José David Ortega Pacheco

Project Manager



1. Semblanza personal





José David Ortega Pacheco

Estudios



Diplomado en Administración de Proyectos de Tecnologías de la Información

Maestría en Ciencias de la computación (Inteligencia Artificial)





Ingeniería en electrónica

1. Semblanza personal

Certificaciones



Professional Scrum Master



Scrum for Ops and DevOps Fundamentals Certified

Cursos

Preparación al examen de Certificación PMP

Entry Certification for Business **Analysis Guided Learning**

Habilidades blandas











Pasatiempos













2. Empresas y Proyectos

Empresa	Rol	Cliente	Proyectos
Blue Labs Creative studio	Scrum Master / Product Owner	Im Financial	- Back Office & Banking App- Insurance- Academy- Events
	Project Manager	Hivescience	Survey Analysis platformSurvey platform
Enginecore	Project Manager y Scrum Master / Product Owner	CONSAR	- Cursos CONSAR - SINOR - SIREP - SUPERVISAR
	Project Manager	BANCOMEXT	 Sistema de administración de fondos de contragarantías CRM Dynamics (Upgrade) Upgrade de sistemas/módulos en operación

2. Empresas y Proyectos

Empresa	Rol	Cliente	Proyectos
Doble Cinco Fábrica de Software	Project Manager	Sellcom Solutions & Enermex	- Fast Gas
	Scrum Master / Product Owner	Grupo Reca	Full Box
Coordinación de Desarrollo Tecnológico ESCOM - IPN	Project Manager	Secretaría del Medio Ambiente del Gobierno del Estado de México	- PAEAR- Sistema de InformaciónAmbiental
	Project Manager	Secretaría de Seguridad Nuclear y Salvaguardas	- SIGRA
	Project Manager	Escuela Libre de Derecho	- SAE v2.0 Licenciatura - SAE v1.0 Posgrado























3. Herramientas





//. monday.com



















PMI

4. Artefactos



- Project Charter / Statemen Of Work (SOW) / RAS



- Registro de Stakeholders



- Plan de gestión de Proyecto



- Plan de gestión de Alcance



- Plan de gestión de Calidad



- Plan de gestión de Cronograma



- Plan de gestión de Riesgos



- Plan de gestión de Recursos



- Plan de gestión de cambios



- Diccionario de WBS



- Cronograma del proyecto



- Profit & Loss templete



- Formatos de registro y seguimiento de: Acuerdos, Riesgos y Cambios



 Reporte de estatus y avance en documento y dashboard



 Formatos de aceptación de avances y cierre de royecto



- Formatos de registro de lecciones aprendidas

SCRUM



- Visión de proyecto



- Product Backlog



- Sprint Backlog





- Release planning

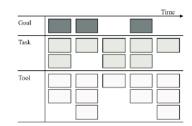




- Tablero Kanban



- Definición de épicas/historias de usuario, criterios de aceptación y terminado, descripción de tareas



- User Story Maps



- Burndown Chart



- Backlog de: Impedimentos, Riesgos y Cambios



- Reporte de estatus y avance en documento y dashboard



Objetivo

Permitir la administración de los recursos de los fondos de contragarantías, así como las contragarantías aplicadas, la recuperación y reasignación de recursos

5. BANCOMEXT

Retos

- Indefinición de negocio
- Personal nuevo en el área de contragarantías
- Equipos internos (5 personas) y externos: Partner (5 personas) y Cliente (2 personas)
- Equipos de trabajo con nivel Medio
- Equipos de trabajo internos y externos con responsabilidades en otros proyectos
- Rotación en el equipo de trabajo

Logros

- Entrega del proyecto en los rangos de tiempo esperados por Bancomext
- Adopción de los procesos de negocio obtenidos a partir del proyecto en la operación
- Formación de liderazgo y autonomía en los equipos
- Reducción de tiempo y errores en la administración de las operaciones de los fondos de contragarantías
- Aceptación de una segunda etapa del proyecto:
 - Integración con otras áreas involucradas
 - Cubrimiento de operaciones con otras monedas y casos especiales



Actividades y contribuciones generales en las fases de gestión del proyecto: PMI

INICIO

Actividades

- Análisis de orden de trabajo (ODT)
- Propuesta de trabajo
- Presentación de propuesta de trabajo con Desarrollo y Finanzas
- Presentación y negociación de propuesta de trabajo con cliente

Contribuciones

- Modelado de procesos (BPMN) de contragarantías
- Proceso y artefactos para estimación con Puntos Funcionales COSMIC
- Proceso de trabajo y artefacto para la asignación de recursos
- Gestión de entregables mediante Confluence

5. BANCOMEXT

Actividades

- Definición de Planes para el proyecto
- Generación del Cronograma del proyecto (MS Project), WBS y Diccionario de WBS
- Presentación y negociación de planes, cronograma, Diccionario de la WBS

PLANEACIÓN

- Inclusión de los planes de gestión de: Alcance, Calidad, Cronograma y Recursos
- Inclusión de la definición de línea base en la entrega del Cronograma, así como de WBS y Diccionario de WBS
- Gestión de entregables mediante Confluence



Actividades y contribuciones generales en las fases de gestión del proyecto: PMI

EJECUCIÓN

Actividades

- Coordinación de reuniones
- Ejecución de planes
- Verificación de actualización de entregables
- Coordinación de entregas respecto a cronograma
- Validación de entregables de manera interna y con cliente
- Entregas formales de los avances del proyecto

Contribuciones

- Estrategia general de análisis de negocio y de pruebas de regresión
- Propuesta para la utilización de SonarQube para calidad en el desarrollo
- Propuesta para la utilización de Bugzilla en la etapa la etapa de pruebas

5. BANCOMEXT

Actividades

- Generación de minutas
- Registro y Gestión de: Acuerdos, Riesgos, Incidentes y Cambios
- Informes de progreso del proyecto
- Reuniones con equipos de trabajo
- Facturación

MONITOREO Y CONTROL

- Formatos de registro, priorización y aceptación de Acuerdos, Riesgo, Incidentes y Cambios.
- Formato de informe de estatus y avance de proyecto
- Formato de confirmación de cumplimiento de avances
- Formato P&L (Profit & Loss) con el área de finanzas
- Confluence para la distribución de formatos y entregables

Actividades y contribuciones generales en las fases de gestión del proyecto: PMI

5. BANCOMEXT

Actividades

- Presentación y negociación del acta de aceptación de entregables y de proyecto
- Registro de lecciones aprendidas
- Liberación de recursos
- · Cierre de ODT
- Inclusión del proyecto al archivo

CIERRE

- Formato de acta de aceptación de entregables y de proyecto
- Formato de registro de lecciones aprendidas
- Proceso de cierre de ODT con área legal
- Portal de Archivo general de proyectos en Confluence
- Gestión de formatos en Confluence

Objetivo

Generar una plataforma financiera que permita obtener una cuenta de ahorro a personas hispanas que radican legalmente en los Estados unidos de América

6. Im Financial

Retos

- Coordinación de equipos internos (14) personas y externos: Partner (6 personas)
- Equipos de trabajo con responsabilidades en otros proyectos
- Funcionamiento conjunto de plataformas (Back Office, Banking APP, Okta y Bloomreach)
- Coordinación con Product Manager de estrategias de mercado y analítica de datos
- Rotación en el equipo de trabajo
- Manejo remoto de los equipos
- Integración con los demás productos de Im Financial

Logros

- Entrega dentro del rango de tiempo respecto a la expectativa del cliente
- Apoyo técnico a partner de Baas derivo en reducir atrasos y costos
- Aseguramiento del funcionamiento conjunto de Back Office y Banking APP, Okta y Bloomreach
- Aceptación de la segunda etapa del proyecto para adicionar:
 - o tarjeta de crédito
 - Integración con otras Plataformas de Im Financial

Actividades y contribuciones generales en las fases de gestión del proyecto: SCRUM

Inicio

Actividades

- Visión del proyecto
- Product Backlog
- Definición inicial de entregables
- SCRUM Team interno
- Integración de equipos de internos y externos

Contribuciones

- Integración de Confluence, Jira y Slack
- Formato de Documento de Visión de proyecto
- Lineamientos para Product Backlog

6. Im Financial

Actividades

- Release planning
- Épicas e Historias de Usuario
- Definición de Criterios de Terminado y Criterios de Aceptación
- Proceso y para estimación de Historias de Usuario (Puntos de historia)
- Reunión de Sprint Planning
- · Sprint Backlog

PLANIFICACIÓN Y ESTIMACIÓN

- Formato de Historias de usuario
- Definición detallada de tareas para el equipo Scrum
- User Story Maps para la definición de sprints
- Estimación por puntos de historia
- Formato de dependencia de sprints

Actividades y contribuciones generales en las fases de gestión del proyecto: SCRUM

Actividades

- Daily Standups/Meetings
- Gestión de impedimentos
- Verificar la actualización de entregables
- Informes de avance
- Gestión de backloas: Impedimentos, Cambios y Riesgos
- Actualización de Product backlog

IMPLEMENTACÓN

Contribuciones

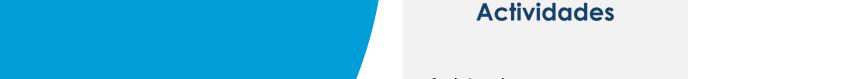
- Estrategia de Integración y pruebas en conjunto con eauipo Scrum
- Backlogs de: Impedimentos, Cambios y Riesgos
- Planes de Riesgos y Cambios
- Utilización de Qmetry en Jira para las pruebas
- Borndown Chart
- Configuración de Confluence para la entregables

- Sprint review
- Presentación y negociación de validación de entregables
- Retrospectiva de Sprint
- Retrospectiva del proyecto

REVISIÓN **RETROSPECTIVA**

Contribuciones

- Definición de proceso para Sprint review, y Retrospectivas
- Formato para validación de sprint
- Formato para cierre de provecto
- Formatos para el registro de lecciones aprendidas



6. Im Financial





Actividades y contribuciones generales en las fases de gestión del proyecto: SCRUM

6. Im Financial

Actividades

- Entrega a los usuarios/áreas finales
- Presentación y negociación de entregas
- Gestión de entrega documental

Lanzamiento

- Estrategia de lanzamiento a partir de User Story Maps
- Matriz de trazabilidad y de dependencia entre sprints para cada incremento

Gracias por su tiempo y atención

LinkedIn

www.linkedin.com/in/jdavidortegap/

GitHub

github.com/david82d/pm-sm