



Muster Projekthandbuch für die Zertifizierungsprüfung

Einfamilienhaus

Dieses Musterprojekthandbuch, aufgebaut nach dem pma Standard (IPMA), soll zeigen, wie die Projektpläne laut pm-baseline mittels Microsoft Office Produkte (Word, Excel, Powerpoint und Project) inkl. dem IPMA Add-On von Freitter Consulting abgebildet werden können.



Stand: März 2010

Copyright © by Freitter Consulting

FREITTER Consulting bietet Ihnen zertifizierte Projektmanager, zertifiziert in MS-Project und zertifizierte Micosoft Trainer.





Microsoft Office Project 2007



Holen Sie sich eine kostenlose Demoversion des IPMA Add-On's für MS-Project unter http://www.freitter.com

Ebenso ist in der Demoversion ein Template für die Reports für Level C und B enthalten.



Inhaltsverzeichnis

1	Projektplane	5
1.1	Projektauftrag	
1.2	Projektzieleplan	6
1.3	Beschreibung Vorprojekt- und Nachprojektphase	7
1.4	Projektumwelt-Analyse	8
1.5	Beziehungen zu anderen Projekten und Zusammenhang mit den Unternehmenszielen	9
1.6	Projektorganigramm	10
1.7	Betrachtungsobjekteplan	11
1.8	Projektstrukturplan	12
1.9	Arbeitspaket-Spezifikationen	13
1.10	Projektfunktionendiagramm	20
1.11	Projektmeilensteinplan	21
1.12	Projektbalkenplan	22
1.13	Projektpersonaleinsatzplan	24
1.14	Projektkostenplan	25
1.15	Projektkommunikationsstrukturen	28
1.16	Projekt-"Spielregeln"	29
1.17	Projektrisikoanalyse	30
1.18	Projektdokumentation	31

Die gelb hinterlegten Kapitel müssen für den Report im Rahmen der Zertifizierungsprüfung erstellt werden. Im Rahmen des Controlling muss noch zusätzlich der Projektfortschrittsbericht mit abgegeben werden.



Änderungsverzeichnis



Versions- nummer	Datum	Änderung	Ersteller
1.0	3.6.2008	Neuerstellung	B. HAUSBAUER

Die Erstellungswerkzeuge der jeweiligen Projektpläne sind mit folgenden Icons neben den Kapitelüberschriften gekennzeichnet:

Legende der Erstellungswerkzeuge:



Microsoft Office Word



Microsoft Office Power Point



Microsoft Office Excel



Microsoft Office Project



Freitter Consulting - IPMA Add-On

Alle genannten Personen in diesem Musterbeispiel sind frei erfunden. Jeglicher vergleich mit existierenden Personen ist nicht beabsichtigt.

Die Vorlage zu diesem Musterprojekthandbuch können Sie von der Homepage der pma (http://www.p-m-a.at) beziehen.



Ansprechpartner



Rolleninhaber	Kürzel	Rolle	Gruppe	E-Mail-Adresse	Telefon
BAGGER Herbert	HB	PMA	Bauarbeiter	herbert.bagger@pm.at	0664/12345689
GRÜN Stefan	SG	PTM	Gartenarchitekt	stefan.gruen@pm.at	0664/12345684
HAUSBAUER Anna	AH	PAG	Pj auftraggeber	anna.hausbauer@pm.at	0664/12345678
HAUSBAUER Bernhard	BH	PL	Projektleiter	bernhard.hausbauer@pm.at	0664/12345680
HAUSBAUER Fritz	FH	PAG	Pj auftraggeber	fritz.hausbauer@pm.at	0664/12345679
HOBEL Josef	JH	PTM	Tischler	josef.hobel@pm.at	0664/12345685
PERFEKT Claudia	CP	PMA	Zivittechnikerin	claudia.perfekt@pm.at	0664/12345681
QUESTER Horst	HQ	PTM	Baumeister	horst.quester@pm.at	0664/12345683
SCHAUFEL Johann	JS	PMA	Bauarbeiter	johann.schaufel@pm.at	0664/12345690
SCHÖNHAUS Ingrid	IS	PTM	Architektin	ingrid.schoenhaus@pm.at	0664/12345686
STABIL Simone	SS	PMA	Statikerin	simone.stabil@pm.at	0664/12345688
VOLT Alfred	AV	PTM	Elektriker	alfred.volt@pm.at	0664/12345682
WARM Moritz	MW	PTM	Installateur	moritz.warm@pm.at	0664/12345687



1 Projektpläne

1.1 Projektauftrag



	JEKT- TRAG							
Projektstartereignis: Projektauftrag ist erteilt	Projektstarttermin: 2009-07-01							
Projektendereignis: Projekt ist abgenommen Formal / Inhaltlich: Innenausbau ist durchgeführt und Garten ist angelegt bis Juni 2011	Projektendtermin: Juli 2011							
Projektziele: Grundstück ist gekauft Haus ist bezugsfertig Garten ist angelegt - Alles bis zum 2. Quartal 2011	Nicht-Projektziele: Weitervermietung der alten Wohnung Umzug von Wohnung in das neue Haus							
Hauptaufgaben (Projektphasen):	Projektressourcen und –	kosten*:						
ProjektmanagementGrundstück kaufenPlanung und Einreichung	Ressourcen- /Kostenart	Mengen- einheit	Kosten (in Euro)					
 Grundstück räumen Rohbau herstellen Innenausbau durchführen Garten anlegen 	Personal Fremdleistung Material Risiko Sonstiges	1 1 1 1	€ 40.000,- € 240.000,- € 130.000,- € 5.000,- € 200.000,-					
	Gesamt		€ 615.000,-					
Projektauftraggeberln: Anna und Fritz HAUSBAUER	ProjektleiterIn: Bernhard HAUSBAUER							
Projektteam: Architektin, Baumeister, Installateur, Elektriker,	ischler, Gartenarchite	ekt						
Anna Hausbauer J. Hoursburn								

Freitter Consulting - www.freitter.com

Bernhard HAUSBAUER

Seite 5/31

(ProjektleiterIn)

Anna HAUSBAUER, Fritz HAUSBAUER

Copyright © by

(ProjektauftraggeberIn)

Version: 1.0







Einfamilienhaus 001	PROJEKTZIE PLAN	ILE-
Zielart	Projektziele	Adaptierte Projektziele per
Ziele: Hauptziele Zusatzziele	 Grundstück ist gekauft Haus ist bezugsfertig Garten ist angelegt Alles bis zum Juni 2011 Ein Kellerraum ist für 	
	Heimwerkerarbeiten ausgestattet	
Nicht-Ziele	 Weitervermietung der alten Wohnung Umzug in das Haus 	

1.3 Beschreibung Vorprojekt- und Nachprojektphase





Einfamilienhaus 001

BESCHREIBUNG VORPROJEKT- UND NACHPROJEKTPHASE

Beschreibung von Ergebnissen der Vorprojektphase

Das Projekt betreffende Entscheidungen/Ereignisse. Wie ist es zu dem Projekt gekommen?

Anna und Fritz HAUSBAUER leben mit ihren zwei Kindern in einer kleinen Dreizimmerwohnung.

Nach dem Erhalt einer kleinen Erbschaft beschließen die beiden, sich und ihren Kindern ein Einfamilienhaus am Stadtrand zu bauen.

Für das Projekt relevante Dokumente:

Handgefertigte Skizzen des Hauses, wie sich die Projektauftraggeber das Haus vorstellen können (Erster Ideenanstoß für die Architektin)

Erfahrungen aus ähnlichen Projekten:

Zahlreiche Bekannte und Freunde haben schon ein Haus gebaut. Diese sind gerne bereit über ihre "Erfahrungen" zu sprechen und ihre Baupläne zur Verfügung zu stellen.

Beschreibung von Ergebnissen der Nachprojektphase

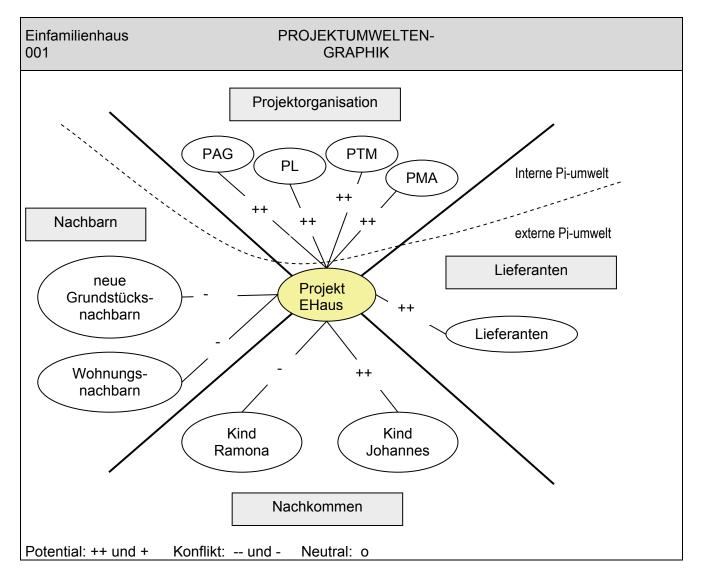
Was wird nach dem Projekt passieren (Folgeaktivitäten, -projekte, etc.)?

- Umzug planen
- Umzug durchführen
- Mieter f
 ür alte Wohnung finden









Einfamilienhaus	PROJEKTUMWELTEN- BEZIEHUNGEN							
Umwelten	Beziehung (Potential/Konflikt)	Maßnahmen	PSP - Code					
PAG, PL, PTM, PMA	++	Erstplanung bei einem guten Glas Wein bei einem Heurigen in Grinzing	1-1.2					
Wohnungs- nachbar	- (Wollen nicht, dass Fam. Hausbauer auszieht, da sie sehr nette Nachbarn sind)	Abschlussparty in der Wohnung mit allen relevanten Nachbarn (Umwelten) durchführen	1-6-6					
Neue Grundstücks- nachbarn	- (Befürchten Wahrscheinlich monatelangen Lärm)	Sich bei neuen Grundstücksnachbarn vorstellen und Informationen über Baupläne zeigen.	1-3.2					
Kind Johannes	++ (möchte endlich sein eigenes Zimmer)	In die Planung seines Zimmers miteinbeziehen	1-6.6					
Kind Ramona	- (befürchtet, dass sie Freundinnen nicht mehr so oft sehen wird)	Alle Freundinnen einladen, wenn Rohbau fertig ist	1-5.4					
Lieferanten	++ (freuen sich über Auftrag)	Pünktlich zahlen	1-5.*					



1.5 Beziehungen zu anderen Projekten und Zusammenhang mit den Unternehmenszielen

Einfamilienhaus 001		BEZIEHUNGEN ZU ANDEREN PROJEKTEN						
Programme/ Projekte/ Kleinprojekte	Beziehung (Potential/Konflikt)	Maßnahmen	PSP - Code					
Renovierung der alten Wohnung	Konflikt bezüglich verfügbaren Budget	Da die Erbschaft überraschend gekommen ist, war zuvor geplant die alte Wohnung zu renovieren. Da aber nun ein eigenes Haus gebaut wird, ist die Renovierung der alten Wohnung hinfällig. Dieses Renovierungsprojekt wurde daher zuerst ausgesetzt und nun gänzlich gestoppt.						

Einfamilienhaus 001	Zusammenhang zu den Unternehmenszielen
Unternehmensziele	Beschreibung des Zusammenhangs
harmonisches Familienleben	Wenn man das Familienleben als "aktives Unternehmen" ansieht, so unterstützt das Ergebnis dieses Projekts ein harmonisches Familienleben

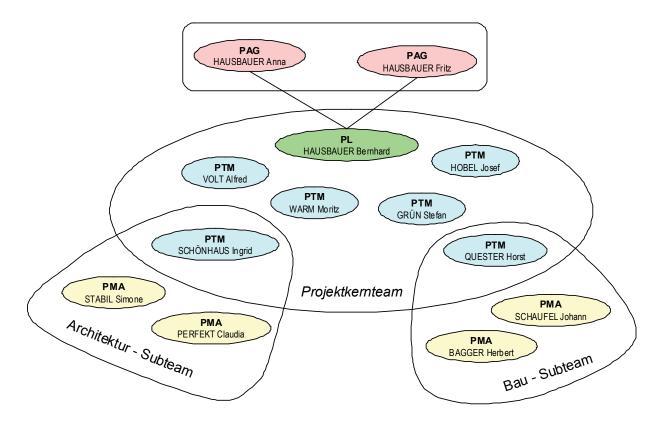
1.6 Projektorganigramm











Einfamilienhaus 001	PROJEKT- ORGANISATION	
Projektrolle	Aufgabenbereiche/Skills	Name
Projekt- auftraggeberIn	Projektleiter auswählen, Definition der Ziele, Projektmarketing, Projektauftraggebersitzungen, Konfliktbewältigung, Projektabschluss	HAUSBAUER Anna und Fritz
ProjektleiterIn	Projektteam bilden, Wahrnehmung der PM Arbeitspakete, Risikomanagement, Führen des Projekthandbuches, Projektmarketing,	HAUSBAUER Bernhard
Projektteam- mitgliederInnen	Zieleüberprüfung, Verantwortung über Arbeitspakete, AP-Status Rückmeldung, Projektmarketing	VOLT Alfred, WARM Moritz, SCHÖNHAUS Ingrid, HOBEL Josef, QUESTER Horst, GRÜN Stefan
Projekt- mitarbeiterInnen	Erarbeitung der Arbeitspakete, Leistungsfortschrittsmeldung an APV	STABIL Simone, PERFEKT Claudia, SCHAUFEL Johann, BAGGER Herbert



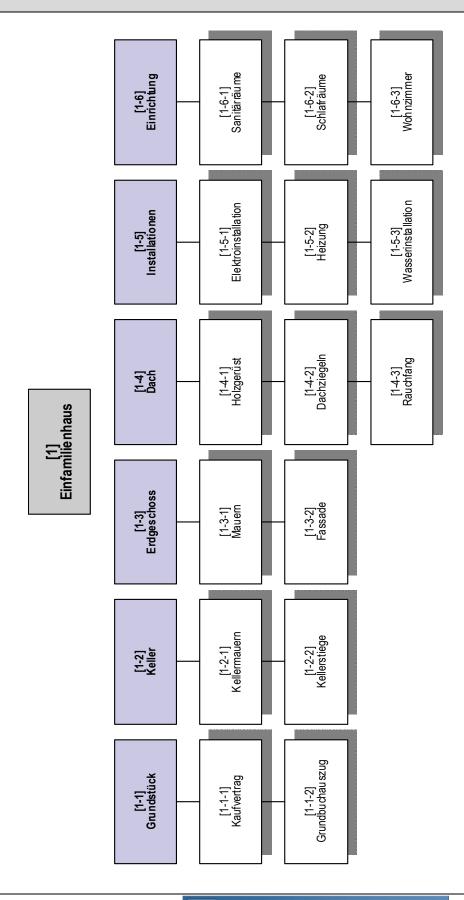






Einfamilienhaus 001

BETRACHTUNGSOBJEKTE-**PLAN**



1.8 Projektstrukturplan

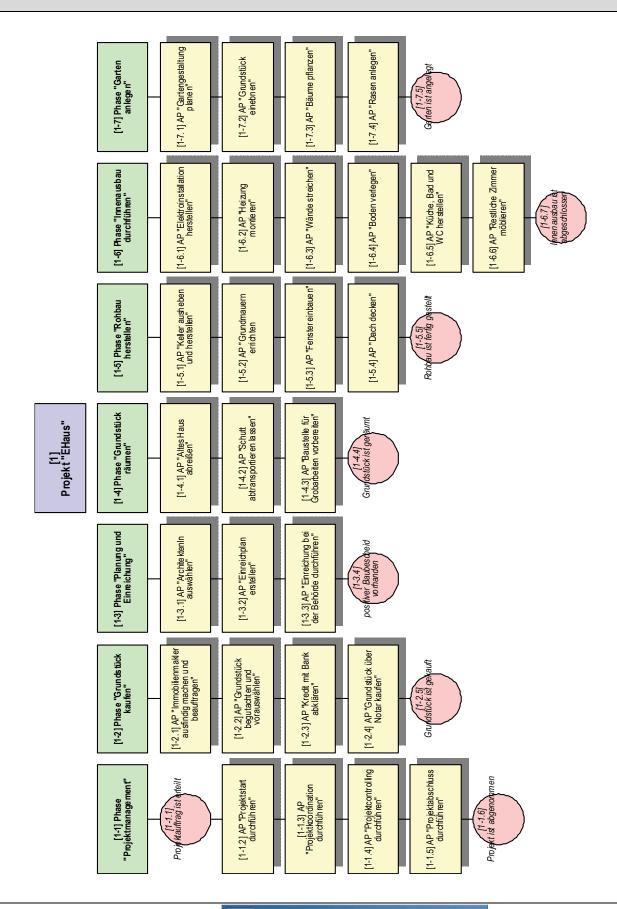






Einfamilienhaus 001

PROJEKTSTRUKTURPLAN



1.9 Arbeitspaket-Spezifikationen





Einfamilienhaus 001

ARBEITSPAKET-SPEZIFIKATIONEN

1-1.2 - AP "Projektstart durchführen"

AP-INHALT:

- * Know-How Transfer aus der Vorprojektphase
- * Durchführung, Vor- und Nachbearbeitung einer Kick-Off Veranstaltung
- * Erstes Projektmarketing durchführen

NICHT-AP-INHALT

-

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Fertigstellung des Projekthandbuches in der nächsten Version.
- 2) Projekt als soziales System etabliert
- 3) Informierte Projektteammitarbeiter
- 4) Projekthandbuch im Zustand "akzeptiert".

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

-

1-1.3 - AP "Projektkoordination durchführen"

AP-INHALT:

- * Kommunikation mit den Projektumwelten
- * Projektmarketing durchführen
- * Koordination von Projektteam-Sitzungen

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

1) Intakte Kommunikation und entwickeltes Projektmarketing

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

-

1-1.4 - AP "Projektcontrolling durchführen"

AP-INHALT:

* Regelmäßige Überprüfung des Projektfortschrittes

NICHT-AP-INHALT:

_

AP-ERGEBNISSE:

1) Aktualisierte Projektpläne

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

-

1-1.5 - AP "Projektabschluss durchführen"

AP-INHALT:

- * Planung und Fertigstellung inhaltlicher Restarbeiten
- * Projektabschlussbericht erstellen
- * Projektumweltbeziehungen auflösen
- * Projektmarketing abschließen
- * Vereinbarungen für die Nachprojektphase treffen

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

1) Projektabnahme wurde vom PAG unterschrieben

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG: ad 1) 100%

1-2.1 - AP "Immobilienmakler ausfindig machen und beauftragen"

AP-INHALT:

- * Liste an Immobilienmakler, welche sich auf Grundstücke für Einfamilienhäuser spezialisiert haben, erstellen
- * Besten Immobilienmakler nach einem Auswahlverfahren bestimmen
- * Konditionen mit Immobilienmakler verhandeln
- * Immobilienmakler beauftragen

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

1) Liste der Immobilienmakler liegt vor

- 2) Immobilienmakler bestimmt
- 3) Konditionen verhandelt
- 4) Vertrag mit Immobilienmakler unterzeichnet

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 20%

ad 2) 70%

ad 3) 90%

ad 4) 100%

1-2.2 - AP "Grundstück begutachten und vorauswählen"

AP-INHALT:

- * Angebotene Grundstücke des Immobilienmaklers besichtigen
- * Bewertung durchführen
- * Festlegung auf ein Wunschobjekt
- * Mit Verkäufer über den Preis verhandeln

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Bewetung duchgeführt
- 2) Wunschobjekt fixiert
- 3) Kaufpreis ist mit Verkäufer fixiert

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 60%

ad 2) 80%

ad 3) 100%

1-2.3 - AP "Kredit mit Bank abklären"

AP-INHALT:

- * Familienfinanzplan erstellen
- * Angebote betreffend Kreditkonditionen von mehreren Banken einholen
- * Angebote bewerten und Bestes bestimmen
- * Nachverhandeln mit "Bestbieter"
- * Kreditkonditionen mit Bestbieter fixieren

NICHT-AP-INHALT:

* Durchleuchtung aller anderen Finanzangelegenheiten, wie z.B. Zusatzpensionsversicherung, Ablebensversicherung

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Finanzplan liegt vor
- 2) Bankangebote eingeholt
- 3) Bestes Angebot bestimmt
- 4) Kreditkonditionen mit Bank fixiert



LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 5%

ad 2) 45%

ad 3) 75%

ad 4) 100%

1-2.4 - AP "Grundstück über Notar kaufen"

AP-INHALT:

- * Notar aussuchen
- * Vorbereitungen für den Kauf durchführen
- * Verkäufer und Käufer unterschreiben den Kaufvertrag
- * Eintragung ins Grundbuch

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Notar fixiert
- 2) Kaufvertrag unterschrieben
- 3) Grundbucheintragung erfolgt

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 10%

ad 2) 80%

ad 3) 100%

1-3.1 - AP "ArchitektenIn auswählen"

AP-INHALT:

- * Erkundigungen, welche Architekten/Innen sich auf Einfamilienhäuser spezialisiert haben
- * Von/m Architekten/Inn durchgeführte Bauprojekte ansehen und bewerten
- * Architekt auswählen und Pauschalbetrag für Architektenleistung fixieren

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Bauprojekte der Architekten bewertet
- 2) Vertrag mit Architekten/in unterzeichnet

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 50%

ad 2) 100%

1-3.2 - AP "Einreichplan erstellen"

AP-INHALT:

- * Mehrere Varianten des Einfamilienhauses vom/n Architekten/in erstellen lassen
- * Eine Variante aussuchen und evtl. noch Detailverbesserungen vornehmen
- * Einreichplan fertig stellen

NICHT-AP-INHALT:

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Varianten des/der ArchitektenIn liegen vor
- 2) Detailplan fixiert
- 3) Einreichplan liegt vor

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 40%

ad 2) 80%

ad 3) 100%

1-3.3 - AP "Einreichung bei der Behörde durchführen"

AP-INHALT:

- * Einreichplan bei der Baupolizei einreichen
- * Einreichplan bei der Behörde für Stadt-/Ortsbild einreichen
- * Evtl. Auflagen und Änderungswünsche der Behörde einarbeiten
- * Bauverhandlung begleiten

NICHT-AP-INHALT:

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Plan bei Baupolizei eingereicht
- 2) Plan bei Stadt-/Ortsbildbehöre eingereicht
- 3) Baubewilligung ist erteilt

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 5%

ad 2) 10%

ad 3) 100%

RISIKO:

ad 3) Auflagen der Baupolizei und der Behörde für das Stadt-/Ortsbild können dazu führen, dass sich sowohl die positive Ausstellung des Baubescheides sich nach hinten verschiebt, als auch das die Kosten steigen. Im extremsten Fall können die

Vorstellungsdifferenzen zwischen dem



Bauherren und der MA 48/19 zu einem Abbruch des Projektes führen.

=> PRÄVENTIVE MASSNAHMEN:

Zwischenstände des Einreichplanes bereits vorab mit der Baupolizei und der Behörde für das Stadt-/Ortsbild durch besprechen um mögliche "Überraschungen" zu verhindern.

ad 4) Bei der Bauverhandlung kann es zu Einsprüchen der geladenen Parteien kommen.

Deren Einsprüche können ebenfalls zu höheren Kosten bzw. Verzögerung des Projektes führen. Auch hier können die Einsprüche der Parteien im schlimmsten Fall dazu führen, dass die Baupolizei keinen positiven Baubescheid erstellt.

=> PRÄVENTIVE MASSNAHMEN:

Eingeladene Parteien herausfinden und mit ihnen gemeinsam das Projekt besprechen. Im persönlichem Gespräch evtl. Ängste gegen das Projekt entgegenwirken.

1-4.1 - AP "Altes Haus abreißen"

AP-INHALT:

- * Bagger besorgen
- * Haus abreißen

NICHT-AP-INHALT:

AP-ERGEBNISSE:

1) Haus ist abgerissen

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG: ad 1) 100%

RISIKO:

ad 1) Aufgrund der Bauweise des alten Hauses, könnte es vorkommen, dass die angeforderten Arbeitsgeräte zu klein für den Abriss sein könnten. Daraus kann sich ergeben, dass man größere Maschinen besorgen muss, was wiederum zur Folge hat, dass die Kosten steigen und eine Woche Projektverzug stattfinden kann.

=>PRÄVENTIVE MASSNAHMEN Probebohrungen an den abzureißenden Mauern vornehmen um zu prüfen, ob die geplanten Abrissmaschinen ausreichend dimensioniert sind.

1-4.2 - AP "Schutt abtransportieren lassen"

AP-INHALT:

- * Firma, welche Schutt abtransportiert kann, besorgen
- * Schutt abtransportieren lassen

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Firma ist beauftragt
- 2) Schutt ist abtransportiert

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 10%

ad 2) 100%

1-4.3 - AP "Baustelle für Grobarbeiten vorbereiten"

AP-INHALT:

* Diverse Hindernisse für Baumaschinen entfernen

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

1) Vorbereitetes Grundstück

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG: ad 1) 100%

1-5.1 - AP "Keller ausheben und herstellen"

AP-INHALT:

- * Erdreich für Keller ausheben
- * Folien gegen Grundwassereintritt aufbringen
- * Boden betonieren
- * Mauern betonieren
- * Kellerdecke herstellen

NICHT-AP-INHALT:

* Erdreich vom Kelleraushub abtransportieren lassen

AP-ERGEBNISSE:



- 1) Keller ist ausgehoben
- 2) Boden ist betoniert
- 3) Mauern sind betoniert
- 4) Kellerdecke ist fertiggestellt

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 25%

ad 2) 40%

ad 3) 75%

ad 4) 100%

RISIKO:

ad 1) Beim Ausbaggern des Erdreiches, können Bedingungen eintreten, welche die Aushebung wesentlich verzögern und die Kosten explodieren lassen können. (z.B. Fund einer antiken Grabstätte, Vergrabene Müllhalde)

=>PRÄVENTIVE MASSNAHMEN:

Um sicher zu gehen, dass im Erdreich keine Überraschung lauert, sollte noch vor dem Kauf eine Probebohrung durchgeführt werden. Weiters kann das Risiko vertraglich auf den Verkäufer abgewälzt werden.

1-5.2 - AP "Grundmauern errichten

AP-INHALT:

- * Grundmauern Erdgeschoss errichten
- * Zimmerdecke Erdgeschoss errichten
- * Grundmauern erster Stock errichten
- * Zimmerdecke erster Stock errichten

NICHT-AP-INHALT:

Terrasse mauern

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Grundmauern Erdgeschoss sind errichtet
- 2) Zimmerdecke Erdgeschoss ist errichtet
- 3) Grundmauern erster Stock sind errichtet
- 4) Zimmerdecke erster Stock ist errichtet

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 30%

ad 2) 50%

ad 3) 80%

ad 4) 100%

1-5.3 - AP "Fenster einbauen"

AP-INHALT:

* Fenster einbauen lassen

Version: 1.0 Copyright © by Freitter Consulting - www.freitter.com

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

1) Fenster sind eingebaut

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 100%

1-5.4 - AP "Dach decken"

AP-INHALT:

- * Dach decken
- * Schornstein aufmauern
- * Dachrinnen montieren
- * Blitzableiter montieren

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Dach ist gedeckt
- 2) Schornstein ist aufgemauert
- 3) Dachrinnen sind montiert
- 4) Blitzableiter sind montiert

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 60%

ad 2) 80%

ad 3) 90%

ad 4) 100%

1-6.1 - AP "Elektroinstallation herstellen"

AP-INHALT:

- * Stromeinleitung vom E-Werk in das Haus leiten
- * Elektrokasten mit Sicherungen montieren
- * Kabelkanäle herstellen
- * Steckdosen, Lampen und Schalter montieren

NICHT-AP-INHALT:

* Satellitenschüssel montieren

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Stromleitung ist eingeleitet
- 2) Elektrokasten ist montiert
- 3) Kabelkanäle sind fertig gestellt
- 4) Steckdosen, Lampen und Schalter sind montiert

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 10%

ad 2) 20%

ad 3) 70% ad 4) 100%



1-6.2 - AP "Heizung montieren"

AP-INHALT:

- * Heizungsrohre verlegen
- * Heizkörper aufhängen
- * Gastherme aufhängen
- * Gaswerküberprüfung durchführen

NICHT-AP-INHALT:

- Fußbodenheizung verlegen

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Heizungsrohre sind verlegt
- 2) Heizkörper sind aufgehängt
- 3) Gastherme ist angeschlossen
- 4) positiver Gasbescheid ist vorhanden

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 40%

ad 2) 70%

ad 3) 90%

ad 4) 100%

1-6.3 - AP "Wände streichen"

AP-INHALT:

- * Wände verputzen
- * Wände mit weißer Farbe streichen

NICHT-AP-INHALT:

_

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Wände sind verputzt
- 2) Wände sind gestrichen

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 50%

ad 2) 100%

1-6.4 - AP "Boden verlegen"

. er. i... zeden renegen

AP-INHALT:

- * Fliesen in Küche, Bad und WC verlegen
- * Parkettboden verlegen

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Fliesen in Küche, Bad und WC sind verlegt
- 2) Parkettboden ist verlegt

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 50%

ad 2) 100%

1-6.5 - AP "Küche, Bad und WC herstellen"

AP-INHALT:

- * Küche, Bad und WC aussuchen
- * Küche besorgen und montieren
- * Bad besorgen und montieren
- * WC besorgen und montieren

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Küche besorgt und montiert
- 2) Bad besorgt und montiert
- 3) WC besorgt und montiert

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 50%

ad 2) 75%

ad 3) 100%

1-6.6 - AP "Restliche Zimmer möblieren"

AP-INHALT:

- 1) Schlafzimmermöbel aussuchen
- 2) Wohnzimmermöbel aussuchen
- 3) Kinderzimmermöbel aussuchen
- 4) Schlafzimmermöbel montieren
- 5) Wohnzimmermöbel montieren
- 6) Kinderzimmermöbel montieren

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Schlafzimmermöbel montiert
- 2) Wohnzimmermöbel montiert
- 3) Kinderzimmermöbel montiert

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 30%

ad 2) 70%

ad 3) 100%



1-7.1 - AP "Gartengestaltung planen"

AP-INHALT:

- * Rasenfläche planen
- * Bäume planen
- * evtl. später folgender Gartenteich planen
- * Bäume pflanzen
- * Rasen anlegen

NICHT-AP-INHALT:

Gartenteich anlegen

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Rasenfläche und Bäume sind geplant
- 2) Rasen ist angelegt und Bäume sind gepflanzt

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 40%

ad 2) 100%

1-7.2 - AP "Grundstück einebnen"

AP-INHALT:

- * Erdreich vom Kelleraushub wegtransportieren
- * Restliche Baumaterialien abtransportieren
- * Gartenerde einebnen

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

- 1) Baumaterial ist abtransportiert
- 2) Garten ist eingeebnet

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG:

ad 1) 80%

ad 2) 100%

1-7.3 - AP "Bäume pflanzen"

AP-INHALT:

- * Bäume besorgen
- * Bäume pflanzen

NICHT-AP-INHALT:

-

AP-ERGEBNISSE:

1) Bäume sind gepflanzt

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG: ad 1) 100%

1-7.4 - AP "Rasen anlegen"

AP-INHALT:

- * Rasenplatten besorgen
- * Rasenplatten auslegen



NICHT-AP-INHALT:

_

AP-ERGEBNISSE:

1) Rasen ist angelegt

LEISTUNGSFORTSCHRITTSMESSUNG: ad 1) 100%

1.10 Projektfunktionendiagramm









Einfamilienhaus 001

PROJEKTFUNKTIONENDIAGRAMM

		HAUS BAUER Anna	HAUSBAUER Fritz	HAUSBA UER Bernhard	GRÜN Stefan	HOBEL Josef	QUESTER Horst	SCHÖNHAUS Ingrid	VOLT Alfred	WARM Moritz	BAGGER Herbert	PERFEKT Claudia	SCHAUFEL Johann	STABIL Simone
		(PAG)	(PAG)	(PL)	(PTM)	(PTM)	(PTM)	(PTM)	(PTM)	(PTM)	(PMA)	(PMA)	(PMA)	(PMA)
1	Projekt "EHaus"													
1-1	Pha se "Projektman agement"													
1-1.2	AP "Projektstart durchführen"	М	М	D	М	М	М	М	М	М				
1-1.3	AP "Projektkoordination durchführen"			D										
1-1.4	AP "Projektcontrolling durchführen"	М	М	D	М	М	М	М	М	М				
1-1.5	AP "Projektabschluss durchführen"	M	М	D	М	М	М	М	М	М				
1-2	Pha se "Grunds tück kaufen"													
1-2.1	AP "Immobilienmakler a usfindig machen und be auftragen"	D	М	М										
1-2.2	AP "Grundstück begutachten und vorauswählen"	D	М	М										
1-2.3	AP "Kredit mit Bank abklären"	M	ם											
1-2.4	AP "Grundstück über Notar kaufen"	М	D											
1-3	Phase "Planung und Einreichung"													
1-3.1	AP "Architekten In auswählen"	M	М	D										
1-3.2	AP "Einreichplan erstellen"	M	М				М	D				М		M
1-3.3	AP "Einreichung bei der Behörde durchführen"	М	М	М				D						
1-4	Pha se "Grunds tück räumen"													
1-4.1	AP "Altes Haus abreißen"			D				ı			М			
1-4.2	AP "Schutt abtransportieren lassen"						D							
1-4.3	AP "Baustelle für Grobarbeiten vorbereiten"						D						M	
1-5	Pha se "Rohba u he rstellen"													
1-5.1	AP "Keller ausheben und herstellen"		М				D	-			М		M	
1-5.2	AP "Grundmauern errichten		М				D	-			М		M	
1-5.3	AP "Fenster e inbauen"	M	М				D	-			М		M	
1-5.4	AP "Dach decken"		М				D	-						
1-6	Pha se "Innena usbau durchführen"													
1-6.1	AP "Elektroinstallation herstellen"	M	М						D					
1-6.2	AP "Heizung montieren"	М	М							D				
1-6.3	AP "Wände streichen"	D	М											
1-6.4	AP "Boden verlegen"		D											
1-6.5	AP "Küche, Bad und WC herstellen"	М				D								
1-6.6	AP "Restliche Zimmer möblieren"	M	M			D								
1-7	Phase "Garten anlegen"													
1-7.1	AP "Gartengestaltung planen"	D	М		М									
1-7.2	AP "Grundstück ein ebnen"				D								М	
1-7.3	AP "Bäume pflanzen"				D								М	
1-7.4	AP "Rasen anlegen"				D								M	

Funktionen: DDurchführungsverantwortliche(r), MMitarbeit, IInformation









Einfamilienhaus 001

PROJEKT-MEILENSTEINPLAN

PSP Code	Meilenstein	Plandatum	adapt. Plandatum	Abweichung
1-1.1	Projektauftrag ist erteilt	01.07.2009	01.07.2009	0 Tage
1-2.5	Grundstück ist gekauft	29.10.2009	24.11.2009	18 Tage
1-3.4	positiver Baubescheid vorhanden	12.10.2010	05.11.2010	18 Tage
1-4.4	Grundstück ist geräumt	29.10.2010	23.11.2010	17 Tage
1-5.5	Rohbau ist fertig gestellt	21.01.2011	15.02.2011	17 Tage
1-7.5	Garten ist angelegt	15.04.2011	09.05.2011	15,82 Tage
1-6.7	Innenausbau ist abgeschlossen	30.05.2011	22.06.2011	17 Tage
1-1.6	Projekt ist abgenommen	14.06.2011	07.07.2011	17 Tage

9				2010				2011				
				Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	
- 1	• 0	1.07										
	•••••	❖	24.	11.	•••••							
	•••••					❖	05.1	11.				
						❖	23.	11.				
	•••••			•••••	••••••		❖	15.	02.			
	•••••							*	09.0)5.		
								∢(22	2.06		
	•••••			•••••	••••••			3	• 0	7.07	' .	

1.12 Projektbalkenplan



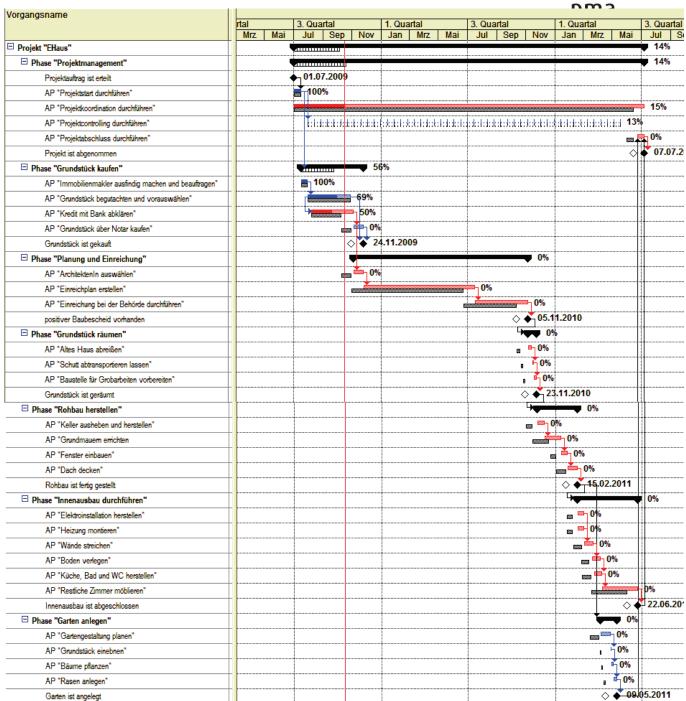


Einfamilienhaus 001

PROJEKTBALKENPLAN

PSP-Code	Vorgangsname	Plan Dauer	Plan Anfang	Plan Ende	adapt. Plan Dauer	adapt. Plan Anfang	adapt. Plan Ende	Leistungs- fortschritt	Abweichung Dauer
1	□ Projekt "EHaus"	509,93 Tage	01.07.2009	14.06.2011	526,93 Tage	01.07.2009	07.07.2011	14%	17 Tage
1-1	☐ Phase "Projektmanagement"	509,93 Tage	01.07.2009	14.06.2011	526,93 Tage	01.07.2009	07.07.2011	14%	17 Tage
1-1.1	Projektauftrag ist erteilt	0 Tage	01.07.2009	01.07.2009	0 Tage	01.07.2009	01.07.2009	0%	0 Tage
1-1.2	AP "Projektstart durchführen"	2,22 Wochen	01.07.2009	16.07.2009	2,22 Wochen	01.07.2009	16.07.2009	100%	0 Wochen
1-1.3	AP "Projektkoordination durchführen"	509,93 Tage	01.07.2009	14.06.2011	526,93 Tage	01.07.2009	07.07.2011	15%	17 Tage
1-1.4	AP "Projektcontrolling durchführen"	470,39 Tage	30.07.2009	19.05.2011	470,39 Tage	30.07.2009	19.05.2011	13%	0 Tage
1-1.5	AP "Projektabschluss durchführen"	2,22 Wochen	30.05.2011	14.06.2011	2,22 Wochen	22.06.2011	07.07.2011	0%	0 Wochen
1-1.6	Projekt ist abgenommen	0 Tage	14.06.2011	14.06.2011	0 Tage	07.07.2011	07.07.2011	0%	0 Tage
1-2	☐ Phase "Grundstück kaufen"	75 Tage	16.07.2009	29.10.2009	93 Tage	16.07.2009	24.11.2009	56%	18 Tage
1-2.1	AP "Immobilienmakler ausfindig machen und beauftrag	2 Wochen	16.07.2009	30.07.2009	2 Wochen	16.07.2009	30.07.2009	100%	0 Wochen
1-2.2	AP "Grundstück begutachten und vorauswählen"	3,2 Monate	30.07.2009	28.10.2009	3,2 Monate	30.07.2009	28.10.2009	69%	0 Monate
1-2.3	AP "Kredit mit Bank abklären"	2,25 Monate	06.08.2009	08.10.2009	3,15 Monate	06.08.2009	03.11.2009	50%	0,9 Monate
1-2.4	AP "Grundstück über Notar kaufen"	3 Wochen	08.10.2009	29.10.2009	3 Wochen	03.11.2009	24.11.2009	0%	0 Wochen
1-2.5	Grundstück ist gekauft	0 Tage	29.10.2009	29.10.2009	0 Tage	24.11.2009	24.11.2009	0%	0 Tage
1-3	☐ Phase "Planung und Einreichung"	263,65 Tage	08.10.2009	12.10.2010	263,65 Tage	03.11.2009	05.11.2010	0%	0 Tage
1-3.1	AP "ArchitektenIn auswählen"	3 Wochen	08.10.2009	29.10.2009	3 Wochen	03.11.2009	24.11.2009	0%	0 Wochen
1-3.2	AP "Einreichplan erstellen"	8,43 Monate	29.10.2009	22.06.2010	8,43 Monate	24.11.2009	16.07.2010	0%	0 Monate
1-3.3	AP "Einreichung bei der Behörde durchführen"	4 Monate	22.06.2010	12.10.2010	4 Monate	16.07.2010	05.11.2010	0%	0 Monate
1-3.4	positiver Baubescheid vorhanden	0 Tage	12.10.2010	12.10.2010	0 Tage	05.11.2010	05.11.2010	0%	0 Tage
1-4	☐ Phase "Grundstück räumen"	13,24 Tage	12.10.2010	29.10.2010	12,24 Tage	05.11.2010	23.11.2010	0%	-1 Tag
1-4.1	AP "Altes Haus abreißen"	1 Woche	12.10.2010	19.10.2010	1 Woche	05.11.2010	12.11.2010	0%	0 Wochen
1-4.2	AP "Schutt abtransportieren lassen"	3 Tage	21.10.2010	25.10.2010	3 Tage	15.11.2010	17.11.2010	0%	0 Tage
1-4.3	AP "Baustelle für Grobarbeiten vorbereiten"	4 Tage	26.10.2010	29.10.2010	4 Tage	18.11.2010	23.11.2010	0%	0 Tage
1-4.4	Grundstück ist geräumt	0 Tage	29.10.2010	29.10.2010	0 Tage	23.11.2010	23.11.2010	0%	0 Tage
1-5	□ Phase "Rohbau herstellen"	60 Tage	29.10.2010	21.01.2011	60 Tage	23.11.2010	15.02.2011	0%	0 Tage
1-5.1	AP "Keller ausheben und herstellen"	2 Wochen	29.10.2010	12.11.2010	2 Wochen	23.11.2010	07.12.2010	0%	0 Wochen
1-5.2	AP "Grundmauem errichten	5 Wochen	12.11.2010	17.12.2010	5 Wochen	07.12.2010	11.01.2011	0%	0 Wochen
1-5.3	AP "Fenster einbauen"	2 Wochen	20.12.2010	31.12.2010	2 Wochen	12.01.2011	25.01.2011	0%	0 Wochen
1-5.4	AP "Dach decken"	3 Wochen	31.12.2010	21.01.2011	3 Wochen	25.01.2011	15.02.2011	0%	0 Wochen
1-5.5	Rohbau ist fertig gestellt	0 Tage	21.01.2011	21.01.2011	0 Tage	15.02.2011	15.02.2011	0%	0 Tage
1-6	☐ Phase "Innenausbau durchführen"	90,82 Tage	24.01.2011	30.05.2011	90,82 Tage	16.02.2011	22.06.2011	0%	0 Tage
1-6.1	AP "Elektroinstallation herstellen"	2 Wochen	24.01.2011	04.02.2011	2 Wochen	16.02.2011	01.03.2011	0%	0 Wochen
1-6.2	AP "Heizung montieren"	2 Wochen	24.01.2011	04.02.2011	2 Wochen	16.02.2011	01.03.2011	0%	0 Wochen
1-6.3	AP "Wände streichen"	2,78 Wochen	07.02.2011	24.02.2011	2,78 Wochen	02.03.2011	21.03.2011	0%	0 Wochen
1-6.4	AP "Boden verlegen"	2,4 Wochen	23.02.2011	11.03.2011	2,4 Wochen	18.03.2011	05.04.2011	0%	0 Wochen
1-6.5	AP "Küche, Bad und WC herstellen"	2,5 Wochen	25.02.2011	15.03.2011	2,5 Wochen	22.03.2011	07.04.2011	0%	0 Wochen
1-6.6	AP "Restliche Zimmer möblieren"	2,69 Monate	16.03.2011	30.05.2011	2,69 Monate	08.04.2011	22.06.2011	0%	0 Monate
1-6.7	Innenausbau ist abgeschlossen	0 Tage	30.05.2011	30.05.2011	0 Tage	22.06.2011	22.06.2011	0%	0 Tage
1-7	☐ Phase "Garten anlegen"	25 Tage	14.03.2011	15.04.2011	25 Tage	04.04.2011	09.05.2011	0%	0 Tage
1-7.1	AP "Gartengestaltung planen"	3 Wochen	14.03.2011	01.04.2011	3 Wochen	04.04.2011	25.04.2011	0%	0 Wochen
1-7.2	AP "Grundstück einebnen"	2 Tage	04.04.2011	05.04.2011	2 Tage	25.04.2011	27.04.2011	0%	0 Tage
1-7.3	AP "Bäume pflanzen"	3 Tage	06.04.2011	08.04.2011	3 Tage	27.04.2011	02.05.2011	0%	0 Tage
1-7.4	AP "Rasen anlegen"	1 Woche	11.04.2011	15.04.2011	1 Woche	02.05.2011	09.05.2011	0%	0 Wochen
1-7.5	Garten ist angelegt	0 Tage	15.04.2011	15.04.2011	0 Tage	09.05.2011	09.05.2011	0%	0 Tage













Einfamilienhaus 001

$\begin{array}{c} \mathsf{PROJEKT-} \\ \mathsf{PERSONALEINSATZPLAN} \end{array}^*)$

Summe von Aufwand		Aufwandstyg ▼			
		[2] adapt. [1] Plankosten Plankosten	[2] adapt. Plankosten	[3] Istmenge	[3] Istmenge [4] Abweichung
Phase	 Ressourcenart ▼ 	in PT	in PT	in PT	in PT
[1-1] Phase "Projektmanagement"	extern	79,5 PT	79,5 PT	11,9 PT	0,0 PT
	intern	147,5 PT	149,2 PT	32,0 PT	1,7 PT
[1-1] Phase "Projektmanagement" Ergebnis		227,0 PT	228,7 PT	43,9 PT	1,7 PT
[1-2] Phase "Grundstück kaufen"	intern	52,0 PT	56,0 PT	37,5 PT	4,0 PT
[1-2] Phase "Grundstück kaufen" Ergebnis		52,0 PT	1d 0'99	37,5 PT	4,0 PT
[1-3] Phase "Planung und Einreichung"	extern	24,7 PT	24,7 PT	1d 0'0	0,0 PT
	intern	101,8 PT	101,8 PT	0,0 PT	0,0 PT
[1-3] Phase "Planung und Einreichung" Ergebnis		126,5 PT	126,5 PT	1d 0'0	0,0 PT
[1-4] Phase "Grundstück räumen"	extern	16,0 PT	16,0 PT	1d 0'0	0,0 PT
	intern	2,0 PT	2,0 PT	0,0 PT	0,0 PT
[1-4] Phase "Grundstück räumen" Ergebnis		18,0 PT	18,0 PT	0,0 PT	0,0 PT
[1-5] Phase "Rohbau herstellen"	extern	119,0 PT	119,0 PT	1d 0'0	0,0 PT
	intern	46,0 PT	46,0 PT	0,0 PT	0,0 PT
[1-5] Phase "Rohbau herstellen" Ergebnis		165,0 PT	165,0 PT	1d 0'0	0,0 PT
[1-6] Phase "Innenausbau durchführen"	extern	1d 5'28	37,5 PT	1d 0'0	0,0 PT
	intern	79,0 PT	79,0 PT	0,0 PT	0,0 PT
[1-6] Phase "Innenausbau durchführen" Ergebnis		116,5 PT	116,5 PT	0,0 PT	0,0 PT
[1-7] Phase "Garten anlegen"	extern	11,5 PT	11,5 PT	1d 0'0	0,0 PT
	intern	13,0 PT	13,0 PT	0,0 PT	0,0 PT
[1-7] Phase "Garten anlegen" Ergebnis		24,5 PT	24,5 PT	0,0 PT	0,0 PT
Gesamtergebnis		729,5 PT	735,2 PT	81,4 PT	5,7 PT









Einfamilienhaus 001

PROJEKT-KOSTENPLAN *)

			[2] adapt		[4] Kosten-
Phase	Kostenart 🔻	[1] Plankosten	[2] adapt.	[3] Istkosten	abweichung
[1-1] Phase "Projektmanagement"	Fremdleistung	€ 86.731	€ 86.731	€ 13.034	abweichung € 0
[1-1] Phase Projektmanagement	Personal	€ 34.519			
[4 4] Dhana "Davialdanananana" Fanahaia	Personal				
[1-1] Phase "Projektmanagement" Ergebnis	Danasal	€ 121.250	€ 121.760		
[1-2] Phase "Grundstück kaufen"	Personal	€ 3.000	€ 3.000		
M 03 D1	Sonstige	€ 200.000	€ 200.000		€ 0
[1-2] Phase "Grundstück kaufen" Ergebnis		€ 203.000	€ 203.000		
[1-3] Phase "Planung und Einreichung"	Fremdleistung	€ 35.983	€ 35.983		
	Personal	€ 1.650	€ 1.650		€ 0
	Risken	€ 1.700	€ 1.700		€ 0
[1-3] Phase "Planung und Einreichung" Ergebnis		€ 39.333			
[1-4] Phase "Grundstück räumen"	Fremdleistung	€ 11.100			
	Personal	€ 600	€ 600		€ 0
	Risken	€ 340	€ 340	€ 0	€ 0
	Sonstige	€ 3.000			€ 0
[1-4] Phase "Grundstück räumen" Ergebnis		€ 15.040	€ 15.040	€ 0	
[1-5] Phase "Rohbau herstellen"	Fremdleistung	€ 69.500	€ 69.500	€ 0	
	Material	€ 76.000	€ 76.000	€ 0	€ 0
	Personal	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
	Risken	€ 700	€ 700	€ 0	€ 0
	Sonstige	€ 4.000	€ 4.000	€ 0	
[1-5] Phase "Rohbau herstellen" Ergebnis		€ 150.200	€ 150.200	€ 0	
[1-6] Phase "Innenausbau durchführen"	Fremdleistung	€ 34.900	€ 34.900	€ 0	€ 0
	Material	€ 48.500	€ 48.500	€ 0	€ 0
	Personal	€ 0	€0	€ 0	€ 0
	Sonstige	€ 1.500	€ 1.500	€ 0	€ 0
[1-6] Phase "Innenausbau durchführen" Ergebnis		€ 84.900			
[1-7] Phase "Garten anlegen"	Fremdleistung	€ 6.175	€ 6.175		
	Material	€ 9.000	€ 9.000		€ 0
	Personal	€ 0	€ 0		
[1-7] Phase "Garten anlegen" Ergebnis		€ 15.175	€ 15.175		
Gesamtergebnis		€ 628.898	€ 629.408		

Kosten pro Ressource:







Ressourcenname	Plan Kosten	adapt. Plan	Ist Kosten	Kosten-
		Kosten		abweichung
	€0	€0	€0	€0
HAUSBAUER Anna	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
HAUSBAUER Fritz	€ 0	€ 0	€ 0	€ 0
HAUSBAUER Bernhard	€ 39.769	€ 40.279	€ 9.154	€ 510
GRÜN Stefan	€ 13.306	€ 13.306	€ 1.492	€ 0
HOBEL Josef	€ 31.793	€ 31.793	€ 1.592	€ 0
QUESTER Horst	€ 52.052	€ 52.052	€ 1.990	€ 0
SCHÖNHAUS Ingrid	€ 48.443	€ 48.443	€ 2.985	€ 0
VOLT Alfred	€ 23.714	€ 23.714	€ 2.587	€ 0
WARM Moritz	€ 23.090	€ 23.090	€ 2.388	€ 0
BAGGER Herbert	€ 25.000	€ 25.000	€ 0	€ 0
PERFEKT Claudia	€ 1.593	€ 1.593	€ 0	€ 0
SCHAUFEL Johann	€ 22.400	€ 22.400	€ 0	€ 0
STABIL Simone	€ 2.998	€ 2.998	€ 0	€ 0
Bagger	€ 4.000	€ 4.000	€ 0	€ 0
Bäume	€ 3.000	€ 3.000	€ 0	€ 0
Dachziegel	€ 11.000	€ 11.000	€ 0	€ 0
Elektromaterial	€ 2.500	€ 2.500	€ 0	€ 0
Fenster	€ 15.000	€ 15.000	€ 0	€ 0
Grundstück	€ 200.000	€ 200.000	€0	€ 0
Heizungsmaterial	€ 10.000	€ 10.000	€ 0	€ 0
Küche und Sanitär	€ 12.000	€ 12.000	€ 0	€ 0
LKW	€ 3.000	€ 3.000	€ 0	€ 0
Möbel	€ 20.000	€ 20.000	€ 0	€ 0
Parkettboden	€ 4.000	€ 4.000	€ 0	€ 0
Rasen	€ 6.000	€ 6.000	€ 0	€ 0
Risiko: Baupolizei	€ 400	€ 400	€ 0	€ 0
Risiko: Haus abreißen	€ 340	€ 340	€0	€ 0
Risiko: Keller ausheben	€ 700	€ 700	€0	€ 0
Risiko: Stadt- /Ortsbild	€ 1.300	€ 1.300	€0	€0
Wandfarben und Ausmalgeräte	€ 1.500	€ 1.500	€0	€ 0
Ziegeln und Mörtel	€ 50.000	€ 50.000	€0	€ 0

Kosten pro Phase / Arbeitspaket:







SP-Code	Vorgangsname	Plan Koster	adapt. Plan Kosten	Ist Kosten	Kosten- abweichun
1	Projekt "EHaus"	€ 628.898	€ 627.968	€ 22.188	-€ 93
1-1	Phase "Projektmanagement"	€ 121.250	€ 121.760	€ 19.938	€ 51
1-1.2	AP "Projektstart durchführen"	€ 6.275	€ 6.275	€ 6.275	€
1-1.3	AP "Projektkoordination durchführen"	€ 15.298	€ 15.808	€ 2.295	€ 51
1-1.4	AP "Projektcontrolling durchführen"	€ 93.402	€ 93.402	€ 11.368	€
1-1.5	AP "Projektabschluss durchführen"	€ 6.275	€ 6.275	€ 0	€
1-2	Phase "Grundstück kaufen"	€ 203.000	€ 203.000	€ 2.250	€
1-2.1	AP "Immobilienmakler ausfindig machen und beauftragen"	€ 600	€ 600	€ 600	€
1-2.2	AP "Grundstück begutachten und vorauswählen"	€ 2.400	€ 2.400	€ 1.650	€
1-2.3	AP "Kredit mit Bank abklären"	€ 0	€ 0	€ 0	€
1-2.4	AP "Grundstück über Notar kaufen"	€ 200.000	€ 200.000	€ 0	€
1-3	Phase "Planung und Einreichung"	€ 39.333	€ 38.233	€0	-€ 1.1
1-3.1	AP "ArchitektenIn auswählen"	€ 1.500	€ 1.500	€ 0	€
1-3.2	AP "Einreichplan erstellen"	€ 28.483	€ 28.483	€ 0	€
1-3.3	AP "Einreichung bei der Behörde durchführen"	€ 9.350	€ 8.250	€ 0	-€ 1.1
1-4	Phase "Grundstück räumen"	€ 15.040	€ 14.900	€0	-€ 1-
1-4.1	AP "Altes Haus abreißen"	€ 3.440	€ 3.300	€0	-€ 1
1-4.2	AP "Schutt abtransportieren lassen"	€ 6.000	€ 6.000	€0	€
1-4.3	AP "Baustelle für Grobarbeiten vorbereiten"	€ 5.600	€ 5.600	€ 0	€
1-5	Phase "Rohbau herstellen"	€ 150.200	€ 150.000	€0	-€ 2
1-5.1	AP "Keller ausheben und herstellen"	€ 16.700	€ 16.500	€0	-€ 2
1-5.2	AP "Grundmauern errichten	€ 84.500	€ 84.500	€ 0	€
1-5.3	AP "Fenster einbauen"	€ 26.000	€ 26.000	€ 0	€
1-5.4	AP "Dach decken"	€ 23.000	€ 23.000	€ 0	€
1-6	Phase "Innenausbau durchführen"	€ 84.900	€ 84.900	€0	€
1-6.1	AP "Elektroinstallation herstellen"	€ 9.000	€ 9.000	€ 0	€
1-6.2	AP "Heizung montieren"	€ 17.200	€ 17.200	€ 0	€
1-6.3	AP "Wände streichen"	€ 1.500	€ 1.500	€ 0	€
1-6.4	AP "Boden verlegen"	€ 4.000	€ 4.000	€ 0	€
1-6.5	AP "Küche, Bad und WC herstellen"	€ 22.000	€ 22.000	€ 0	€
1-6.6	AP "Restliche Zimmer möblieren"	€ 31.200	€ 31.200	€ 0	€
1-7	Phase "Garten anlegen"	€ 15.175	€ 15.175	€ 0	€
1-7.1	AP "Gartengestaltung planen"	€ 1.500	€ 1.500	€ 0	€
1-7.2	AP "Grundstück einebnen"	€ 1.175	€ 1.17₺	€ 0	€
1-7.3	AP "Bäume pflanzen"	€ 4.550	€ 4.550	€ 0	€
1-7.4	AP "Rasen anlegen"	€ 7.950	€ 7.950	€ 0	€



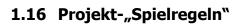


1.15 Projektkommunikationsstrukturen



Einfamilienhaus 001	PROJEKT- KOMMUNIKATION								
Bezeichnung	Ziele, Inhalte	Teilnehmer	Termine	Ort					
Projekt- auftraggeberIn- Sitzung	 Diskussion Projektstatus, Abweichungen im Projekt Entscheidungsfindung auf Basis der Projekt- controlling-Sitzung Freigabe Projekt- fortschrittsbericht 	Projekt- auftraggeber- In, ProjektleiterIn (ev. Subteam- leiterIn)	Jeden ersten Freitag im Monat	In der Wohnung der PAG					
Projekt- controlling- Sitzung	 Projektstatus Controlling Leistungsfortschritt, Termine und Ressourcen, Kosten Controlling der Umweltbeziehungen Soziales Projektcontrolling Diskussion übergeordneter Problemstellungen Entscheidungsaufbereitung für Projektauftraggeber-Sitzung 	ProjektleiterIn, Projektteam, Projektcoach	Jeden zweiten Montag	In der Wohnung des PL					
Subteam- Sitzung	 Koordination des Subteams Diskussion inhaltlicher Problemstellungen 	Subteam	Bei Bedarf	In dem jeweiligen Büro bzw. auch auf der Baustelle					









Symbol	Spielregel	Beschreibung
	keine Stellvertreter	Wir entsenden keine Stellvertreter in unseren Besprechungen. Besprechungstermine legen wir rechtzeitig fest und halten sie pünktlich ein . Sollte mehr als die Hälfte der Teilnehmer fehlen, wird die Besprechung abgesagt.
	Rauchverbot	In den Besprechungen rauchen wir nicht. Pausenzeiten stimmen wir zuvor gemeinsam ab.
	keine Mobiltelefone	In den Besprechungen schalten wir die Mobiltelefone auf Stumm. Sollte ein Teilnehmer erreichbar sein müssen, wird dies vor der Besprechung vereinbart und das Mobiltelefon leise geschalten (das Gespräch soll außerhalb des Besprechungsraumes geführt werden).
	Agenda und Protokolle	Für jede Besprechung haben wir eine Agenda . Das Protokoll sollte zumindest innerhalb von 3 Tagen an alle Teilnehmer verteilt werden. Bei Einwendungen zum Protokoll werden diese innerhalb von 3 Tagen an den zuständigen APV bzw. an den PL gemeldet.
	Kommunikation	Wir setzen primär e-mail als Kommunikationsform ein. Wir nutzen den "gemeinsamen ftp-Server" als zentrale Dokumentenablage.
	Wir sind das "Team"!	Wir versuchen die gemeinsam definierten Ziele als Projektteam zu erreichen und jeder fühlt sich für die Ergebnisse des gesamten Projekts verantwortlich (auch wenn die Projektleitung dem Projektauftraggeber gegenüber letztverantwortlich ist). Wir "vermarkten" gemeinsam das Projekt (die einzelnen Teammitglieder stehen hinter dem Projekt).









PSP Code	Name	Risikobeschreibung / Ursache	Prio.	Risiko Kosten	Eintr WK (%)	Risiko Budget	Ver- zöger- ung	Präventive Maßnahmen	Risiko Mini- mierungs- kosten	Rest- Eintr. WK (%)	Rest- risiko- kosten
1-3.3	□ AP "Einreichung bei der Behörde durchführen"									,	
	Risiko: Baupolizei	Bei der Bauverhandlung kann es zu Einsprüchen der geladenen Parteien kommen. Deren Einsprüche können ebenfalls zu höheren Kosten bzw. Verzögerung des Projektes führen.	2	€ 10.000	10	€ 1.000	2m	Eingeladene Parteien herausfinden und mit ihnen gemeinsam das Projekt besprechen. Im persönlichem Gespräch evtl. Ängste gegen das Projekt entgegenwirken.	€ 100	3	€ 300
	Risiko: Stadt- /Ortsbild	Auflagen der Baupolizei und der Behörde für das Stadt-/Ortsbild können dazu führen, dass sich sowohl die positive Ausstellung des Baubescheides sich nach hinten verschiebt, als auch das die Kosten steigen.	1	€ 20.000	20	€ 4.000	3m	Zwischenstände des Einreichplanes bereits vorab mit der Baupolizei und der Behörde für das Stadt-/Ortsbild durch besprechen um mögliche "Überraschungen" zu verhindern.	€ 500	4	€ 800
1-4.1	□ AP "Altes Haus abreißen"										
	Risiko: Haus abreißen	Aufgrund der Bauweise des alten Hauses,könnte es vorkommen, dass die angeforderten Arbeitsgeräte zu klein für den Abriss sein könnten. Daraus kann sich ergeben, dass man größere Maschinen besorgen muss.	2	€ 7.000	10	€ 700	4w	Probebohrungen an den abzureißenden Mauern vornehmen um zu prüfen, ob die geplanten Abrissmaschinen ausreichend dimensioniert sind.	€ 200	2	€ 140
1-5.1	□ AP "Keller ausheben und herstellen"										
	Risiko: Keller ausheben	Beim Ausbaggern des Erdreiches können Bedingungen eintreten, welche die Aushebung wesentlich verzögern und die Kosten explodieren lassen können.	1	€ 20.000	5	€ 1.000	1m	Um sicher zu gehen, dass im Erdreich keine Überraschung lauert, sollte noch vor dem Kauf eine Probebohrung durchgeführt werden. Weiters kann ein Teilrisiko vertraglich auf den Verkäufer abgewälzt werden.	€ 500	1	€ 200











Bereich	Beschreibung
Ablage	Es wird der ftp-Server unter ftp://freitter.com/ehaus für die Ablage verwendet. Folgende Ordnerstruktur existiert und entspricht dem PSP:
	□ 1-Projekt 'EHaus' □ 1-1. 2-AP 'Projektmanagement' □ 1-1. 3-AP 'Projektstart durchführen' □ 1-1. 3-AP 'Projektstoordination durchführen' □ 1-1. 5-AP 'Projektsbschluss durchführen' □ 1-2. 3-AP 'Grundstück kaufen' □ 1-2. 3-AP 'Grundstück kaufen' □ 1-2. 3-AP 'Kredit mit Bank abklären' □ 1-3. 3-AP 'Grundstück über Notar kaufen' □ 1-3. 3-AP 'Grundstück räumen' □ 1-4. 3-AP 'Grundstück räumen' □ 1-4. 3-AP 'Sabut abtransportieren lassen' □ 1-4. 3-AP 'Sabut abtransportieren lassen' □ 1-4. 3-AP 'Sabutselle für Grobarbeiten vorbereiten' □ 1-5. 3-AP 'Grundmauern errichten □ 1-5. 3-AP 'Heizung montieren' □ 1-6. 1-AP 'Elektroinstallation herstellen' □ 1-6. 3-AP 'Wände streichen' □ 1-6. 3-AP 'Rastliche Zimmer möblleren' □ 1-6. 4-AP 'Boden verlegen' □ 1-6. 5-AP 'Rastliche Zimmer möblleren' □ 1-7. 1-AP 'Gartengestaltung planen' □ 1-7. 1-AP 'Gartengestaltung planen' □ 1-7. 3-AP 'Bäume pflanzen'
Zugriffs-	☐ 1-7.4-AP 'Rasen anlegen' Die PAG, der PL und die PTM haben lesenden und schreibenden Zugriff auf die
berechtigung	Ordner
Namenskonvention	keine
Spielregeln	Jeder Arbeitspaketverantwortliche (APV) legt seine Dokumente in seinen AP-Ordner ab. Bevor Dokumente in anderen AP-Ordnern verändert werden, von denen man selbst nicht APV ist, muss die Zustimmung des jeweiligen APV eingeholt werden.

Freitter Consulting - www.freitter.com

Version: 1.0