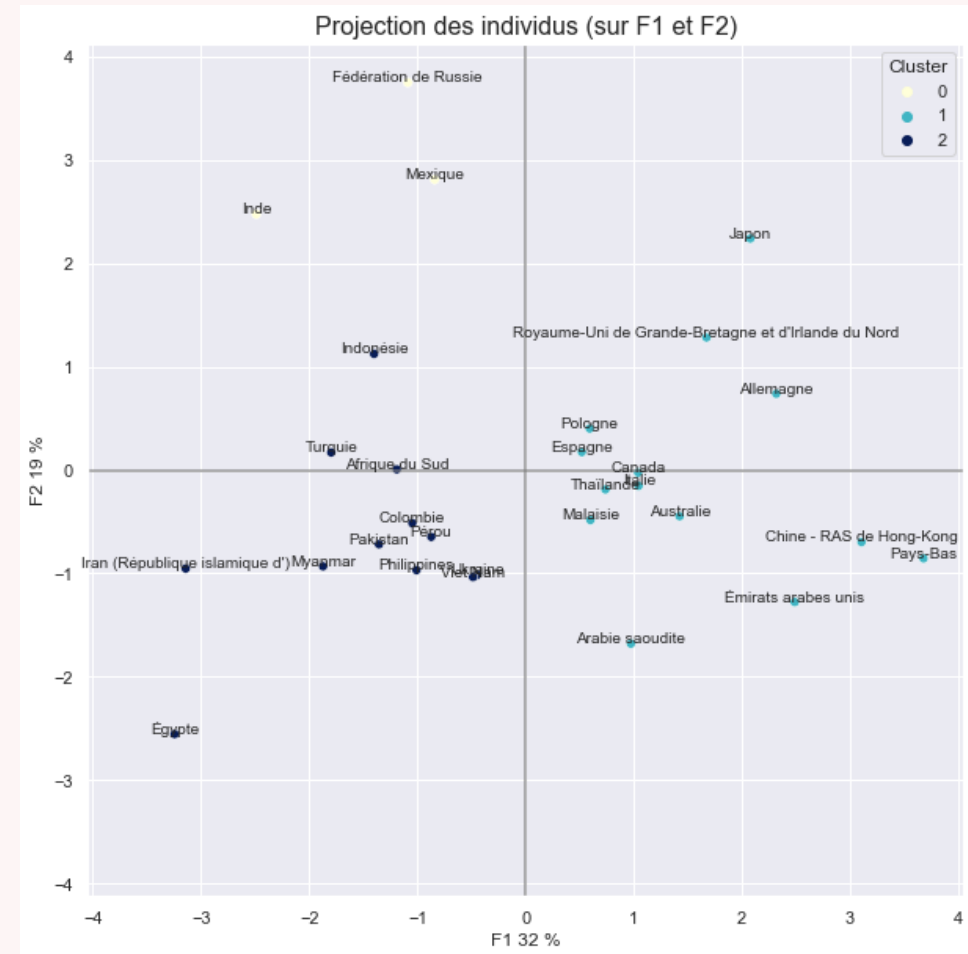
- Les pays situés les plus à gauche sont ceux disposant d'une situation économique solide
  - Le cluster 0 est donc le cluster qui regroupe les pays les plus solides économiquement
- Les pays situés les plus haut sur le graphique sont ceux qui ont le plus de potentiel d'un point de vue sectoriel (au niveau des volumes)
  - Le cluster 2 regroupe des pays à fort potentiel au niveau des volumes de consommation mais la production y est également très forte



# Projection des individus (années précédentes)



Données 2017



Données 2018



# Résultats

Zone	Nourriture (2019)	%Evolution nourriture	Production	Importations	Croissance annuelle PIB (en %)	PIB par habitant (en USD)	Taux Chômage	Taux Inflation	Indice facilité des affaires	%Evolution pop	Cluster
Allemagne	1445.0	-1.97	1544.0	831.0	-2.24	46557.28	3.14	1.45	22.0	0.99	0
Australie	1240.0	1.64	1276.0	9.0	-5.40	54763.20	5.16	1.61	14.0	4.80	0
Canada	1530.0	8.97	1506.0	179.0	1.14	46550.34	5.66	1.95	23.0	3.90	0
Chine - RAS de Hong-Kong	418.0	46.15	24.0	773.0	1.11	49179.75	2.93	2.88	3.0	0.81	0
Espagne	1558.0	11.60	1631.0	188.0	-1.97	29806.21	14.10	0.70	31.0	1.42	0
Italie	1172.0	3.72	1358.0	94.0	-3.95	33185.49	9.95	0.61	58.0	-0.65	0
Japon	2448.0	7.18	2298.0	1094.0	2.22	40586.23	2.40	0.47	30.0	-0.95	0
Pays-Bas	91.0	-74.86	1048.0	602.0	-0.42	53236.67	3.38	2.63	42.0	1.39	0
Pologne	1154.0	-10.05	2568.0	88.0	1.68	15764.57	3.28	2.23	40.0	-0.10	0
Royaume-Uni de Grande-Bretagne et d'Irlande du Nord	2255.0	3.58	1932.0	798.0	-0.76	42627.97	3.74	1.74	8.0	1.71	0
République de Corée	1085.0	9.38	951.0	185.0	-4.26	32234.51	3.75	0.38	5.0	0.96	0
Thaïlande	783.0	-9.69	1804.0	3.0	7.43	7817.01	0.72	0.71	21.0	0.99	0
Émirats arabes unis	324.0	15.30	45.0	689.0	-1.18	42701.43	2.23	-1.93	16.0	2.42	0

- 13 pays semblent prometteurs
- Consommation élevée, production locale faible et une grande dépendance aux importations
- Des indicateurs économiques très favorables



# Recommandations

## Focus sur les pays de l'UE

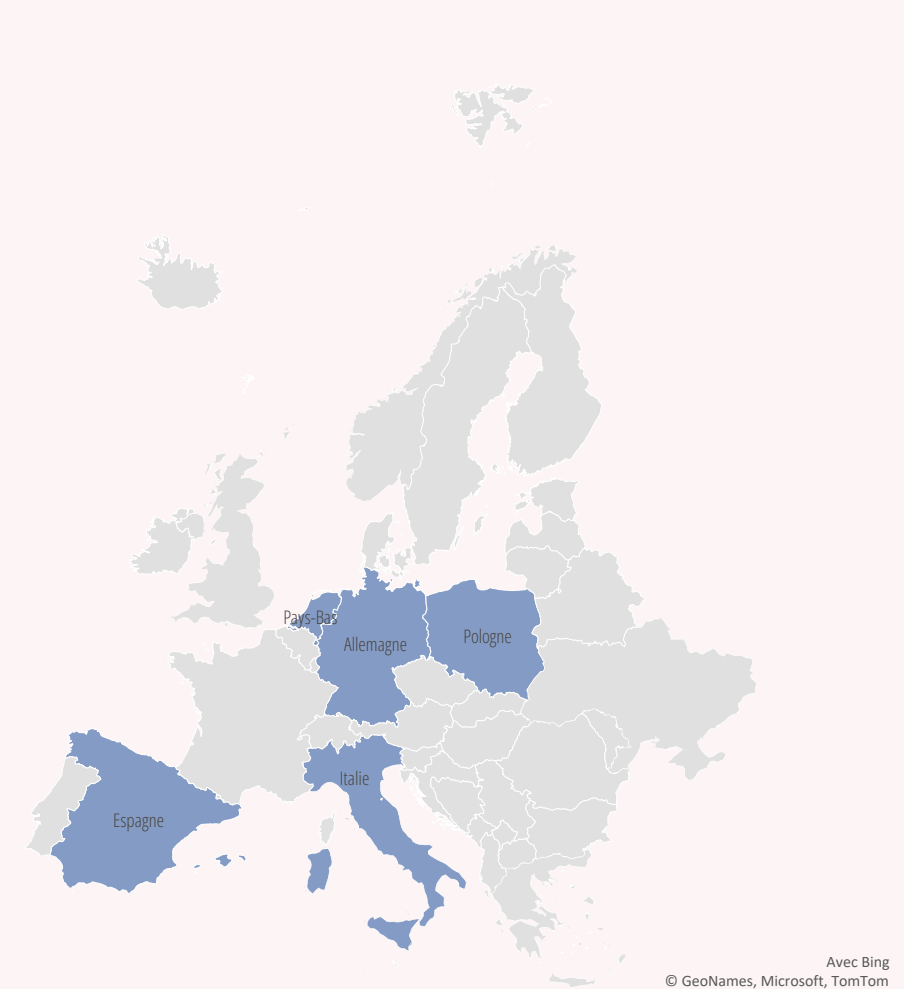


Réduction des coûts de transport  
des délais de livraisons

Transactions en € pour se prémunir  
des risques liés au change

Marché unique, simplicité des  
échanges commerciaux

Normes et réglementations  
communes



A confirmer par des études pays et études de marché approfondies



La poule qui chante