# DEPARTMENT OF COMPUTER SCIENCE AND ENGINEERING

## UNIVERSITY OF BOLOGNA

### DealerPro

## Descrizione dell'approccio utilizzato

Project Management

June, 2023 Davide Domini

# Contents

| 1 | Scoping/Initiation |   |  |
|---|--------------------|---|--|
|   | 1.1                | Riunione preliminare                    |  |
|   | 1.2                | Seconda riunione di knowledge crunching |  |
|   | 1.3                | Primo project scoping meeting           |  |
|   | 1.4                | Secondo project scoping meeting         |  |
|   | 1.5                | Terzo project scoping meeting           |  |
| 2 | Pla                | nning                                   |  |
| 3 | Lau                | inching/Execution                       |  |
| 4 | Mo                 | nitoring/Controlling                    |  |
| 5 | Clo                | $\sin$ g                                |  |

### 1 Scoping/Initiation

La nostra software house è stata contattata da una nota concessionaria romagnola, composta da tre sedi, che vuole rinnovare il proprio sistema informatico. Non conoscendo a fondo lo specifico dominio applicativo si è deciso di seguire un approccio *Domain Driven Design (DDD)*, quindi per prima cosa sono stati effettuati degli incontri con gli esperti del dominio.

#### 1.1 Riunione preliminare

• Data: 01/04/2023

#### • Partecipanti:

- 1 project manager
- 2 programmatori senior
- 1 business manager
- 3 esperti del dominio, sono manager esterni dell'azienda committente (uno per ogni sede)
- 1 tecnografo

#### • Resoconto:

- Introduzione: Uno dei manager esterni ha introdotto il problema spiegando le motivazioni che hanno portato l'azienda committente a voler innovare il proprio sistema informatico.
- Knowledge crunching: É stata effettuata una prima sessione di knowledge crunching, fondamentale per l'approccio DDD, in cui è stata sviluppata una prima versione dell'Ubiquitous Language e dei casi d'uso.
- Pianificazione prossima riunione: Vista la complessità del dominio applicativo e la necessità di approfondire alcuni aspetti, è stata fissata una seconda riunione di knowledge crunching per il giorno 05/04/2023.

#### • Output:

- Registrazione della riunione: Il tecnografo, oltre ad aver trascritto i contenuti della riunione, ha anche effettuato una registrazione in caso ci sia bisogno di verificare alcune informazioni in futuro in modo più dettagliato. Si precisa che tutti i partecipanti alla riunione, sia interni che esterni, hanno prestato il consenso.
- Casi d'uso: prima versione dei casi d'uso.
- *Ubiquitous Language*: prima, parziale, versione dell'Ubiquitous Language.

#### 1.2 Seconda riunione di knowledge crunching

• **Data**: 05/04/2023

#### • Partecipanti:

- 1 project manager
- 2 programmatori senior
- 1 business manager
- 3 esperti del dominio
- 1 tecnografo

#### • Resoconto:

- *Introduzione*: É stato brevemente ripercorso l'ambito del progetto e quanto fatto nella riunione precedente.
- Knowledge crunching: É stata effettuata una seconda sessione di knowledge crunching, utile per andare più nel dettaglio del dominio applicativo, per chiarire alcuni dubbi emersi nella prima riunione e per rifinire i documenti prodotti nella prima riunione.
- Pianificazione prossima riunione: Al termine della riunione si è convenuto che il dominio è stato compreso a sufficienza per poter procedere con il primo Project Scoping Meeting.

#### • Output:

- Registrazione della riunione
- Casi d'uso: versione dettagliata dei casi d'uso.
- Ubiquitous Language: versione rifinita della terminologia specifica del dominio applicativo.

#### 1.3 Primo project scoping meeting

Premessa: successivamente alle riunioni di knowledge crunching i membri del team hanno redatto le *Condition of Satisfaction (CoS)*.

• Data: 09/04/2023

#### • Partecipanti:

- 1 project manager
- 2 programmatori senior
- 1 business manager
- 3 esperti del dominio
- 1 tecnografo

#### • Resoconto:

- Introduzione: É stato effettuato un riassunto di quanto emerso dalle riunioni precedenti. Inoltre, sono stati specificati i ruoli e le responsabilità dei vari membri;
- Descrizione del progetto: i due manager (project e business), hanno descritto il progetto, specificando gli obiettivi, le aspettative e il valore di business che questo può portare;
- Condition of Satisfaction (CoS): sono state discusse e approvate le CoS;
- Discussione dello stato corrente: sono stati illustrati brevemente i documenti redatti nella riunione precedente;
- POS e analisi dei rischi: sono stati redatti il Project Overview Statement (POS) e l'analisi dei rischi;
- Pianificazione prossima riunione: Si è deciso di fissare una nuova riunuone di Scoping per il giorno 12/04/2023.

#### • Output:

- Versione approvata delle CoS;
- Project Overview Statement (POS);
- Analisi dei rischi.

#### 1.4 Secondo project scoping meeting

• Data: 12/04/2023

#### • Partecipanti:

- 1 project manager
- 2 programmatori senior
- 1 business manager
- 3 esperti del dominio
- 1 tecnografo

#### • Resoconto:

- Introduzione: É stato effettuato un rapido riassunto di quanto emerso nel primo scoping meeting. I partecipanti sono gli stessi della scorsa riunione;
- Discussione dello stato corrente: sono stati illustrati brevemente i documenti redatti nella riunione precedente;
- SWOT analysis: è stata effettuata la SWOT analysis;

- Modello di business: si è discusso su quale modello di business fosse più adeguato per portare il maggior valore all'azienda;
- Requirements Breakdown Structure (RBS): sono stati raccolti tutti i requisiti in una struttura gerarchica;
- *Pianificazione prossima riunione*: si è deciso di fissare una nuova e ultima riunuone di Scoping per il giorno 15/04/2023.

#### • Output:

- SWOT analysis;
- Modello di business;
- -RBS.

#### 1.5 Terzo project scoping meeting

• **Data**: 15/04/2023

#### • Partecipanti:

- 1 project manager
- 2 programmatori senior
- 1 business manager
- 1 tecnografo

#### • Resoconto:

- Introduzione: É stato effettuato un rapido riassunto di quanto emerso nel secondo scoping meeting. Vista la natura degli argomenti discussi non è stata necessaria la presenza degli esperti del dominio esterni;
- Discussione dello stato corrente: sono stati illustrati brevemente i documenti redatti nella riunione precedente;
- Modello PMLC: è stato definito il PMLC che verrà utilizzato;
- Workflow: è stato definito il workflow di progetto;
- Pianificazione prossima riunione: La data della prossima riunione, che sarà di planning, verrà decisa dopo che sarà stata ricontrollata tutta la documentazione redetta nelle riunioni precedenti e che il progetto sarà stato definitivamente approvato da tutte le parti in causa.

#### • Output:

- Modello PMCL;
- Workflow.

# 2 Planning

3 Launching/Execution

4 Monitoring/Controlling

# 5 Closing