**FRAMEWORK D’ARCHITECTURE**

**- WEBSTREET -**



**David EVAN**

**19/10/2022**

**Version 1.1**

**Website Generator – WebStreet**

**Historique des révisions**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Numéro de version** | **Auteur** | **Description** | **Date de modification** |
| 1.0 | WebStreet | Livraison initiale | XX/XX/2022 |
| 1.1 | EVAN David  *(Architecte logiciel)* | Mise à jour du Framework pour inclure les deux nouvelles options d’architecture. | 19/10/2022 |
|  |  |  |  |

Tableau - Historique des révisions

**Objectif du document**

Ce document a pour objectif de présenter le cadre de travail pour le développement de la nouvelle architecture Webstreet et plus particulièrement de son nouvel outil de génération de site web.

Ce document rappel les principes d’architecture de haut niveau, les grands principes fondateurs de l’outil de génération de site web, les parties prenantes et responsabilités des différents acteurs.

La dernière section présente deux alternatives pour répondre aux nouveaux besoins identifiés au cours du développement du projet.

**Table des matières**

[PRÉSENTATION GÉNÉRALE 4](#_Toc117021145)

[Rappel synthétique du cadre d’architecture 4](#_Toc117021146)

[Principes d’architectures 4](#_Toc117021147)

[Description des artefacts 5](#_Toc117021148)

[Outils configurés et déployés 5](#_Toc117021149)

[Architecture existante 6](#_Toc117021150)

[PARTIES PRENANTES ET GOUVERNANCE 7](#_Toc117021151)

[Parties prenantes 7](#_Toc117021152)

[Gouvernance 7](#_Toc117021153)

[Identification des responsabilités (RACI) 9](#_Toc117021154)

[ADAPTATION AUX NOUVEAUX BESOINS 10](#_Toc117021155)

[Contexte du changement 10](#_Toc117021156)

[Nouveaux besoins identifiés 10](#_Toc117021157)

[Synthèse des solutions possibles 11](#_Toc117021158)

[SOLUTION A : ORIENTATION BUSINESS 12](#_Toc117021159)

[Présentation de la solution 12](#_Toc117021160)

[Impacts métiers (business) 13](#_Toc117021161)

[Impacts logiciels 14](#_Toc117021162)

[Impacts sur les données 14](#_Toc117021163)

[Impacts techniques (infrastructure) 14](#_Toc117021164)

[Impacts sur la sécurité des logiciels et des données 15](#_Toc117021165)

[Impacts juridiques 15](#_Toc117021166)

[Mise en œuvre et adéquation de la solution 15](#_Toc117021167)

[SOLUTION B : ORIENTATION TECHNIQUE 17](#_Toc117021168)

[Présentation de la solution 17](#_Toc117021169)

[Impacts métiers (business) 17](#_Toc117021170)

[Impacts logiciels 17](#_Toc117021171)

[Impacts sur les données 17](#_Toc117021172)

[Impacts techniques (infrastructure) 17](#_Toc117021173)

[Impacts sur la sécurité des logiciels et des données 17](#_Toc117021174)

[Impacts juridiques 17](#_Toc117021175)

[Mise en œuvre et adéquation de la solution 17](#_Toc117021176)

[ANNEXES 20](#_Toc117021177)

[Méthodologie d’évaluation des risques 20](#_Toc117021178)

[TABLES DES RÉFÉRENCES 21](#_Toc117021179)

[Figures 21](#_Toc117021180)

[Tableaux 21](#_Toc117021181)

# PRÉSENTATION GÉNÉRALE

## Rappel synthétique du cadre d’architecture

WebStreet dispose d'un cadre de travail pour le développement de son architecture directement lié à son activité.

Ce cadre de travail et ses outils constituent un avantage concurrentiel majeur pour l'entreprise, car ils permettent de personnaliser et de mettre en place un site Web client en moins de 72 heures.

La stratégie marketing de WebStreet a toujours communiqué ce message au marché, et le marché y a répondu favorablement. Le conseil d'administration de l'entreprise s'est toujours efforcé de sensibiliser les équipes techniques à cet avantage et d’accompagner les équipes pour les aider à respecter ces délais.

## Principes d’architectures

Principes de la méthodologie d'architecture de WebStreet sont rappelé dans le tableau ci-après.

|  |  |
| --- | --- |
| **Id.** | **Principe** |
| **AP-1** | Aucun code n'est écrit à partir de zéro. Toutes les personnalisations doivent maximiser l'utilisation des *Template* et des *Atomes de site*. |
| **AP-2** | Lorsqu’une partie du site est personnalisée, elle doit être documentée avant de démarrer le développement logiciel, à l'aide du [*Dictionnaire de Personnalisation*](https://github.com/OpenClassrooms-Student-Center/Software-Architect-P12/blob/master/Images/18_Customization_Dictionary.png), qui décrit les personnalisations qui ont été effectuées pour un client, quel *Template* ou *Atome de site* a été personnalisé, et comment. |
| **AP-3** | Toute la documentation doit être rédigée selon une approche d'équipe globale : plusieurs équipes WebStreet situées dans des fuseaux horaires différents vont développer le site web pour un client spécifique et en assurer la maintenance par la suite. |
| **AP-4** | Les *Templates* sont une collection d’*Atomes de site*. Les Template ne contiennent pas de code spécifique à un produit client. |
| **AP-5** | Les *Atomes de site* peuvent recevoir des paramètres tels que la langue, la couleur, le style, le placement, etc. |
| **AP-6** | Tous les sites Web des clients sont une collection de *Template* associés à une configuration. [Diagramme de présentation](https://github.com/OpenClassrooms-Student-Center/Software-Architect-P12/blob/master/Images/19_Website_Encapsulation.jpg). |

Tableau : Liste des principes d'architecture

## Description des artefacts

Les *Templates* et les *Atomes de site* sont divisés en deux groupes :

* *Templates* et *Atomes de site* back-end (Composants logiques).
* *Templates* et *Atomes de site* front-end (Composants graphiques).

### Exemples d’artefacts

**Exemple d'un *Template* back-end :** Module d’enregistrement d'un nouvel utilisateur. Ce *Template* valide un nouvel utilisateur enregistré et envoi un email pour valider que l'utilisateur est réel, en demandant de changer le mot de passe pour un nouveau. Ce modèle utilise l’*Atome de site* « login » mentionné ci-dessus, ainsi que d'autres composants back-end.

**Exemple d'un *Template* front-end :** un style de site. Ce module affiche une page entière du site Web à l'aide de composants front-end tels que l'en-tête et le pied de page du site, la colonne de gauche du site, les menus déroulants, etc.

----

**Exemple d'un *Atomes de site* back-end** : un composant de connexion (login). Ce composant reçoit un nom d'utilisateur et un mot de passe et valide l'entrée dans une base de données d'utilisateurs.

**Exemple d'un *Atomes de site f*ront-end :** un header de site. Ce composant affiche un en-tête de site avec un style, une couleur et une police standard. Il existe des en-têtes de site pour les pages de connexion, les landing pages et les pages internes du site.

## Outils configurés et déployés

Les outils suivants sont déployés dans l’entreprise pour aider au développement et à la configuration du site web. Ils sont à la disposition de toutes les équipes de développement :

* **Dictionnaire des *Atomes de Site*** : une base de données de tous les *Atomes de Site* pour commencer la conception et le développement d'un site web pour un client. Chaque entrée du dictionnaire décrit l'objectif de chaque *Atomes de Site*, fourni sa description, l’historique des mises à jour du composant, les paramètres qu'il peut recevoir, les cas d'utilisation et les liens vers les projets où ce composant a été utilisé. ([Exemple](https://github.com/OpenClassrooms-Student-Center/Software-Architect-P12/blob/master/Images/20_Site_Atom_Dictionary.xlsx))
* **Dictionnaire du contrôle de la configuration** : une base de données des relations entre les *Templates* et les *Atomes de Site* (qui appelle quoi, et qui est appelé par quoi). ([Exemple](https://github.com/OpenClassrooms-Student-Center/Software-Architect-P12/blob/master/Images/15_Configuration_Control_Dictionary.png))
* **Dictionnaire des personnalisations** : une description détaillée de toutes les personnalisations apportées aux sites des clients WebStreet, accompagné des liens vers des sites Web réels. ([Exemple](https://github.com/OpenClassrooms-Student-Center/Software-Architect-P12/blob/master/Images/18_Customization_Dictionary.png))

## Architecture existante

Le schéma ci-après (*Figure* *1*) fourni une vue d’ensemble de la plateforme de génération de site web développé par Webstreet.

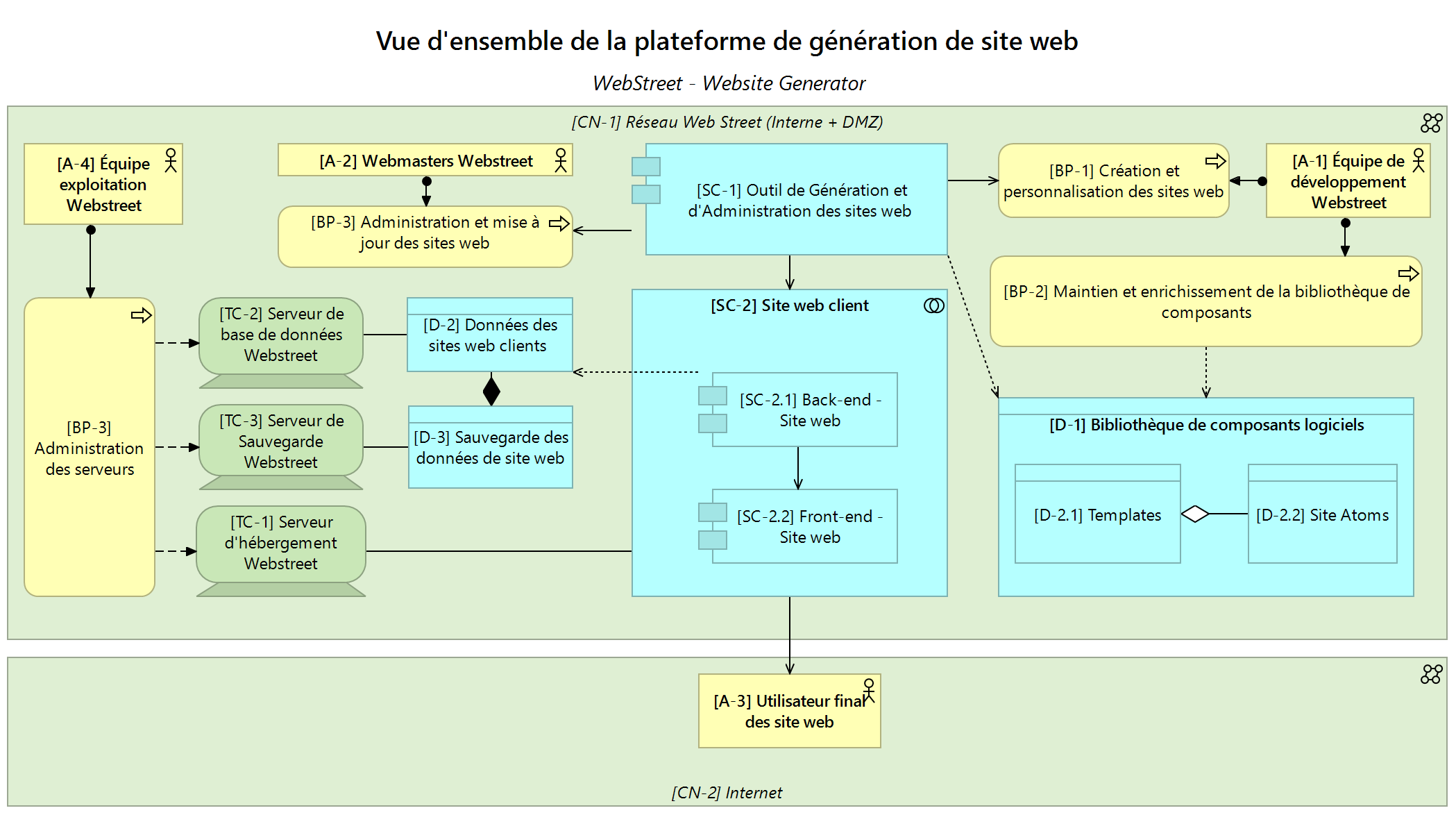


Figure : Baseline Architecture - Vue d'ensemble de la plateforme de génération de site web

**Il est à noter que :**

* L’hébergement des outils, des sites web clients, de leurs données et des sauvegardes associées sont assurés par l’entreprise (sur le réseau interne ou au sein de la DMZ).
* La gestion de l’infrastructure est assurée par l’équipe « exploitation » de Webstreet.
* Les clients Webstreet **n’ont pas d’accès direct** à leurs sites web ou aux données qui le composent.

# PARTIES PRENANTES ET GOUVERNANCE

## Parties prenantes

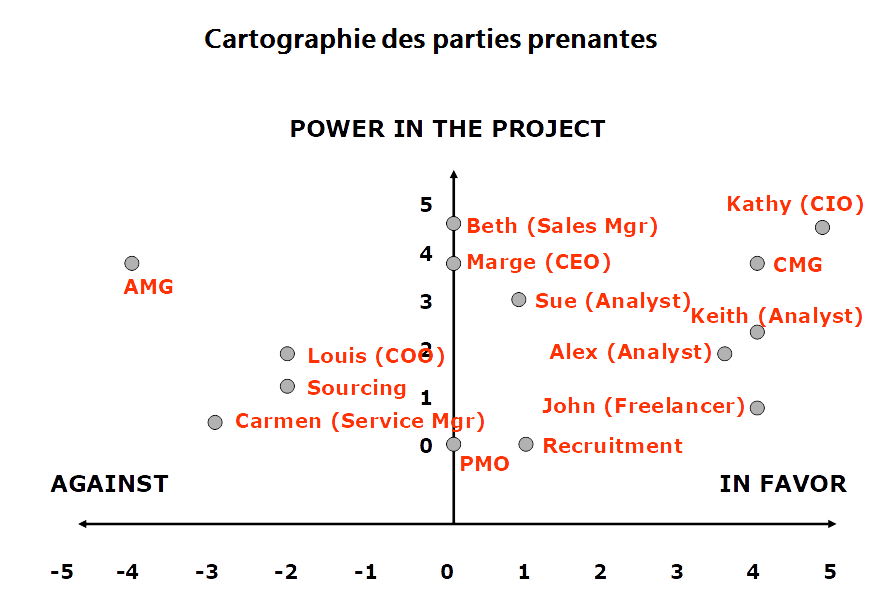


Figure : Cartographie des parties prenantes et intérêts pour le projet

## Gouvernance

La gouvernance de l’architecture de la plateforme Webstreet est répartie entre les différents services présentés ci-après :

**Département de recrutement** : Aucun programmeur ou concepteur n'écrit une ligne de code s'il n'est pas formé à la méthodologie d'architecture WebStreet. Celle-ci est soigneusement synchronisée entre les équipes techniques et le département de recrutement de WebStreet (qui est un sous-ensemble du département RH).

**Groupe AMG** **(Architecture Method Guardians)** : Le groupe *AMG* a pour responsabilité de maintenir la cohérence et d'améliorer le dictionnaire des Atomes de site et des Templates. Le groupe *AMG* agit en tant qu’expert métier sur les sujets relatifs aux modèles, aux *Atomes de site* et aux méthodes de construction. Les groupes techniques les consultent de manière informelle sur de nombreux de sujets. Le groupe AMG est généralement chargé de dispenser des formations sur la méthodologie de l'architecture WebStreet aux nouvelles recrues ainsi qu'aux développeurs expérimentés.

**Groupe CMG** **(Customization Dictionary Guardians)** : Le groupe *CMG* a pour principale responsabilité d'enregistrer toutes les personnalisations pour tous les clients. Ce groupe est un lien entre l'équipe technique de WebStreet qui a développé le site Web et l'équipe commerciale qui a été en contact avec le client. Ils rejoignent généralement la dernière partie du cycle de vente afin d'évaluer la quantité et la portée des modification pour un client. Ils travaillent ensuite avec les équipes techniques sur la documentation du processus de personnalisation. Aucun site web n'est livré à un client sans l'approbation du *CMG*.

**Département "Sourcing"** : Tous les fournisseurs externes doivent être certifiés pour travailler avec l’architecture logicielle existante. Ce processus de certification est mis en œuvre conjointement par les équipes "*Sourcing*" et l'*AMG*.

**Département des ventes** : Les équipes du département des ventes ont pour principale mission l’établissement du formalisme contractuel de la vente avec le client. Le groupe *CMG* participe activement au processus de vente et conseille l'équipe de vente sur la portée des modifications.

**E-PMO** **(Enterprise Project Management Office)** : Le groupe E-PMO gère le portefeuille de projets déployés dans toutes les succursales de l'entreprise. Ces projets sont internes et n'impliquent pas de clients.   
Ce nouveau projet devra être inclus dans ce portefeuille et sera observé et suivi par les équipes E-PMO.

## Identification des responsabilités (RACI)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Stakeholders** | **David** | **Kathy** | **Keith** | **Alex** | **Sue** | **Marge** | **Beth** | **Louis** | **Group** | **Group** | **Group** | **Group** | **Group** | **Carmen** |
| **Position** | **Freelancer** | **CIO** | **Analyst** | **Analyst** | **Analyst** | **CEO** | **Sales Mgr** | **COO** | **AMG** | **CMG** | **Recruit.** | **Sourcing** | **E-PMO** | **Service Mgr** |
| **Business requirements analysis** | P | A | R | P | P | I | C | C | C | C | I | P | P | C |
| **Basic software architecture design** | R | P | P | P | I | I | I | I | A | C | I | I | I | I |
| **Detailed software architecture design** | R | I | P | P | P | I | I | I | A | C | I | I | I | I |
| **Software development** | C | I | P | R | P | I | I | I | I | I | I | I | I | I |
| **Unit tests** | C | I | P | A | R | I | I | I | P | P | P | I | I | I |
| **Integral tests** | I | I | R | A | P | I | I | I | P | P | P | I | I | I |
| **Production Rollout** | P | A | R | C | C | I | I | I | P | P | P | I | I | I |

Tableau : Matrice RACI (Rôle et responsabilité des parties prenantes)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Légende :** | | **I** | Informed |
| **A** | Accountable | **P** | Participates |
| **C** | Consulted | **R** | Responsible |

# ADAPTATION AUX NOUVEAUX BESOINS

## Contexte du changement

Lors de la phase de développement de l’outil de génération et d’administration des site web, la direction de Webstreet a identifiée de nouveaux besoins pour les clients. Ces nouveaux besoins ne peuvent pas être satisfait par la construction actuelle et nécessite et des modifications doivent être apportés au produit avant la livraison finale.

Il est a noté que ce changement ne doit pas avoir d’impact significatif sur les délais de livraison ou le budget du produit. Les modifications apportées devront pouvoir être livrées dans un délai maximal de 2 semaines, excluant de fait une refondation complète du produit.

## Nouveaux besoins identifiés

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id.** | **Besoin client identifié** | **Description** (Notes de réunion transmises) |
| **BR-1** | Permettre aux clients de réaliser une copie de tout ou partie de leur site. | Un module doit être développé et installé sur le serveur de l'acheteur, afin de lui permettre de récupérer le site. |
| **BR-2** | Hébergement des Templates de site web par Webstreet. | Notre hébergeur contiendra toutes les données structurelles du site client ainsi que les commentaires (fiches produites, etc.). Toutes les validations seront envoyées au serveur de l'acheteur. |
| **BR-3** | Hébergement des données volumineuses par les clients. | Tout contenu volumineux sera sur les serveurs de l'acheteur. |
| **BR-4** | Déploiement des mises à jour des sites web à partir de l’infrastructure de Webstreet. | Toute mise à jour du contenu se fera via nos serveurs (sur demande de l'acheteur). |
| **BR-5** | Mise à jour centralisée des sites web. | Les mises à jour seront centralisées et envoyées à tous nos clients en même temps. |

## Synthèse des solutions possibles

Avant d’envisager la réponse à apporter pour satisfaire aux demandes transmises, il est nécessaire de comprendre les motivations des clients concernant ces besoins nouvellement identifiés.

L’analyse de l’architecture existante (*Figure 1*, présentée dans la section précédente) permet de visualiser que dans la configuration actuelle, le client se positionne uniquement en donneur d’ordre, sans jamais prendre part aux processus d’exploitation du site web ni avoir accès à ses données.

Deux solutions pour y répondre présentant toutes deux avantages et inconvénients sont envisagées. Il est à noter qu’aucune solution couvrant 100% des besoins ne pourra être livrée dans les délais imposés

### Solution 1 : [Nom]

### Solution 2 : [Nom]

# SOLUTION A : ORIENTATION BUSINESS

## Présentation de la solution

Comme abordé dans les sections précédentes de ce document, la principale motivation sous-jacente aux besoins exprimés par les clients est d’obtenir un accès à leurs données (site web + données du site) afin de ne pas créer un couplage trop fort entre leur entreprise et Webstreet.

Les besoins peuvent être couverts en permettant aux clients de disposer d’un accès sécurisé à leurs différentes données à l’aide d’un outil de type « gestionnaire de fichier » accessible depuis n’importe quel navigateur web. Afin de garantir la sécurité de l’accès et de contrôler le périmètre de données accessible, un gestionnaire d’identité et d’accès (IAM) pourrait être mis en place pour assurer l’authentification et contrôler les autorisations de l’utilisateur.

### Implémentation dans l’architecture Webstreet

Le schéma ci-après (*Figure 3*) fourni une vue d’ensemble sur les modifications apportés à l’architecture Webstreet pour y intégrer les modifications introduites par la solution A.

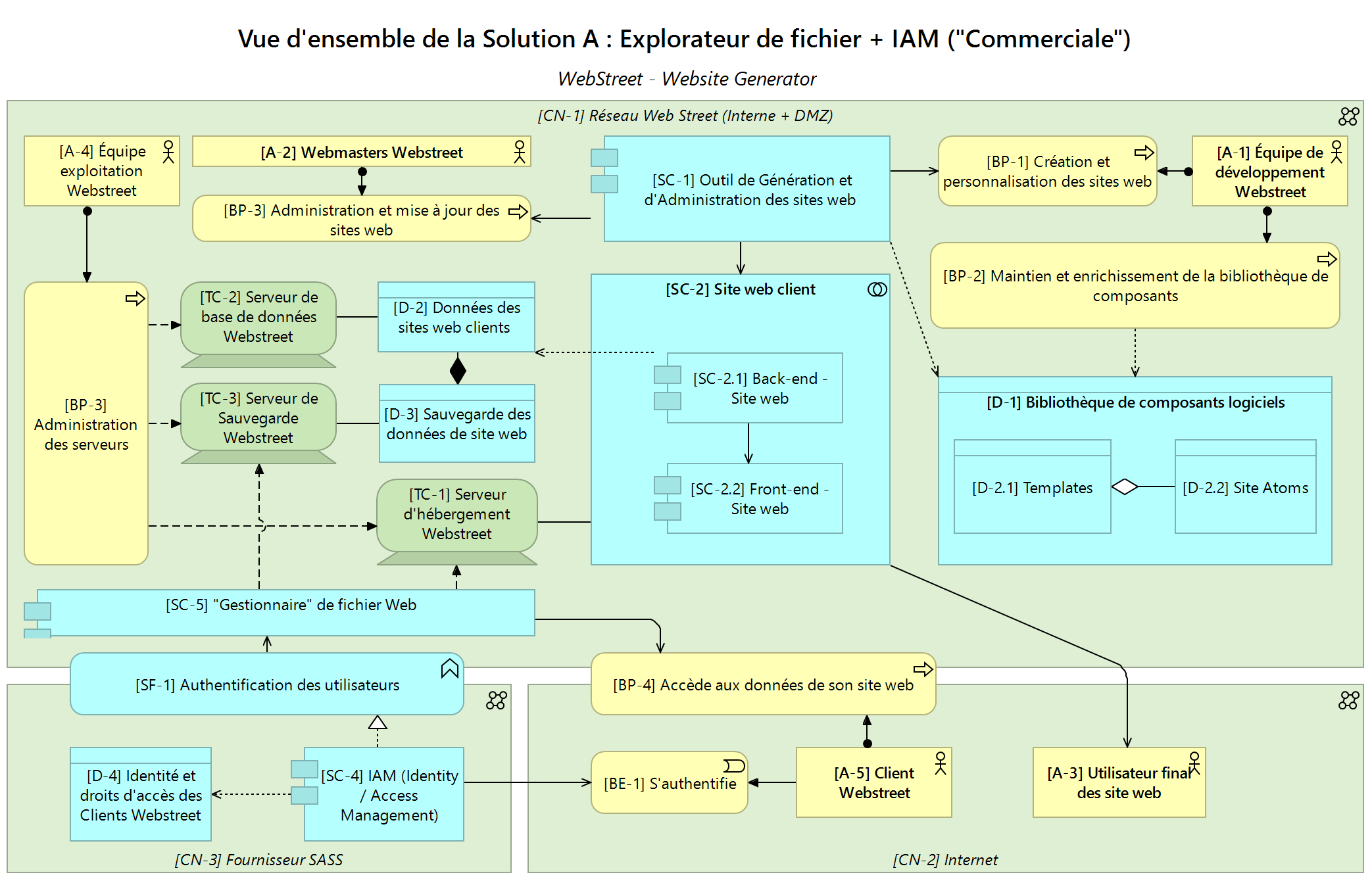


Figure : Vue d'ensemble de l'implémentation de la solution A

Dans cette construction, le client Webstreet (*A-5*) peut désormais accéder en toute autonomie à ses différentes données (*BP-4*) sans modification majeure de l’architecture existante.

Le recourt à un fournisseur SASS pour fournir l’IAM assurant l’authentification et la gestion des droits d’accès permet de réduire fortement le coût de mise en œuvre et d’exploitation de la solution (d’un point de vue des ressources financières et humaines nécessaire).

### Points forts / Points faibles de la solution

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Points forts** | **Points faibles** | |
| * **Solution très simple** pour les clients (pas de formation préalable à prévoir). * L’accès aux sauvegardes des bases de données peut être réalisé à partir du même outil. * **Sécurité des données garantie** par l’authentification via l’IAM. (Authentification multi-facteur à intégrer obligatoirement) * Contrôle total de Webstreet sur l’infrastructure avec la **possibilité de continuer à garantir un SLA pour le client**. * **Protection possible de la propriété intellectuelle** de Webstreet en autorisant uniquement certains répertoires définis préalablement. * La solution introduit **peu de couplage** dans l’architecture, que ce soit entre les applicatifs ou les acteurs / processus. * Le délai de mise à disposition d’un site web en 72h **ne sera pas impacté** par cette solution. | | * Le besoin « *BR-3* » identifié (Hébergement des données volumineuses par les clients) n’est pas totalement satisfait par cette solution.   Toutefois, ce point est à nuancer par le fait que le client peut, s’il le souhaite, créer des copies de ses données et les héberger sur sa propre infrastructure.   * Un flux d’accès au serveur doit être ouvert et géré par l’intermédiaire du gestionnaire de fichier web.  La sécurité de ce flux dépendra de l’attention portée par l’utilisateur. |

Tableau : Synthèse des points forts / points faibles de la solution A.

## Impacts métiers (business)

La solution A comporte peu d’impacts métiers pour l’entreprise Webstreet. Un processus de « création et gestion des comptes utilisateur », géré par les équipes d’exploitation Webstreet, devra être ajouté.

Les aspects commerciaux et les impacts sur le processus de vente des sites web ne seront pas impacté par cette solution. Une petite documentation pour les clients (document unique et non personnalisé) expliquant l’usage de l’explorateur de fichier devrait cependant être créée et remise au client lors de la livraison de son produit.

## Impacts logiciels

Deux nouveaux composants logiciels seront à ajouter à l’architecture :

* Le portail d’authentification et gestion des droits d’accès « IAM » (*SC-4*)
* Le gestionnaire de fichier web (*SC-5*)

**Concernant l’IAM**, il est préconisé de se tourner vers une solution externe accessible en SASS afin de réduire le coût de déploiement et d’exploitation de la solution. Afin d’améliorer l’interopérabilité et l’évolutivité, l’utilisation d’une solution basée sur un protocole d’authentification et d’identification standardisé parait indispensable (SAML 2.0 / OAuth 2.0 / Open ID Connect).

Dans le cas présent une solution basée sur le Framework OAuth 2.0 semble paraitre adaptée pour assurer l’authentification (via *l’access token*) et le contrôle des droits d’accès (en exploitant les *scopes* associés au *token*). Bien que non indispensable, la couche d’identité *OIDC* pourrait être ajoutée si nécessaire.

**Concernant le gestionnaire de fichier**, l’utilisation d’un outil open source existant et nécessitant une légère personnalisation est fortement recommandé. Cette approche permet de réduire fortement le coût de mise en œuvre pour un produit ne nécessitant finalement que très peu de personnalisation. Seul l’intégration du mécanisme de gestion des droits d’accès est à prévoir.

## Impacts sur les données

Un nouveau périmètre de données sera à intégrer dans l’architecture :

* L’identité et les droits d’accès des clients Webstreet (*D-4*).

Ces données seront directement associées à l’outil IAM. Seul un accès en lecture / écriture à l’équipe d’exploitation Webstreet (A-4) devrait être accordé. L’accès devrait être possible uniquement en utilisant le portail d’administration de la solution IAM retenue et lors de la création (ou éventuelle suppression) des comptes utilisateurs.

Le stockage des données qui incluront indubitablement des DCP devra être totalement sécurisé et conforme au RGPD. Le choix du fournisseur devra tenir compte de ce critère.

Rajouter section sur l’intégrité des données / règles de sécurité

## Impacts techniques (infrastructure)

Aucun impact direct sur l’infrastructure n’est à prévoir pour cette solution. Les sites web continueront d’être hébergé chez Webstreet et l’exploitation des machines assuré par l’équipe d’exploitation (*A-4*).

Les accès aux données stockées sur les machines n’auront lieu qu’à travers le gestionnaire de fichier web en s’appuyant sur les droits d’accès délivrés par l’IAM.

## Impacts sur la sécurité des logiciels et des données

La robustesse de la sécurité de la solution reposera principalement sur l’authentification assurée par l’IAM. Il est impératif que du *2FA* soit imposé. Il est par ailleurs fortement recommandé que l’accès nécessite un *3FA* via OTP + Code via SMS ou E-mail.

D’autres mécanismes peuvent être facilement mise en place pour renforcer la sécurité :

* Activation à la demande du client de l’accès à distance (non activé par défaut pour tous les sites web)
* Notification de connexion systématique par e-mail.
* Blocage automatique des connexions « suspectes » (à partir d’un pays différent par exemple) avec demande de validation manuelle par les exploitants Webstreet.
* Désactivation des comptes utilisateurs sans activités depuis, par exemple, 90 jours avec validation manuelle de la réactivation par les exploitants Webstreet.

Il est à noter que les flux de données devront par ailleurs s’appuyer uniquement sur des protocoles sécurisés (HTTPS, FTPS …) à l’aide d’une version à jour de TLS et que les données dîtes « sensibles » devront être chiffrée à l’aide d’un algorithme robuste (type : AES-256).

## Impacts juridiques

Le principal impact juridique de la solution porte sur le transfert d’une partie de la propriété intellectuelle de Webstreet, notamment par l’accès au code source des sites web, aux clients.

Cet impact peut être modulé en définissant des restrictions d’accès à certains dossiers du site web en fonction des accords de licence signé avec les clients. Une analyse de ce point par les équipes juridique devrait être demandée.

Des modifications des conditions générales applicables aux clients devront probablement être à prévoir en ce sens.

## Mise en œuvre et adéquation de la solution

### Capacité de mise en œuvre / Coût de la solution

Les modifications apportées par cette solution ne requièrent pas de compétences spécifiques autres que celle déjà disponible dans un projet de cette envergure.

En s’appuyant sur les recommandations définies dans ce document, le calendrier définis pour le projet semble compatible avec les modifications d’architecture à apporter.

Le coût financier de mise en œuvre est fortement dépendant de la solution finale retenu pour l’IAM et n’est pas nul. Toutefois, l’offre disponible sur le marché (Google IAM, Amazon IAM, Azure AD, Auth0, Okta Identity Cloud …) permet d’affirmer que les coûts seront relativement faibles (< 1K€/an).

### Évaluation des risques identifiés pour la solution

*Voir* [*Annexe*](#_Méthodologie_d’évaluation_des) *pour définition du modèle d’évaluation.*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Id.** | **Risque** | **Effet** | **Fréq.** | **Impact** | **Mesure d’atténuation** |
| **RSA-1** | **Risque projet** : Dépassement des délais de livraison.  **Origine :** Changement d’architecture au cours des développements. | Crit. | Seldom | Medium | **#1** : Renforcement des équipes.  **#2** : POC de la solution retenue avant de commencer le nouveau sprint. |
| **RSA-2** | **Risque solution :** Vol des identifiants d’un client aboutissant à un accès non autorisé à ses données.  **Origine :** Flux de données accessible depuis internet. | Cat. | Unlikely | Medium | **#1** : Mise en application des différentes recommandations formulés dans ce document. |
| **RSA-3** | **Risque solution :** Défaillance (totale ou partielle) du fournisseur IAM.  **Origine :** Dépendance à un fournisseur tiers non défini. | Marg. | Unlikely | Low | **#1** : Choix d’un fournisseur disposant d’un SLA > 99,95%. |
| **RSA-4** | **Risque projet** **:** Incohérence du produit livré avec les besoins réels des clients.  **Origine :** Exigences fonctionnelles mal définies. | Marg. | Seldom | Low | **#1** : Conduite d’un atelier de réévaluation des besoins. |
| **RSA-5** | **Risque solution :** Incapacité du client à utiliser la solution.  **Origine :** Manque de connaissance du produit. | Marg. | Unlikely | Low | **#1** : Améliorer la documentation fournie. |
| **RSA-6** | **Risque solution :** Non-conformité à de la gestion des DCP des identités avec la réglementation (Ex : RGPD).  **Origine :** Dépendance à un fournisseur tiers non défini. | Crit. | Unlikely | Low | **#1** : Vérification de la conformité du fournisseur IAM retenu. |

Tableau : Évaluation des risques associés à la Solution A

### Adéquation avec les besoins exprimés

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id.** | **Besoin client identifié** | **Besoin couvert par la solution** |
| **BR-1** | Permettre aux clients de réaliser une copie de tout ou partie de leur site. | **CocheOUI** |
| **BR-2** | Hébergement des Templates de site web par Webstreet. | **CocheOUI** |
| **BR-3** | Hébergement des données volumineuses par les clients. | **Point d’exclamationEN PARTIE** |
| **BR-4** | Déploiement des mises à jour des sites web à partir de l’infrastructure de Webstreet. | **CocheOUI** |
| **BR-5** | Mise à jour centralisée des sites web. | **CocheOUI** |

Tableau : Évaluation de l'adéquation des besoins exprimés avec la Solution A

# SOLUTION B : ORIENTATION TECHNIQUE

## Présentation de la solution

La solution B est une construction plus « technique » de l’architecture qui vise à déléguer l’hébergement de son site web au client pour ainsi satisfaire aux différents besoins. L’outil de génération de site web serait utilisé pour la création d’un artefact de type « archive » (JAR par exemple) définissant différents conteneurs applicatifs permettant de « monter » la solution chez le client.

Les mises à jour des sites web seront appliqués automatiquement à l’aide d’une fonction implémentée dans les sites client (fonction elle-même fournie par un Atome de site back-end)

### Implémentation dans l’architecture Webstreet

Le schéma ci-après (Figure 4) fourni une vue d’ensemble sur les modifications apportés à l’architecture Webstreet pour y intégrer les modifications introduites par la solution B.

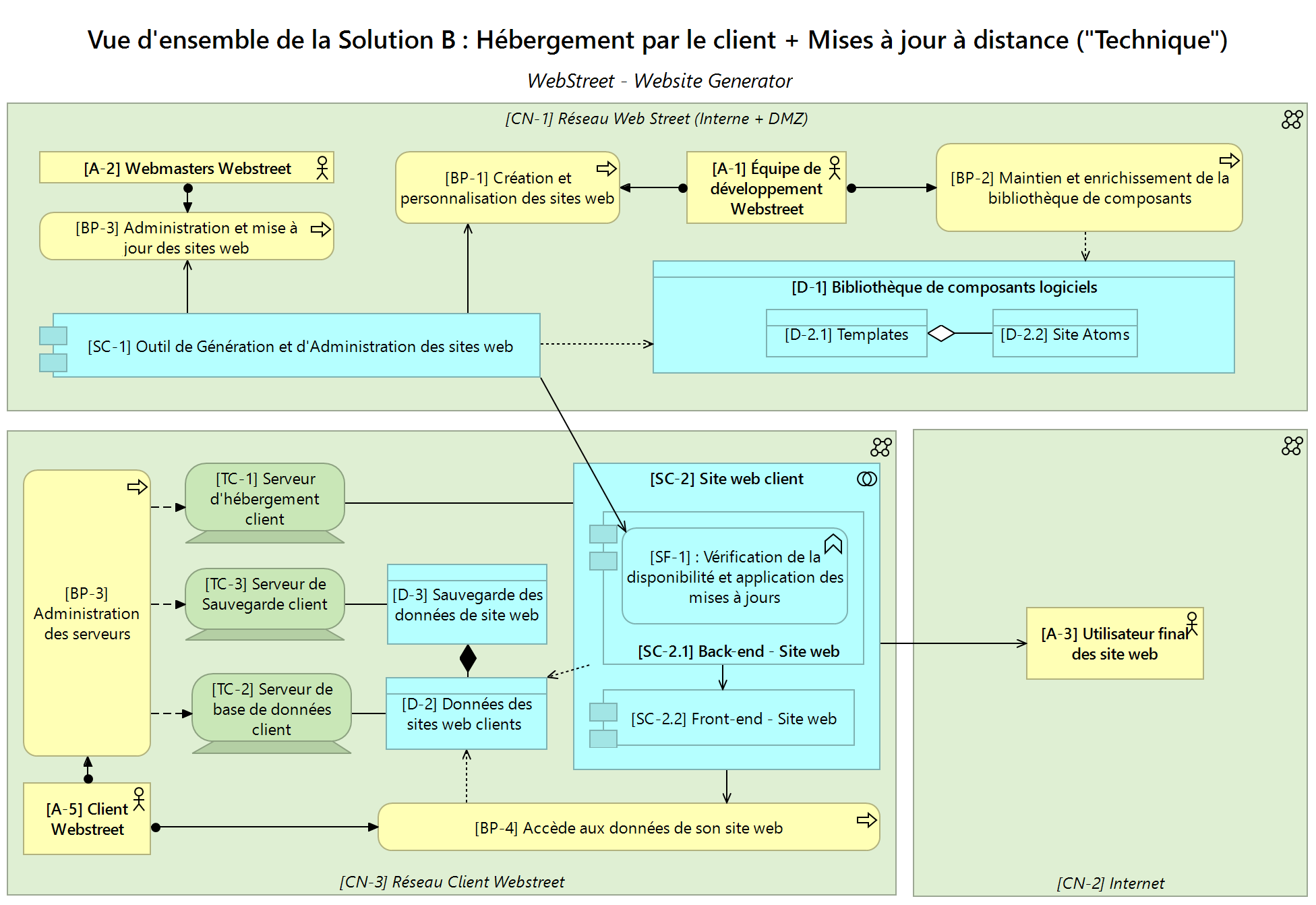


Figure : Vue d'ensemble de l'implémentation de la solution B

## Impacts métiers (business)

D’un point de vue direct, la solution B comporte relativement peu d’impact métiers pour Webstreet. Il est possible de noter que le processus d’administration des serveurs (BP-3) sera transféré des exploitants webstreet vers le client.

Toutefois, plusieurs impacts non direct sont à prévoir :

**La clientèle Webstreet n’est pas une clientèle issue des métiers de la technologie**, le déploiement, la configuration et la mise en réseau de machines pour un hébergement interne et en adéquation avec les spécifications imposées par Webstreet (notamment sur la capacité à pouvoir lancer des conteneurs web) peuvent être des opérations complexes à réaliser.

Ce point pourrait être atténué en vendant directement le matériel et un forfait de configuration aux clients, toutefois, cette solution aurait pour effet de déplacer la complexité de déploiement aux équipes WebStreet qui devront intervenir dans un environnement non maitrisé. Il est aussi à noter que dans un contexte de tension sur les marchés des composants électroniques et la livraison de serveur, il parait difficile de pouvoir garantir la capacité à livrer des grappes de serveur « rapidement » au client.

En dernier lieu, les équipes disposes de mécanismes d’intégration et de déploiement continu permettant d’automatiser l’ensembles de ses opérations. Ces opérations devront désormais être assuré au moins en partie manuellement.

L’objectif des 72h entre la signature d’un devis et la mise à disposition du site web parait être difficile à tenir en prenant en compte ces nouvelles actions.

-----------

**Un autre impact indirect à prévoir concerne le processus de vente**. L’hébergement par le client de son propre site web devra forcément être abordé au cours du processus de vente. Les commerciaux devront être formés pour être en mesure de fournir suffisamment d’information technique au client avant la signature du contrat.

-----------

Une documentation complète devra être remise au client lors de la livraison de son produit afin qu’il puisse réaliser les opérations de déploiements de manière la plus autonome possible.

Un processus de support dédié aux questions de déploiement et d’exploitation devra probablement être créé et géré par les équipes d’exploitation webstreet.

## Impacts logiciels

Impacts sur la construction logiciel, identifications des développements à réaliser.

## Impacts sur les données

Impacts sur les données et la sécurité à y apporter

## Impacts techniques (infrastructure)

Schéma simplifié et description des impacts techniques

## Impacts sur la sécurité des logiciels et des données

## Impacts juridiques

## Mise en œuvre et adéquation de la solution

### Capacité de mise en œuvre / Coût de la solution

### Évaluation des risques identifiés pour la solution

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Id.** | **Risque** | **Effet** | **Fréq.** | **Impact** | **Mesure d’atténuation** |
| **RSA-1** | **Risque projet** : Dépassement des délais de livraison.  **Origine :** Changement d’architecture au cours des développements. | Crit. | Likely | High | **#1** : Renforcement des équipes.  **#2** : POC de la solution retenue avant de commencer le nouveau sprint. |
| **RSA-2** | **Risque solution :** Incapacité du client à déployer son site web.  **Origine :** Manque de connaissance des besoins d’infrastructure. | Crit. | Likely | Extreme | **#1** : Améliorer la documentation fournie. |
| **RSA-3** |  |  |  |  |  |
| **RSA-4** | **Risque projet** **:** Incohérence du produit livré avec les besoins réels des clients.  **Origine :** Exigences fonctionnelles mal définies. | Marg. | Unlikely | Low | **#1** : Conduite d’un atelier de réévaluation des besoins. |
| **RSA-5** |  |  |  |  |  |
| **RSA-6** |  |  |  |  | *Voir* [*Annexe*](#_Méthodologie_d’évaluation_des) *pour définition du modèle d’évaluation.* |

Tableau : Évaluation des risques associés à la Solution B

### Adéquation avec les besoins exprimés

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Id.** | **Besoin client identifié** | **Besoin couvert par la solution** |
| **BR-1** | Permettre aux clients de réaliser une copie de tout ou partie de leur site. | **CocheOUI** |
| **BR-2** | Hébergement des Templates de site web par Webstreet. | **CocheOUI** |
| **BR-3** | Hébergement des données volumineuses par les clients. | **CocheOUI** |
| **BR-4** | Déploiement des mises à jour des sites web à partir de l’infrastructure de Webstreet. | **CocheOUI** |
| **BR-5** | Mise à jour centralisée des sites web. | **CocheOUI** |

Tableau : Évaluation de l'adéquation des besoins exprimés avec la Solution B

# ANNEXES

## Méthodologie d’évaluation des risques

Le modèle d’évaluation des risques utilisé dans ce document utilise la terminologie définie par les publications de l’Open Group dans le cadre du Framework TOGAF [[1]](#footnote-1) qui se basent sur deux critères :

* Les conséquences d’un risque sur le projet / la solution.
* La probabilité de survenue du risque.

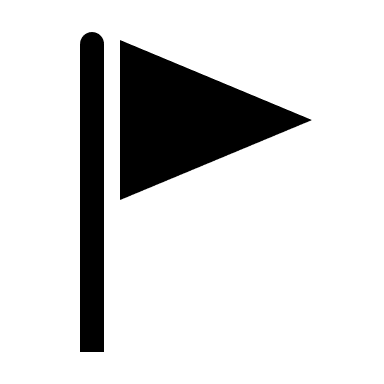
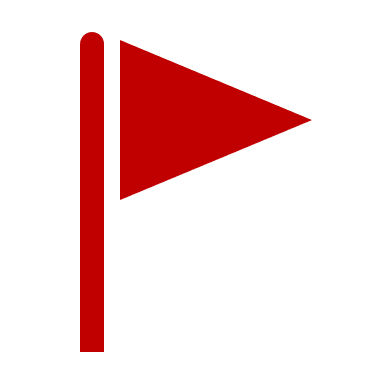
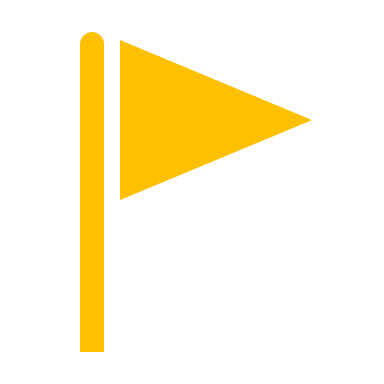
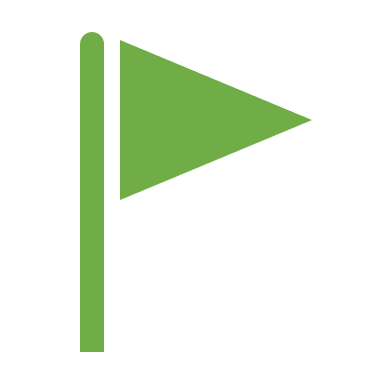
La combinaison de ces deux facteurs permet d’aboutir à la matrice de classification ci-après :

Une image contenant table

Description générée automatiquement

Figure : Modèle TOGAF d'évaluation des risques

La classification prévoit une notation du risque sur une échelle de 4 valeurs possibles :

* **EXTREME** : Indique un risque extrême. Doit être impérativement atténué (en effet et / ou en probabilité).
* **HIGH** : Indique un risque fort. Doit être atténué.
* **MEDIUM** : Indique un risque moyen. Devrait être atténué par des mesures peu couteuse.
* **LOW** : Indique un risque faible. Ne nécessite pas de mesure d’atténuation, mais un suivi régulier est nécessaire.

Cette notation sera utilisée classer les risques du projet « Website Generator ».

**Note :**

Il est important de noter que cette évaluation se base sur une vision « instantanée » du projet. Un suivi régulier et une réévaluation des risques tout au long du projet est nécessaire pour garantir leur parfaite maitrise.

# TABLES DES RÉFÉRENCES

## Figures

[Figure 1 : Baseline Architecture - Vue d'ensemble de la plateforme de génération de site web 6](#_Toc117059781)

[Figure 2 : Cartographie des parties prenantes et intérêts pour le projet 7](#_Toc117059782)

[Figure 3 : Vue d'ensemble de l'implémentation de la solution A 12](#_Toc117059783)

[Figure 4 : Vue d'ensemble de l'implémentation de la solution B 17](#_Toc117059784)

[Figure 5 : Modèle TOGAF d'évaluation des risques 20](#_Toc117059785)

## Tableaux

[Tableau 1 - Historique des révisions 2](#_Toc117059773)

[Tableau 2 : Liste des principes d'architecture 4](#_Toc117059774)

[Tableau 3 : Matrice RACI (Rôle et responsabilité des parties prenantes) 9](#_Toc117059775)

[Tableau 4 : Synthèse des points forts / points faibles de la solution A. 13](#_Toc117059776)

[Tableau 5 : Évaluation des risques associés à la Solution A 16](#_Toc117059777)

[Tableau 6 : Évaluation de l'adéquation des besoins exprimés avec la Solution A 16](#_Toc117059778)

[Tableau 7 : Évaluation des risques associés à la Solution B 19](#_Toc117059779)

[Tableau 8 : Évaluation de l'adéquation des besoins exprimés avec la Solution B 19](#_Toc117059780)

1. Source : <https://pubs.opengroup.org/architecture/togaf9-doc/arch/chap27.html> [↑](#footnote-ref-1)