

Интерпретация руководства Глобального фонда

Часто задаваемые вопросы

Что входит в это руководство?

1. О чем Глобальный фонд сообщил до сих пор?	1
2. Что такое реализация «замедления»?	2
3. Что такое «реприоритизация и пересмотр»?	3
4. Как сообщества могут участвовать в принятии решений?	6
5. Что я могу сделать, если программы сообщества отменены?	10
6. Как я могу запросить поддержку?	10
7. Шаблоны электронной почты	12

1. О чем Глобальный фонд сообщил до сих пор?

1.1 Что Глобальный фонд сообщил странам?

25 апреля Секретариат уведомил основных реципиентов о необходимости «замедлить» расходование грантов Глобального фонда на некоторые виды деятельности. [С полным текстом послания можно ознакомиться здесь.](#)

Кроме того, 16 мая Секретариат выпустил руководство по дополнительным мерам адаптации грантов для 7-го цикла грантов (GC7). Это руководство касается необходимости децентрализации средств из некоторых портфелей грантов, изменения приоритетов деятельности на оставшийся период ГК7 и, при необходимости, пересмотра грантов. [С полным текстом сообщения можно ознакомиться здесь.](#)

1.2 Какова причина этих сообщений?

Глобальный фонд финансируется государственными и частными донорами в рамках трехлетнего цикла пополнения. После принятия обязательств доноры

должны перевести средства в Секретариат Глобального фонда, чтобы они могли быть потрачены. Этот процесс называется «конвертация обязательств».

По состоянию на 26 апреля 2025 года Секретариат получил от доноров 8,55 миллиарда долларов США. Около 42%, или 6,13 млрд долларов США, все еще ожидают поступления. Некоторые доноры не дали понять, что намерены перевести оставшуюся часть своих обещаний, в то время как другие откладывают перевод средств.

Такая ситуация создает серьезный финансовый риск для Глобального фонда. Чтобы избежать нехватки средств, Глобальный фонд предлагает как приостановить выполнение определенных частей гранта до перевода средств (здесь это называется «замедление»), так и сократить определенный процент страновых грантов и изменить приоритеты деятельности (здесь это называется «изменение приоритетов и пересмотр»).

2. Что такое реализация «замедления»?

2.1 Какие мероприятия предлагается приостановить?

«Замедление» расходов призвано приостановить некоторые направления инвестиций, которые являются менее критичными или чувствительными к времени, при этом **обеспечивая продолжение основных и жизненно важных программ**. Секретариат Глобального фонда не предоставил конкретного перечня мероприятий, которые должны быть приостановлены, но привел следующие категории расходов в качестве примеров того, что **может быть приостановлено**:

1. Капитальные инвестиции (например, в инфраструктуру, строительство и ремонт медицинских учреждений и т. д.)
2. Приобретение новых транспортных средств, ИТ, лабораторного и другого оборудования
3. Определенные тренинги, конференции и публикации
4. Опросы, исследования, оценки и обзоры*.
5. Определенные элементы управления программой
6. При необходимости, некоторые менее критичные по времени или важные элементы мероприятий по конкретным заболеваниям.

Страновая команда Глобального фонда будет работать с основными реципиентами над окончательным определением конкретных мероприятий, которые должны быть приостановлены.

***Примечание:** Секретариат разъяснил, что **мониторинг с участием сообществ (МСО) не был включен в число приостанавливаемых мероприятий** по статье «Опросы, исследования, оценки и обзоры» и должен продолжаться. Если ваша организация получила распоряжение о приостановке работ, связанных с финансируемым Глобальным фондом CLM или другими жизненно важными программами сообществ, пожалуйста, задокументируйте это для отчетности перед Глобальным фондом.

2.2 На какой срок будет приостановлена реализация этих мероприятий?

Никаких указаний о том, когда можно будет возобновить реализацию, не поступало.

3. Что такое «реприоритизация и пересмотр»?

3.1 Что такое реприоритизация и пересмотр приоритетов и чем они отличаются от замедления?

На заседании Правления Глобального фонда в мае Секретариат рассказал о своих планах начать **новый процесс под названием «реприоритизация и пересмотр»**. Это делается в дополнение к замедлению темпов реализации, которое происходит в то же время.

Процесс «изменения приоритетов и пересмотра» в первую очередь будет включать в себя сообщение Секретариата о сокращении объемов финансирования. Это означает, что доступное для расходования грантовое финансирование будет меньше. После этого будет проведен процесс реприоритизации, в ходе которого округа определяют, какие программы следует сократить, изменить, сохранить или перевести на другие источники финансирования (например, внутреннее финансирование).

3.2 Изменит ли это объем финансирования грантов моей страны?

Да, процесс перераспределения средств действительно снижает объем финансирования грантов. Это контрастирует с замедлением, которое является временной приостановкой реализации мероприятий.

Объем средств, которые будут распределены между странами, будет рассчитан в период с настоящего времени до середины июня. Секретариат будет использовать формулу для расчета суммы для каждой страны, которая в основном основана на объеме оставшихся средств, которые не были израсходованы. Затем эта сумма будет скорректирована с помощью нескольких «качественных корректировок», в том числе:

- соблюдение методологии распределения средств
- Внедрение «меняющих игру» инноваций, таких как LEN
- поддержание важнейших мероприятий ГК7
- Принятие мероприятий и обязательств по софинансированию на внутреннем уровне
- Зависимость страны от финансирования правительства США (PEPFAR, PMI)
- Сложное состояние операционной среды

3.3 Каков график изменения приоритетов и пересмотра?

Предполагаемые сроки пересмотра приоритетов и пересмотра:

- Середина мая - середина июня: Секретариат рассчитывает пересмотренные пакеты финансирования для стран.
- Середина июня: Секретариат направит пересмотренные объемы финансирования ОР и СКК. **Начнется двухнедельный период рассмотрения СКК.**
- Конец июня: По окончании двухнедельного периода рассмотрения СКК одобрит предложенные изменения.
- Июль-сентябрь: Секретариат обрабатывает и утверждает документы по пересмотру грантов.
- 28 сентября: все пересмотры грантов завершены.

Временные рамки участия СКК очень коротки. Чтобы быть включенным в процесс принятия решений, важно подготовить свои приоритеты, провести консультации и обратиться к своим СКК как можно раньше - задолго до середины июня.

3.4 Какие виды деятельности НЕ должны быть деприоритизированы в процессе пересмотра приоритетов и ревизии?

Глобальный фонд не выпустил публичного руководства, определяющего, какие мероприятия следует сохранить, а какие следует исключить из приоритетов. Однако он предложил продолжить финансирование следующих общих программные области:

Для грантов по ВИЧ:

- Спасение жизней: обеспечение непрерывности лечения, диагностика и повторное обращение за медицинской помощью, диагностика и лечение ТБ и прогрессирующей ВИЧ-инфекции
- Выявление людей с ВИЧ: тестирование на ВИЧ и установление связи, ППМР
- Обеспечение первичной профилактики: презервативы, PrEP
- Сквозные вопросы: Поддержка программ по защите прав человека и адвокации, которые в наибольшей степени влияют на доступ к услугам*, работа с равными (особенно в области профилактики, тестирования, безопасности), формирование рынка для профилактики ВИЧ-инфекции

Для грантов на борьбу с ТБ:

- Диагностика и лечение: защита диагностики и лечения, тестирование на ВИЧ и лечение людей с ТБ, скрининг на ТБ для людей с ВИЧ, диабетом и недоеданием, новые инструменты скрининга и диагностики, короткие схемы лечения
- Целенаправленное активное выявление случаев заболевания: концентрация на ключевых и уязвимых группах населения и районах с высоким уровнем заболеваемости, контактное расследование с приоритетом на детей, подключение к лечению и профилактике, интеграция активного выявления случаев заболевания с другими заболеваниями.
- Профилактика: поддержание профилактической терапии ТБ (ПТТ) для людей, живущих с ВИЧ, скрининг на основе симптомов для начала ПТТ
- Сквозные мероприятия: Надзор, укрепление лабораторий и формирование рынка для диагностики ТБ, вовлечение сообществ в каскад медицинской помощи, привлечение частного сектора.

Для грантов по малярии:

- Ведение случая: индивидуальные, приоритетные и эффективные стратегии снижения смертности, диагностика на уровне сообществ и учреждений, доступ к качественным услугам.
- Профилактика заболеваний: услуги, направленные на наиболее уязвимые группы населения с наибольшим бременем, борьба с переносчиками инфекции через наиболее эффективные и действенные каналы распространения, а также SMC, ориентированная на детей до 5 лет. IPTp и химиопрофилактика должны быть полностью интегрированы и, по возможности, покрываться за счет национального финансирования.
- Надзор: Совершенствование субнациональных индивидуальных подходов, сокращение числа крупномасштабных обследований и увеличение числа обследований АНК1 и LQAS, а также мониторинг биологических угроз (TES, делеции *hgr2/3*, устойчивость к инсектицидам). Интегрировать и децентрализовать подготовку к эпидемиям.
- Сквозные вопросы: ЛПЧ/ПЗП, цепочка поставок, ИСУП и выбор препаратов для борьбы с биологическими угрозами.

***Примечание:** поддержание программ по защите прав человека и адвокации является одним из заявленных приоритетов. Эти программы должны осуществляться под руководством общин и поддерживаться вне правительственной системы. Несмотря на то, что некоторые услуги будут интегрированы в государственные учреждения, это не является эффективной стратегией для поддержания программ по правам человека. Может потребоваться адвокатура, чтобы гарантировать, что права человека и услуги для ключевых групп населения не будут урезаны или включены в сферу компетенции правительства.

4. Как сообщества могут участвовать в принятии решений?

4.1 Кто будет решать, какие виды деятельности будут замедлены, деаллоцированы или изменены приоритеты?

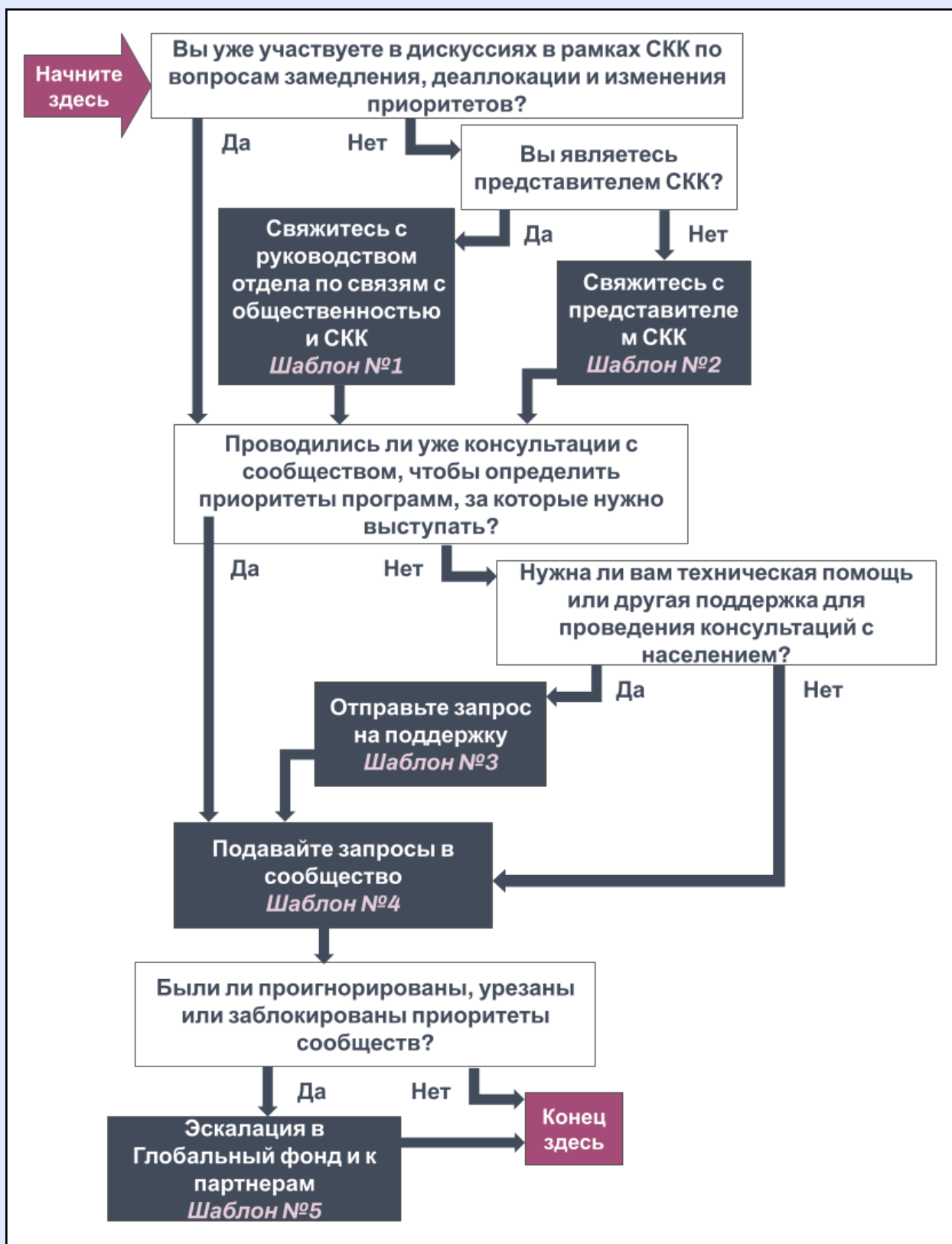
Во-первых, страновые команды Глобального фонда (СТ) обратятся к основным реципиентам (ОР) с просьбой сообщить пересмотренный объем финансирования на оставшуюся часть GC7. Он будет рассчитан для каждой страны отдельно и

будет учитывать объем уже израсходованного финансирования. КТ также внесет предложения о том, какие виды деятельности должны быть деприоритизированы.

ОР совместно с КТ разработает предложение о том, как изменить приоритеты оставшихся средств гранта. В середине июня ОР направит это предложение в СКК. У СКК будет две недели на то, чтобы рассмотреть, высказать свои замечания и одобрить предложение.

Несмотря на то, что Глобальный фонд запрашивает «одобрение», не требуется, чтобы каждый член СКК официально подписал заявку. В связи с этим существует высокий риск того, что решения будут приниматься быстро и без участия сообществ. Сообщества должны **проактивно и регулярно обращаться** к своему СКК и Секретариату, чтобы обеспечить обратную связь и вклад.

4.2 С кем мне следует связаться, чтобы принять участие в проекте?



4.3 Какие доказательства должны принести сообщества в СКК?

Принять решение о том, какие программы приостановить или лишить приоритета, будет непросто, а за финансирование будут бороться множество конкурирующих приоритетов. Чтобы эффективно отстаивать приоритеты сообщества, **вам нужно будет предоставить доказательства** важности и эффективности программ для сообщества.

1. **Изучите текущий грант.** Прежде всего, необходимо понять, какие мероприятия в настоящее время финансируются в рамках действующих грантов. Вы можете получить доступ к этой информации через свой СКК, а также найти подробные данные о бюджетах грантов в Исследователе данных Глобального фонда или на этой панели СКК.
2. **Классифицируйте деятельность, используя язык Глобального фонда.** Глобальный фонд специально выделил виды деятельности, которые не следует сокращать. Если вы сможете обосновать, почему программы, ориентированные на сообщество, соответствуют этим критериям, у вас будет больше шансов на успех. Используйте доказательства, полученные от вашей организации, сетей и сообщества, а также от программ мониторинга под руководством сообщества (CLM).

Язык Глобального фонда	Примеры того, как можно описать программы сообществ
Программы должны быть «жизненно важными».	Объясните, почему «под руководством сообществ» является жизненно важным. Программы, реализуемые для сообществ и силами сообществ, спасают жизнь. Организации, возглавляемые сообществами, отвечают за предоставление жизненно важных услуг людям, наиболее пострадавшим от НТМ. Без них лекарства и товары будут простаивать на складах и в клиниках. Если мы прекратим финансирование программ на уровне сообществ, мы потеряем этих надежных и местных исполнителей, а наши самые уязвимые группы населения лишатся помощи, необходимой им для того, чтобы остаться в живых.
Программы должны быть «более интегрированы с правительством».	Опишите, почему некоторые программы не могут быть сразу интегрированы. Государственные медицинские учреждения являются ключевой частью оказания услуг.

	<p>Однако, по данным нашего сообщества, клиентам из числа ключевых групп населения отказывают в помощи и они сталкиваются с грубым обращением со стороны персонала клиник. Мы должны продолжать финансировать услуги на уровне общин для тех, кто в противном случае перестанет получать жизненно важную помощь.</p>
<p>Программы должны «уделять приоритетное внимание тем, кто непропорционально сильно пострадал от НТМ».</p>	<p>Подчеркните, как программы сообществ обслуживают наиболее пострадавшие группы населения.</p> <p>Люди, несоразмерно пострадавшие от НТМ, являются ключевыми и уязвимыми группами населения. Оказание жизненно важных услуг этим группам населения крайне важно. Однако эти же группы населения часто сталкиваются с серьезными препятствиями на пути получения услуг в традиционных условиях, в учреждениях, где работают врачи. Оказание услуг в безопасных и общинных условиях и с помощью надежных и местных партнеров, как неоднократно было доказано, является наиболее эффективной стратегией для охвата этих групп населения.</p>
<p>Страны должны поддерживать «минимальный пакет услуг, необходимый для предоставления качественных услуг в таких условиях».</p>	<p>Опишите, как оказание медицинской помощи может происходить только при участии местных партнеров.</p> <p>Закупка лекарств и товаров имеет смысл только если они доставляются людям, которые в них больше всего нуждаются. В нашей стране люди, которые в них нуждаются, часто маргинализированы и стигматизированы и сталкиваются с серьезными проблемами при получении медицинской помощи в государственных учреждениях. Глобальный фонд поддерживает программы на уровне сообществ, потому что они являются влиятельными и потому что без них невозможно обеспечить эти группы населения качественными услугами, спасающими жизнь.</p>
<p>3. Проводите консультации, где это возможно. Если есть возможность, проводите консультации с сообществами, чтобы вместе выработать общую</p>	

«просьбу». Чем больше людей и организаций выступают за одно и то же, тем сильнее будет ваш голос.

4. **Создайте документ с вашими вопросами и доказательствами.** Вы можете использовать **шаблон № 4**. Поделитесь этим документом со всеми заинтересованными сторонами в вашей стране, включая СКК, ПР и КТ в Женеве.

5. Что я могу сделать, если программы сообщества отменены?

5.1 Что делать, если ПР в моей стране прекращает основные программы по лечению, профилактике или общественные программы?

Если вы столкнетесь с трудностями, **главное - действовать быстро**, поскольку решения будут приниматься быстро.

1. **Документируйте все:** прежде всего важно документировать происходящее с максимально возможным количеством деталей. Это будет крайне важно, если вы решите обострить проблему или сообщить о ней.
2. **Эскалируйте быстро:** Временные рамки принятия решений очень коротки, поэтому эскалация как можно скорее - ключевой момент. Поскольку времени так мало, вам следует поделиться своими опасениями и проблемами со всеми ответственными лицами сразу, а не отправлять по одному письму. Это позволит убедиться, что кто-то обратит внимание на вашу просьбу. Вы можете использовать **Шаблон № 5** для эскалации.
3. **Сообщите о проблеме на платформу эскалации сообщества.** Эта платформа, управляемая гражданским обществом, позволит вам связаться с партнерами, которые помогут связаться с нужными людьми в Глобальном фонде, соединят вас с другими людьми, имеющими такую же проблему, и/или будут выступать от вашего имени.

6. Как я могу запросить поддержку?

6.1 Я хотел бы получить помощь в работе с ПР и Секретариатом. С кем я могу связаться?

Существует несколько проблем, с которыми вы можете столкнуться при взаимодействии с СКК:

1. СКК отстранен от принятия решений.
2. СКК отстраняет вас от участия в принятии решений.
3. Запросы общины игнорируются.
4. Программы, ориентированные на сообщество, сокращаются.
5. Программы, ориентированные на сообщество, интегрируются в правительственные программы, где существует высокий риск того, что они не будут реализованы эффективно.

Во всех этих сценариях вы должны **быстро и широко** эскалировать ситуацию. Если вы будете ждать, пока ваши проблемы будут переданы по обычным каналам, есть риск, что решения будут приняты и завершены.

Вы можете либо самостоятельно заняться эскалацией проблем, либо обратиться за поддержкой. Если вы хотите отправлять электронные письма самостоятельно, вы можете использовать **шаблон № 3**. Если вы предпочитаете работать с партнерами по гражданскому обществу для эскалации, вы можете поделиться своими проблемами, [используя эту форму](#).

6.2 Существует ли финансовая поддержка для проведения консультаций с населением?

В руководстве Глобального фонда говорится, что СКК «рекомендуется рассмотреть возможность выделения финансирования СКК для поддержки более широкого вовлечения и консультаций, особенно для гражданского общества и сообществ». Кроме того, в небольшом количестве стран может быть оказана дополнительная поддержка в рамках Стратегической инициативы по вовлечению сообществ (CE SI).

Чтобы запросить поддержку, сообщества могут использовать **Шаблон № 3** для запроса поддержки со стороны СКК и Секретариата. Поскольку ресурсы будут очень ограничены, запросы следует направлять и непосредственно другим партнерам, таким как региональные учебные центры Глобального фонда, сети КП, ЮНЭЙДС, «Инициатива» и другие финансирующие организации.

Вы также можете обратиться за поддержкой, [используя эту форму](#), которая позволит партнерам гражданского общества связать вас с потенциальными ресурсами.

7. Шаблоны электронной почты

Шаблон №1: Для членов СКК, чтобы связаться с СКК и PR

Кому: [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], [Координатор(ы) по связям с общественностью], [Управляющий портфелем Фонда]

СС: [Права общин и гендерные вопросы], [Другие представители СКК, по мере необходимости], [Другие партнеры гражданского общества и общин, по мере необходимости]

Тема: Просьба о вовлечении в процесс замедления, изменения приоритетов и пересмотра

Уважаемые [председатель СКК], [заместитель председателя] и [координатор по связям с общественностью],

Обращаюсь к вам в связи с процессом «распределения и изменения приоритетов» грантов Глобального фонда. Как член СКК, представляющий [сектор], я обеспокоен тем, что короткий график, предоставленный Секретариатом, оставляет мало места для обсуждения в СКК и значимого участия и вклада сообщества.

Решения о том, какие программы следует сократить, изменить или интегрировать, окажут глубокое воздействие на сообщества. Очень важно, чтобы в этом процессе учитывались мнения, взгляды и опыт сообществ.

Я прошу о следующем:

1. Провести **срочное заседание СКК** для обсуждения процесса и сроков распределения средств, а также для разработки плана активного консультирования сообществ. Эта встреча должна состояться как можно скорее, задолго до официального сообщения о пересмотре пакета финансирования в середине июня.
2. Обязательство ПР активно привлекать представителей сообществ, в том числе ключевых и уязвимых групп населения, к обсуждению изменения приоритетов. Такое **вовлечение должно начаться уже сейчас** и не может дожидаться начала двухнедельного периода рассмотрения СКК.

3. **Финансовая поддержка** сообществ для начала консультаций по этому процессу принятия решений, взятая из бюджета СКК и/или дополнительных ресурсов от Центра СКК или CRG.

Мы надеемся на совместную работу, чтобы обеспечить процесс распределения и изменения приоритетов, который сохранит жизненно важные услуги и минимизирует вред.

Благодарим вас за внимание к этому вопросу.

Искренне,

[Ваше имя]

[Другие лица, подписавшие обращение от СКК и/или гражданского общества, при необходимости]

Шаблон №2: Для не членов СКК, чтобы связаться с представителем СКК

Кому: [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], [Административный координатор СКК]

СС: [Менеджер портфеля Фонда], [Права сообщества и гендерные вопросы], [Другие партнеры гражданского общества и сообщества, по мере необходимости]

Тема: Просьба о вовлечении в процесс замедления, изменения приоритетов и пересмотра

Уважаемый [Имя(а) контактного лица(ов) СКК],

Обращаюсь к Вам с обеспокоенностью по поводу процесса «распределения и изменения приоритетов» грантов Глобального фонда. Как представитель [должность и организация] и член [сектор], я надеюсь на возможность взаимодействия с СКК, чтобы обеспечить значимый учет мнений сообществ в процессе принятия важнейших решений.

Как член [организации/общества], я прошу вас

1. Выступить за проведение **срочного заседания СКК** для обсуждения процесса и сроков децентрализации, а также для разработки плана

активного консультирования сообщества. Эта встреча должна состояться как можно скорее, задолго до крайнего срока - середины июня.

2. Запустить **процесс быстрых консультаций**, чтобы обеспечить активное участие представителей сообществ в обсуждении изменения приоритетов.
3. **Финансовая поддержка** сообществ для начала консультаций по этому процессу принятия решений, взятая из бюджета СКК и/или дополнительных ресурсов от Центра СКК или CRG.

Мы надеемся на совместную работу, чтобы обеспечить процесс распределения и изменения приоритетов, который сохранит жизненно важные услуги и минимизирует вред.

Благодарим вас за внимание к этому вопросу и за то, что вы представляете мнение сообщества в СКК.

Искренне,

[Ваше имя]

[Другие соподписавшиеся представители гражданского общества, при необходимости]

Шаблон № 3: Подать запрос на поддержку

Кому: [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], [Административный координатор СКК], [Права общин и гендерные вопросы], [Хаб СКК].

СС: [Другие представители СКК, по мере необходимости], [Другие партнеры гражданского общества и общины, по мере необходимости]

Тема: Срочная просьба оказать поддержку в вовлечении сообществ в процесс пересмотра приоритетов

Уважаемые [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], коллеги из CRG и CCM Hub,

Я обращаюсь к вам как член [СКК и/или сообщества] в [стране]. Я глубоко обеспокоен предстоящим процессом «распределения и изменения приоритетов»

и отсутствием значимого участия сообщества в принятии этих важнейших решений.

Двухнедельный период рассмотрения СКК для предоставления отзывов о пересмотре приоритетов чрезвычайно короток. Это не оставляет возможности для проведения широких консультаций с населением, которые необходимы для обеспечения учета потребностей и приоритетов пострадавшего населения.

Я обращаюсь к Секретариату с просьбой оказать поддержку в проведении консультаций с населением по процессу пересмотра приоритетов грантов. В частности, я хотел бы получить [финансовую поддержку и/или техническую помощь] в следующих вопросах:

1. **организации виртуальных и/или очных консультаций** с ключевыми и уязвимыми группами населения, организациями на базе сообществ и другими заинтересованными сторонами. Эти консультации должны быть проведены как можно скорее, задолго до крайнего срока рассмотрения СКК в середине июня.
2. Разработка структурированного процесса **для сбора информации, отзывов и рекомендаций сообщества** по предлагаемым изменениям в финансировании и изменению приоритетов программ.
3. Обобщение результатов консультаций с сообществом в виде **комплексного отчета**, который может быть представлен СКК и Секретариату Глобального фонда.
4. Предоставление **технической помощи и руководства** для обеспечения того, чтобы процесс консультаций с сообществом был инклюзивным, значимым и способствовал повышению роли тех, на кого предлагаемые изменения оказывают наибольшее влияние.

Я буду рад возможности обсудить эту просьбу подробнее. Пожалуйста, сообщите мне, если у вас возникнут вопросы или потребуется дополнительная информация.

Заранее благодарю вас за внимание и поддержку.

Искренне,

[Ваше имя]

[Другие соподписавшие лица от СКК и/или гражданского общества, при необходимости]

Шаблон №4: Подавайте запросы в сообщество

Кому: [Менеджер портфеля фонда], [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], [Координатор(ы) по связям с общественностью].

СС: [Права сообщества и гендерные вопросы], [Руководитель отдела управления грантами], [Другие представители СКК, при необходимости], [Другие партнеры гражданского общества и сообщества, при необходимости]

Тема: Представление приоритетов сообществ для пересмотра приоритетов в [стране]

Уважаемый [Управляющий портфелем фонда], [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], [Координатор(ы) по связям с общественностью]

От имени заинтересованных сторон сообщества, которые мы представляем, мы обращаемся к Вам с просьбой предоставить наши рекомендации и обоснования того, какие программы должны быть приоритетными и сохранены в ходе предстоящего процесса реприоритизации грантов Глобального фонда.

Мы понимаем серьезные финансовые трудности, с которыми сталкивается Глобальный фонд, и необходимость принятия сложных решений о распределении грантов. Однако мы твердо убеждены, что программы, осуществляемые под руководством сообществ и ориентированные на сообщества, должны быть защищены и приоритезированы, поскольку они имеют важнейшее значение для выполнения миссии Глобального фонда, предоставления жизненно важных услуг и обеспечения значимого участия пострадавшего населения.

На основании проведенных нами консультаций, а также анализа текущего портфеля грантов мы **рекомендуем сохранить и не подвергать сокращению следующие программные области:**

1. [Название программы]. Обоснование: [Пояснение]
2. [Название программы]. Обоснование: [Пояснение]
3. [Название программы]. Обоснование: [Пояснение]

4. [Название программы]. Обоснование: [Пояснение]

Мы просим Глобальный фонд сохранить эти неотложные приоритеты сообщества. Мы будем рады предоставить дополнительную информацию, данные и обоснования, подтверждающие важность этих программных областей.

Искренне,

[Ваше имя]

[Другие соподписавшие лица от СКК и/или гражданского общества, при необходимости]

Шаблон № 5: Эскалация в Глобальный фонд и к партнерам

Кому: [Руководитель отдела управления грантами], [Менеджер портфеля фонда], [Председатель СКК], [Заместитель председателя СКК], [Координатор(ы) по связям с общественностью]

СС: [Права общин и гендерные вопросы], [Другие представители СКК, при необходимости], [Другие партнеры гражданского общества и общин, при необходимости]

Тема: Срочные и срочные проблемы с процессом пересмотра приоритетов в [стране]

Уважаемые [руководитель отдела управления грантами] и [менеджер портфеля фонда],

Я обращаюсь к вам с **серьезной озабоченностью по поводу процесса принятия решений** о «распределении и изменении приоритетов». Несмотря на все наши усилия по вовлечению [СКК или ПР или КТ] в содержательные консультации с пострадавшими сообществами, сейчас мы столкнулись с очень реальным риском сокращения критически важных, жизненно важных программ сообщества.

В частности, мы глубоко встревожены тем, что рассматривается **возможность сокращения или ликвидации следующих жизненно важных программ:**

1. [Название программы]. Обоснование: [Объяснение, почему программа необходима, и последствия ее сокращения]

2. [Название программы]. Обоснование: [Объяснение, почему программа необходима, и последствия ее сокращения]
3. [Название программы]. Обоснование: [Объяснение, почему программа необходима, и последствия ее сокращения]
4. [Название программы]. Обоснование: [Объяснение, почему программа необходима, и последствия ее сокращения]

Эти программы не только важны для выполнения миссии Глобального фонда, но и являются критически важным спасательным кругом для наиболее маргинализированных и уязвимых сообществ в нашей стране. Сокращение или уменьшение финансирования этих инициатив будет иметь катастрофические последствия и подрвет многолетний прогресс в борьбе с ВИЧ, туберкулезом и малярией.

Мы неоднократно высказывали эти опасения [ПР, СКК или КТ], но [поясните - они были проигнорированы? Что произошло?]. Короткие сроки и непрозрачный процесс принятия решений вызывают серьезные опасения.

Мы настоятельно просим вас немедленно вмешаться, чтобы:

1. **Приостановить текущий процесс изменения приоритетов грантов** до тех пор, пока не будет предоставлено достаточно времени для проведения подлинных, всесторонних консультаций с сообществами.
2. Убедиться, что жизненно важные программы, осуществляемые под руководством сообществ, как указано выше, будут **четко защищены и сохранены** в рамках пересмотренных портфелей грантов.
3. Обеспечить **непосредственное участие и поддержку** СКК и ПР, чтобы способствовать значимому вовлечению сообщества в процесс принятия решений.
4. **Внимательно следить за ситуацией** и требовать от [СКК и/или ОР] соблюдения обязательств Глобального фонда по вовлечению сообществ и соблюдению прав человека.

Заранее благодарим вас за срочное внимание к этому вопросу и поддержку сообществ, которым мы служим.

Искренне,

[Ваше имя]

[Другие соподписавшие лица от СКК и/или гражданского общества, при необходимости]