

La visualizzazione dei dati nelle tabelle del Conto Economico di 10 grandi aziende italiane

Una ricerca di

VIZ FOR BIZ

Gennaio 2026

				xa %
				13%
				7%
			50	20%
			2 700	13%
			100	2%
			50	5%
			50	6%
			5 750	200
			- 120	- 30
			2 000	100
			500	40
			440	4%
			12 560	19%
			620	2%
			480	6%
			1 150	150
			2 250	190
			10 310	2 200
			750	150
			150	50
			- 90	- 40
			810	160
			9 500	2 040
			40	10
			30	25%
			- 210	- 60
			Totale poste finanziarie	29%
I	EBT (G-H)	9 670	7 580	2 090
J	Imposte sul reddito	2 000	1 500	500
	Utile netto (I-J)	7 670	1 200	6 470
				84%

Introduzione

Il Conto economico è una tabella obbligatoria presente in tutti i bilanci delle società di capitali. Insieme allo Stato Patrimoniale è lo strumento fondamentale per comprendere l'andamento dell'azienda nell'ultimo anno.

Nonostante l'importanza di questo strumento, non sempre risulta realizzato in modo da trasferire rapidamente e in modo corretto le informazioni in tabelle. Errori di formattazione, infelici scelte di design, strane scelte cromatiche rendono più difficile la lettura.

Abbiamo deciso di analizzare le tabelle di Conto Economico presenti nei bilanci di grandi realtà italiane. Per questa analisi sono state selezionate dieci aziende fra quelle a maggior capitalizzazione sulla borsa di Milano: **Intesa San Paolo, Unicredit, Stellantis, Snam, Terna, Eni, Enel, STMicroelectronics, Ferrari, Generali**. Per ognuna di queste realtà, il documento analizza le tabelle del conto economico presente nei bilanci relativi al 2024 e pubblicati nel 2025.

L'analisi non si sofferma sulla validità e correttezza dei dati numerici, bensì sulla forma con la quale vengono presentati. Non è una classifica, non c'è un vincitore o un perdente fra le 10 aziende selezionate ma stili diversi con punti di forza e di debolezza.

Le tabelle rappresentano la forma più comune di visualizzazione dati soprattutto nella finanza, quindi è importante progettarle in modo chiaro, mettendo in evidenza le informazioni essenziali e rendendo semplice la lettura. In particolare la tabella del Conto Economico ha una struttura standard codificata e accettata da tutti pur nella diversità dei business aziendali. C'è un valore positivo, diciamo i Ricavi, una serie di costi, alcuni "gradini" intermedi (Margine Operativo, EBITDA, ecc.) un risultato finale d'esercizio (Utile o Perdita), un confronto con gli anni precedenti.

Non esistono prassi codificate e certe da seguire per una corretta formattazione di una tabella ma certamente è utile seguire delle buone regole di design e grafica che permettano di trasferire facilmente la quantità di informazioni presenti in una tabella complessa come il Conto Economico.

Le grandi realtà imprenditoriali, come le dieci qui analizzate, hanno agenzie e studi grafici che assemblano il bilancio e pubblicano un sofisticato documento in formato PDF. Il loro lavoro spesso si traduce nell'applicare rigide linee guida stabilite dall'azienda che riguardano anche le informazioni tabellari, quindi tutte le tabelle inserite in un bilancio compreso il Conto Economico, seguono inevitabilmente queste regole, con risultati che come vedremo non sono sempre ottimali.

Come progettare una tabella di Conto Economico

Il Conto Economico è una tabella abbastanza complessa: ci sono diversi valori, a volte anche decine, che si sommano o si sottraggono dando origine a subtotali che devono essere chiaramente indicati, e occorre confrontare l'andamento dell'ultimo esercizio con l'anno precedente.

Nella figura 1 è esposta una possibile formattazione di una tabella "d'esempio" di Conto Economico, in cui sono stati utilizzati alcuni criteri:

A) Completezza

Il numero di elementi della tabella varia moltissimo da una azienda all'altra. Non è compito di questa analisi stabilire quali righe devono essere presenti. Certamente devono essere indicati oltre ai dati dell'ultimo anno anche l'anno precedente e le variazioni fra i due anni sia in valore assoluto che in

percentuale. Sarebbe opportuno anche esplicitare in chiaro le operazioni che si svolgono fra i diversi subtotali (suggerimento che non viene quasi mai seguito....). Nell'esempio in figura 1 le operazioni sono indicate da lettere fra parentesi.

Spesso è necessario inserire note su alcune voci. E' opportuno inserire le note in una colonna a parte per renderle più visibili. La posizione di questa colonna può essere a sinistra della descrizione della voce o a destra, anche se quest'ultima opzione inevitabilmente allontana la descrizione della voce dal valore numerico corrispondente.

Tutti i dati sono espressi in migliaia di Euro					
Note	Voce	2024	2023	Delta	Delta %
1	Ricavi da vendite prodotti	20 000	17 400	2 600	13%
	Ricavi da Lavorazioni conto terzi	750	700	50	7%
2	Altri ricavi operativi	250	200	50	20%
	A Totale ricavi	21 000	18 300	2 700	13%
	Acquisto materie prime	4 200	4 100	100	2%
	Acquisto semilavorati	950	900	50	5%
	Acquisto componenti	800	750	50	6%
	Acquisti	5 950	5 750	200	3%
	Variazione rimanenze	- 150	- 120	- 30	20%
	Manodopera diretta	2 100	2 000	100	5%
3	Energia e utilities	540	500	40	7%
	B Totale costi produzione	8 440	8 130	310	4%
	C Margine industriale lordo (A-B)	12 560	10 170	2 390	19%
	Costi commerciali	620	610	10	2%
	Costi amministrativi	480	450	30	6%
4	Personale indiretto	1 150	1 000	150	13%
	D Totale costi generali	2 250	2 060	190	8%
	E EBITDA (C-D)	10 310	8 110	2 200	21%
	Ammortamento impianti	750	600	150	20%
5	Ammortamento attrezature	150	100	50	33%
6	Accantonamenti	- 90	- 50	- 40	44%
	F Totale ammortamenti	810	650	160	20%
	G EBIT (E-F)	9 500	7 460	2 040	21%
	Proventi finanziari	40	30	10	25%
7	Oneri finanziari	- 210	- 150	- 60	29%
	H Totale poste finanziarie	- 170	- 120	- 50	29%
	I EBT (G-H)	9 670	7 580	2 090	22%
	J Imposte sul reddito	2 000	1 500	500	25%
8	Utile netto (I-J)	7 670	1 200	6 470	84%

Fig.1 – Un esempio di tabella di conto economico

B) Griglia

E' fondamentale la presenza di una griglia orizzontale che aiuti il lettore a non perdersi fra le righe, meglio se questa griglia è coerente con i subtotali e totali presenti, segnalandoli con un maggior spessore. A volte si predilige uno sfondo a righe colorate alternate ma questa soluzione non ha la stessa versatilità delle righe.

C) Gerarchia Visiva

Deve essere chiara la gerarchia delle diverse voci. A seconda delle regole contabili utilizzate possono esserci 2 o 3 livelli gerarchici. Nell'esempio in figura 1 ci sono tre livelli: alcune voci di "dettaglio" indicate con un font italico e una dimensione inferiore del testo e dei relativi valori, oltre ad avere un testo descrittivo che è indentato (nell'esempio *Acquisti di materie prime*). Poi ci sono le voci principali (per es. "Mano d'opera diretta" e "Costi Commerciali") e infine i subtotali che sono espressi in grassetto e con chiare righe spesse.

I dati relativi all'anno precedente, in quanto a corredo del dato dell'ultimo esercizio, dovrebbero essere indicati in modo meno evidente in modo da far risaltare l'andamento dell'ultimo anno.

I dati relativi all'esercizio più recente vanno inseriti nella colonna più vicino alla colonna delle Voci.

D) Valori

Per i valori numerici si dovrebbe utilizzare un font mono-spaced che attribuisce la stessa larghezza a tutte le cifre in modo che i valori siano allineati e facilmente confrontabili in verticale. I valori numerici non devono avere troppe cifre, meglio esprimere in valori in migliaia o milioni. I valori negativi è opportuno siano rappresentati con il segno “-“ oppure con parentesi, purchè questo non faccia perdere l'allineamento verticale. Il segno “-“ deve essere attaccato al numero.

In nessuno dei bilanci analizzati si fa uso della notazione ISO 80000-1 (che ha sostituito la precedente ISO 31-0), per la separazione delle migliaia, che indica lo spazio come unico separatore delle migliaia ammesso invece della virgola o del punto che possono indurre in errore

Infine va sempre indicata in alto sulla tabella la valuta utilizzata e l'eventuale indicazione dell'unità di misura (milioni o migliaia).

E) Caratteri/Testi

Per la descrizione delle voci meglio non usare un font monospaced perché risulta difficile da leggere e non un granché dal punto di vista estetico. Qualora il testo di una voce sia troppo lungo meglio andare a capo per evitare che i valori siano troppo distanti dalle loro descrizioni.

I risultati dell'analisi

Nelle pagine che seguono una sintesi di quanto emerso dall'analisi delle tabelle pubblicate alla luce delle considerazioni sopraesposte. Le aziende sono disposte in ordine alfabetico. Sono state prese in considerazione le seguenti voci:

- A) Completezza della tabella
- B) Griglia
- C) Gerarchia visiva
- D) Valori numerici
- E) Caratteri/Testi

ENEL

Il bilancio si trova qua [relazione-finanziaria-annuale-consolidata_2024.pdf](#)

La tabella analizzata si trova a pag.159 del bilancio.

A. Completezza

Nella tabella sono presenti i dati di esercizi e la variazione in valore assoluto e in percentuali. La struttura è molto ridotta, visto che metà delle voci sono in realtà subtotali o totali.

B. Griglia

Le griglie orizzontali sono utili anche se in concomitanza di totali sarebbe opportuno utilizzare uno spessore maggiore. Alcune righe sono di colore diverso forse a significare che separano elementi che attingono a uno stesso subtotale. Difficile a dirsi perché come detto sono pochi gli elementi che non siano subtotali.

Milioni di euro	Conto economico ordinario ⁽¹⁾				Conto economico		
	2024	2023	2024-2023	2024	2023	2024-2023	
Ricavi	77.173	98.163	(20.990)	-21,4%	78.947	95.565	(16.618) -17,4%
Costi	54.849	73.232	(18.383)	-25,1%	55.358	72.344	(16.986) -23,5%
Risultati netti da contratti su commodity	477	(2.962)	3.439	-	477	(2.966)	3.443
Margine operativo lordo	22.801	21.969	832	3,8%	24.066	20.255	3.811
Ammortamenti e impairment	8.040	7.927	113	1,4%	8.572	9.423	(851) -9,0%
Risultato operativo	14.761	14.042	719	5,1%	15.494	10.832	4.662
Proventi finanziari	7.080	6.062	1.018	16,8%	7.082	6.049	1.033
Oneri finanziari	10.411	9.440	971	10,3%	10.483	9.424	1.059
Totale proventi/(oneri) finanziari netti	(3.331)	(3.378)	47	1,4%	(3.401)	(3.375)	(26)
Quota dei proventi/(oneri) derivanti da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	277	226	51	22,6%	(210)	(41)	(169)
Risultato prima delle imposte	11.707	10.890	817	7,5%	11.883	7.416	4.467
Imposte	3.253	3.211	42	1,3%	3.654	2.778	876
Risultato netto delle continuing operation	8.454	7.679	775	10,1%	8.229	4.638	3.591
Risultato netto delle discontinued operation	-	-	-	-	-	(371)	371
Risultato netto del periodo (Gruppo e terzi)	8.454	7.679	775	10,1%	8.229	4.267	3.962
Quota di interessenza del Gruppo	7.135	6.508	627	9,6%	7.016	3.438	3.578
Quota di interessenza di terzi	1.319	1.171	148	12,6%	1.213	829	384

(1) Il Conto economico ordinario non include le partite non ricorrenti, per la cui definizione esaustiva si rimanda al paragrafo "Definizione degli indicatori di performance". Nella sintesi dei risultati si riporta la riconciliazione tra dati reported e dati ordinari per le seguenti grandezze economiche: margine operativo lordo, risultato operativo e risultato netto dell'esercizio del Gruppo (quota di interessenza del Gruppo).

C. Gerarchia visiva

I dati relativi all'ultimo anno sono meno visibili di quelli dell'anno precedente in quanto indicati con uno sfondo colorato che riduce il contrasto. Sarebbe da preferire il contrario: massimo contrasto con sfondo bianco per il 2024 e sfondo colorato per il 2023. Non è chiaro quali elementi si sommano (o si sottraggono per calcolare i subtotali).

D. Valori numerici

Buona l'indicazione delle cifre in milioni di € che rende agevole la lettura delle cifre. I numeri che si sottraggono (costi, oneri ecc.) non sono indicati come negativi, ma lo status di negativo (rappresentato da numeri fra parentesi) è solo per i subtotali che risultano sottozero.

E. Caratteri/Testi

Ottimo il fatto di essere andato su più righe per la voce "Quota dei proventi...." in modo da non distanziare troppo il testo dalle voci

ENI

Il bilancio si trova qua [Relazione-finanziaria-annuale-2024.pdf](#)

La tabella analizzata si trova a pag.429 del bilancio.

CONTO ECONOMICO		2024		2023	
(€)	Note	Totale	di cui verso parti correlate	Totale	di cui verso parti correlate
Ricavi della gestione caratteristica		35.026.371.529	25.353.184.777	42.790.197.560	29.312.287.633
Altri ricavi e proventi		569.017.335	448.685.154	432.266.298	234.159.708
Totale Ricavi	(27)	35.595.388.864		43.222.463.858	
Acquisti, prestazioni di servizi e costi diversi	(28)	(34.279.563.426)	(21.266.863.799)	(39.995.945.213)	(22.803.498.353)
Riprese di valore (svalutazioni) nette di crediti commerciali e altri crediti	(7)	19.212.671		111.763.629	
Costo lavoro	(28)	(1.130.258.724)		(1.165.907.049)	
Altri proventi (oneri) operativi	(23)	(191.829.996)	(1.285.831.301)	704.616.620	2.731.196.854
Ammortamenti	(11),(12),(13)	(576.903.598)		(634.252.386)	
Riprese di valore (svalutazioni) nette di attività materiali, immateriali e diritto di utilizzo beni in leasing	(11),(12),(13)	(490.454.828)		(644.545.294)	
Radiazioni	(11),(13)	(2.300.799)		(18.575.194)	
UTILE (PERDITA) OPERATIVO		(1.056.709.836)		1.579.618.971	
Proventi finanziari		5.768.131.413	1.575.825.123	4.344.222.489	712.554.993
Oneri finanziari		(6.532.970.129)	(1.285.190.295)	(4.830.210.794)	(748.629.036)
Proventi (oneri) netti su attività finanziarie valutate al fair value con effetti a conto economico		366.067.603		263.029.648	
Strumenti finanziari derivati		286.677.054	6.086.385	(41.814.226)	38.583.813
PROVENTI (ONERI) FINANZIARI	(29)	(112.094.059)		(264.772.883)	
PROVENTI (ONERI) SU PARTECIPAZIONI	(30)	6.166.944.213		2.282.431.094	545.688.320
UTILE (PERDITA) ANTE IMPOSTE		4.998.140.318		3.597.277.182	
Imposte sul reddito	(31)	1.421.135.040		(324.911.116)	
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		6.419.275.358		3.272.366.066	

A. Completezza

Non è indicata la variazione con l'anno precedente in valori assoluti e percentuale. Buona l'indicazione delle note su una colonna allineata a destra.

B. Griglia

La griglia è sottile e grigia ma comunque efficace. Non viene usata però per evidenziare i subtotali

C. Gerarchia visiva

I dati più significativi relativi all'ultimo anno sono su sfondo grigio quindi con minor contrasto e quindi di difficile lettura. Sarebbe stato meglio il contrario. Buona l'idea di indicare i subtotali in maiuscolo e con un colore diverso. Unica cosa non si capisce perché il totale Ricavi sia in azzurro ma non in maiuscolo.

D. Valori numerici

Questo è l'unico tra i bilanci osservati a indicare i numeri fino al singolo euro. Questa precisione rende i valori, che sono imponenti, difficili da leggere e confrontare. I numeri da sottrarre (quindi non necessariamente i numeri negativi) sono fra parentesi, il che rende un po' complessa la lettura. Inoltre le parentesi hanno il risultato di disallineare verticalmente i numeri. E' l'unico fra i bilanci analizzati a optare per questa soluzione.

E. Caratteri/Testi

I caratteri sono quelli del font proprietario eni, scelta obbligata, molto sottili, con il risultato di rendere difficile la lettura. Pur andando a capo una volta, descrizione delle voci sono troppo distanti dai valori numerici. Si sarebbe potuto stringere ulteriormente la colonna delle voci.

FERRARI

Il bilancio si trova qua [Ferrari Annual Report 2024.pdf](#)

La tabella analizzata si trova a pag.94 del bilancio.

RESULTS OF OPERATIONS					
CONSOLIDATED RESULTS OF OPERATIONS					
2024 COMPARED TO 2023 AND 2023 COMPARED TO 2022					
The following is a discussion of the results of operations for the year ended December 31, 2024 compared to the year ended December 31, 2023 and for the year ended December 31, 2023 compared to the year ended December 31, 2022. The presentation includes line items as a percentage of net revenues for the respective periods presented to facilitate year-over-year comparisons.					
For the years ended December 31,					
	2024	Percentage of net revenues	2023	Percentage of net revenues	2022
		(€ million, except percentages)			
Net revenues	6,677	100.0%	5,970	100.0%	5,095
Cost of sales	3,330	49.9%	2,996	50.2%	2,649
Selling, general and administrative costs	561	8.4%	463	7.7%	428
Research and development costs	894	13.4%	882	14.8%	776
Other expenses, net	12	0.1%	18	0.3%	21
Result from investments	8	0.1%	6	0.1%	6
Operating profit (EBIT)	1,888	28.3%	1,617	27.1%	1,227
Financial income	147	2.2%	132	2.2%	84
Financial expenses	146	2.2%	147	2.5%	133
Financial (income)/expenses, net	(1)	-%	15	0.3%	49
Profit before taxes	1,889	28.3%	1,602	26.8%	1,178
Income tax expense	363	5.4%	345	5.7%	239
Net profit	1,526	22.9%	1,257	21.1%	939
					18.4%

A. Completezza

Sono indicati i valori di 3 esercizi (seguendo la prassi in essere in USA). Caso unico fra quelli esaminati è l'uso di percentuali riferite alle *Net Revenue*. Manca invece la variazione dei valori rispetto agli anni precedenti. Non ci sono note.

B. Griglia

La griglia è troppo leggera, solo 2 linee di cui una sotto un subtotale (*Operating Profit*) e una sopra (*Profit before taxes*). Questo rende difficile la lettura essendoci per altro 6 colonne.

C. Gerarchia visiva

Utilizzo di uno sfondo nero per la colonna 2024 dà il massimo contrasto per quella colonna come è giusto, visto che le altre colonne sono in nero su sfondo grigio. L'uso del grassetto è limitato e correttamente utilizzato per i subtotali.

D. Valori numerici

Valori sono espressi in milioni di € e sono scritti in un font mono-spaced che rende facile confrontare i dati. La notazione è anglosassone (punto per i decimali e virgola per le migliaia).

E. Caratteri/Testi

E' stato utilizzato un font molto particolare seguendo le *corporate guidelines*. La leggibilità non è eccelsa anche perché il font scelto per i testi è estremamente sottile e c'è una grande distanza fra i testi e i numeri.

GENERALI

Il bilancio si trova qua: [Relazione Annuale Integrata e Bilancio Consolidato 2024 Gruppo Generali](#)

La tabella analizzata si trova a pag. 222 del bilancio.

A. Completezza

Disposizione delle note molto ordinata a sinistra della tabella. Mancano le colonne di confronto fra i 2 esercizi.

B. Griglia

La griglia è estremamente sottile e non distingue i subtotali.

C. Gerarchia visiva

Ci sono 3 livelli gerarchici di informazione, evidenziati anche dagli elenchi puntati a sinistra delle voci (una soluzione che aiuta molto la lettura). Più difficile da comprendere il fatto che i totali parziali come la riga 8 o la riga 14 siano posti sopra i rispettivi addendi e non sono indicati come totali. La colonna dell'esercizio più recente è quella che al contrario ha il contrasto minore a causa dello sfondo grigio.

D. Valori numerici

Indicati, si suppone, in milioni anche se non è esplicitato vicino alla tabella.

E. Caratteri/Testi

Testi poco leggibili a causa dello scarso contrasto (grigio leggero). Decisamente si poteva ridurre la larghezza della colonna voci, andando talvolta capo per avvicinare testi e valori.

CONTO ECONOMICO

Note	Voci	31/12/2024	31/12/2023
20	1. Ricavi assicurativi derivanti dai contratti di assicurazione emessi	54.132	49.496
20	2. Costi per servizi assicurativi derivanti dai contratti di assicurazione emessi	-47.556	-43.281
20	3. Ricavi assicurativi derivanti dalle cessioni in riassicurazione	3.457	3.377
20	4. Costi per servizi assicurativi derivanti dalle cessioni in riassicurazione	-4.057	-3.730
	5. Risultato dei servizi assicurativi	5.976	5.862
15	6. Proventi/oneri da attività e passività finanziarie valutate al fair value rilevato a conto economico	14.505	12.410
15	7. Proventi/oneri delle partecipazioni in collegate e joint venture	220	264
15	8. Proventi/oneri da altre attività e passività finanziarie e da investimenti immobiliari	7.894	7.186
15	8.1 - Interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo	8.152	7.479
15	8.2 - Interessi passivi	-1.150	-793
15	8.3 - Altri proventi/Oneri	2.396	2.171
15	8.4 - Utili/perdite realizzati	-725	-131
15	8.5 - Utili/perdite da valutazione	-778	-1.539
16	di cui: Connessi con attività finanziarie deteriorate	-42	-77
	9. Risultato degli investimenti	22.620	19.860
10.	Costi/Ricavi di natura finanziaria relativi ai contratti assicurativi emessi	-20.901	-17.696
11.	Ricavi/Costi di natura finanziaria relativi a cessioni in riassicurazione	103	8
12.	Risultato finanziario netto	1.823	2.171
32	13. Altri ricavi/costi	2.160	1.543
	14. Spese di gestione:	-1.403	-1.406
14.1	- Spese di gestione degli investimenti	-41	-40
14.2	- Altre spese di amministrazione	-1.362	-1.366
15.	Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	-179	-351
16.	Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali	-152	-137
17.	Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali	-338	-205
	di cui: rettifiche di valore dell'avviamento	-46	-44
33	18. Altri oneri/proventi di gestione	-1.848	-1.904
	19. Utile (Perdita) dell'esercizio prima delle imposte	6.041	5.574
34	20. Imposte	-1.843	-1.536
	21. Utile (Perdita) dell'esercizio al netto delle imposte	4.198	4.037
	22. Utile (Perdita) delle attività operative cessate	-31	84
	23. Utile (Perdita) Consolidato	4.167	4.122
	di cui: di pertinenza del Gruppo	3.724	3.747
	di cui: di pertinenza di terzi	442	375

INTESA SAN PAOLO

Il bilancio si trova qua: [Bilanci e relazioni 2024 - Intesa Sanpaolo](#)

La tabella analizzata si trova a pag. 424 del bilancio.

A. Completezza

La colonna più a sinistra indica le voci ed è utilizzata per le note. E' indicata la variazione rispetto all'esercizio precedente si in termini assoluti che in percentuale

B. Griglia

Unico caso in cui manca completamente la griglia, con conseguente difficoltà di lettura.

C. Gerarchia visiva

Struttura molto particolare in cui le voci minori sono indicate in corsivo; il loro valore si somma in un totale parziale posto nella riga sopra gli addendi. Questa gerarchia è comunque ben evidenziata dall'utilizzo di elenchi puntati con lettere. Il grassetto per i subtotali non è sufficiente ad evidenziare queste righe importanti.

D. Valori numerici

Espressi in milioni di euro. I numeri negativi indicati con il segno meno. Il carattere utilizzato non è mono-spaced il che rende difficile il confronto in verticale.

E. Caratteri/Testi

La colonna delle voci è esageratamente larga con conseguente distanza fra i valori e le loro descrizione. Le intestazioni delle colonne è un po' particolare. Si potevano allineare verticalmente al centro le scritte "2024" e "2023".

Conto economico consolidato			
	2024	2023	(milioni di euro)
		Variazioni assolute	%
10. Interessi attivi e proventi assimilati <i>di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo</i>	34.602	32.525	2.077 6,4
20. Interessi passivi e oneri assimilati	29.438	28.482	956 3,4
30. Margine di interesse	-16.512	-15.589	923 5,9
40. Commissioni attive	18.090	16.936	1.154 6,8
50. Commissioni passive	11.392	10.528	864 8,2
60. Commissioni nette	-2.781	-2.727	54 2,0
70. Dividendi e proventi simili	8.611	7.801	810 10,4
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	800	660	140 21,2
90. Risultato netto dell'attività di copertura	493	513	-20 -3,9
100. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	7	-59	66
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	57	-467	524
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	50	-58	108
c) passività finanziarie	10	-445	455
Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico	-3	36	-39
110. Utili (perdite) da cessione o riacquisto di:	2.635	2.367	268 11,3
a) attività e passività finanziarie designate al fair value	-5.342	-3.619	1.723 47,6
b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	7.977	5.986	1.991 33,3
120. Margine di intermediazione	30.693	27.751	2.942 10,6
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a:	-1.139	-1.416	-277 -19,6
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	-1.131	-1.359	-228 -16,8
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	-8	-57	-49 -86,0
140. Utili/perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	-28	-29	-1 -3,4
150. Risultato netto della gestione finanziaria	29.526	26.306	3.220 12,2
160. Risultato dei servizi assicurativi	1.653	2.038	-385 -18,9
a) ricavi assicurativi derivanti dai contratti assicurativi emessi	3.169	3.118	51 1,6
b) costi per servizi assicurativi derivanti dai contratti assicurativi emessi	-1.446	-1.090	356 32,7
c) ricavi assicurativi derivanti da cessioni in riassicurazione	99	177	-78 -44,1
d) costi per servizi assicurativi derivanti da cessioni in riassicurazione	-169	-167	2 1,2
170. Saldo dei ricavi e costi di natura finanziaria relativi alla gestione assicurativa	-5.804	-5.318	486 9,1
a) costi/ricavi netti di natura finanziaria relativi ai contratti assicurativi emessi	-5.805	-5.319	486 9,1
b) ricavi/costi netti di natura finanziaria relativi alle cessioni in riassicurazione	1	1	- -
180. Risultato netto della gestione finanziaria e assicurativa	25.375	23.026	2.349 10,2
190. Spese amministrative:	-11.997	-11.505	492 4,3
a) spese per il personale	-7.422	-6.781	641 9,5
b) altre spese amministrative	-4.575	-4.724	-149 -3,2
200. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri	-667	-326	341
a) impegni e garanzie rilasciate	-80	50	-130
b) altri accantonamenti netti	-587	-376	211 56,1
210. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali	-647	-684	-37 -5,4
220. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali	-1.111	-973	138 14,2

SNAM

Il bilancio si trova qua: [Bilanci annuali \(finanziari e di sostenibilità\)](#)

La tabella analizzata si trova a pag.53 del bilancio.

(milioni di €)	2023			2024			2024 adjusted vs 2023 adjusted	
	Reported	Special Item	Adjusted (a)	Reported	Special Item	Adjusted (a)	Var. ass.	Var. %
Ricavi regolati (b)	2.757		2.757	3.201		3.201	444	16,1
Ricavi non regolati	79		79	57		57	(22)	(27,8)
Ricavi business infrastrutture gas (b)	2.836		2.836	3.258		3.258	422	14,9
Ricavi business della Transizione energetica	1.105		1.105	310		310	(795)	(71,9)
RICAVI TOTALI (b)	3.941		3.941	3.568		3.568	(373)	(9,5)
Costi operativi business delle Infrastrutture gas (b)	(487)	8	(479)	(523)	17	(506)	(27)	5,6
Costi operativi business della Transizione energetica	(1.057)	12	(1.045)	(340)	31	(309)	736	(70,4)
COSTI OPERATIVI TOTALI (b)	(1.544)	20	(1.524)	(863)	48	(815)	709	(46,5)
Margine operativo lordo (EBITDA)	2.397	20	2.417	2.705	48	2.753	336	13,9
Ammortamenti e svalutazioni	(1.126)	186	(940)	(1.029)	10	(1.019)	(79)	8,4
Utile operativo	1.271	206	1.477	1.676	58	1.734	257	17,4
Oneri Finanziari netti	(221)		(221)	(331)		(331)	(110)	49,8
Proventi (oneri) netti su partecipazioni	484	(169)	315	334	(8)	326	11	3,5
Utile prima delle imposte	1.534	37	1.571	1.679	50	1.729	158	10,1
Imposte sul reddito	(389)	(4)	(393)	(422)	(20)	(442)	(49)	12,5
Utile netto	1.145	33	1.178	1.257	30	1.287	109	9,3
- Di competenza azionisti Snam	1.135	33	1.168	1.259	30	1.289	121	10,4
- Interessenze di terzi	10		10	(2)		(2)	(12)	

(a) I valori escludono gli special item.
(b) Dato 2023 restated. Per maggiori informazioni si veda la nota introduttiva alla presente sezione.

A. Completezza

E' indicata la variazione con l'anno precedente in valori assoluti e percentuali. Apparentemente non ci sono note.

B. Griglia

Consistente di colore azzurro. Tutte le righe hanno lo stesso spessore. Quindi non vengono sfruttate per la gerarchia visiva.

C. Gerarchia visiva

La colonna 2024, la più importante, è messa più lontana dalla descrizione delle voci. Dovrebbe essere invertita con il 2023. Alcune righe sono in MAIUSCOLO per indicare subtotali. Quindi in realtà ci sono 3 livelli: caratteri normali, caratteri in grassetto, caratteri maiuscolo. Non è molto chiaro

D. Valori numerici

Valori in milioni di euro. Font mono-spaced ma l'effetto allineamento è vanificato dall'uso delle parentesi per i valori negativi.

E. Caratteri/Testi

Utilizzo eccessivo del grassetto. Metà delle righe sono in grassetto, rendendolo quindi poco funzionale per individuare una gerarchia visiva.

STELLANTIS

Il bilancio si trova qua: [Relazioni finanziarie | Stellantis](#)

La tabella analizzata si trova a pag.282 del bilancio.

	Note	Years ended December 31,		
		2024	2023	2022
Consolidated profit/(loss) for the period		€ 5,520	€ 18,625	€ 16,779
Fair value remeasurement to cash flow hedges		678	(910)	(482)
<i>of which, reclassified to the income statement</i>		445	532	(353)
<i>of which, recognized in equity during the period</i>		233	(1,442)	(129)
Gains and losses from remeasurement of financial assets		8	57	3
<i>of which, recognized in equity during the period</i>		8	57	3
Exchange differences on translating foreign operations		1,008	(1,927)	2,013
Income tax (expenses)/benefit		(156)	245	89
Share of Other comprehensive income/(loss) for equity method investees		55	(221)	(7)
Amounts to be potentially reclassified to profit or loss	28	1,593	(2,756)	1,616
Actuarial gains and losses on defined benefit pension obligations		(144)	(228)	1,753
Share of Other comprehensive income/(loss) for equity method investees		(1)	2	(5)
Income tax (expenses)/benefit		55	41	(379)
Amounts not to be reclassified to profit or loss	28	(90)	(185)	1,369
TOTAL CONSOLIDATED COMPREHENSIVE INCOME/(LOSS) FOR THE PERIOD		€ 7,023	€ 15,684	€ 19,764
<i>of which, attributable to equity holders of the parent</i>		€ 6,974	€ 15,658	€ 19,781
<i>of which, attributable to non-controlling interests</i>		€ 49	€ 26	(17)

A. Completezza

Come nel caso Ferrari, seguendo la prassi USA, sono indicati i valori di 3 anni indicati senza indicazione delle variazioni anno su anno. La disposizione delle note è chiara che se sarebbe stato meglio trovare una soluzione che occupasse meno spazio fra descrizione delle voci e valori numerici.

B. Griglia

La tabella presenta righe con sfondo alternato. Soluzione efficace a favorire la lettura orizzontale, in questo caso poi resa più funzionale con l'utilizzo di righe per i totali.

C. Gerarchia visiva

I subtotali sono sottolineati da una riga. Il totale (bottom line) da una linea doppia. Non si capisce il criterio per la linea singola. A volte è sopra il totale una altra volta è sotto. Come in altri casi 3 livelli gerarchici (Corsivo, normale, Grassetto).

D. Valori numerici

Espressi in milioni (?) di € . Non si capisce perché alcuni valori hanno il simbolo dell'euro e altri no. I numeri negativi tra parentesi ma riescono a mantenere l'allineamento verticale.

E. Caratteri/testi

Utilizzo di caratteri graziati non si addice a una tabella economica, a maggior ragione per i numeri.

STM

Il documento di bilancio si trova qua: [Annual and semi-annual reports - STMicroelectronics](#)
La tabella analizzata è a pag.267 del bilancio.

7. Consolidated financial statements

7.1. Consolidated income statement

In millions of U.S. dollars, except per share amount	Notes	Year ended	
		December 31, 2024	December 31, 2023
Sales	7.6.25	13,217	17,239
Other revenues	7.6.25	52	47
Total revenues		13,269	17,286
Cost of sales	7.6.27	(8,346)	(9,355)
Gross profit		4,923	7,931
Selling, general and administrative expenses	7.6.27	(1,649)	(1,638)
Research and development expenses	7.6.27	(1,726)	(1,750)
Other income	7.6.28	280	224
Other expenses	7.6.29	(140)	(157)
Operating profit		1,688	4,610
Finance income	7.6.30	780	242
Finance costs	7.6.31	(164)	(337)
Profit before income tax		2,304	4,515
Income tax expense	7.6.33	(309)	(519)
Net profit		1,995	3,996
Attributable to:			
The equity holders of the parent		1,987	3,985
Noncontrolling interest		8	11
Net profit		1,995	3,996
Earnings per share attributable to the equity holders of the parent			
Earnings per share (Basic)	7.6.34	2.20	4.41
Earnings per share (Diluted)	7.6.34	2.19	4.38

The accompanying notes are an integral part of these consolidated financial statements.

A. Completezza

Sono presenti i dati dei 2 ultimi esercizi ma non le variazioni anno su anno. Le note sono un po' pesanti, forse meglio disporle a sinistra delle voci

B. Griglia

L'utilizzo di sfondo a righe alternato che aiuta molto la lettura orizzontale. Uso di righe orizzontali sopra i totali indica una certa gerarchia.

C. Gerarchia visiva

Sono presenti solo 2 livelli gerarchici. I subtotali sono evidenziati con il grassetto. Non è messa in risalto la colonna dell'ultimo esercizio.

D. Valori numerici

Valori espressi in milioni di dollari. Numeri negativi fra parentesi ma giustamente allineati per confronto verticale e mono-spaced.

E. Caratteri/Testi

Caratteri chiari, in grassetto per i subtotali. La colonna delle voci è troppo larga, meglio restringerla.

TERNA

Il documento del bilancio si trova qua [Relazione Finanziaria Annuale 2024](#)

La tabella analizzata è a pag. 404 del bilancio.

A. Completezza

Manca il confronto anno su anno fatto sia in valore assoluto che in percentuali. Buona la disposizione delle note su una colonna a parte, anche se sarebbe stato meglio disporle a sinistra delle voci. Non si capisce quale sia lo scopo delle lettere a sinistra anche se in un caso (A-B) sembrano essere utilizzate per segnalare l'operazione matematica-

B. Griglia

E' presente solo per le righe di "Utile" il che rende difficile la lettura.

C. Gerarchia visiva

Troppi livelli gerarchici corsivo, testo normale, grassetto blu maiuscolo, ma anche blu grassetto normale. Non è chiaro poi perché 2 voci hanno uno sfondo grigio. Ben evidenziato l'ultimo anno grazie a un riquadro invece di uno sfondo come in altri casi.

D. Valori numerici

I valori sono espressi in milioni di €. I valori negativi sono indicati fra parentesi ma con perdita dell'allineamento verticale.

E. Caratteri/Testi

Decisamente troppo larga la colonna delle voci e quindi i testi sono lontani dai valori numerici. L'utilizzo di un color grigio, a basso contrasto per tutti i testi e i valori rende difficile la lettura.

Conto economico consolidato

	NOTE	2024	2023
		(€ milioni)	
A - RICAVI			
1. Ricavi delle vendite e prestazioni di cui verso parti controllate	1	3.616,2 2.210,3	3.122,8 1.805,9
2. Altri ricavi e proventi di cui verso parti controllate	2	64,0 0,6	63,9 0,4
Totale ricavi		3.680,2	3.186,7
B - COSTI OPERATIVI			
1. Materie prime e materiali di consumo utilizzati di cui verso parti controllate	3	305,2 1,4	285,4 0,1
2. Servizi di cui verso parti controllate	4	354,4 12,0	312,3 10,1
3. Costo del personale - costo del personale lordo - costo del personale capitalizzato di cui verso parti controllate	5	409,3 569,9 (160,6) 5,1	377,2 513,6 (136,4) 4,4
4. Ammortamenti e svalutazioni	6	889,0	806,3
5. Altri costi operativi di cui verso parti controllate	7	44,9 2,5	43,2 0,2
Totale costi operativi		2.002,8	1.824,4
A-B RISULTATO OPERATIVO		1.677,4	1.362,3
C - PROVENTI/(ONERI) FINANZIARI			
1. Proventi finanziari	8	156,7	115,5
2. Oneri finanziari	8	(332,1)	(235,8)
3. Quota dei proventi/(oneri) derivanti dalle partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	9	3,9	2,6
D - RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE		1.505,9	1.244,6
E - IMPOSTE DELL'ESERCIZIO	10	455,0	364,3
F - UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO DELLE ATTIVITÀ CONTINUATIVE		1.050,9	880,3
G - RISULTATO NETTO DELL'ESERCIZIO DELLE ATTIVITÀ CESSATE E DESTINATE ALLA VENDITA	11	11,6	2,5
H - UTILE NETTO DELL'ESERCIZIO		1.062,5	882,8
Utile netto di Gruppo dell'esercizio		1.061,9	885,4
Utile netto di pertinenza degli Azionisti Terzi		0,6	(2,6)
Utile per azione*	12		
Utile base per azione		0,523	0,428
Utile diluito per azione		0,523	0,428
Utile per azione delle Attività continuative*			
Utile base per azione	12	0,517	0,426
Utile diluito per azione		0,517	0,426

UNICREDIT

Il documento di bilancio si trova qua: [Informativa finanziaria - UniCredit](#)

La tabella analizzata si trova a pag. 357 del bilancio.

A. Completezza

Sono presenti solo i dati relativi ai 2 esercizi ma non la variazione assoluta e in percentuale fra i 2 anni. Tutte le voci hanno un identificativo numerico che può essere utilizzato per le note

B. Griglia

La griglia è uniforme e ben visibile ma essendo tutte le righe di uguale spessore, non aiuta a decifrare la gerarchia.

Conto economico consolidato

VOCI	(milioni di €)	
	ESERCIZIO 2024	2023
10. Interessi attivi e proventi assimilati	34.838	33.919
di cui: interessi attivi calcolati con il metodo dell'interesse effettivo	28.187	27.221
20. Interessi passivi e oneri assimilati	(20.167)	(19.571)
30. Margine di interesse	14.671	14.348
40. Commissioni attive	8.805	8.247
50. Commissioni passive	(1.763)	(1.643)
60. Commissioni nette	7.042	6.604
70. Dividendi e proventi simili	468	305
80. Risultato netto dell'attività di negoziazione	2.888	2.264
90. Risultato netto dell'attività di copertura	(530)	(201)
100. Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di:	17	410
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(62)	199
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	74	145
c) passività finanziarie	5	66
110. Risultato netto delle altre attività e passività finanziarie valutate al fair value con impatto a conto economico:	(286)	(502)
a) attività e passività finanziarie designate al fair value	(456)	(735)
b) altre attività finanziarie obbligatoriamente valutate al fair value	170	233
120. Margine di intermediazione	24.270	23.228
130. Rettifiche/Riprese di valore nette per rischio di credito relativo a:	(763)	(663)
a) attività finanziarie valutate al costo ammortizzato	(750)	(661)
b) attività finanziarie valutate al fair value con impatto sulla redditività complessiva	(13)	(2)
140. Utili/Perdite da modifiche contrattuali senza cancellazioni	6	(13)
150. Risultato netto della gestione finanziaria	23.513	22.552
160. Risultato dei servizi assicurativi	-	-
a) ricavi assicurativi derivanti dai contratti assicurativi emessi	-	-
b) costi per servizi assicurativi derivanti dai contratti assicurativi emessi	-	-
c) ricavi assicurativi derivanti da cessioni in riassicurazione	-	-
d) costi per servizi assicurativi derivanti da cessioni in riassicurazione	-	-
170. Saldo dei ricavi e costi di natura finanziaria relativi alla gestione assicurativa	-	-
a) costi/ricavi netti di natura finanziaria relativi ai contratti assicurativi emessi	-	-
b) ricavi/costi netti di natura finanziaria relativi alle cessioni in riassicurazione	-	-
180. Risultato netto della gestione finanziaria e assicurativa	23.513	22.552
190. Spese amministrative:	(10.408)	(10.902)
a) spese per il personale	(6.684)	(6.877)
b) altre spese amministrative	(3.724)	(4.025)
200. Accantonamenti netti ai fondi per rischi e oneri:	(278)	(17)
a) impegni e garanzie rilasciate	267	74
b) altri accantonamenti netti	(545)	(91)
210. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività materiali	(695)	(842)
220. Rettifiche/Riprese di valore nette su attività immateriali	(589)	(626)
230. Altri oneri/proventi di gestione	853	972
240. Costi operativi	(11.117)	(11.415)
250. Utili (Perdite) delle partecipazioni	483	460
260. Risultato netto della valutazione al fair value delle attività materiali e immateriali	(22)	(157)
270. Rettifiche di valore dell'avviamento	-	-
280. Utili (Perdite) da cessione di investimenti	3	11
290. Utile (Perdita) della operatività corrente al lordo delle imposte	12.860	11.451
300. Imposte sul reddito dell'esercizio dell'operatività corrente	(3.086)	(1.917)
310. Utile (Perdita) della operatività corrente al netto delle imposte	9.774	9.534
320. Utile (Perdita) delle attività operative cessate al netto delle imposte	-	-
330. Utile (Perdita) d'esercizio	9.774	9.534
340. Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza di terzi	(55)	(27)
350. Utile (Perdita) d'esercizio di pertinenza della capogruppo	9.719	9.507
Utile per azione (€)	5.841	5.105
Utile per azione diluita (€)	5.781	5.045

C. Gerarchia visiva

VIZ FOR BIZ

La gerarchia visiva è affidata al grassetto dei subtotali ai punti elenco che separano gli addendi di basso livello (contraddistinti da lettere) da quelli di livello più alto (contraddistinti da numeri). Buona l'idea di far risaltare i dati più recenti con un box rosso.

D. Valori numerici

I valori negativi fra parentesi non sono allineati con il resto.

E. Caratteri/Testi

La colonna delle descrizioni è molto larga. Forse la scelta è dettata dal fatto che restringendo la colonna e creando descrizioni su 2 righe, si otterebbe l'effetto di allungare ulteriormente la tabella e spezzandola così su 2 pagine.