 **软件项目管理实践**

项目名称：动物收容所信息管理系统

组内成员：范茂茂、李真理、金昊、

黄文振、张志康

班 级： 111181

指导教师： 袁国斌

**中国地质大学信息工程学院**

**2020年 12月 15日**

软件项目管理实践文档

《动物收容所信息管理系统》

**目 录**

[1. 项目主要工作内容 1](#_Toc434003958)

[1.1 目的 1](#_Toc434003959)

[1.2 范围 1](#_Toc434003960)

[1.3 概述 2](#_Toc434003963)

[2. 人员计划 2](#_Toc434003964)

[3. 工作开展 3](#_Toc434003965)

[3.1 范围管理 3](#_Toc434003966)

[3.2 进度管理 4](#_Toc434003967)

[3.3 沟通管理 5](#_Toc434003968)

[3.4 质量管理 5](#_Toc434003969)

[3.5 风险管理 6](#_Toc434003970)

[4. 项目实践体会 7](#_Toc434003971)

[4.1 体会一 7](#_Toc434003972)

[4.2 体会二 8](#_Toc434003973)

[4.3 体会三 8](#_Toc434003974)

[4.4 体会四 9](#_Toc434003975)

[4.5 体会五 9](#_Toc434003976)

[5. 项目配置文档目录 12](#_Toc434003990)

[5.1 技术环境 1](#_Toc434003991)4

[5.2 系统集成 1](#_Toc434003992)4

[5.3 项目开发 1](#_Toc434003993)4

[6. 附录 1](#_Toc434003994)5

项目管理实践报告内容要求：  
1.项目主要工作内容；  
2. 人员计划（工作分工）；  
3. 从范围管理、进度管理、沟通管理、质量管理、风险管理几个方面描述如何开展工作。  
4.  项目实践体会。

**1.项目主要工作内容**

**1.1目的**

该项目主要围绕《动物收容所信息管理系统》开展项目管理，本文档作为动物收容所信息管理系统1.0版本的系统的管理文档，对项目管理作详细的描述，为后续的开发、实现、维护等工作提供基础。该项目管理文档对“动物收容所信息管理系统”系统做了全面细致的软件项目管理分析，分别从范围管理、进度管理、沟通管理、质量管理、风险管理五个方面开展，并在此基础上进一步了解软件项目管理，把课堂所学知识运用到实际中去，锻炼每个成员的项目管理能力。目的在于运用项目管理知识，进行实际的项目管理实践。

**1.2范围**

该文档是《动物收容所信息管理系统》的软件项目管理实践文档，它主要描述了开发动物收容所信息管理系统所需要的项目管理，是用来帮助计划和控制项目资源、成本、进度。为了使软件项目能够按照预定的成本、进度、质量顺利完成，根本目的是为了让软件项目的整个生命周期（从分析、设计、编码到测试、维护的全过程）都能在管理者的控制之下，并以预定的成本按期、按质的完成软件并交付到用户手中。

该软件管理时间文档主要对《动物收容所信息管理系统》进行项目管理，从范围管理、进度管理、沟通管理、质量管理、风险管理五个方面来对项目进行细致的管理与评估，并在项目管理的同时，编写项目配置文档目录，为后续实际设计开发等阶段提供参考。

**1.3概述**

随着人们的生活水平的不断提高，越来越多的人开始养宠物。但是与此同时的流浪动物的数量也在与日俱增，流浪动物的健康、温饱问题已经引起了人们的关注，于是动物收容所的数量也在一些公益组织的资助下逐步的增加。动物收容所信息管理系统是一个由人、计算机组成的能进行动物信息的查询、查看、修改，与负责人相关信息的查看、查询、修改的系统。它能够提高工作效率和工作质量。并且建设一个动物收容所管理系统以显得非常的重要。

该软件项目实践文档总共包含六个部分，分别为项目主要工作、人员计划、工作开展、项目实践体会、项目配置文档目录、附录。

**2.人员计划**

工作划分为五个模块，范围管理、进度管理、沟通管理、质量管理、风险管理。

组长：范茂茂 组员：李真理 金昊 黄文振 张志康

范茂茂：负责范围管理，以及实践体会和项目文档的整合

张志康：负责进度管理，以及实践体会

金 昊：负责沟通管理，以及实践体会

李真理：负责质量管理，以及实践体会

黄文振：负责风险管理，以及实践体会

**3.工作开展**

**3.1范围管理**

**3.2进度管理**

**3.3沟通管理**

**3.4质量管理**

**3.5风险管理**

**4.项目实践体会**

**4.1体会一**

**4.2体会二**

**4.3体会三**

**4.4体会四**

**4.5体会五**

**5.项目配置文档目录**

**5.1技术环境**

**5.2系统集成**

**5.3项目开发**

**6.附录**