

Пояснения к руководству Глобального фонда

Часто задаваемые вопросы

Что содержит данный документ?

1. Какая информация поступила от Глобального фонда к этому моменту?	1
2. Что значит «замедление» реализации гранта?	2
3. Что такое «переприоритизация и пересмотр»?	4
4. Как это повлияет на 8-й цикл предоставления грантов?	9
5. Как сообщества могут участвовать в принятии решений?	10
6. Что я могу сделать, если программы для сообществ отменены?	16
7. Как я могу запросить поддержку?	16
8. Шаблоны электронных писем	18

1. Какая информация поступила от Глобального фонда к этому моменту?

1.1 Что Глобальный фонд сообщил странам?

25 апреля Секретариат уведомил основных реципиентов о необходимости «замедлить» расходование средств в рамках грантов Глобального фонда на некоторые виды деятельности. [С полным текстом документа можно ознакомиться здесь.](#)

Кроме того, 16 мая Секретариат выпустил руководство по дополнительным мерам адаптации грантов 7-го цикла (GC7). Это руководство касается необходимости снижения аллокации средств в рамках некоторых грантовых портфолио, а также переприоритизации активностей на оставшийся период GC7 и, при необходимости, пересмотра грантов. [С полным текстом документа можно ознакомиться здесь.](#)

Последнее обновление документа: 6 июня 2025 г. || Для получения дополнительной информации [свяжитесь с нами](#) или [задайте вопросы здесь](#).

6 июня Секретариат опубликовал подробное руководство по подходу к пересмотру приоритетов, которое включает технические детали о том, какие мероприятия следует и не следует выводить из приоритетных. [Полный текст документа можно найти здесь](#).

1.2 Какова причина этой коммуникации?

Глобальный фонд финансируется государственными и частными донорами в рамках трехлетнего цикла пополнения средств. После принятия на себя финансовых обязательств доноры должны перевести средства в Секретариат Глобального фонда, чтобы они могли быть потрачены. Этот процесс называется «конвертацией обязательств».

По состоянию на 26 апреля 2025 года Секретариат получил от доноров 8,55 миллиарда долларов США. Около 42%, или 6,13 млрд долларов США, все еще ожидают поступления. Некоторые доноры не обозначили явного намерения перевести оставшуюся часть своих обещанных средств, в то время как другие отложили перевод средств.

Такая ситуация создает серьезный финансовый риск для Глобального фонда. Чтобы избежать нехватки средств, Глобальный фонд предлагает как приостановить выполнение определенных компонентов гранта до получения средств (далее упоминается как «замедление»), так и сократить определенный процент страновых грантов и изменить приоритеты деятельности (далее упоминается как «переприоритизация и пересмотр»).

2. Что значит «замедление» реализации гранта?

2.1 Какие виды деятельности предлагается приостановить?

«Замедление» расходов призвано приостановить финансирование по некоторым программным областям, которые являются менее критичными или срочными, при этом **обеспечивая продолжение работы основных и жизненно важных**

программ. Секретариат Глобального фонда поручил незамедлительно прекратить, сократить или приостановить следующие мероприятия:

1. Модернизация инфраструктуры, которая еще не достигла существенного прогресса или еще не продемонстрировала убедительной вероятности успешного завершения до конца периода GC7
2. Приобретение новых транспортных средств, ИТ-оборудования, лабораторного и другого оборудования.
3. Участие в конференциях/учебных поездках.
4. Внештатные семинары в формате практических занятий (например, курсы повышения квалификации) по одной болезни для кадровых медицинских работников/сотрудников по охране здоровья (любых категорий, включая коллег).
5. Расходы на проведение совещаний по разработке, координации, утверждению и распространению политики, включая аренду помещений, суточные и питание. Можно поддерживать проведение важных совещаний, способствующих интеграции и устойчивости (например, завершение разработки плана обеспечения устойчивости РМС), но они должны быть явно более экономичными с точки зрения расходов на поездки (количество участников, продолжительность совещаний и т. д.). Расходы на поездки **КВП для участия в технических форумах** и информирования о процессе принятия решений могут быть сохранены для обеспечения инклюзивности и справедливости процессов.
6. Новые опросы, исследования, оценки и обзоры, включая опросы по показателям малярии (MIS), демографические и медицинские опросы (DHS), опросы по распространенности (например, туберкулеза), опросы по лекарственной устойчивости ВИЧ, интегрированный биологический поведенческий надзор (IBBS), национальные обзоры качества данных (DQRs), гармонизированные оценки медицинских учреждений (NHFs), быстрые оценки воздействия (RIA), оперативные исследовательские опросы и исследования для отчетности по KPI, **которые еще не начаты**.
7. Расходы на печатные материалы и публикации, за исключением инструментов сбора данных и отчетности, если они не оцифрованы.
8. Программы/материалы по изменению поведения, кампании в средствах массовой информации (например, по профилактике ВИЧ) и мероприятия по запуску (например, кампании по борьбе с малярией).
9. СИЗ (средства индивидуальной защиты), которые не являются необходимыми для защиты персонала или пациентов.

10. Памятные дни, общие мероприятия и кампании в средствах массовой информации, включая сопутствующие товары (футболки, блокноты, ручки).
11. Отдельные мероприятия по пропаганде. Исключения: мероприятия, которые доказали свою эффективность в оказании влияния на политиков или поддержании основных услуг, либо связанные с использованием данных мониторинга, проводимого на уровне общин (CLM).
12. Надзор за одной болезнью/услугой.
13. Операционные расходы.

Страновые команды Глобального фонда будут работать с основными реципиентами и СКК над окончательным определением конкретных активностей, которые должны быть приостановлены в рамках реализации грантов.

2.2 На какой срок будет приостановлена реализация этих активностей?

Никаких указаний о том, когда можно будет возобновить реализацию, пока не поступало.

3. Что такое «переприоритизация и пересмотр»?

3.1 Что такое переприоритизация и пересмотр гранта и чем они отличаются от замедления?

На заседании Правления Глобального фонда в мае Секретариат рассказал о своих планах начать **новый процесс под названием «переприоритизация и пересмотр»**. Это делается в дополнение к замедлению реализации грантов, которое будет происходить в то же время.

Процесс «переприоритизации и пересмотра» в первую очередь будет включать в себя коммуникацию со стороны Секретариата о сокращении объемов финансирования. Это означает, что доступное в рамках гранта финансирование будет снижено. После этого будет проведен процесс переприоритизации, в ходе которого страны определяют, какие программы следует сократить, изменить,

сохранить или перевести на другие источники финансирования (например, внутреннее финансирование).

3.2 Повлияет ли это на объем грантового финансирования для моей страны?

Да, этот **процесс действительно приведет к снижению выделенного объема грантового финансирования**. В отличие от замедления, которое является временной приостановкой реализации активностей.

Объем средств, на который будет снижено финансирование для каждой страны, будет рассчитан в период с настоящего времени до конца июня. Для расчета суммы для каждой страны Секретариат будет использовать формулу, которая в первую очередь учитывает объем оставшихся средств, которые еще не были израсходованы. Затем эта сумма будет скорректирована с помощью нескольких «качественных корректировок», в том числе таких, как:

- Соответствие методологии распределения средств
- Внедрение «революционных» инноваций, таких как LEN
- Поддержка важнейших интервенций в рамках GC7
- Поддержка реализации деятельности на национальном уровне и обязательств по софинансированию
- Зависимость страны от финансирования правительства США (PEPFAR, PMI)
- Статус страны, находящейся в сложных операционных условиях

Примечание: Этот процесс не затрагивает средства C19RM, но может повлиять на взносы частного сектора, каталитические инвестиции (такие как софинансирование) или операции смешанного финансирования.

3.3 Каков график процесса переприоритизации и пересмотра?

Предполагаемые сроки процесса переприоритизации и пересмотра следующие:

- С середины мая до конца июня: Секретариат сделает расчёт новых объемов финансирования для стран.
- 30 июня: Секретариат направит информацию о пересмотренных объемах финансирования ОР и СКК. **Начнется двухнедельный период рассмотрения СКК.**
- Середина июля: По окончании двухнедельного периода рассмотрения СКК одобрит предложенные изменения.
- В течение июля: Глобальный фонд предлагает, чтобы полный состав СКК собрался не реже одного раза для обсуждения пересмотра приоритетов мероприятий.
- Июль–сентябрь: ОР, СКК и Глобальный фонд работают над пересмотром документов по грантам. По завершении пересмотра грантов ОР направляют запрос на пересмотр грантов в СКК в соответствии с существующим процессом пересмотра грантов. СКК предоставляется двухнедельный период для рассмотрения, обсуждения и утверждения окончательного запроса на пересмотр грантов, после чего ОР может направить его в Глобальный фонд.
- 28 сентября: процесс пересмотра всех грантов завершен.

Временные рамки для участия СКК очень коротки. Чтобы обеспечить свое значимое участие в процессе принятия решений, важно заранее подготовить ваши приоритеты, провести консультации и обратиться в ваши СКК как можно раньше - Задолго до конца июня.

3.4 Какие виды деятельности НЕ должны быть деприоритизированы в процессе переприоритизации и пересмотра грантов?

6 июня Глобальный фонд опубликовал публичные рекомендации, в которых определено, какие мероприятия следует продолжать, а какие – отложить. Эти рекомендации [доступны здесь](#) и содержат четкий перечень мер, которые следует отложить, и мер, которые следует продолжать.

В целом следует руководствоваться следующими принципами и соображениями:

Равенство, права человека, гендерные вопросы и системы сообществ:

- Следует уделять приоритетное внимание мерам по **устранению барьеров** в области здравоохранения (связанных с равенством, правами человека и гендерными вопросами) и борьбе со стигматизацией, дискриминацией и гендерным насилием.
- **Необходимо поддерживать** и укреплять системы сообществ (в том числе сохранять кадровый резерв из числа представителей сообществ и предоставление услуг под руководством сообществ).
- Услуги могут быть **интегрированы в услуги первичной медико-санитарной помощи** только в том случае, если они доступны и приемлемы для наиболее затронутых групп населения, а интеграция должна включать мероприятия по обеспечению инклюзивного, уважительного, свободного от стигматизации, гендерно-чувствительного и соответствующего возрасту ухода
- **Механизмы мониторинга под руководством общин (CLM)** и подотчетности должны быть сохранены.
- Приоритеты общин не должны быть **непропорционально сокращены** по сравнению с другими видами деятельности. Все решения о приоритетах должны учитывать воздействие и непреднамеренные последствия для ключевых и уязвимых групп населения.

ВИЧ:

- **Приоритет 1.** Лечение и уход за ВИЧ-инфицированными, закупка АРВ-препаратов, предоставление АРТ, поддержка продолжения лечения, диагностика и лечение туберкулеза и прогрессирующего ВИЧ-инфекции (ПВИ).
- **Приоритет 2.** Обеспечение доступа людей, живущих с ВИЧ, к лечению, уходу и поддержке, профилактика ВИЧ, тестирование на ВИЧ для людей с повышенным риском заражения ВИЧ (особенно с использованием индексного тестирования и услуг для партнеров), тестирование на ВИЧ (в туберкулезных клиниках, клиниках по лечению ИППП, клиниках по дорожному родов, в рамках программ КП и по инициативе поставщиков медицинских услуг), а также АРВ-профилактика и раннее диагностирование ВИЧ у детей, подверженных риску заражения ВИЧ.
- **Приоритет 3.** Презервативы и лубриканты, PrEP для текущих пользователей и начало применения для лиц, подверженных наибольшему риску, снижение вреда (лечение агонистами опиоидов и безопасное

введение инъекционных наркотиков), РЕР, интеграция профилактики ВИЧ в существующие услуги в области СРЗ/ИППП/планирования семьи (ПС).

Туберкулез:

- Интеграция (в рамках борьбы с туберкулезом и с другими заболеваниями и секторами) и оптимизация использования существующих ресурсов и инструментов, подходов и алгоритмов, а также ускорение перехода к новым инструментам, когда они становятся доступными на всех уровнях оказания медицинской помощи.

малярия:

- Основная цель — свести к минимуму смертность от малярии. Важнейшими компонентами являются обеспечение доступности, приемлемости и доступности качественных услуг и мониторинг их предоставления.
- **Приоритет 1.** Обеспечение своевременного доступа к качественной диагностике и лечению для больных является одним из основных направлений деятельности.
- **Приоритет 2.** Профилактические меры, такие как борьба с переносчиками инфекции и сезонная химиопрофилактика малярии
- В идеале программа должна быть направлена на достижение и поддержание всеобщего охвата мерами борьбы с переносчиками инфекции, с многоуровневым применением СКМ в районах с очень высоким сезонным уровнем передачи инфекции.
- Надзор охватывает все меры и должен быть оптимизирован с учетом приоритетных мероприятий, чтобы обеспечить достаточность данных для принятия решений.
- При определении приоритетов среди групп населения или географических районов особое внимание должно уделяться подходу, основанному на принципе равенства, особенно в сложных условиях, когда определенные группы населения могут иметь ограниченный доступ к услугам по борьбе с малярией.

RSSH:

- Страны должны финансировать меры по борьбе с заболеваниями более комплексным и устойчивым образом, учитывая принципы справедливости, прав человека и гендерного равенства в каждой мере, уделяя при этом

приоритетное внимание укреплению систем для достижения максимального эффекта и повышения устойчивости.

- Приоритетность мероприятий по борьбе с конкретными заболеваниями следует рассматривать вместе с приоритетными областями РССЗ, включая людские ресурсы для здравоохранения (особенно РСЗ), системы поставок, предоставление и мониторинг услуг на уровне общин и под их руководством, системы данных (ИСЗ, МИС, лабораторные и т. д.), интегрированные лабораторные системы и другие функции здравоохранения, которые поддерживают качество и равный доступ к мероприятиям по борьбе с конкретными заболеваниями.

3.5 Какова роль внутреннего финансирования?

Решения о финансировании будут приниматься с учетом имеющихся внутренних ресурсов в сфере здравоохранения. Это может повлечь за собой **переход некоторых мероприятий** из сферы поддержки Глобального фонда в сферу государственной системы здравоохранения, что называется «интеграцией».

С точки зрения сообщества, необходимо учитывать несколько важных моментов:

1. **Есть ли определенные виды деятельности, которые правительство не в состоянии осуществлять или не может осуществлять эффективно?** Например, в условиях, когда ключевые группы населения подвергаются криминализации, реализация программ, ориентированных на эти группы, в государственных медицинских учреждениях может привести к тому, что пациенты будут отказываться от лечения, не получают необходимых услуг или подвергнутся стигматизации, дискриминации и небезопасному лечению.
2. **Какие виды деятельности в рамках грантов следует передать правительствам?** Это может включать виды деятельности, которые не ориентированы на сообщества, такие как закупка лекарств, лабораторные системы, кадровые ресурсы для здравоохранения и поставка товаров.
3. **Вкладывает ли правительство достаточно средств?** В некоторых случаях вы можете выступать за то, чтобы правительство вложило больше внутренних ресурсов, чтобы избежать значительных сокращений программы Глобального фонда. Выполняют ли правительства свои требования по софинансированию?

4. **Как быстро может произойти интеграция?** Важно учитывать, как быстро правительство может взять на себя программы. Например, сколько времени потребуется для подготовки медицинских работников к переходу на программы, ориентированные на сообщества? Вы можете выступить против сокращения программ Глобального фонда, если процесс передачи полномочий займет много месяцев или даже лет.
5. **Существуют ли правовые или политические барьеры для интеграции?** В случае программ, которые должны реализовываться организациями, возглавляемыми общинами, может ли правительство заключить с ними договоры на продолжение реализации этих программ? Какие правовые меры необходимо принять, чтобы заключить такие договоры?

4. Как это повлияет на 8-й цикл предоставления грантов?

4.1 Что мы знаем о 8-м цикле предоставления грантов?

Обычно Конференция по пополнению ресурсов проходит в сентябре или октябре. После этого на ноябрьском заседании Правление Глобального фонда утверждает источники финансирования. Затем к доступным средствам применяется методология распределения, которая рассчитывает объем финансирования, доступного для каждой страны, и в декабре каждой стране направляются письма о распределении средств.

В связи с неопределенностью вокруг 8-го пополнения **сроки сдвигаются**, чтобы избежать принятия решений о доступных средствах до реализации всех обязательств.

В связи с этим заседание Правления в ноябре перенесено на февраль 2026 года, а письма о распределении будут направлены странам в конце февраля или в начале марта 2026 года.

5. Как сообщества могут участвовать в принятии решений?

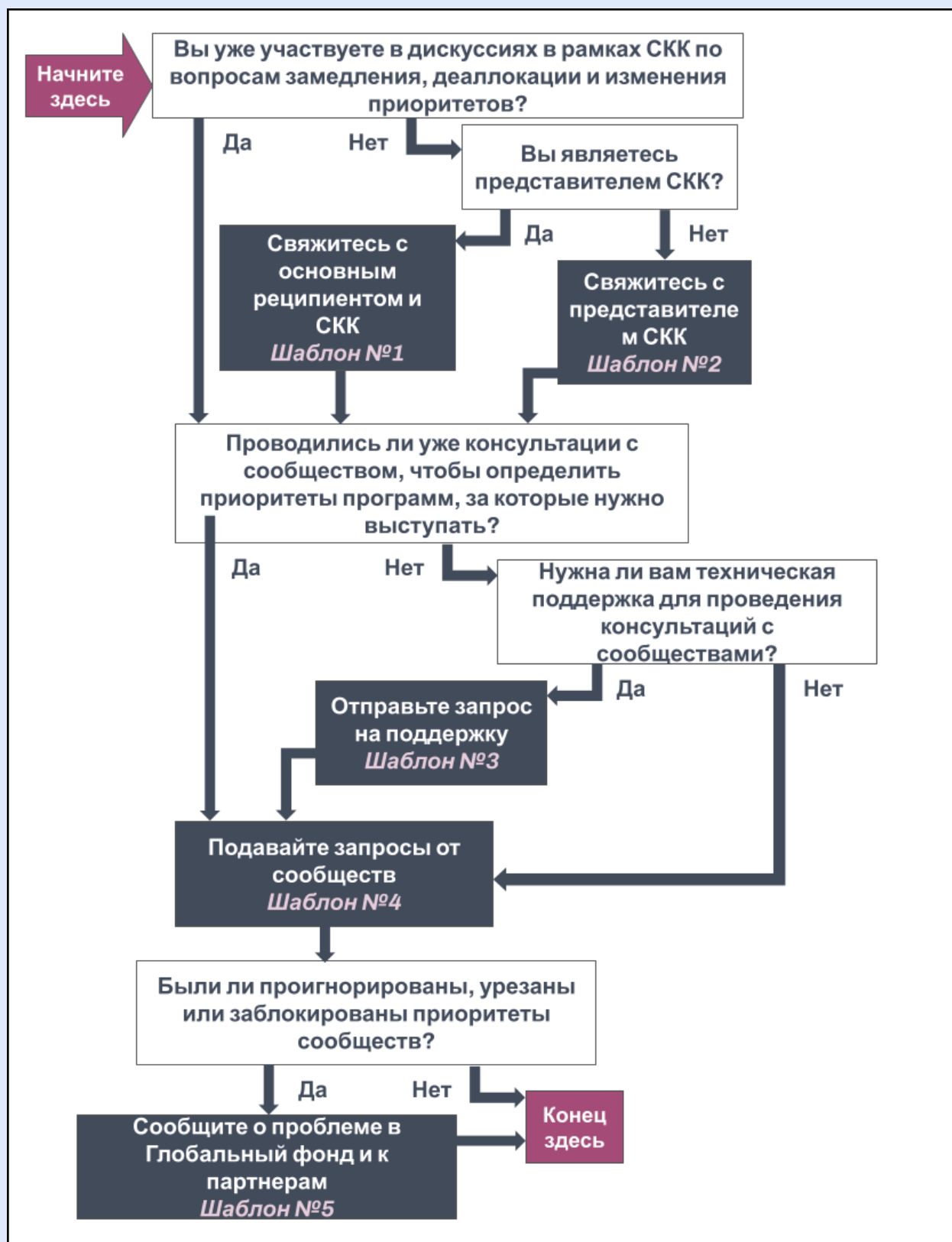
5.1 Кто будет решать, какие виды деятельности будут замедлены, лишены финансирования или переприоритизированы?

Сначала страновые команды Глобального фонда (СК) обратятся к основным реципиентам (ОР) с информацией о пересмотренном объеме финансирования на оставшийся период реализации грантов в рамках GC7. Он будет рассчитан для каждой страны отдельно и будет учитывать объем уже израсходованного финансирования. СК также внесут предложения о том, какие виды деятельности должны быть деприоритизированы.

ОР совместно с СК разработают предложения по переприоритизации оставшихся грантовых средств. В середине июня ОР направят эти предложения в свои СКК. У СКК будет две недели на то, чтобы рассмотреть, высказать свои замечания и одобрить предложение.

Несмотря на то, что Глобальный фонд ожидает «одобрения» со стороны СКК, не требуется, чтобы каждый член СКК официально поставил свою подпись. В связи с этим существует высокий риск того, что решения будут приниматься быстро и без участия сообществ. Сообщества должны **проактивно и регулярно обращаться** в свой СКК и Секретариат ГФ, чтобы обеспечить обратную связь и свой вклад в процесс.

5.2 С кем мне следует связаться, чтобы принять участие в процессе?



Последнее обновление документа: 6 июня 2025 г. || Для получения дополнительной информации [свяжитесь с нами](#) или [задайте вопросы здесь](#).

5.3 Какие аргументы должны сообщества представить в СКК?

Принять решение о том, какие программы приостановить или деприоритизировать, будет непросто, а за финансирование будут бороться множество конкурирующих приоритетов. Чтобы эффективно отстаивать приоритеты сообщества, **вам нужно будет предоставить доказательства** важности и эффективности программ для сообщества.

1. **Изучите текущий грант.** Прежде всего, необходимо понять, какие мероприятия в настоящее время финансируются в рамках действующих грантов. Вы можете получить доступ к этой информации через свой СКК, а также найти подробные данные о бюджетах грантов в [Data explorer](#) Глобального фонда или на [этой панели СКК](#).
2. **Категоризируйте активности в рамках грантового проекта, используя язык Глобального фонда.** Глобальный фонд специально обозначил виды деятельности, которые не следует сокращать. Если вы сможете обосновать, почему программы, ориентированные на сообщество, соответствуют этим критериям, у вас будет больше шансов на успех. Используйте в качестве обоснования фактические данные, полученные от вашей организации, сетевых организаций и представителей сообщества, а также в результате мониторинга под руководством сообщества (CLM).

Язык Глобального фонда	Примеры того, как можно описать программы сообществ
Программы должны быть «жизненно важными» (“life-saving”).	Объясните, почему «под руководством сообществ» является жизненно важным подходом. Программы, реализуемые для сообществ и силами сообществ, спасают жизни. Организации под руководством сообществ отвечают за предоставление жизненно важных услуг людям, наиболее пострадавшим от трех заболеваний. Без них препараты и расходные материалы будут простаивать на складах и в клиниках. Если мы прекратим финансирование программ под руководством и силами сообществ, мы потеряем

	<p>этих надежных партнеров, а наши самые уязвимые группы населения лишатся помощи, необходимой им для того, чтобы остаться в живых.</p>
<p>Программы должны быть «более интегрированы в деятельность государственных структур» (“more integrated with the government”).</p>	<p>Опишите, почему некоторые программы не могут быть сразу интегрированы. Государственные медицинские учреждения играют ключевую роль в оказании услуг. Однако, по нашим данным, людям из числа представителей ключевых групп населения отказывают в помощи, и они сталкиваются с грубым обращением со стороны персонала клиник. Мы должны продолжать финансировать услуги, оказываемые под руководством и силами сообществ, для тех, кто в противном случае перестанет получать жизненно важную помощь.</p>
<p>Программы должны «уделять приоритетное внимание тем, кто непропорционально сильно пострадал от трех заболеваний» (“prioritise those disproportionately impacted by HTM”).</p>	<p>Подчеркните, как программы сообществ обслуживают наиболее затронутые группы населения. Люди, несоразмерно пострадавшие от трех заболеваний, относятся к ключевым и уязвимым группам населения. Оказание жизненно важных услуг этим группам населения крайне важно. Однако эти же группы населения часто сталкиваются с серьезными препятствиями в получении доступа к услугам в структурах государственной системы здравоохранения. Оказание услуг в безопасных условиях, на базе организации под руководством сообщества, и с помощью надежных и местных партнеров, как неоднократно было доказано, является наиболее эффективной стратегией для охвата этих групп населения.</p>
<p>Страны должны обеспечить доступ к «минимальному пакету услуг, необходимых для предоставления</p>	<p>Опишите, как оказание медицинской помощи может происходить только при участии партнеров из числа представителей сообществ. Закупка препаратов и расходочных материалов имеет смысл только в том случае, если люди, которые в них больше всего нуждаются, имеют к ним доступ. В</p>

<p>качественного сервиса в таких условиях» (“minimum package of services needed to deliver a quality service in this setting”).</p>	<p>нашей стране люди, которые в них нуждаются, часто относятся к маргинализированным и стигматизированным группам населения, и сталкиваются с серьезными проблемами при получении медицинской помощи в государственных учреждениях. Глобальный фонд поддерживает программы, ориентированные на работу с сообществами, потому что они являются эффективными и без них невозможно обеспечить для представителей этих групп населения доступ к жизненно важным качественным услугам.</p>
<p>Программы должны демонстрировать «эффективность затрат» (“value for money”)</p>	<p>Объясните, как приоритеты сообщества соответствуют пяти категориям эффективности затрат. Согласно Глобальному фонду, существует пять аспектов эффективности использования средств: результативность, эффективность, экономичность, справедливость и устойчивость. При обосновании этих приоритетов объясните влияние этих программ, чтобы продемонстрировать результативность. Объясните, как без распределения средств и участия сообщества эффективность программ снизится, поскольку люди, нуждающиеся в услугах, не будут охвачены. Вы можете объяснить, почему программы сообществ являются экономичными, поскольку они составляют очень небольшую часть грантов, но имеют большое влияние на результативность программ. Без программ сообществ предоставление услуг не может быть справедливым и охватывать все группы населения. Наконец, лидерство сообществ является основной опорой национальной ответственности и долгосрочной устойчивости: благодаря укреплению ответственности сообществ программы в области здравоохранения могут быть долгосрочными и эффективными.</p>

3. **Проводите консультации, где это возможно.** Если есть возможность, проводите консультации с представителями сообществ, чтобы вместе выработать общий «запрос». Чем больше людей и организаций выступают с общей позицией, тем сильнее будет ваш голос.
4. **Создайте документ с вашими предложениями и аргументами.** Вы можете использовать **шаблон № 4**. Поделитесь этим документом со всеми заинтересованными сторонами в вашей стране, включая СКК, ОР и СТ в Женеве.

6. Что я могу сделать, если программы для сообществ отменены?

6.1 Что делать, если ОР в моей стране останавливает работу значимых программ по лечению, профилактике или программ, ориентированных на работу с сообществами?

Если вы столкнетесь с трудностями, **главное - действовать быстро**, поскольку решения будут приниматься быстро.

1. **Документируйте все:** прежде всего важно документировать происходящее с максимально возможным количеством деталей. Это будет крайне важно, если вы решите актуализировать проблему или сообщить о ней.
2. **Актуализируйте проблемы как можно скорее:** Временные рамки для принятия решений очень коротки, поэтому ключевой момент – заявить о проблеме как можно скорее. Поскольку времени так мало, вам следует поделиться своими опасениями и проблемами сразу со всеми лицами, принимающими решения, а не отправлять по одному письму. Это позволит добиться того, что кто-то обратит внимание на вашу просьбу. Вы можете использовать **Шаблон № 5** для этих целей.
3. **Сообщите о проблеме на специально разработанной для этого платформе.** Эта платформа, работа которой координируется представителями гражданского общества, позволит вам связаться с партнерами, которые

помогут связаться с нужными людьми в Глобальном фонде, соединят вас с другими людьми, имеющими такую же проблему, и/или будут выступать от вашего имени.

7. Как я могу запросить поддержку?

7.1 Я хотел бы получить помощь в налаживании взаимодействия с ОР и Секретариатом. С кем я могу связаться?

Существует несколько проблем, с которыми вы можете столкнуться при взаимодействии с СКК:

1. СКК отстранен от принятия решений.
2. СКК отстраняет вас от участия в принятии решений.
3. Запросы от представителей сообществ игнорируются.
4. Урезаются программы, ориентированные на сообщество.
5. Программы, ориентированные на сообщество, интегрируются в государственные программы, и существует высокий риск того, что они не будут реализованы эффективно.

Во всех этих сценариях вы должны **быстро и активно реагировать на ситуацию**. Если вы будете ждать, пока информация о проблемах дойдет до адресатов обычным путем, есть риск, что к этому моменту решения будут уже приняты.

Вы можете либо самостоятельно заявить о проблеме, либо обратиться за поддержкой. Если вы хотите отправлять электронные письма самостоятельно, вы можете использовать **шаблон № 3**. Если вы предпочитаете объединиться с партнерами из числа представителей гражданского общества, вы можете поделиться информацией об имеющихся проблемах, **используя эту форму**.

7.2 Есть ли возможность получить финансовую поддержку для проведения консультаций с сообществами?

В руководстве Глобального фонда говорится, что СКК «рекомендуется рассмотреть возможность выделения финансирования, имеющегося у СКК, для поддержки более широкого консультационного процесса и вовлечения в него всех заинтересованных лиц, особенно представителей гражданского общества и сообществ». Кроме того, для ограниченного числа стран может быть доступна поддержка в рамках Стратегической инициативы по вовлечению сообществ (CE SI).

Для запроса поддержки со стороны СКК и Секретариата представители сообществ могут использовать **Шаблон № 3**. Поскольку ресурсы будут очень ограничены, запросы следует направлять также непосредственно другим партнерам, таким как Региональные учебные центры Глобального фонда, глобальные и региональные сетевые организации, ЮНЭЙДС, l'Initiative и другие организации, обладающие необходимыми ресурсами.

Вы также можете обратиться за поддержкой, используя эту форму, которая позволит партнерам из числа представителей гражданского общества связать вас с потенциальными ресурсами.

8. Шаблоны электронных писем

Шаблон №1: Для членов СКК, чтобы связаться с СКК и ОР

Кому: [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], [Контактное лицо основного реципиента], [Портфолио менеджер]

СС: [Департамент Секретариата ГФ по вопросам сообществ, прав и гендера (СПГ)], [Другие члены СКК, по мере необходимости], [Другие партнеры из числа представителей гражданского общества и сообществ, по мере необходимости]

Тема: Запрос на участие в процессе замедления, переприоритизации и пересмотра гранта

Уважаемые [председатель СКК], [заместитель председателя] и [Контактное лицо основного реципиента],

Обращаюсь к вам в связи с процессом «сокращения и переприоритизации» грантов Глобального фонда. Как член СКК, представляющий [сектор], я обеспокоен тем, что ограниченные временные рамки, поставленные Секретариатом Глобального фонда, оставляют мало места для обсуждения процесса в рамках СКК, а также для возможности обеспечения значимого участия и вклада со стороны сообщества в этот процесс.

Решения о том, какие программы следует сократить, изменить или интегрировать, могут иметь существенные последствия для сообществ. Очень важно, чтобы в этом процессе учитывались мнения, взгляды и опыт сообществ.

Я прошу о следующем:

1. Провести **срочное заседание СКК** для обсуждения процесса и сроков пересмотра гранта, а также разработать план проведения консультации с представителями сообществ. Это заседание должно состояться как можно скорее, до официальной коммуникации со стороны Глобального фонда о пересмотренном объеме грантовых средств, которая ожидается в середине июня.
2. ОР должен дать обязательство активно привлекать представителей сообществ, в том числе из ключевых и уязвимых групп населения, к обсуждению пересмотра приоритетов в рамках программной деятельности. Такое **вовлечение должно начаться уже сейчас**, не дожидаясь начала двухнедельного периода, который будет у СКК для согласования предложенных со стороны Глобального фонда изменений.
3. Сообществам должна быть обеспечена **финансовая поддержка** для начала консультаций по этому процессу принятия решений, которая может быть предоставлена из бюджета СКК и/или в виде дополнительных ресурсов от ССМ Hub Глобального фонда или Департамента по вопросам сообществ, прав и гендера Секретариата.

Мы надеемся на плодотворное сотрудничество в целях обеспечения такого процесса сокращения и пересмотра приоритетов гранта, который позволит сохранить жизненно важные услуги и минимизирует возможный вред.

Благодарим вас за внимание к этому вопросу.

Искренне,

[Ваше имя]

[Другие лица, подписавшие обращение от СКК и/или гражданского общества, при необходимости]

Шаблон №2: Для не членов СКК, чтобы связаться с представителем СКК

Кому: [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], [Секретариат СКК]
СС: [Портфолио менеджер], [Департамент Секретариата ГФ по вопросам СПГ], [Другие партнеры из числа представителей гражданского общества и сообщества, по мере необходимости]

Тема: Запрос на участие в процессе замедления, переприоритизации и пересмотра гранта

Уважаемый(ая) [Имя(а) члена(ов) СКК],

Обращаюсь к Вам с обеспокоенностью по поводу процесса «сокращения и переприоритизации» грантов Глобального фонда. Как представитель [должность и организация] и член [сектор], я надеюсь на возможность взаимодействия с СКК в целях обеспечения учета мнений представителей сообществ в процессе принятия важнейших решений по этим вопросам.

Как представитель [организации/общества], я прошу вас

1. Содействовать скорейшему проведению **срочного заседания СКК** для обсуждения процесса и сроков пересмотра грантов, а также разработке плана проведения консультаций с сообществами по этому вопросу. Эта встреча должна состояться как можно скорее, задолго до крайнего срока - середины июня.

2. Запустить **процесс быстрых консультаций**, чтобы обеспечить активное участие представителей сообществ в пересмотре приоритетов.
3. Обеспечить сообществам **финансовую поддержку** для начала консультаций по этому процессу принятия решений, которая может идти из бюджета СКК и/или в виде дополнительных ресурсов от ССМ Hub Глобального фонда или Департамента по вопросам сообществ, прав и гендера Секретариата.

Мы надеемся на плодотворное сотрудничество с вами в целях обеспечения такого процесса сокращения и пересмотра приоритетов гранта, который позволит сохранить жизненно важные услуги и минимизирует возможный вред.

Благодарим вас за внимание к этому вопросу и за то, что вы представляете мнение сообщества в СКК.

Искренне,

[Ваше имя]

[Другие подписавшиеся представители гражданского общества, при необходимости]

Шаблон № 3: Подать запрос на поддержку

Кому: [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], [Секретариат СКК], [Департамент Секретариата ГФ по вопросам СПГ], [ССМ Hub в Секретариате ГФ].
СС: [Другие члены СКК, по мере необходимости], [Другие партнеры из числа организаций гражданского общества и сообществ, по мере необходимости]

Тема: Срочный запрос на оказание поддержки в обеспечении значимого участия представителей сообществ в процессе переприоритизации грантов

Уважаемые [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], коллеги из Департамента по вопросам СПГ и ССМ Hub,

Я обращаюсь к вам как член [СКК и/или сообщества] из [название страны]. Я глубоко обеспокоен предстоящим процессом «сокращения и переприоритизации»

грантовых программ и отсутствием значимого участия представителей сообществ в принятии решений по этим важнейшим вопросам.

Двухнедельный период, определенный Глобальным фондом для утверждения решений о переприоритизации чрезвычайно короток. Он не оставляет возможности для проведения широких консультаций с сообществами, которые необходимы для обеспечения учета их потребностей и приоритетов.

Я обращаюсь к Секретариату с просьбой оказать поддержку в проведении консультаций с представителями сообществ по вопросам пересмотра приоритетов грантов. В частности, я хотел(а) бы получить [финансовую поддержку и/или техническую помощь] в следующих вопросах:

1. **Организация виртуальных и/или очных консультаций** с ключевыми и уязвимыми группами населения, организациями на базе сообществ и другими заинтересованными сторонами. Эти консультации должны быть проведены как можно скорее, задолго до середины июня, как крайнего срока для пересмотра со стороны СКК.
2. Разработка структурированного процесса **для сбора информации, отзывов и рекомендаций со стороны сообществ** по предлагаемым изменениям в финансировании и изменению приоритетов программ.
3. Обобщение результатов консультаций с сообществами в виде **комплексного отчета**, который может быть представлен СКК и Секретариату Глобального фонда.
4. Предоставление **технической помощи и руководства** для обеспечения того, чтобы процесс консультаций с сообществами был инклюзивным, значимым и способствовал повышению роли тех, для кого предлагаемые изменения будут иметь наибольшее влияние.

Я буду рад возможности обсудить этого запрос подробнее. Пожалуйста, сообщите мне, если у вас возникнут вопросы или потребуются дополнительная информация.

Заранее благодарю вас за внимание и поддержку.

Искренне,

[Ваше имя]

[Другие подписавшие члены СКК и/или представители гражданского общества, при необходимости]

Шаблон №4: Подать запрос от сообщества

Кому: [Портфолио менеджер], [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], [Контактное лицо от основного реципиента].

СС: [Департамент Секретариата ГФ по СПГ], [Руководитель департамента управления грантами], [Другие члены СКК, при необходимости], [Другие партнеры из числа представителей гражданского общества и сообществ, при необходимости]

Тема: Информирование о приоритетах сообщества в рамках процесса переприоритизации в [название страны]

Уважаемый [Портфолио менеджер], [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], [Контактное лицо от основного реципиента]

От имени сообщества, которое мы представляем, мы направляем вам наши рекомендации и аргументы касательно того, какие программы должны быть приоритизированы и сохранены в ходе предстоящего процесса переприоритизации грантов Глобального фонда.

Мы понимаем серьезные финансовые трудности, с которыми сталкивается Глобальный фонд, и необходимость принятия сложных решений о пересмотре грантовых средств. Однако мы твердо убеждены, что программы, осуществляемые под руководством сообществ и ориентированные на сообщества, должны быть защищены и приоритизированы, поскольку они имеют важнейшее значение для выполнения миссии Глобального фонда, обеспечения доступа к жизненно важным услугам и обеспечения значимого участия затронутых групп населения.

На основании проведенных нами консультаций, а также анализа текущего портфеля грантов мы **рекомендуем сохранить и не подвергать сокращению следующие программные области:**

1. [Название программы]. Обоснование: [Пояснение]
2. [Название программы]. Обоснование: [Пояснение]
3. [Название программы]. Обоснование: [Пояснение]
4. [Название программы]. Обоснование: [Пояснение]

Мы просим Глобальный фонд сохранить эти неотложные и приоритетные для сообщества программы. Мы будем рады предоставить дополнительную информацию, данные и аргументы, подтверждающие важность этих программных областей.

Искренне,

[Ваше имя]

[Другие подписавшие члены СКК и/или представители гражданского общества, при необходимости]

Шаблон № 5: Актуализация проблем(ы) для Глобального фонда партнеров

Кому: [Руководитель департамента управления грантами], [Портфолио менеджер], [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], [Контактные лица от основного реципиента]

СС: [Департамент Секретариата ГФ по вопросам СПГ], [Другие члены СКК, при необходимости], [Другие партнеры из числа представителей гражданского общества и общин, при необходимости]

Тема: Срочные и неотложные проблемы в контексте процесса переприоритизации в [название страны]

Уважаемые [руководитель департамента управления грантами] и [портфолио менеджер],

Данным письмом я хотел бы выразить **серьезную озабоченность по поводу процесса принятия решений** о «сокращения и переприоритизации» грантовых программ. Несмотря на все наши усилия по вовлечению [СКК или ОР или СК] в

содержательные консультации с ключевыми затронутыми сообществами, сейчас мы столкнулись с очень реальным риском сокращения ключевых, жизненно важных для сообщества программ.

В частности, мы глубоко встревожены тем, что рассматривается **возможность сокращения или ликвидации следующих жизненно важных программ:**

1. [Название программы]. Обоснование: [Объяснение, почему программа необходима, и последствия ее сокращения]
2. [Название программы]. Обоснование: [Объяснение, почему программа необходима, и последствия ее сокращения]
3. [Название программы]. Обоснование: [Объяснение, почему программа необходима, и последствия ее сокращения]
4. [Название программы]. Обоснование: [Объяснение, почему программа необходима, и последствия ее сокращения]

Эти программы не только важны для выполнения миссии Глобального фонда, но и являются критически важным спасательным кругом для представителей наиболее маргинализированных и уязвимых сообществ в нашей стране. Сокращение или уменьшение финансирования этих инициатив будет иметь катастрофические последствия и подорвет многолетний прогресс в борьбе с ВИЧ, туберкулезом и малярией.

Мы неоднократно высказывали эти опасения [ОР, СКК или СК], но [поясните - они были проигнорированы? Что произошло?]. Короткие сроки и непрозрачный процесс принятия решений вызывают серьезные опасения.

Мы настоятельно просим вас немедленно вмешаться, чтобы:

1. **Приостановить текущий процесс переприоритизации грантов** до тех пор, пока не будет предоставлено достаточно времени для проведения полноценных, всесторонних консультаций с сообществами.
2. Убедиться, что жизненно важные программы, осуществляемые под руководством сообществ, как указано выше, будут **гарантировано защищены и сохранены** в рамках пересмотренных бюджетов грантов.

3. Обеспечить **непосредственное участие и поддержку** со стороны СКК и ОР, чтобы способствовать значимому вовлечению сообщества в процесс принятия решений.
4. **Внимательно следить за ситуацией** и требовать от [СКК и/или ОР] соблюдения обязательств Глобального фонда по вовлечению сообществ и соблюдению прав человека.

Заранее благодарим вас за срочное внимание к этому вопросу и поддержку сообществ, в интересах которых мы работаем.

Искренне,

[Ваше имя]

[Другие подписавшие лица от СКК и/или представители гражданского общества, при необходимости]