

fundar

Un club para Nuevo Alberdi Oeste

Estrategias de integración
sociourbana para prevenir
la violencia y el delito

Julia Cacciapuoti
Giuliano Baruzzo
Toni Salinas
Laura Venturini
María Migliore

I.

Junio 2025



FUNDACIÓN
RIVER PLATE



Fundación
Ciudades
Sin Miedo

Sobre Fundar

Fundar es un centro de estudios y diseño de políticas públicas que promueve una agenda de desarrollo sustentable e inclusivo para la Argentina. Para enriquecer el debate público es necesario tener un debate interno: por ello lo promovemos en el proceso de elaboración de cualquiera de nuestros documentos. Confiamos en que cada trabajo que publicamos expresa algo de lo que deseamos proyectar y construir para nuestro país. Fundar no es un logo: es una firma.

Nos dedicamos al estudio e investigación de políticas públicas sobre la base de evidencia. Como parte de nuestra política de promover la transparencia y promoción de la discusión pública, disponibilizamos los datos utilizados para nuestros análisis, para que cualquier persona que lo desee pueda replicar los análisis realizados y generar nuevas investigaciones.

Creemos que el lenguaje es un territorio de disputa política y cultural. Por ello, sugerimos que se tengan en cuenta algunos recursos para evitar sesgos excluyentes en el discurso. No imponemos ningún uso en particular ni establecemos ninguna actitud normativa. Entendemos que el lenguaje inclusivo es una forma de ampliar el repertorio lingüístico, es decir, una herramienta para que cada persona encuentre la forma más adecuada de expresar sus ideas.

Cita sugerida

Cacciapuoti, J., Baruzzo, G., Salinas, T., Venturini, L., Migliore, M. (2025). [Un club para Nuevo Alberdi Oeste. Estrategias de integración sociourbana para prevenir la violencia y el delito](#). Fundar.

Licencias

Esta obra se encuentra sujeta a una licencia [Creative Commons 4.0 Atribución-NoComercial-SinDerivadas Licencia Pública Internacional \(CC-BY-NC-ND 4.0\)](#). Queremos que nuestros trabajos lleguen a la mayor cantidad de personas en cualquier medio o formato, por eso celebramos su uso y difusión sin fines comerciales.

Agradecimientos

A la Usina de Datos de la Universidad Nacional de Rosario, Leo Bartulovic y Juan Belikow. Agradecemos también a todos los voluntarios y las voluntarias que llevaron adelante el trabajo de campo y a los/las participantes de los grupos focales, entrevistas en profundidad y encuestas que dieron su testimonio.

Agradecimientos Equipo Fundar

Alejandro Avenburg
Juliana Arellano
Carola della Paolera
Santiago Poy

Índice

Puntos de partida	4
Mensajes clave	5
Resumen ejecutivo	6
¿Qué vas a encontrar en este reporte?	7
Contexto del problema	7
Hallazgos clave	8
Implicancias para la política pública	9
Recomendaciones	10
Consideraciones sobre la implementación	11
El estudio	13
Antecedentes	14
Sobre Nuevo Alberdi Oeste	15
Resultados de la encuesta en Nuevo Alberdi Oeste	16
Resultados de entrevistas en otros barrios	17
Reflexiones finales	20
Bibliografía	22
Acerca del equipo autoral	23

1

Puntos de partida

Mensajes clave

1 La respuesta al delito no puede ser solamente “más policías” o “más cárceles”.

El delito está estrechamente vinculado con problemas sociales como la pobreza, la desigualdad, la falta de acceso a educación y empleo, y la exclusión social. Si queremos enfrentar el delito, la respuesta represiva no alcanza.

2 Las políticas de integración sociourbana son una herramienta clave para la prevención del delito.

Las políticas de integración sociourbana son mucho más que construir infraestructura. Buscan la creación y puesta en valor de los servicios y espacio públicos que mejoran la vida en común, como escuelas, centros de salud, clubes y centros culturales y barriales.

3 Si los vecinos no ocupan el espacio público, lo ocupan el delito y el crimen organizado.

En los barrios populares, el deterioro del espacio público y la deficiente infraestructura favorecen el delito y la violencia. La falta de apropiación del espacio público por parte de las comunidades locales hace surgir territorios “liberados”, que son ocupados por actividades delictivas y el crimen organizado.

4 En un contexto de falta de oportunidades, los jóvenes están más expuestos a las redes delictivas.

Los jóvenes, particularmente afectados por la deficiente oferta de servicios públicos y de oportunidades de futuro, constituyen un grupo expuesto al reclutamiento por parte de bandas de crimen organizado.

5 En un club, los chicos cambian la esquina por la cancha.

Los clubes sociales y deportivos favorecen la organización e institucionalización del tiempo libre de los jóvenes. En barrios populares, permiten alejarlos de la calle, prevenir el ingreso al delito y desarrollar habilidades socioemocionales vinculadas con la práctica de deporte y las actividades educativas. Los clubes son un espacio de referencia y pertenencia. Un lugar posible para la reconstrucción de la vida en común y los lazos sociales, que el narcotráfico busca romper.

Resumen ejecutivo

Este documento aborda la problemática del delito y la violencia en los barrios populares desde la perspectiva de la integración sociourbana con el objetivo de promover el diseño de respuestas de seguridad ancladas en el fortalecimiento del espacio público, la integración barrial y la participación comunitaria. En los barrios populares, el deterioro del espacio público y la falta de infraestructura social y urbana favorecen el delito y la violencia. La consecuente falta de apropiación del espacio público por parte de las comunidades locales hace surgir territorios “liberados” que son ocupados por actividades delictivas y el crimen organizado.

A partir de este marco conceptual, el documento describe antecedentes de intervenciones barriales en la prevención social del delito y presenta los resultados de un estudio cuali-cuantitativo realizado en Nuevo Alberdi Oeste —uno de los barrios con mayores índices de violencia de la provincia de Santa Fe—, donde se relevaron las necesidades y demandas de los vecinos en términos de seguridad y de la provisión de servicios y espacios públicos en el barrio, en especial dirigidos a jóvenes (que suelen ser reclutados por las redes delictivas del crimen organizado). Este relevamiento fue complementado con entrevistas a informantes clave y vecinos de barrios populares de Rosario. En términos generales, los vecinos también identifican la integración sociourbana, en particular en las dimensiones educativa y deportivo-recreativa, como un elemento clave en la prevención del delito en la infancia y la adolescencia.

A partir de los resultados del relevamiento se formula una propuesta de intervención barrial para la prevención social del delito en Nuevo Alberdi Oeste, anclada en el desarrollo de un club social y deportivo en el barrio como espacio socio-comunitario dirigido a niños y jóvenes y sus familias. Desde la perspectiva de informantes y vecinos, la existencia de un club social y deportivo favorece la organización del tiempo libre, permite alejar a niños y jóvenes de la calle, prevenir el ingreso a actividades delictivas y desarrollar habilidades socioemocionales vinculadas con la práctica de deporte y las actividades educativas. Además, el club aspira a convertirse en un espacio de identidad y pertenencia, un lugar de encuentro de toda la comunidad del barrio alrededor del deporte y la recreación.

Esta iniciativa es el resultado de una alianza entre **Fundar, Ciudades Sin Miedo y Fundación River Plate**, que explora un abordaje innovador para la prevención social del delito en los barrios populares de Rosario desde un enfoque de integración sociourbana. Las políticas de integración sociourbana son una herramienta importante en contextos marcados por la violencia y el narcotráfico. Son parte central de cualquier estrategia de seguridad.

¿Qué vas a encontrar en este reporte?

En Argentina, más de 5 millones de personas habitan en barrios populares con serias carencias de infraestructura, condiciones de vida digna y oportunidades de desarrollo. Uno de los problemas menos visibilizados pero más urgentes es la alta exposición a la inseguridad y la violencia urbana, especialmente en ciudades como Rosario, donde la tasa de homicidios dolosos casi triplica la media nacional, exponiendo particularmente a los jóvenes vulnerables al crimen organizado.

Frente a la limitada eficacia de las respuestas puramente represivas, este informe busca contribuir a la construcción de una estrategia integral de seguridad que incluya, como pilar fundamental, la dimensión social mediante herramientas de integración sociourbana. El objetivo es recuperar el espacio público para los vecinos, como condición indispensable para una política de seguridad sostenible.

Este documento introduce la perspectiva de la integración sociourbana como estrategia fundamental en la prevención social del delito. A partir de la evidencia, se diseñó una propuesta de intervención en barrios populares anclada en la creación de un club social y deportivo de “puertas abiertas”, centrado en una metodología de formación en valores, como espacio de encuentro dirigido a niños, jóvenes y sus familias.

Contexto del problema

En Argentina, actualmente existen 6467 barrios populares en los que viven más de 5 millones de personas. La falta de infraestructura y de integración socioeconómica se refleja en problemas como el deterioro de la salud, la falta de acceso a la educación y a oportunidades laborales. Un aspecto menos atendido, pero que atraviesa la vida cotidiana en los barrios populares, es la mayor experiencia de inseguridad y de violencia urbana.

El deterioro del espacio público y la falta de infraestructura social y urbana en territorios urbanos segregados favorecen el delito y la violencia. La falta de apropiación del espacio público por parte de las comunidades locales y la poca presencia estatal (a través de su oferta de servicios públicos y de seguridad) hace surgir territorios “liberados” que son ocupados por actividades delictivas y el crimen organizado.

Este problema es especialmente grave en los barrios populares de Rosario, una localidad que en el año 2023 casi triplicó la tasa nacional de homicidios dolosos. Las cifras preocupan a todos los actores políticos y sociales de la ciudad, en especial por sus efectos sobre los jóvenes, que están más expuestos a ser reclutados por redes de crimen

organizado ante la falta de oportunidades de integración laboral, educativa y social.

El abordaje usual de los problemas de seguridad se enfoca solamente en las respuestas represivas. Sin embargo, una estrategia de seguridad que sea efectiva y sustentable en el tiempo debe incluir también la dimensión social. La integración sociourbana juega un papel primordial: busca desarrollar espacios que fortalezcan el entramado comunitario y recuperen para los vecinos el espacio público que hoy ha sido conquistado por el delito y la violencia.

Hallazgos clave

El documento presenta evidencia novedosa sobre la percepción de los vecinos del barrio Nuevo Alberdi Oeste acerca de la seguridad, los servicios públicos existentes y las necesidades de espacios educativos, culturales y recreativos. Según la [Encuesta Fundar-Ciudades Sin Miedo](#):

- **El 50% de los residentes se siente inseguro y el 70% experimentó miedo** al transitar por el barrio en algún momento del último año. Destacan que hay poca presencia policial y que sus familiares o conocidos han sido víctimas de delitos.
 - **Los espacios comunitarios para el disfrute del tiempo libre y el esparcimiento son percibidos como inexistentes o insuficientes** (según más del 70% de los vecinos).
 - **El 90% de las personas encuestadas considera "muy importante" la presencia de un club en el barrio.** Cuando se les preguntó a los adultos las dos principales acciones que pueden llevarse adelante para evitar el ingreso de los jóvenes en el mundo de la ilegalidad, respondieron: "facilitar el acceso a la educación" (46,3%) y "ofrecer espacios deportivos/recreativos" (20,7%).
 - **Cuando se les pregunta a los jóvenes, sienten la necesidad de contar con espacios para realizar actividades recreativas y/o deportivas dentro del barrio.** De los 226 respondientes de la [Encuesta Fundar-Ciudades sin Miedo](#), el 39% realiza algún tipo de actividad deportiva, pero el 60% lo hace fuera del barrio.
 - **Los clubes de barrio contribuyen a generar entornos más seguros y mejorar la dinámica barrial, a la vez que organizan el tiempo libre y mejoran la vida de los jóvenes.** Promover el involucramiento de las familias y una identidad barrial positiva amplía su impacto. Estos hallazgos son resultado del trabajo de campo cualitativo realizado en otros barrios (Fisherton, La Lata y La Granada).
-



Implicancias para la política pública

- Una **estrategia de seguridad** en zonas con altos niveles de violencia y presencia de crimen organizado —como en el caso de Rosario, pero también de otras localidades de la Argentina— **requiere algo más que una respuesta punitiva si aspira a ser efectiva y sustentable.**
- En contextos de segregación territorial, dar respuesta a los altos niveles de violencia que son frecuentes en la vida cotidiana de millones de personas requiere **la reapropiación del espacio público por parte de los vecinos y el fortalecimiento de la infraestructura social y de servicios.**
- Los propios vecinos de los barrios populares identifican la **integración sociourbana**, en especial en **la dimensión educativa y deportiva/recreativa**, como un **elemento clave** en la prevención del delito adolescente en sus barrios.
- **Es crucial el desarrollo de oportunidades recreativas, educativas y laborales** y la creación de espacios que fortalezcan los lazos comunitarios y el sentido de pertenencia entre los vecinos de los barrios populares.

Recomendaciones

Recomendaciones generales: Incorporar la dimensión social en las estrategias de seguridad.

- **Incorporar las demandas y las necesidades de las comunidades** de vecinos de los barrios populares en el diseño de una estrategia integral de seguridad.
 - **Impulsar y acompañar el desarrollo de espacios socio-comunitarios** para prevenir el delito y crear oportunidades, con especial foco en los jóvenes.
 - **Priorizar el deporte y la cultura** como herramientas de integración socio-urbana.
-

Recomendaciones para actores gubernamentales y sociedad civil: Crear un club social y deportivo de puertas abiertas para la integración de los jóvenes a través del deporte y la cultura.

- **Innovar en la metodología de trabajo** de lo que sucede dentro del club tomando como ejemplo la metodología del programa [Valores a la Cancha](#) de la Fundación River Plate.
 - **Innovar en el modelo de gestión del club**, incorporando actores estatales, de la sociedad civil y del sector privado al diseño y gestión del mismo.
-



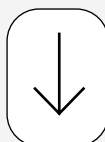
Consideraciones sobre la implementación

Condiciones habilitantes

- Habilitar un espacio de “puertas abiertas”: **un club disponible más allá de los entrenamientos y con participación comunitaria**, con ubicación estratégica en el corazón del barrio.
 - **Enfocar las actividades en jóvenes** (en principio, de 11 a 16 años).
 - **Crear un equipo de gestión con misión, visión y valores claros**. Seleccionar para la coordinación deportiva a residentes del barrio.
 - **Construir la identidad del club** (nombre, colores, símbolos, rituales).
 - Construir una **metodología innovadora** para la promoción del deporte y la integración social, de acuerdo con el programa [Valores a la Cancha](#) de la Fundación River Plate.
 - **Diseñar un modelo de gestión público-privado** que permita que el club sea sustentable en el tiempo.
-

Obstáculos posibles

- **Falta de financiamiento** o planificación presupuestaria adecuada e insuficiente estabilidad institucional.
 - **Insuficiente integración con la comunidad local**.
 - **Riesgo de desvinculación** entre lo aprendido en el club y la vida cotidiana si no hay articulación con las familias.
 - **Problemas de convivencia** o conflictividad en el barrio que interfieran en las actividades del club.
 - **Escasa participación** o compromiso de actores clave del barrio.
-



Actores clave

- Jóvenes y familias del barrio.
 - **Coordinadores a cargo de implementar la metodología deportiva del club,** centrada en valores (de acuerdo con la metodología del programa [Valores a la Cancha](#) de la Fundación River Plate).
-

Equipo de gestión y equipo social.

- **Equipo profesional multidisciplinario:** psicólogos, psicopedagogos, trabajadores sociales, nutricionistas, médicos.
 - **Referentes comunitarios y culturales.**
-



2

El estudio

Evidencia para las estrategias de integración sociourbana en la prevención del delito

Antecedentes

El barrio es un espacio privilegiado para coproducir y desarrollar intervenciones destinadas a la integración social y la prevención social del delito ([Benitez, Migliore y Trombetta, 2024](#)). En estos contextos se destaca aún más la importancia de trabajar involucrando a la comunidad para que las propuestas sean apropiadas. Existen experiencias exitosas de ciudades con alta criminalidad que han logrado abordar la problemática de la violencia urbana fomentando mecanismos de integración sociourbana con alta participación ciudadana.

A nivel regional, uno de los casos más destacables es el de Medellín, en Colombia, que a inicios de los años 1990 era una de las ciudades más peligrosas del mundo. Para revertir esta situación, implementó una estrategia con amplia participación ciudadana para fomentar el mejoramiento de los servicios públicos y la movilidad, y crear y mejorar espacios públicos, componentes clave para la integración y la cohesión social ([Utopía Urbana, 2023](#)). La tasa de homicidios en Medellín se redujo de 400 a menos de 50 cada 100 mil habitantes entre 1991 y 2015. Inspirado en el caso de Medellín, el programa de Centros Comunitarios de Paz (COMPAZ), implementado en Recife, Brasil, también se centró en el desarrollo de infraestructura social y comunitaria como herramienta para promover la integración social. El COMPAZ propuso la creación de cuatro complejos, inaugurados entre 2016 y 2020, con equipamientos culturales, educativos, deportivos y de esparcimiento, brindando asistencia a la población de manera integrada. Se alcanzaron resultados positivos en la reducción de la violencia en los barrios circundantes a los centros ([NAPCD, 2021](#)).

A nivel local, el Gobierno de la Provincia de Santa Fe desarrolló el Plan ABRE, que se implementó entre los años 2013 y 2019. El Plan ABRE buscó profundizar un conjunto de acciones tendientes a mejorar la calidad de vida, la convivencia y la seguridad de todos los ciudadanos, a través de dos ejes de trabajo: convivencia y participación, e infraestructura y hábitat. Estas líneas se vieron materializadas en iniciativas de integración laboral y socioeducativa, proyectos de convivencia barrial, construcción de escuelas y centros de salud, aperturas de calles y obras de servicios básicos ([Aulicino y Díaz Langou, 2016](#)).

→ Los problemas vinculados al hábitat informal como la exclusión y la violencia urbana pueden abordarse de forma efectiva con la integración social de los barrios.

El punto en común entre los casos mencionados es que se basan en la premisa de que los problemas vinculados al hábitat informal como la vulnerabilidad y la exclusión, así como otras problemáticas derivadas de estos, como la violencia urbana y el narcotráfico, pueden abordarse de una forma efectiva cuando se trabaja en la integración social de los barrios. Esta estrategia permite, además, la consolidación del entramado social y el fortalecimiento de la participación ([Vanderschueren et al., 2011](#)).

Sobre Nuevo Alberdi Oeste

Según datos de 2023 del Ministerio de Seguridad de la Provincia de Santa Fe, Nuevo Alberdi Oeste es uno de los barrios con mayor cantidad de armas de fuego en circulación y mayores índices de violencia urbana de Rosario ([Observatorio de Seguridad Pública, 2023](#)). El barrio tiene una población de casi 6 mil habitantes, compuesta principalmente por familias de trabajadores muy perjudicados por las sucesivas crisis económicas que sufrió nuestro país y la falta de oportunidades laborales. Se trata de una población mayoritariamente joven: el 73% de las personas tiene menos de 34 años, con fuerte presencia de niños y jóvenes.

En los últimos años, la violencia vinculada a las redes delictivas y el crimen organizado ha adquirido una presencia significativa en Nuevo Alberdi Oeste. Esto ha impactado en la vida cotidiana de los vecinos: temor de circular en determinadas zonas y horarios, ocupación de viviendas y presencia de fronteras “invisibles”, delimitadas por bandas narcos en la disputa por el territorio.

Nuevo Alberdi Oeste se caracteriza por una insuficiente oferta educativa, de servicios de salud y espacios públicos para la recreación y el desarrollo humano, que promuevan experiencias de socialización. En un contexto atravesado por múltiples desigualdades y la violencia, nos preguntamos: **¿qué iniciativas podrían realizarse en el barrio para potenciar la integración sociourbana y contribuir a la prevención del delito, en particular, entre la población joven?**

Resultados de la encuesta en Nuevo Alberdi Oeste

Para conocer la mirada de la comunidad de Nuevo Alberdi Oeste sobre la situación del barrio implementamos una encuesta de hogares ([Encuesta Fundar-Ciudades sin Miedo](#)) y realizamos entrevistas a informantes clave y grupos focales, lo que nos permitió conocer las necesidades y las demandas de los vecinos¹.

Entre los principales puntos de la encuesta se destacan los siguientes:

- **Hay una marcada preocupación por la inseguridad en el barrio.** El 90% de las personas considera que la situación de seguridad en el barrio es compleja (casi 72% la considera "muy compleja"), más del 50% siente inseguridad en el barrio y el 70% experimentó miedo al transitarlo en algún momento del último año.
- **Las instituciones educativas y los espacios recreativos son percibidos como fundamentales para evitar el ingreso de los jóvenes en el mundo de la ilegalidad.** La educación y la institucionalización del tiempo libre son percibidas como herramientas fundamentales para evitar el ingreso de los jóvenes en el mundo de la ilegalidad, entendida como criminalidad, narcotráfico y consumo problemático de drogas. Según la [Encuesta Fundar-Ciudades sin Miedo](#), las dos principales acciones que se pueden llevar adelante son: "facilitar el acceso a la educación" (46,3%) y "ofrecer espacios deportivos/recreativos" (20,7%). De hecho, ambas cuestiones aparecen entrelazadas: los padres cuyos hijos realizan actividades deportivas declaran impactos positivos, principalmente en el estado de ánimo (34,4%) y un mejor rendimiento escolar (25,6%) de sus hijos.
- **Los vecinos perciben que no hay espacios comunitarios para el tiempo libre y el esparcimiento.** Más del 70% de los encuestados calificó como malas o inexistentes las opciones que brinda el barrio para el tiempo libre y el esparcimiento. De los sitios concurridos frecuentemente por los vecinos/as, sólo un 25% se encuentra dentro del barrio. La mayoría de las actividades implican trasladarse fuera de él (trámites, educación, compras no cotidianas, actividades culturales, recreación). El barrio cuenta con un único lugar destinado a la práctica deportiva: un playón municipal equipado para la práctica de básquet, sin iluminación ni cerco perimetral, ni ninguna instalación complementaria, a excepción de unos bancos dispuestos sobre uno de sus bordes. Se constituye entre los vecinos como el clásico potrero, con una superficie de 1500 m². Cerca del barrio hay una plaza con una cancha de fútbol precaria sin equipamiento ni mantenimiento. En el entorno próximo no hay

¹ El relevamiento incluyó también una encuesta realizada en comedores populares de todo Rosario. Un mayor detalle de la estrategia metodológica puede encontrarse en este [Anexo](#).

parques ni espacios públicos, a excepción del Bosque de los Constituyentes, una extensa área verde forestada que se ubica al sureste, de complejo acceso y únicamente disponible los fines de semana y días festivos.

- **Los jóvenes sienten la necesidad de contar con espacios para realizar actividades recreativas y/o deportivas dentro del barrio.** De los 226 jóvenes relevados en la [Encuesta Fundar-Ciudades sin Miedo](#), el 39% realiza algún tipo de actividad deportiva, pero el 60% lo hace fuera del barrio. Los niños y jóvenes participantes del grupo focal realizado en Nuevo Alberdi Oeste confirman la falta de estos espacios y la gran distancia que deben recorrer para acceder a los existentes: “para la tarde falta una buena placita”, “falta una plaza para ir a tomar unos mates y jugar todo el día ahí”. Al preguntar a los y las participantes si asistían a algún club, varias respuestas coincidieron con lo enunciado por uno de los jóvenes: “No, porque queda muy lejos (...) La mayoría está allá en el centro”. Ante la pregunta de si existen otras plazas o espacios, la respuesta fue: “Sí, sí, chiquititas, pero no me voy a ir caminando hasta allá”. El 90% de las personas encuestadas considera “muy importante” la presencia de un club en el barrio. Interrogados acerca de los motivos por los que consideran importante la presencia de este tipo de espacios en el barrio, confirman que el deporte es una ventana de oportunidad para el despliegue de una estrategia más amplia de integración socio-comunitaria. En efecto, el principal motivo declarado es que “los/as chicos/as dejen de estar en la calle” (18,3%) y que “tengan donde hacer deporte” (8%). El 88,5% respondió que si el barrio tuviera un club sus hijos asistirían.
-

Resultados de entrevistas en otros barrios

De manera complementaria al estudio realizado en Nuevo Alberdi Oeste, se entrevistó a referentes de otros clubes de barrios populares de Rosario (María Madre de la Lata del barrio La Lata, Club Virgen del Valle del barrio La Granada y Club Nuevo Potrero del barrio Fisherton) y a vecinos de La Lata y La Granada. En estos últimos dos barrios se crearon clubes de “puertas abiertas” (es decir, espacios disponibles más allá de los entrenamientos y con participación comunitaria), que aplicaron una metodología deportiva centrada en valores y en la contención e integración social de chicos y chicas. Mientras que en La Granada el club continúa aplicando esa metodología, de la investigación se desprende que en La Lata el club cambió su forma de funcionamiento y la relación con las familias y la comunidad. Los vecinos de ambos barrios destacaron el rol fundamental que desempeñan los clubes en la generación de entornos barriales más seguros. Entre los argumentos centrales a favor de la creación de clubes barriales referidos por los vecinos se destacan:

- **El club puede contribuir a generar entornos más seguros y mejorar la dinámica barrial.** En conversación con el grupo de madres de La Lata, recordando los tiempos anteriores a la existencia de un club en el barrio, una entrevistada comentaba: “Me acuerdo mucho de los chicos sentados en una esquina fumando, empezando a probar el porro, ya tomando cajitas de vino. (...) Se la pasaban en el medio de la calle, los autos paraban, a veces no sabía si se los iban a llevar por delante”.

Las personas entrevistadas y participantes de los grupos focales en Villa La Lata mencionaron que la creación y el desarrollo de un club aportó a la conformación de entornos más seguros. Vieron, a partir del desarrollo del club, un fortalecimiento en la convivencia barrial entre vecinos, un espacio alternativo al consumo problemático de sustancias y la construcción de lugares de ocio cuidados y seguros. En palabras de otras madres: “La verdad que el club hizo muchas cosas por ellos, y en el club hicieron muchas cosas buenas, los sacaron de la calle y les dieron contención”; “Compartían todo el día, no estaban todo el día en la calle. (...) El transero no se animaba a sacarnos un pibe (...) y se terminó el narcomenudeo, se termina que vendan y roben”.

Al preguntar qué cambió a partir del momento en que el club modificó su forma de funcionar, señalaron: “Ahora cambiaron la pelota por un faso, por un revólver. (...) Pasaron de ser jugadores a soldados del narcotráfico”.

- **El club organiza el tiempo libre y mejora la vida de los jóvenes.** Tanto referentes como madres del Club Nuevo Potrero de Fisherton concuerdan sobre el modo en que el club y sus actividades organizan el tiempo libre de los jóvenes: “Vos le estás enseñando un día de entrenamiento que sabe que tiene que cumplir, si es a las seis y media no puede llegar a las ocho y media. Tiene que venir con medias, botines y con ropa deportiva. Cuando se juegan los partidos, vos no podes insultar a tu compañero, ni insultar al rival, ni pegarle”.

Se comenzó a notar un cambio en el rendimiento escolar, la actitud y el humor en el seno de la familia, la colaboración con tareas domésticas y el nivel de conflictividad entre pares. En el caso del Club María Madre de La Lata, se generó una articulación sistemática con la escuela. Se pedían los boletines y se motivaba a que mejoraran sus notas, siendo en ocasiones una condición para jugar el partido del fin de semana. Para brindar herramientas y facilitar que puedan mejorar su rendimiento escolar, el club implementó clases de apoyo.

Lo que ocurre en el club permite el desarrollo de habilidades y vínculos más saludables. Tanto durante las conversaciones con el grupo de madres y jóvenes de La Lata como en las entrevistas y el análisis de datos cuantitativos, se pone de manifiesto que las habilidades que se desarrollan durante la práctica deportiva organizada se trasladan a otros ámbitos cotidianos. En palabras de los jóvenes del club: “Cuando no voy al club duermo todo el día”; “El club es nuestra infancia y adolescencia. Nos ayudó a estar bien como personas, también nos ayudaba a estar alejados de la calle”. Los límites, la disciplina, la responsabilidad, el compromiso, el trabajo en equipo, el respeto, la tolerancia a la frustración, la solidaridad

y, a su vez, la motivación de ser parte de algo, con un propósito común, generan cambios positivos en el ámbito escolar, familiar y vincular en general. Y según se pudo rescatar en algunas de las conversaciones, esos cambios tienen impacto más allá de los y las jóvenes: "Con el club aprendía mi hijo, pero también aprendí yo como madre. Se entrenaba fútbol, pero se aprendía respeto". El entrenamiento y los partidos generaron un orden en la vida cotidiana que trascendió las paredes del club y comenzó a evidenciarse en otros aspectos: "La conducta. El límite. Fueron entendiendo y marcando el límite, les explicamos el porqué. (...) Antes rompían todos los materiales, ahora son los primeros en cuidar los elementos, porque estuvieron cuando no había nada de todo eso".

→ El compromiso con un propósito común genera cambios positivos en muchos aspectos de la vida de los jóvenes.

- **El club maximiza su impacto cuando promueve el involucramiento de las familias y una identidad barrial positiva.** En estas redes se encuentra un valioso conocimiento del lugar, y cumplen un rol estratégico en el seguimiento y acompañamiento. Al preguntar durante las entrevistas qué perfil de referentes deportivos buscarían para fundar un club, en La Lata respondieron: "Dos tipos que sepan y el resto que sea del barrio, que aprendan mirando. (...) El chico quiere gente del barrio, no gente de afuera. (...) El de afuera no sabe los problemas que pasan en otros horarios".

El rol de las familias y su involucramiento también constituyó otro aspecto destacado durante los grupos focales y entrevistas realizadas, a pesar de que cada institución le otorga un protagonismo diferente. Así, mencionaron la participación de las madres y padres en la organización de eventos (partidos, ferias y actividades para recaudación de fondos, viajes y traslados) y en los entrenamientos desde el nacimiento de sus clubes.

- **El entrenador del club es un protagonista clave para producir un impacto positivo en la vida de los jóvenes.** Las entrevistas destacan que el entrenador debe combinar el saber técnico con la capacidad de vincularse con el barrio. Los entrenadores son el vínculo de confianza con niños, niñas y jóvenes: "Tenían este lugar de contención, o sea, pasaba algo, venían hablaban con [el entrenador], ¿me entendés? Como que tenían el apoyo de alguien. Hoy no. Aparte, si los chicos no venían, ¿qué hacían [los entrenadores]? Iban a golpear las puertas, los iban a buscar, los tenían, les enseñaban, tomaban la leche con ellos, aprendían muchas cosas"; "Muchas veces como padre no nos cuentan cosas. Con [el entrenador] se abrían y le contaban". Un joven que pasó por el club recuerda: "Los profes te daban ganas de ir. Hacíamos campamentos, estábamos unidos".

Un club que busque la inserción territorial y cambios significativos debe tener entrenadores/as y referentes deportivos que acompañen y realicen un seguimiento cercano de los y las jóvenes por fuera de los espacios de entrenamiento. En ese sentido, se destacó que es fundamental conocer su realidad y las familias

que integran, demostrar preocupación por su participación o ausencia y generar espacios de diálogo. En todos los casos, desde el grupo focal con madres de La Lata como en las entrevistas en profundidad, se resalta el “ir a buscar a los chicos, saber por qué faltan”. El seguimiento cumple un rol fundamental y, a su vez, transmite que cada niño, niña y joven importa: “Nos metíamos en los pasillos para llevar a los chicos a jugar. (...) Primero hacíamos un análisis de por qué no vienen. Yo entiendo que los nenes de [nombre de una vecina] no vienen porque económicamente no comen, no tienen ropa”. En el caso del Club Virgen del Valle de La Granada, destacan: “Si un chico no viene, lo vamos a buscar, los chicos notan ese interés y que se preocupan por ellos. (...) Otra palabra clave es ‘comunidad’, los chicos entran acá y ya son parte. Es mirar al otro y ser mirado. (...) Ponerse en el lugar de ellos, conocer al chico, su historia y la familia”.

Reflexiones finales

El recorrido presentado hasta acá da cuenta de la importancia de generar espacios comunitarios en lugares que tienen alta incidencia de violencia y narcotráfico, como parte complementaria de una estrategia de seguridad. La importancia de desarrollar espacios sociales y comunitarios que favorezcan el esparcimiento y la recreación de los jóvenes y la participación de las familias es clave en la prevención social del delito. Según lo descrito, existen experiencias a nivel internacional y local que respaldan este tipo de intervenciones. A su vez, los vecinos de Nuevo Alberdi Oeste resaltan la necesidad de generar este tipo de espacios en su barrio.

Por tal motivo, este estudio recomienda la creación de un club social y deportivo en Nuevo Alberdi Oeste que funcione como espacio de encuentro para toda la comunidad y colabore en la construcción de un entorno barrial más integrado y seguro. El club actuaría como un dispositivo central para la organización e institucionalización del tiempo libre de niños y jóvenes, con el objetivo de alejarlos de la calle, prevenir el ingreso a actividades delictivas, fomentar nuevas relaciones con sus pares y desarrollar habilidades socioemocionales (como la autodisciplina, el trabajo en equipo o la perseverancia) vinculadas con la práctica de deporte y las actividades educativas.

→ El fortalecimiento del tejido social y comunitario resulta central para la construcción de entornos barriales más seguros.

Estamos convencidos de que la integración sociourbana constituye una estrategia fundamental en la respuesta al delito y el narcotráfico. Porque el punitivismo no ofrece posibilidades para asegurar las condiciones fundamentales de la seguridad en los barrios. El fortalecimiento del tejido social y comunitario resulta central para la

construcción de entornos barriales más seguros, donde los vecinos ganen el espacio público y las infancias y juventudes (y sus familias) estén más contenidas. Involucrarse en la construcción de un club barrial es una forma de pavimentar este camino hacia barrios más integrados y seguros.

Sin duda, los desafíos de esta apuesta son enormes. Es necesario involucrar a la comunidad y garantizar la participación del barrio. También, construir las condiciones institucionales y económicas que garanticen la sostenibilidad del club en el tiempo. Además, entendemos que los resultados de esta intervención dependen de la sinergia que construya con otras acciones en el marco de una estrategia integral de integración sociourbana.

Al final del camino, esperamos haber desarrollado un modelo de intervención y gestión de un club social y deportivo que ofrezca respuestas a estos desafíos, que sea replicable en otras comunidades.

Bibliografía

- Aulicino, C. y Díaz Langou, G. (2016). [La integración social a partir de la intervención articulada en el territorio. El caso del Plan ABRE en la provincia de Santa Fe](#). Documento de Políticas Públicas N° 159. CIPPEC.
- Benítez, M. L., Migliore, M. y Trombetta, M. (2024). [Por qué seguir apostando a la política de integración sociourbana](#). Fundar.
- Fundación River Plate (2025, en prensa). Manual metodológico. Buenos Aires: Fundación River Plate.
- Núcleo de Avaliação de Políticas Públicas e Ciências de Dados do Recife (NAPCD). (2021). [Evaluation Report COMPAZ](#).
- Observatorio de Seguridad Pública. (2023). [Personas heridas con armas de fuego. Ciudades de Santa Fe y Rosario](#). Provincia de Santa Fe.
- Utopía Urbana. (2023). [Medellín: ¿Cómo fue la exitosa estrategia de seguridad e integración social?](#)
- Vanderschueren, F., Olave, R. M., Ruiz, J. C., Mosciatti, E., Del Canto, C. y Díaz, G. (2011). [Guía para la Prevención en Barrios: Hacia Políticas de Cohesión Social y Seguridad Ciudadana](#). ONU-Habitat y Universidad Alberto Hurtado de Chile.

Acerca del equipo autoral

Julia Cacciapuoti

Licenciada en Relaciones del Trabajo de la UBA con más de 20 años de experiencia en gestión de personas y proyectos de capital humano en la industria de tecnología. Se encuentra finalizando un posgrado en Gestión Cultural de la Universidad Nacional de Córdoba y es voluntaria en Semillero Digital como Coordinadora del equipo de Desarrollo Profesional trabajando en la movilidad social e inserción laboral de jóvenes en situación de vulnerabilidad económica. Trabajó en Fundar hasta diciembre de 2024.

Giuliano Baruzzo

Director de Metodología en Fundación River Plate y fundador de la Asociación Civil Cruzar la Línea

Profesor de Filosofía, Técnico Universitario en Ciencia Política y Director Técnico por ATFA.

Toni Salinas

Fundador y presidente de Ciudad Futura

Odontólogo, graduado en la UNR. Dirige las Escuelas de formación de nuevos liderazgos de la Fundación Ciudades sin Miedo. Coordinó los equipos que pusieron en marcha la Escuela ETICA (primera escuela de gestión social de la provincia de Santa Fe), la Empresa Pública de Alimentos y la Urbanización del barrio Nuevo Alberdi Oeste. Dirigió la Oficina de Defensa del Consumidor de Rosario entre los años 2022 y 2023. Coordina actualmente los equipos de trabajo territorial de Ciudad Futura.

Laura Venturini

Militante de Ciudad Futura

Licenciada en Ciencia Política y Magíster en Género, Sociedad y Políticas. Fue parte de la coordinación del Bachillerato Popular Tablada desde su creación hasta 2016 en la zona sur de Rosario. Integró los equipos de políticas públicas del bloque Ciudad Futura en el Concejo Municipal de Rosario y la Legislatura de la Provincia de Santa Fe.

María Migliore

Directora de Integración socioproductiva de Fundar

Licenciada en Ciencias Políticas por la Universidad Católica Argentina y egresada del Programa de Liderazgo y Análisis Político de CIAS. Fue ministra de Desarrollo Humano y Hábitat de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires y Gerenta General del Instituto de Vivienda de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires.

Equipo de Fundar

Dirección ejecutiva: Martín Reydó

Dirección de proyectos: Lucía Álvarez

Coordinación editorial: Juan Abadi

Corrección: Pablo Stancanelli

Revisión institucional: Juliana Arellano

Diseño: Jimena Zeitune

Un club para Nuevo Alberdi Oeste / Julia Cacciapuoti ... [et al.]. - 1a ed. - Ciudad Autónoma de Buenos Aires : Fundar , 2025.
Libro digital, PDF

Archivo Digital: descarga y online
ISBN 978-631-6610-47-8

1. Integración Social. 2. Política Social. 3. Clubes Deportivos. I. Cacciapuoti, Julia
CDD 361.61

ISBN 978-631-6610-47-8



