

Al final hay recompensa: reglas claras y sendero de precios para que Vaca Muerta sea la llave del crecimiento argentino

La falta de autoabastecimiento energético de la Argentina se ha vuelto un problema que excede la cuestión sectorial: la necesidad de importar hidrocarburos afecta severamente el orden macroeconómico. No obstante, el sector energético argentino presenta un gran potencial a partir de los recursos no convencionales de Vaca Muerta, que debe ser aprovechado con urgencia: la ventana de oportunidad es acotada, puesto que la transición energética hacia fuentes renovables es un proceso global en marcha que determinará una menor participación de los fósiles en la matriz energética mundial.

La coyuntura internacional, con la suba de los precios de los hidrocarburos, ha agudizado lo que ya era un problema grave: la necesidad de importar gas para satisfacer la demanda interna. Con el volumen de recursos hidrocarburíferos que posee, la Argentina está en condiciones de alcanzar el autoabastecimiento energético en un período corto de tiempo, y también de desarrollar sustantivamente sus exportaciones. Considerando solo los recursos no convencionales de la cuenca neuquina, nuestro país podría abastecer la demanda local por casi un siglo en el caso de petróleo, y por dos en el caso del gas natural. Y con ello, resolver no solo la cuestión energética en sí, sino también contribuir a resolver el problema histórico de la Argentina en cuanto a la disponibilidad de divisas genuinas para solventar su desarrollo.

MENSAJES CLAVE

- Para que el sector energético ocupe un rol clave en el desarrollo económico y en la superación de la crónica restricción externa, **Argentina debe superar las limitaciones que han afectado cíclicamente al sector** y que comprimieron los niveles de inversión a lo largo de las últimas décadas.
- **La reducción de la producción hidrocarburífera** fue un elemento central para explicar tanto la restricción externa como el deterioro fiscal a lo largo de las últimas décadas.
- **La persistencia de un desacople significativo** en el precio de los hidrocarburos en el mercado local respecto del mercado internacional ha sido la principal causa -ciertamente no la única, pero sí la principal- de la reducción de los niveles de inversión a lo largo de las últimas décadas. Menor inversión significa, por supuesto, menor producción.
- **El precio de los hidrocarburos a nivel local debe estar asociado con los precios internacionales.** Las estrategias de corto plazo que han insistido en el desacople de precios como una política de Estado para el sector energético han mostrado evidentes señales de agotamiento, y han contribuido al pobre desempeño productivo del sector, proceso que tuvo un sensible impacto a nivel fiscal y externo. Alcanzar un abaratamiento sensible de los hidrocarburos en el mercado local solo se logrará una vez que se incrementen sustantivamente los niveles de producción y, con ello, de las exportaciones.
- **Esto no implica que el Estado argentino no deba regular el precio de los hidrocarburos en el mercado local**, a fin de proteger a los consumidores locales de las sensibles oscilaciones que se verifican en el mercado internacional. Pero esto no puede implicar un desacople significativo ni persistente entre los precios locales y los vigentes en el mercado internacional.
- **El desarrollo pleno de los recursos existentes en Vaca Muerta permitiría revertir la restricción externa de carácter estructural que experimentó la Argentina en las últimas décadas.** El desarrollo de solo el 50% de los recursos implicaría exportaciones de hidrocarburos por más de 33.000 MUSD a lo largo de las próximas cinco décadas.
- Vaca Muerta es una oportunidad fenomenal, se ha dicho en incontables ocasiones. No obstante, la cuenca neuquina compite con otras cuencas productivas a nivel mundial de igual o mayor potencial, y con condiciones naturales y económicas más proclives a la explotación de esos recursos. **Argentina no nació para ser un gran exportador de hidrocarburos: convertírnos en ese actor productivo de escala planetaria requiere de un aumento sustantivo de los niveles de inversión.**
- **El desarrollo masivo de la producción hidrocarburífera en la Argentina requiere, como lo indica la historia reciente, de una YPF fuerte.** El mismo razonamiento respecto al desacople entre los precios del mercado local e internacional le cabe a nuestra empresa insignia: si el desacople es muy grande, la inversión y la producción se resienten.

Aportes de políticas públicas



1. **Detener el péndulo.** El desarrollo de los recursos hidrocarburíferos requiere de la conformación de una política hidrocarburífera con amplios consensos, que permita quebrar la política pública de carácter pendular en materia energética verificada en las últimas décadas.
2. **Conformar una política de Estado de largo plazo** en materia hidrocarburífera que aisle de la volatilidad macroeconómica a Vaca Muerta y haga viable un aumento sustantivo en los niveles de inversión.
3. **Se requiere de un nuevo marco regulatorio** que defina taxativamente los precios de comercialización de los hidrocarburos en el mercado local y externo. A la vez, que establezca los criterios que regularán la exportación de los excedentes.
4. **Instrumentación de retenciones a las exportaciones** a fin de proteger a los consumidores locales de las fluctuaciones de los precios internacionales sin que esta medida implique un desacople significativo ni persistente respecto de los precios internacionales.
5. **Garantizar el acceso a divisas** para el pago de importaciones, vencimientos de deuda y remisión de utilidades a fin de potenciar la inversión en el sector. El desarrollo de Vaca Muerta requiere de un aumento sustantivo de la inversión extranjera directa en el sector.
6. **Nuevo marco regulatorio para el sector gasífero** a fin de garantizar un incremento sustantivo en los niveles de producción para alcanzar un autoabastecimiento creciente del mercado local y potenciar las exportaciones de gas natural.



Para seguir leyendo:

Este informe se desprende de: Arceo, Nicolás; Bersten, Lara y Wainer, Andrés (2022). La evolución del sector de hidrocarburos. *Potencialidades de la matriz energética argentina*. Buenos Aires: Fundar. Disponible en [Fundar](#)

Algunas referencias bibliográficas:

Azpiazu, D., y Basualdo, E. (2004). [Las privatizaciones en la Argentina. Génesis, desarrollo y principales impactos estructurales](#). In J. Petras y H. Veltmeyer (Eds.), *Las privatizaciones y la desnacionalización en América Latina*. Prometeo.

Braun, O., y Joy, L. (1981). [Un modelo de estancamiento económico – un estudio de caso sobre la economía argentina](#). *Desarrollo Económico*, 20(80), 585–604.

Diamond, M. (1973). [Doctrinas Económicas, Desarrollo e Independencia. Economía para las Estructuras Productivas Desequilibradas: Caso Argentino](#). Paidós.

Kozulj, R. (2015). [El sector energético argentino. Un análisis integrado de sus problemas, impactos y desafíos macroeconómicos](#). Universidad Nacional de Río Negro.