

# Experiencias en el camino hacia el cloud – UOC Universitat Oberta de Catalunya

David Recuenco y David Ayala Área de Tecnología UOC – Universitat Oberta de Catalunya



Dimensión UOC – Mayo '22



>87.500 estudiantes

**95.000** alumni

26 grados oficiales

53 másteres

Objetivo:
garantizar el
servicio mientras
transformamos y
modernizamos
nuestros sistemas
de información

>5.500
personal
docente e
investigador

8 programas de doctorado

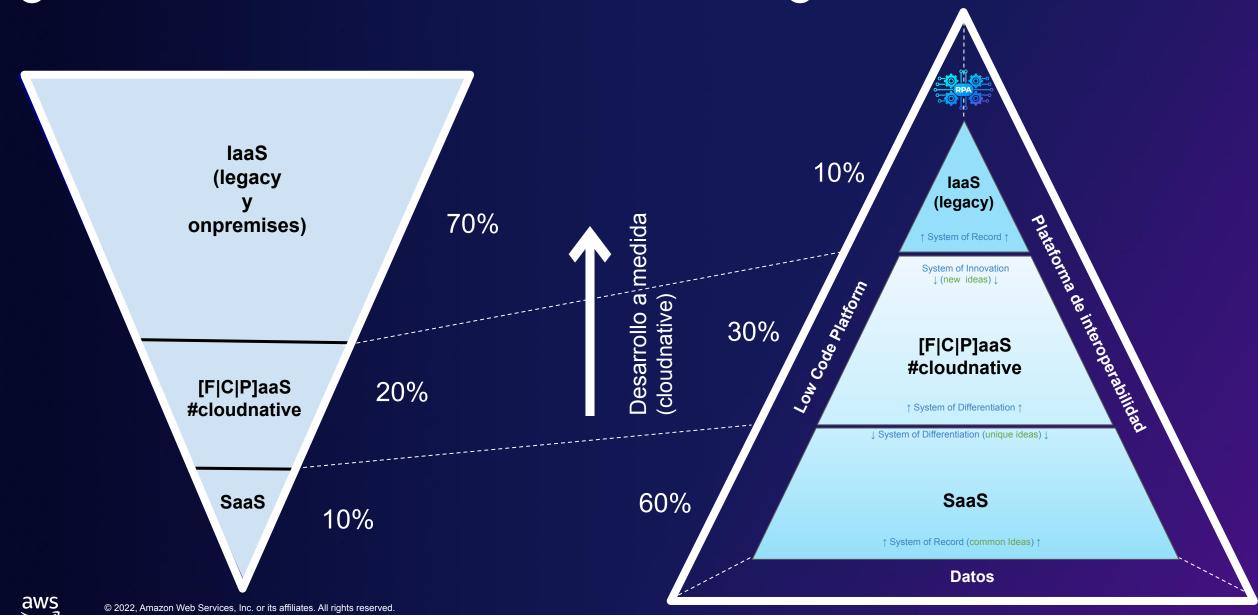
198
especializaciones
y cursos de
postgrado

#### UOC & Cloud



#### ¿Dónde estábamos?

#### ¿Dónde vamos?



#### Ejes

#### GreenField

- ≈ 6 años construyendo para cloud
- ✔ Primero, proyectos pequeños / no críticos
- ✓ No CI/CD desde el inicio = problema cuando hay muchos proyectos. El ser humano no escala
- ✓ Infraestructura como código implantada hace casi 3 años pero en 2021 consolidada (Terraform)
- ✔ Creación (2017) de la Oficina del Cloud para gobierno y control
- ✓ Reto: pensar diferente y utilizar los componentes y patrones "cloud" → acompañamiento y comunicación constante

#### **BrownField**

**Obsolescencia** de grandes sistemas de información > 10 años

Temporal Gloria → Lift & Shift a AWS. **Proyecto KINTON** 

#### Dos retos:

- Ajustar costes
- Transformar: ¿cómo?
- Substitución completa → SaaS
- Substitución parcial → "Estrangulación" de funcionalidad (sacar funcionalidad paulatinamente hasta extinguir el sistema legacy→Martin Fowler)



#### Casos de éxito

Pagina de inicio del Campus

Publicación de materiales (८), prácticas de alumnos (८),

#### Laboratorios docentes (UOCLabs)



- Provisión automática de stacks (Service Catalog)
- Prácticas de Data Science
- Prácticas de Administración de Cloud

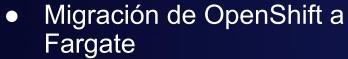
#### Evaluación digital



- Sala de espera
- Chat
- Plagio / Copia

#### Lift & Shift





- Mínima adaptación apps
- Mejora en <u>security groups</u>

Nuevo login
"Fargate"izado,
+resiliente, +capaz

Teletrabajo 100% / 100% del personal

Ransomware 02/01/2022



Transformación "express" sistemas legacy





#### Algunas reflexiones

- Gestionar expectativas a todos los niveles: cloud ≠ magia
- Establecer normas y gobierno desde el principio, pero sin olvidar la flexibilidad: hay que buscar
  el equilibrio entre agilidad y control.
- ¡Hay que equivocarse, y rápido! Empezar con proyectos pequeños y controlados, no críticos, para modelar arquitecturas, procedimientos, y sobre todo, convencer. Y si nos equivocamos, reconducimos.
- Acompañar, comunicar y "vender": el camino al cloud no se hace solo, hay que hacerlo → hay muchas personas y equipos impactados por el cambio y hay que gestionarlos

#### ijiGo serverless y automatiza todo!!!



### Thank you!

David Recuenco
Director IT Operations UOC



@drecuenco

David Ayala
Director IT Architecture & Security









## Please complete the session survey

