

Origen y el avance de la tecnología durante la guerra fría/carrera espacial entre las dos potencias (E.U , U.R.S.S)

Metodología de la Investigación

Maestra: Lara Rios Diana Karina

Alumno: Daveno Gómez Mario Alejandro

Grupo: 2NV21

Fecha: 25/11/2025

Introducción

Corre el pequeño rumor que cada nueva invención/innovación, es creada para fines bélicos y militares, siendo así, en esta investigación descubriremos que impulsó el desarrollo de estas tecnologías que, con el paso del tiempo se convirtieron en instrumentos que ocupamos día a día como nuestros celulares, gps, y las telecomunicaciones, y al final, entendiendo que todo esto tiene el mismo origen en la Guerra fría, al igual que los principales conflictos que hay hoy en día.

Justificación

Principalmente esta investigación se basa en la idea de que los mayores avances tecnológicos del siglo XX partieron de la rivalidad de las dos potencias de la época las cuales son Estados Unidos y la Unión Soviética durante el periodo conocido como Guerra Fría. Estas potencias partieron en una larga carrera por innovar y expandir su ideología política y económica.

Para poder entender procesos, conflictos y herramientas actuales, es importante conocer de donde provienen, como lo son las intercomunicaciones tal cual las conocemos hoy en día.

Objetivos

General

Examinar el origen de la Guerra Fría y los avances tecnológicos que trajo este.

Específicos

1. Identificar la raíz de los distintos altercados entre las dos potencias como la Crisis de los Misiles de Cuba y la Guerra de Vietnam.
2. Analizar la motivación de cada potencia para expandir su ideología económica (Capitalismo, Comunismo).
3. Justificar la necesidad de crear cohetes espaciales dando origen a la carrera espacial.
4. Distinguir las diferencias entre los dos bandos de la Guerra Fría (Capitalista y Comunista).

Preguntas

Pregunta General: ¿Porque surgió la Guerra Fría y porque impulsó el desarrollo de nuevas tecnologías?

Preguntas Específicas:

1. ¿De qué manera se llegaron a enfrentar estas dos potencias?
2. ¿Qué tantas tecnologías del día de hoy se originaron en la Carrera Espacial?
3. ¿Por qué existía una necesidad para Estados Unidos y la Unión Soviética de llegar primero al espacio?
4. ¿Por qué Estados Unidos y la Unión Soviética optaron por una confrontación indirecta?

Marco Teórico

Este conflicto terminó siendo principalmente una guerra ideológica, siendo está la raíz del problema, donde competían los valores de dos Sistemas opuestos, tanto política como económicamente, los cuales nos pueden servir para entender los conflictos que hay hoy en día, estos sistemas son:

«Capitalismo. Se basa en el derecho a la propiedad privada y la inversión con el objetivo de obtener beneficios económicos. Ideológicamente defiende la iniciativa individual basada en el principio de libertad y crítica al comunismo por coartar esa iniciativa individual» (Kiss, Teresa, 2025, Guerra Fría, Enciclopedia Humanidades).

Comunismo. Principalmente se basa en la propiedad común de los recursos y medios de producción, y la distribución equitativa e igualitaria de sus beneficios. Crítica al capitalismo por basarse en la explotación de la clase trabajadora en beneficio de unos pocos individuos que acumulan los bienes, los medios de producción y el capital (Kiss, Teresa, 2025).

Inicio: Origen de la Guerra Fría

«Aunque la Segunda Guerra Mundial acabó en Europa en 1945, un conflicto aún mayor, aunque sin rifles, tanques o aviones, se originó entre lo que fueron dos antiguos aliados: la extinta Unión Soviética y los Estados Unidos. Este período que duró desde 1945 hasta 1991 fue bautizado como Guerra Fría y propiciaron una serie de cambios que influirían a nivel global» [Romero, 22 julio 2025, nationalgeographic.com].

El término Guerra Fría se ocupó para describir este estado de paz, que no es paz, donde las potencias mantenían una tensa rivalidad, pero sin ningún conflicto directo (Orwell, 1949).

Este conflicto terminó siendo principalmente una guerra ideológica, siendo está la raíz del problema, donde competían los valores de dos Sistemas opuestos, tanto política como económicamente, los cuales nos pueden servir para entender los conflictos que hay hoy en día, estos sistemas son:

«Capitalismo. Se basa en el derecho a la propiedad privada y la inversión con el objetivo de obtener beneficios económicos. Ideológicamente defiende la iniciativa individual basada en el principio de libertad y crítica al comunismo por coartar esa iniciativa individual» (Kiss, Teresa, 2025, Guerra Fría, Enciclopedia Humanidades).

Comunismo. Principalmente se basa en la propiedad común de los recursos y medios de producción, y la distribución equitativa e igualitaria de sus beneficios. Crítica al capitalismo por basarse en la explotación de la clase trabajadora en beneficio de unos pocos individuos que acumulan los bienes, los medios de producción y el capital (Kiss, Teresa, 2025).

Como se señala en este artículo de **national geographic**, la guerra fría surge a partir de las diferencias ideológicas de Estados Unidos y la Unión Soviética, partiendo desde la conferencia de Potsdam, días después de derrotar a la Alemania nazi, donde el presidente estadounidense en turno Harry Truman menciona a el presidente soviético en turno Josef Stalin de su nueva invención, que utilizó para derrotar al imperio Japonés, la denominada bomba atómica, esto como resultado de sus presentes tensiones expresadas por ambos países [Sarah Romero, 2025].

Al final las tensiones solo fueron aumentando, los que una vez fueron aliados estratégicos, ahora eran rivales, y esto se hizo más notable en la división inicial de Alemania en cuatro zonas de ocupación repartidas entre Francia, Reino Unido, Estados Unidos y la Unión Soviética, aunque esta no duró mucho ya que en 1947 Estados Unidos y el Reino Unido integraron sus territorios en la llamada Bizona, a la que poco después se sumó Francia [Celia Hernando, 2025].

Con eso, comenzaron a sentarse las bases de un nuevo Estado liberal en el oeste de Alemania, con reformas políticas y económicas contrarias a las soviéticas, reflejando así las dos visiones que se imponían en Europa [Celia Hernando, 2025].

Tan solo un año antes en 1946, se llevó a cabo la conferencia de Yalta, esta solo fue una continuación de algunas reuniones mantenidas en Moscú previo a la derrota de los alemanes. [J.M Sadurní, 2025].

En Yalta, se comenta que Roosevelt había contemplado un mundo en el que Estados Unidos y la Unión Soviética pudieran colaborar estrechamente a pesar de tener sistemas económicos, políticos e ideológicos opuestos, sin embargo en febrero de 1946 se descubrió una red de espionaje soviético en Canadá, llevando a Stalin a promulgar un discurso en el que afirmaba que el capitalismo y el comunismo eran «incompatibles» [J.M Sadurní, 2025].

Un mes después, el 15 de marzo de 1946, Winston Churchill visitó Estados Unidos donde pronunció un célebre discurso en la Universidad de Fulton en el que acuñó la famosa expresión «telón de acero» haciendo referencia a la gran separación ideológica que había en Europa.

Esta acumulación de tensiones terminaron desembocando en el bloqueo soviético de Berlín en junio de 1948, clausurando todos los accesos terrestres a Berlín occidental, los aliados se vieron obligados a mantener la conexión con la ciudad gracias a un puente aéreo que abasteció a la población mediante miles de vuelos durante casi un año. Aunque el bloqueo duró solo once meses, fue precursor de la fractura total del país [Celia Hernando, 2025].

«En 1949 se crearon dos Estados alemanes: la República Democrática Alemana (RDA), un ente socialista bajo influencia soviética que se extendía por los estados de Brandeburgo, Sajonia, Sajonia-Anhalt, Turingia, Mecklemburgo-Pomerania Occidental y con el centro de mando en Berlín oriental» [Celia Hernando, 25 mayo 2025, elordenmundial.com].

«Y la República Federal Alemana (RFA) del oeste, que abarcaba los estados de Renania del Norte-Westfalia, Hesse, Renania-Palatinado, Baden, Württemberg, Baviera, Schleswig-Holstein, Baja Sajonia, Bremen y Hamburgo y con capital provisional en Bonn» [Celia Hernando, 25 mayo 2025, elordenmundial.com].

«Tras la creación de los dos Estados, Berlín mantuvo su división, aunque era posible pasar de un sector a otro a través de distintos puntos de control. Sin embargo, esta situación causó un grave problema para la RDA» [Celia Hernando, 25 mayo 2025, elordenmundial.com].

Miles de personas emigraron de Alemania del este a Alemania del oeste, ya que este era como un pequeño refugio capitalista dentro del bloque socialista. Debido a esto, los soviéticos optaron por ponerle un alto a este flujo de migración, y es así como en 1961 se ordenó finalmente la construcción del famoso Muro de Berlín, siendo este un símbolo que marcó a Alemania y a la Guerra Fría, este muro mantuvo dividida a Alemania durante casi treinta años, hasta su demolición en 1989, marcando el final de una era [Celia Hernando, 2025].

Capitalistas vs Comunistas

Por un lado está la reconstrucción capitalista de Europa impulsada por el plan Marshall (Estados Unidos), el cual fomentaba la cooperación económica para crear mercados estables, mediante la inyección de capital, y así contener la influencia soviética [Celia Hernando, 2025].

De esta forma, Estados Unidos asegura su influencia capitalista, este defendía una economía basada en la propiedad privada de los medios de producción, la libre empresa y la ley de la oferta y la demanda como principales reguladores del mercado, donde el estado tiene un papel muy limitado o nulo [Manuel Cuevas, 2024]. Aquí el éxito individual y la competencia son vistos como la llave a la innovación y la riqueza, aunque corre el riesgo de generar desigualdad social.

Y por otro lado está la Unión Soviética con su afán por asegurar su influencia comunista mediante la creación de estados socialistas en Europa del Este [Celia Hernando, 2025].

Su modelo comunista consistía en la abolición de la propiedad privada sobre los medios de producción (fábricas, tierras, recursos), donde, el estado tendría mayor intervención en estos, siendo el mismo estado el representante teórico de la clase trabajadora.

Por lo tanto las mismas autoridades planifican la economía, decidiendo qué, cómo y para quién producir, satisfaciendo las necesidades de la sociedad en su conjunto y eliminar las diferencias de clase, sacrificando las libertades individuales al objetivo colectivo de construir una sociedad sin clases.

La OTAN y el Pacto de Varsovia

El bloqueo de Berlín provocó la creación de un frente común para evitar el expansionismo soviético. Creando así una alianza transatlántica de defensa mutua bautizada con el nombre de Organización del Tratado del Atlántico Norte (**OTAN**), esto entre las naciones aliadas, que tenían influencia en Alemania del Oeste (RFA) [J M Sadurní, 2025].

Es así que el 4 de abril de 1949, Estados Unidos, Canadá, Bélgica, Dinamarca, Francia, Islandia, Italia, Luxemburgo, Países Bajos, Noruega, Portugal y el Reino Unido firmaron este tratado, fungiendo principalmente como simple alianza militar, la cual se convirtió en el brazo armado del bloque capitalista, expandiendo la influencia estadounidense en Europa Occidental [J M Sadurní, 2025].

En respuesta a esto, los países del Este se unieron en una alianza, esto como respuesta a la creación de la OTAN. El 14 de mayo de 1955 la Unión Soviética, Polonia, Checoslovaquia, la República Democrática Alemana, Hungría, Rumania, Bulgaria y Albania crearon el Pacto de Varsovia, con la función de solucionar conflictos internos de manera pacífica, apoyándose mutuamente frente a los países de Europa Occidental, principalmente frente a la OTAN [J M Sadurní, 2024].

Enfrentamientos Indirectos

Si bien Estados Unidos y la Unión Soviética eran polos opuestos, no se podían dar el lujo de combatir directamente el uno con el otro, esto debido a que, después de la segunda guerra mundial, la Unión Soviética empezó a desarrollar en masa, armamento nuclear, y Estados Unidos no se quedó atrás, se cuenta que para finales de la década de los 80s la Unión Soviética era poseedora de 39.000 armas nucleares, mientras que Estados Unidos tenía en su poder 23.000 aproximadamente.

Pelear directamente supondría una colisión mundial de escala nuclear, ya que, si uno de los dos bandos atacaba con tales armas, el otro bando respondería con la misma intensidad como represalia, sumando a todo el mundo en caos, por ello la tensión era tanta.

Por ello, decidieron enfrentarse indirectamente, ocupando como medio, otros conflictos en países extranjeros, con la excusa de apoyar. Y sin saberlo desataron una guerra de información y de espionaje.

Algunos de los tantos conflictos que se desataron fueron:

Guerra de Corea (1950-1953)

Uno de los sucesos que marcaron el final de la segunda guerra mundial fue la derrota de Japón, junto con la cual sucedió la liberación de la península de Corea, invadida por los nipones en 1910, pero, aliados no se pusieron de acuerdo sobre el destino que le depararía a Corea, y esta quedó dividida por el paralelo 38 en dos zonas, una ocupada por la URSS y la otra por los Estados Unidos [Francesc Cervera, 2024].

La convivencia entre dos ideologías tan opuestas era muy complicada y sensible, por lo cual se produjeron numerosos combates fronterizos a ambos lados del paralelo, aumentado aún más las tensiones de ambos lados, en 25 de julio de 1950, las tensiones explotaron con la invasión de Corea del Norte hacia la Corea del sur con el pleno apoyo de Stalin (URSS) y el presidente Mao (China) [Francesc Cervera, 2024].

En un inicio, la invasión fue un éxito, llegando a tomar la capital de Seúl, empujando al ejército coreano y a sus aliados estadounidenses a un estrecho perímetro alrededor de la ciudad de Pusan, donde se atrincheraron, mientras que el octavo ejército estadounidense esperaba la llegada de refuerzos [Francesc Cervera, 2024]. El presidente americano Truman movilizó de inmediato a la OTAN y llevó el caso ante las recién creadas Naciones Unidas, formando un ejército multinacional con el objetivo de retomar la península al mando del general Douglas MacArthur [Francesc Cervera, 2024].

En los años posteriores fue una larga batalla de ambos bandos llegando a un punto muerto, ya que ningún bando parecía ceder, llegando a ser solo una batalla sangrienta sin fin, hasta que el presidente Truman perdió las elecciones de noviembre de 1952 frente a Dwight D. Eisenhower, el cual logró llegar a un acuerdo diplomático con los soviéticos dividiendo la península entre un norte comunista y un sur capitalista, situación que se ha mantenido hasta el día de hoy [Francesc Cervera, 2024].

Guerra de Vietnam (1955-1975)

La guerra de Vietnam fue uno de los conflictos más recordados de la guerra fría y uno de los mayores fracasos en la historia de Estados Unidos, retratada en varias formas, como en libros o películas, como lo es en la película de Forrest Gump de 1994.

Este conflicto se desata a finales de 1954, culminando con la independencia de Vietnam, bajo el mandato de Ho Chi Minh, pero esto solo resultó, otra vez, en la división de Vietnam, el norte, comandado por Ho Chi Minh, inspirado en la política y ideología comunista de la URSS y China, intentó unificar vietnam bajo un mandato plenamente comunista, mientras que el sur que estaba orientado por la ideología capitalista, luchaba por mantener un sistema más estrechamente alineado con Occidente, principalmente Estados Unidos [Redacción National Geographic, 2023].

Fue el temor estadounidense al ver un Vietnam unificado bajo el comunismo creyendo que este podría llegar desatar un “efecto dominó” comunista en toda la región de Asia, justo fue ese temor lo que determinó la escalada del conflicto [Redacción National Geographic, 2023].

Para contener esta amenaza, Washington inició el envío masivo de asistencia económica y militar al Sur, pero el Norte no cedió, debido a la larga y costosa guerra, fue generando un gran rechazo social dentro de Estados Unidos, con protestas masivas, debido a la presión ejercida por los manifestantes y la falta de avances militares en el territorio enemigo, llevaron al presidente Richard Nixon a iniciar una retirada progresiva de las tropas en 1969 [Redacción National Geographic, 2023].

Sin embargo, el conflicto continuó hasta 1975, cuando Vietnam del Norte logró unificar a toda Vietnam bajo un régimen comunista, marcando esta derrota para Estados Unidos [Redacción National Geographic, 2023].

Crisis de los misiles de Cuba (1962)

Cuba había estado ligada a los intereses de Estados Unidos desde su independencia de España en 1898, hasta que en 1959, Fidel Castro llegó al poder tras una revolución, aliándose con la Unión Soviética en pleno auge de la guerra fría, impulsando medidas de colectivización que interfieren con los intereses de las empresas estadounidenses [Ana Montes, 2021].

En respuesta, Estados Unidos rompió relaciones diplomáticas con Cuba en 1961, aplicando un bloqueo económico severo, y a su vez expulsándolo de la Organización de Estados Americanos. Intentaron invadir Cuba a través de la bahía de Cochinos en abril, pero fracasó, y en un último intento de desestabilizar al gobierno de Castro lanzaron la operación Mangosta, pero esta fue intervenida por los servicios de inteligencia soviéticos [Ana Montes, 2021].

Nikita Krushev (líder Soviético en ese periodo) aprovechando la confusión que había en Cuba en ese momento, vio la oportunidad de instalar en Cuba el misil balístico de alcance medio R-12, esto en respuesta a el arsenal nuclear estadounidense, desplegado en Turquía y Europa del Este (los denominados misiles denominados Júpiter). Ante esto el Gobierno cubano tuvo dudas sobre el proyecto debido al riesgo que implicaba para la isla, pero su dependencia económica y militar de la Unión Soviética, no se pudieron negar [Ana Montes, 2021].

El presidente estadounidense John F. Kennedy hizo pública la situación el 22 de octubre, seis días después de conocer la presencia de los soviéticos en Cuba, y tan solo 2 días después impuso un

bloqueo naval sobre las costas cubanas, La Unión Soviética contestó enviando veinticinco navíos, pero sabían que no podía superar a la marina y aviación estadounidense [Ana Montes, 2021].

Finalmente el 28 de octubre de 1962, la Unión Soviética le propuso un acuerdo a Kennedy: la URSS retiraría el armamento de Cuba, pero solo a cambio de que Estados Unidos no la invadiera, levantando el bloqueo y retirando sus misiles Júpiter instalados en Turquía [Ana Montes, 2021].

Fue así como Estados Unidos y la URSS retiraron su armamento, siendo este el conflicto con mayor tensión de toda la guerra fría. Debido al miedo por la amenaza de una guerra nuclear originada por este conflicto, Estados Unidos y la Unión Soviética iniciaron una etapa de distensión conocida como détente, y así el 5 de abril de 1963 se instaló el «teléfono rojo», un sistema que permitía al Pentágono y el Kremlin intercambiar mensajes diplomáticos directos por escrito [Ana Montes, 2021].

Carrera Espacial y Avances tecnológicos (1957-1975)

La carrera espacial fue una de las principales competencias entre Estados Unidos y la Unión Soviética. En esa época (50's) quedó marcada la idea de que quien conquiste el espacio conquistara el mundo.

El primer paso lo dio la Unión Soviética el 4 de octubre de 1957, lanzando el famoso Sputnik 1, con un peso de 84 kilogramos, se convirtió en el primer satélite de fabricación humana en orbitar la Tierra [Héctor Rodríguez, 2023].

Y más aparte la Unión Soviética también envió al primer ser vivo a orbitar la tierra a tan solo un mes del lanzamiento del Sputnik 1. El 3 de noviembre de 1957 la perra Laika a bordo del Sputnik 2, siendo un gran avance para la URSS, sin embargo Laika no sobrevivió al viaje [Héctor Rodríguez, 2023].

Por otro lado, los Estados Unidos respondieron lanzando el primer satélite alimentado por energía solar. En 17 de mayo de 1958 la NASA ponía en órbita el Vanguard 1, el cual, a día de hoy sigue orbitando la Tierra y se calcula que continuará en órbita alrededor de 240 años más [Héctor Rodríguez, 2023].

Esto se fue transformando en lo que se conoce como carrera espacial, debido a estos avances tecnológicos, se empezaron a enviar más satélites que fueron pioneros en los satélites que ocupamos hoy en día, como lo son los GPS, el internet o incluso las telecomunicaciones que mantienen al mundo conectado.

Volviendo al tema, esto ya no se trataba de hacer avances científicos, sino, en superar al oponente, pasando de enviar satélites al espacio a empezar a llevar seres vivos a la órbita de la tierra.

El 31 de enero de 1961, la NASA envió a Ham el chimpancé, que se convirtió en el primer homínido en viajar al espacio, el cual regresó casi ileso de su pequeño viaje [Héctor Rodríguez, 2023].

Pero siendo opacado por la Unión Soviética, el 12 de abril de 1961 Yuri Alekséyevich Gagarin a bordo de la Vostok 1 se convirtió en el primer ser humano en viajar al espacio exterior. Y dos años después Valentina Tereshkova a bordo de la Vostok 6 se convirtió en la primera mujer en viajar al espacio, en una misión que se prolongó durante 3 días y durante los cuales completó 48 vueltas alrededor de la Tierra [Héctor Rodríguez, 2023].

Con estos sucesos la meta ya no era llegar al espacio, la meta se extendió hasta la Luna. Con esto en mente, las potencias trabajaron sin parar, hasta que el 20 de Julio de 1969 la NASA envió a Neil Armstrong y Buzz Aldrin a bordo del módulo Lunar Eagle de la misión Apolo 11, convirtiéndose en los dos primeros hombre en posarse en la Luna [Héctor Rodríguez, 2023].

Este suceso marcó un antes y después en la historia, acabando la carrera espacial unos años después con la misión conjunta Apolo-Soyuz en julio de 1975, donde naves estadounidenses y soviéticas se acoplaron en órbita para una demostración de cooperación [Héctor Rodríguez, 2023].

Método de Investigación

Esta investigación tiene un enfoque **cualitativo**, ya que se centra en explicar, no solo en el porque surgió el conflicto, sino también en explicar el contexto y el porque se tenía la prioridad de revolucionar la tecnología de la época.

Por eso, esta investigación tendrá un alcance principalmente **Explicativo**, siendo esta una investigación **Básica y No Experimental**, recabando la información principalmente de fuentes de tipo **Documental** como lo es National Geographic y el orden mundial.

Para el procedimiento se va a hacer un pequeño cuestionario a estudiantes y docentes de nivel superior del IPN, el cual cuenta con preguntas para conocer a los lectores. El cuestionario está estructurado de unas cuantas preguntas abiertas y otras ocupando el método de Likert, preguntas que detallaré más adelante, esto con ayuda de la herramienta de Google Forms, y está **muestra** será realizada a un pequeño grupo de estudiantes y docentes del ipn de nivel superior, (tomando como un máximo de 15 estudiantes y 5 docentes).

Es cuestionario cuenta con 15 preguntas en total, de las cuales 5 son de opción múltiple, en éstas se encuentran preguntas para conocer mejor al lector, cómo su género, su motivo por el cual leen está investigación (tarea, trabajo, otro), y otras para saber su pensamiento sobre los dos bandos (E.U, URSS), en cuanto a las demás preguntas ocupare el método de Likert, las primeras 7 preguntas son para darme una idea de que tanto conocen del tema, contando con las opciones de (si, si un poco, no mucho, no), y las últimas 3 preguntas son para saber que opinión tienen sobre este conflicto con opciones de (Positivas, Neutras, Negativas).

Referencias

- Cuevas, M. (2022, 14 de noviembre). ¿Qué es el capitalismo? El Orden Mundial (EOM). <https://elordenmundial.com/que-es-capitalismo/>
- Hernando, C. (2025, 23 de julio). Guerra Fría: momentos decisivos que definieron la rivalidad entre EE.UU. y la URSS y cambiaron el mundo. National Geographic Historia. https://historia.nationalgeographic.com.es/a/guerra-fria-momentos-decisivos-que-definieron-rivalidad-ee-uuurss-y-cambiaron-mundo_24181/
- Montes, A. (2021, 26 de octubre). 14 de octubre de 1962: empieza la crisis de los misiles en Cuba <https://elordenmundial.com/hoy-en-la-historia/14-octubre/14-de-octubre-de-1962-empieza-la-crisis-de-los-misiles/>
- Francesc Cervera (24 de junio de 2024) La guerra de Corea, el principio de la Guerra Fría https://historia.nationalgeographic.com.es/a/guerra-corea-principio-guerra-fria_21639

- Héctor Rodríguez (3 de Enero de 2023) La Carrera Espacial paso a paso https://www.nationalgeographic.com.es/llegada-del-hombre-a-la-luna/carrera-espacial-paso-a-paso_14369
- Teresa Kiss (28 de septiembre de 2023) Guerra Fría: las grandes tensiones (1948-1955) <https://humanidades.com/guerra-fria-las-grandes-tensiones-1948-1955/>

Anexos

Formulario: https://docs.google.com/forms/d/e/1FAIpQLSciJv32Dyd868G0Chyqr_wTjNpV1v0h6xJkD28fsm31QfHmuA/viewform?usp=sharing&ouid=116430241816123250195